



# JAAARREKENING DOCUMENTATIE 2023

## JAARREKENING 2023 - DOCUMENTATIE

<b>Documentatie</b> .....	
D1: het overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in de jaarrekening zijn opgenomen, met de bijbehorende actieplannen, acties, ontvangsten en uitgaven; .....	1
D2: Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies voor het boekjaar .....	110
D3: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein; .....	118
D4: Overzicht van de verbonden entiteiten .....	122
D5: Overzicht van de personeelsinzet .....	124
D6: Overzicht van de opbrengst per belastingssoort .....	126
D7: Proef- en saldibalans .....	130
D8: Deelnemingen .....	148
D9: Kengetallen .....	149

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
Grote Markt 21  
2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27  
2800 Mechelen

# **JAAARREKENING 2023**

## **DOCUMENTATIE**

### **ODAA**



# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2023

Journalvolgnummers: JR Budg. 1399372 Alg. 4047106529 / IK 394646 EK 630673

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
Grote Markt 21, 2800 Mechelen  
Algemeen directeur: Gert Eraerts

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27, 2800 Mechelen  
Financieel directeur: Katia Van Campenhout

## Strategische doelstelling:: Stad Mechelen: Stad Mechelen

Stad Mechelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	246.264.260	259.564.853	233.928.872
Ontvangsten	276.152.145	284.544.989	240.161.957
Saldo	29.887.885	24.980.136	6.233.085
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	33.351.290	63.511.710	39.112.442
Ontvangsten	18.695.213	26.565.333	36.465.670
Saldo	-14.656.077	-36.946.377	-2.646.773
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	34.976.509	27.385.388	26.322.572
Ontvangsten	5.963.276	12.212.374	11.756.825
Saldo	-29.013.233	-15.173.014	-14.565.747

## Beleidsdoelstelling: BD000001: Mechelen is onze thuis

Mechelen is onze thuis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.642.806	14.437.415	13.834.051
Ontvangsten	4.576.124	5.254.114	6.155.642
Saldo	-9.066.682	-9.183.300	-7.678.409
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	14.945.116	27.422.272	23.383.339
Ontvangsten	13.225.465	15.865.306	10.038.011
Saldo	-1.719.650	-11.556.965	-13.345.328
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	655.000	655.000	576.081
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-655.000	-655.000	-576.081

## Actieplan: AP000001: Betaalbaar wonen

Betaalbaar wonen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	555.628	1.348.889	697.503
Ontvangsten	1.211.958	1.756.926	1.026.223
Saldo	656.330	408.037	328.720
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000001: Mechelen bewaakt de woonkwaliteit van het stedelijk patrimonium en treedt daarbij kordaat op bij hui

Mechelen bewaakt de woonkwaliteit van het stedelijk patrimonium en treedt daarbij kordaat op bij huisjesmelkerij, leegstand en verwaarlozing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	41.613	41.613
Ontvangsten	9.404	4.176	4.176
Saldo	9.404	-37.437	-37.437
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000002: Mechelen werkt actief samen met Lier en Willebroek in een intergemeentelijke samenwerking op vlak v

Mechelen werkt actief samen met Lier en Willebroek in een intergemeentelijke samenwerking op vlak van ruimtelijke ordening en woonbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	172.831	310.112	235.552
Ontvangsten	156.488	308.438	166.334
Saldo	-16.343	-1.674	-69.218
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000003: Mechelen is de regisseur van haar woonbeleid en gebruikt daarvoor een gevarieerd aantal instrumenten

Mechelen is de regisseur van haar woonbeleid en gebruikt daarvoor een gevarieerd aantal instrumenten. Ze coördineert daarin o.a. ook de acties van alle sociale woonactoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	106.739	114.664	129.865
Ontvangsten	46.257	39.436	34.840
Saldo	-60.482	-75.228	-95.026
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000004: De stad Mechelen beoogt een efficiënte, doelgerichte en geïntegreerde vergunningverlening die bijdra

De stad Mechelen beoogt een efficiënte, doelgerichte en geïntegreerde vergunningverlening die bijdraagt tot een duurzame ruimtelijke ontwikkeling met bescherming van de mens en het milieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	276.058	335.652	290.473
Ontvangsten	870.539	820.874	820.874
Saldo	594.481	485.222	530.401
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000005: De stad zorgt voor een actief, samenhangend en onderbouwd vergunningen- en handhavingsbeleid waarbij

De stad zorgt voor een actief, samenhangend en onderbouwd vergunningen- en handhavingsbeleid waarbij de beschikbare juridische en planningsinstrumenten worden ingezet.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000263: Mechelen zet in op een vernieuwde werking van de bouwdienst via GZG oproep 1.

Mechelen zet in op een vernieuwde werking van de bouwdienst via GZG oproep 1.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

## Actie: AC000303: Mechelen zet in op een vernieuwde werking van de bouwdienst via GZG oproep 6.

Mechelen zet in op een vernieuwde werking van de bouwdienst via GZG oproep 6.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	546.848	0
Ontvangsten	129.270	584.002	0
Saldo	129.270	37.154	0
Investerings			
Financiering			

## **Actieplan: AP000002: Ruimtelijke ordening**

Ruimtelijke ordening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	48.965	6.443	6.272
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-48.965	-6.443	-6.272
Investerings			
Uitgaven	310.383	699.852	249.818
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-310.383	-699.852	-249.818
Financiering			

## Actie: AC000006: Ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) en de nodige beoordelingen van de milieueffecten (plan-MER of

Ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) en de nodige beoordelingen van de milieueffecten (plan-MER of MER-screening) worden opgemaakt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	48.965	6.443	6.272
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-48.965	-6.443	-6.272
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	185.620	516.846	172.318
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-185.620	-516.846	-172.318
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000007: Mechelen maakt een Beleidsplan Ruimte op met een strategische visie en beleidskaders.

Mechelen maakt een Beleidsplan Ruimte op met een strategische visie en beleidskaders.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	124.763	183.006	77.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-124.763	-183.006	-77.500
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP000003: Stadsvernieuwing**

Stadsvernieuwing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.767.638	1.892.553	1.909.975
Ontvangsten	3.174.893	3.415.222	5.044.299
Saldo	1.407.255	1.522.669	3.134.324
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	9.633.094	17.300.418	14.576.599
Ontvangsten	11.924.859	12.685.036	6.947.353
Saldo	2.291.766	-4.615.383	-7.629.246
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	655.000	655.000	576.081
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-655.000	-655.000	-576.081

**Actie: AC000008: Mechelen investeert in een aangepaste en hedendaagse infrastructuur.**

Mechelen investeert in een aangepaste en hedendaagse infrastructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	628.313	522.270	518.358
Ontvangsten	-1.985	40.000	40.000
Saldo	-630.298	-482.270	-478.358
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	698.663	1.645.613	1.075.000
Ontvangsten	4.692.594	3.726.884	153.385
Saldo	3.993.931	2.081.270	-921.615
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000009: Mechelen stimuleert vernieuwend, duurzaam en modulair wonen voor alle leeftijden.**

Mechelen stimuleert vernieuwend, duurzaam en modulair wonen voor alle leeftijden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	186.536	301.052	132.089
Ontvangsten	23.350	23.500	13.500
Saldo	-163.186	-277.552	-118.589
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000010: Mechelen zet in op een toegankelijk openbaar domein.**

Mechelen zet in op een toegankelijk openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.422	9.734	16.686
Ontvangsten	0	5.000	5.000
Saldo	-9.422	-4.734	-11.686
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



**Actie: AC000011: Mechelen zet in op duurzame energie en mobiliteit op de Keerdok-/Eandissite via het project Access.**

Mechelen zet in op duurzame energie en mobiliteit op de Keerdok-/Eandissite via het project Access.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	51.709	58.836	0
Ontvangsten	93.753	102.871	0
Saldo	42.044	44.035	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-6.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000012: Mechelen koopt en plaatst nieuw straatmeubilair en LED armaturen volgens de normen vastgelegd in het**

Mechelen koopt en plaatst nieuw straatmeubilair en LED armaturen volgens de normen vastgelegd in het beeldkwaliteitsplan en het lichtplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	13.394	63.900
Ontvangsten	16.990	12.307	73.484
Saldo	16.990	-1.087	9.584
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	960.383	1.008.065	1.691.642
Ontvangsten	244.045	249.145	249.146
Saldo	-716.338	-758.920	-1.442.496
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000013: Mechelen sluit de nodige contracten af met studie bureaus, externe aannemers en nutsbedrijven voor (s**

Mechelen sluit de nodige contracten af met studie bureaus, externe aannemers en nutsbedrijven voor (studie-)werken aan grachten, riolering en openbare wegenis. En staat in voor de opvolging en controle van deze contracten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	659.453	679.574	592.739
Ontvangsten	1.808.079	2.024.176	2.024.176
Saldo	1.148.626	1.344.603	1.431.437
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	4.229.573	7.952.488	6.196.281
Ontvangsten	0	862.604	870.940
Saldo	-4.229.573	-7.089.884	-5.325.341
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000014: Mechelen ondersteunt de realisatie van stadsvernieuwingsprojecten.

Mechelen ondersteunt de realisatie van stadsvernieuwingsprojecten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.404	9.404	255.184
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.404	-9.404	-255.184
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	73.564	84.965	60.000
Ontvangsten	0	26.000	0
Saldo	-73.564	-58.965	-60.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000015: Mechelen ontwikkelt de Raghenosite en de stationsomgeving tot een toekomstgerichte stadswijk.

Mechelen ontwikkelt de Raghenosite en de stationsomgeving tot een toekomstgerichte stadswijk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	49.339	88.001	179.000
Ontvangsten	85.714	85.714	2.523.314
Saldo	36.375	-2.286	2.344.314
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.030.063	4.662.082	2.479.682
Ontvangsten	476.522	527.722	1.505.000
Saldo	-2.553.541	-4.134.360	-974.682
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000197: Mechelen herontwikkelt de Keerdoksite tot een duurzame stadswijk aan het water.

Mechelen herontwikkelt de Keerdoksite tot een duurzame stadswijk aan het water.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	173.462	210.289	92.019
Ontvangsten	1.148.992	1.121.654	364.825
Saldo	975.530	911.365	272.806
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	43.144	289.229	449.583
Ontvangsten	5.372.250	5.612.093	2.168.619
Saldo	5.329.106	5.322.864	1.719.036
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	655.000	655.000	576.081
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-655.000	-655.000	-576.081

## Actie: AC000198: Mechelen verbindt de Keerdoksite met de Winketkaai.

Mechelen verbindt de Keerdoksite met de Winketkaai.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	72.805	598.711
Ontvangsten	102.399	102.399	471.997
Saldo	102.399	29.594	-126.714
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000199: Mechelen investeert in een aantrekkelijke stadspoort Nekkerspoel en omgeving.

Mechelen investeert in een aantrekkelijke stadspoort Nekkerspoel en omgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	60.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-60.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	30.250	300.000	934.000
Ontvangsten	1.028.267	1.028.267	1.528.267
Saldo	998.017	728.267	594.267
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000218: Spreeuwenhoek-Venne wordt een groene stapsteen tussen Planckendael en het centrum in combinatie met

Spreeuwenhoek-Venne wordt een groene stapsteen tussen Planckendael en het centrum in combinatie met compacte bebouwing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	24.922	0
Saldo	0	24.922	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000235: Herinrichting Vesten

Mechelen zorgt – samen met het Vlaamse Gewest – voor de transformatie van de Vesten (R12) naar kwalitatieve verblijfsruimte.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	532.817	860.171	1.085.700
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-532.817	-860.171	-1.085.700
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000299: Mechelen zet in op verbinding en ontmoeting in publieke ruimte via het project Steenwegpark.

Mechelen zet in op verbinding en ontmoeting in publieke ruimte via het project Steenwegpark.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	34.637	125.000	0
Ontvangsten	8.781	225.000	0
Saldo	-25.856	100.000	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000309: Mechelen zet in op de bouw van een nieuw congrescentrum.

Mechelen zet in op de bouw van een nieuw congrescentrum.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	300.000	0
Ontvangsten	0	300.000	0
Saldo	0	0	0
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP000004: Monumenten**

Monumenten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	42.589	54.935	57.935
Ontvangsten	38.497	3.660	1.160
Saldo	-4.092	-51.275	-56.775
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.815.624	6.586.085	7.253.627
Ontvangsten	1.158.691	2.768.509	3.038.206
Saldo	-1.656.934	-3.817.575	-4.215.422
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000016: Mechelen vervult een voorbeeldfunctie met onderhoud, restauratie, gebruik en herbestemming van bouwkw**

Mechelen vervult een voorbeeldfunctie met onderhoud, restauratie, gebruik en herbestemming van bouwkundig erfgoed.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	36.989	43.037	46.037
Ontvangsten	37.523	2.500	0
Saldo	535	-40.537	-46.037
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.797.547	6.362.614	7.204.924
Ontvangsten	1.122.932	2.735.853	3.032.650
Saldo	-1.674.615	-3.626.761	-4.172.274
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000017: Mechelen voert een actief bouwkundig erfgoedbeleid en zet hierbij in op bestaande en nieuwe beleidsi**

Mechelen voert een actief bouwkundig erfgoedbeleid en zet hierbij in op bestaande en nieuwe beleidsinstrumenten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	18.077	103.471	48.703
Ontvangsten	32.656	32.656	5.556
Saldo	14.579	-70.815	-43.148
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000018: Mechelen zet aan tot zorg voor zijn historische footprint en het bouwkundig erfgoed op zijn grondge**

Mechelen zet aan tot zorg voor zijn historische footprint en het bouwkundig erfgoed op zijn grondgebied.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000019: Mechelen zet acties op om zijn bouwkundig erfgoed in de kijker te zetten.**

Mechelen zet acties op om zijn bouwkundig erfgoed in de kijker te zetten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.600	11.898	11.898
Ontvangsten	974	1.160	1.160
Saldo	-4.627	-10.738	-10.738
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000202: Mechelen renoveert en herbestemt de oude stadsfeestzaal.

Mechelen renoveert en herbestemt de oude stadsfeestzaal.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	120.000	0
Ontvangsten	3.103	0	0
Saldo	3.103	-120.000	0
Financiering			

### **Actieplan: AP000005: Vergroenen**

Vergroenen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.511.014	3.780.288	3.260.395
Ontvangsten	61.862	50.455	63.355
Saldo	-3.449.152	-3.729.833	-3.197.040
Investerings			
Uitgaven	2.186.015	2.835.917	1.303.294
Ontvangsten	141.915	411.761	52.452
Saldo	-2.044.100	-2.424.156	-1.250.842
Financiering			

## Actie: AC000020: Mechelen zet in op vergroening en ontharding via haar parken en tuinen, initiatieven omtrent bebossing

Mechelen zet in op vergroening en ontharding via haar parken en tuinen, initiatieven omtrent bebossing en aanplant bomen, ecologisch beheer, verhogen van de biodiversiteit,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.282.909	3.517.576	3.105.820
Ontvangsten	11.679	12.380	5.280
Saldo	-3.271.230	-3.505.196	-3.100.540
Investerings			
Uitgaven	1.990.093	2.321.118	791.494
Ontvangsten	39.516	73.572	52.452
Saldo	-1.950.577	-2.247.546	-739.042
Financiering			

## Actie: AC000021: Mechelen vrijwaart op strategische plekken de open ruimte en breidt groenblauwe structuren uit vanu

Mechelen vrijwaart op strategische plekken de open ruimte en breidt groenblauwe structuren uit vanuit de visie om een uniek nationaal park uit te bouwen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	102.181	124.791	99.292
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-102.181	-124.791	-99.292
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	159.661	396.086	500.000
Ontvangsten	0	107.791	0
Saldo	-159.661	-288.295	-500.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000022: Mechelen wil groen beleefbaar maken en neemt initiatieven omtrent buurtgroen, speelgroen, recreatief

Mechelen wil groen beleefbaar maken en neemt initiatieven omtrent buurtgroen, speelgroen, recreatief groen...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.010	10.501	5.441
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.010	-10.501	-5.441
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000023: Het levend erfgoed van de kinderboerderij Tivoli (streekeigen zeldzame huisdieren en hoogstamfruitbo

Het levend erfgoed van de kinderboerderij Tivoli (streekeigen zeldzame huisdieren en hoogstamfruitbomen) wordt deskundig onderhouden, verzorgd en waar nodig uitgebreid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	26.069	40.101	23.989
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-26.069	-40.101	-23.989
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	17.991	18.627	11.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-17.991	-18.627	-11.800
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000024: Het recreatief en natuur-en milieueducatief aanbod van de kinderboerderij Tivoli wordt verder uitge

Het recreatief en natuur-en milieueducatief aanbod van de kinderboerderij Tivoli wordt verder uitgebouwd, zowel voor individuele bezoekers als voor begeleidende groepen. Voor bepaalde projecten wordt beroep gedaan op derden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	90.845	87.318	25.853
Ontvangsten	50.183	38.075	58.075
Saldo	-40.662	-49.243	32.222
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000200: Mechelen vernieuwt de Kruidtuin.

Mechelen vernieuwt de Kruidtuin.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	18.271	100.086	0
Ontvangsten	102.399	230.399	0
Saldo	84.129	130.313	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000201: Mechelen legt het Tinelpark aan.

Mechelen legt het Tinelpark aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP000006: Personeelskost 'Mechelen is onze thuis'**

Personeelskost 'Mechelen is onze thuis'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.716.971	7.354.307	7.901.971
Ontvangsten	88.913	27.851	20.605
Saldo	-7.628.057	-7.326.456	-7.881.366
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000025: Personeelskost 'Mechelen is onze thuis'.

Personeelskost 'Mechelen is onze thuis'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.716.971	7.354.307	7.901.971
Ontvangsten	88.913	27.851	20.605
Saldo	-7.628.057	-7.326.456	-7.881.366
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Beleidsdoelstelling: BD00010: Mechelen is een performante organisatie

Mechelen is een performante organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	57.521.289	57.908.974	65.249.114
Ontvangsten	10.801.652	11.089.576	10.378.891
Saldo	-46.719.636	-46.819.399	-54.870.223
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	8.138.969	15.208.744	5.053.678
Ontvangsten	3.352.565	7.037.138	22.429.588
Saldo	-4.786.404	-8.171.606	17.375.910
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.104.000	1.104.000	0
Ontvangsten	30.250	30.250	30.250
Saldo	-1.073.750	-1.073.750	30.250

### Actieplan: AP000045: Dienstverlening

Dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.829.929	13.384.564	14.815.044
Ontvangsten	2.886.022	2.929.312	2.350.870
Saldo	-9.943.907	-10.455.252	-12.464.174
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	7.409.228	12.241.477	4.034.178
Ontvangsten	1.145.670	1.758.759	1.400.529
Saldo	-6.263.558	-10.482.718	-2.633.649
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	30.250	30.250	30.250
Saldo	30.250	30.250	30.250

**Actie: AC000179: De Mechelse dienstverlening is transparant, efficiënt en klantgericht, kwaliteitsvol, voortdurend ge**

De Mechelse dienstverlening is transparant, efficiënt en klantgericht, kwaliteitsvol, voortdurend geoptimaliseerd en afgestemd op de verschillende doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	791.899	840.864	995.428
Ontvangsten	814.883	730.681	728.681
Saldo	22.984	-110.183	-266.748
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	386.185	716.276	277.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-386.185	-716.276	-277.500
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000180: Overhead.**

Overhead.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.476.742	6.839.979	8.712.135
Ontvangsten	277.792	295.221	113.750
Saldo	-6.198.951	-6.544.758	-8.598.385
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	54.365	69.822	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-54.365	-69.822	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000181: Mechelen ondersteunt een goede werking van de politieke organen.**

Mechelen ondersteunt een goede werking van de politieke organen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	22.250	24.725	146.764
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-22.250	-24.725	-146.764
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000182: Mechelen bewaakt de beeldkwaliteit en de veiligheid van het openbaar domein.**

Mechelen bewaakt de beeldkwaliteit en de veiligheid van het openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.783.640	2.696.651	2.081.161
Ontvangsten	1.439.944	1.221.310	1.204.252
Saldo	-1.343.697	-1.475.341	-876.909
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.169.184	2.148.726	1.204.414
Ontvangsten	-73.594	0	393.378
Saldo	-1.242.777	-2.148.725	-811.036
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000183: Mechelen voert het beleid inzake preventie en bescherming op het werk uit.

Mechelen voert het beleid inzake preventie en bescherming op het werk uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	514.712	507.937	505.997
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-514.712	-507.937	-505.997
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000184: Het noodplan is conform de hogere wetgeving, wordt geoefend en data en oproepen zijn geautomatiseerd

Het noodplan is conform de hogere wetgeving, wordt geoefend en data en oproepen zijn geautomatiseerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	231.877	207.391	144.717
Ontvangsten	19.011	20.500	20.500
Saldo	-212.866	-186.891	-124.217
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000185: Mechelen zorgt voor een aangepaste, veilige en goed onderhouden infrastructuur inclusief machines en

Mechelen zorgt voor een aangepaste, veilige en goed onderhouden infrastructuur inclusief machines en voertuigen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.732.200	1.682.800	1.888.942
Ontvangsten	112.267	103.122	98.342
Saldo	-1.619.933	-1.579.678	-1.790.600
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	5.698.118	9.109.375	2.460.598
Ontvangsten	1.166.024	1.624.448	1.007.151
Saldo	-4.532.094	-7.484.927	-1.453.447
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000217: Mechelen zal in samenwerking met de verschillende besturen uit 3 eerstelijnszones een schakelzorgcentrum oprichten.

Mechelen zal in samenwerking met de verschillende besturen uit 3 eerstelijnszones een schakelzorgcentrum oprichten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

## Actie: AC000220: Mechelen neemt diverse maatregelen ihkv de corona crisis.

Mechelen neemt diverse maatregelen ihkv de corona crisis.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	242.550	232.832	240.841
Ontvangsten	265.541	285.933	141.222
Saldo	22.991	53.101	-99.619
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	48.136	62.968	91.666
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-48.136	-62.968	-91.666
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	30.250	30.250	30.250
Saldo	30.250	30.250	30.250

## Actie: AC000227: Mechelen geeft ihkv Corona consumptiebonnen aan kwetsbare doelgroepen.

Mechelen geeft ihkv Corona consumptiebonnen aan kwetsbare doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000231: Mechelen richt een vaccinatiecentrum op en zorgt voor een efficiënt verloop van de vaccinatie.

Mechelen richt een vaccinatiecentrum op en zorgt voor een efficiënt verloop van de vaccinatie.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	26.541	120.358	88.937
Ontvangsten	-363.986	7.485	0
Saldo	-390.527	-112.873	-88.937
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000264: Mechelen zet in op het vereenvoudigen van (interbestuurlijke) processen van de dienst burgerzaken vi

Mechelen zet in op het vereenvoudigen van (interbestuurlijke) processen van de dienst burgerzaken via GZG oproep 3.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	-255.884	0	10.122
Ontvangsten	129.714	45.671	44.122
Saldo	385.598	45.671	34.001
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	53.240	134.310	0
Ontvangsten	53.240	134.310	0
Saldo	0	0	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000275: Mechelen zet in op een lokale digitale inclusiewerking.**

Mechelen zet in op een lokale digitale inclusiewerking.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	263.401	231.026	0
Ontvangsten	190.857	219.389	0
Saldo	-72.544	-11.637	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000046: Personeelsbeleid**

Personeelsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.244.808	9.731.899	14.300.700
Ontvangsten	6.368.256	6.660.563	6.702.038
Saldo	-2.876.552	-3.071.336	-7.598.662
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	731.804	805.984	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-731.804	-805.984	0
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.104.000	1.104.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.104.000	-1.104.000	0

**Actie: AC000186: Mechelen heeft een performant personeelsbeleid.**

Mechelen heeft een performant personeelsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.854.451	9.341.542	13.910.343
Ontvangsten	6.368.256	6.660.563	6.702.038
Saldo	-2.486.195	-2.680.979	-7.208.305
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000187: Mechelen stelt personeel ter beschikking aan vzw "Emmaüs en zorgt voor het uitvoeren en bewaken van**

Mechelen stelt personeel ter beschikking aan vzw Emmaüs en zorgt voor het uitvoeren en bewaken van de beheersovereenkomsten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	390.357	390.357	390.357
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-390.357	-390.357	-390.357
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	731.804	805.984	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-731.804	-805.984	0
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.104.000	1.104.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.104.000	-1.104.000	0

**Actieplan: AP000047: Marketing- en communicatiebeleid**

Marketing- en communicatiebeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	610.485	645.604	592.250
Ontvangsten	100	500	500
Saldo	-610.385	-645.104	-591.750
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000188: Mechelen zet in op een geïntegreerde communicatiemix. Er wordt veel aandacht besteed aan digitale me**

Mechelen zet in op een geïntegreerde communicatiemix. Er wordt veel aandacht besteed aan digitale media.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	610.485	645.604	592.250
Ontvangsten	100	500	500
Saldo	-610.385	-645.104	-591.750
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000048: Vastgoedbeleid**

Vastgoedbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	856.515	856.235	865.592
Ontvangsten	1.213.862	1.236.036	1.041.088
Saldo	357.346	379.800	175.496
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	-2.064	2.161.283	1.019.500
Ontvangsten	2.104.496	5.175.979	21.029.058
Saldo	2.106.560	3.014.696	20.009.558
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000189: Mechelen koopt of verkoopt onroerende goederen afhankelijk van de strategische keuzes en doet dit op**

Mechelen koopt of verkoopt onroerende goederen afhankelijk van de strategische keuzes en doet dit op een kostenefficiënte manier.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	856.515	856.235	865.592
Ontvangsten	1.213.862	1.236.036	1.041.088
Saldo	357.346	379.800	175.496
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	-2.064	2.161.283	1.019.500
Ontvangsten	2.104.496	5.175.979	21.029.058
Saldo	2.106.560	3.014.696	20.009.558
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000049: Strategisch beleid**

Strategisch beleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	275.997	318.298	325.469
Ontvangsten	124	111	36.361
Saldo	-275.873	-318.187	-289.107
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	102.399	102.400	0
Saldo	102.399	102.400	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000190: Mechelen speelt in op de subsidiemogelijkheden van hogere overheden.

Mechelen speelt in op de subsidiemogelijkheden van hogere overheden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	90.249	129.367	231.595
Ontvangsten	124	111	36.361
Saldo	-90.125	-129.256	-195.233
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	102.399	102.400	0
Saldo	102.399	102.400	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000191: Mechelen neemt de regie-, voortrekkers- en voorbeeldrol op in het lokaal (transversaal) diversiteit-

Mechelen neemt de regie-, voortrekkers- en voorbeeldrol op in het lokaal (transversaal) diversiteit- en gelijke kansenbeleid en op het vlak van integrale toegankelijkheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	25.884	30.613	9.752
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-25.884	-30.613	-9.752
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000192: Mechelen zet in op het versterken van de interne werking door programma- en projectmanagement, kpi's

Mechelen zet in op het versterken van de interne werking door programma- en projectmanagement, kpi's en financiële opvolging.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	159.864	158.318	84.122
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-159.864	-158.318	-84.122
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP000050: Personeelskost 'Mechelen is een performante organisatie'**

Personeelskost 'Mechelen is een performante organisatie'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027



	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	33.703.554	32.972.374	34.350.060
Ontvangsten	333.289	263.053	248.034
Saldo	-33.370.266	-32.709.321	-34.102.026
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000193: Personeelskost "Mechelen is een performante organisatie".

Personeelskost "Mechelen is een performante organisatie".

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	33.703.554	32.972.374	34.350.060
Ontvangsten	333.289	263.053	248.034
Saldo	-33.370.266	-32.709.321	-34.102.026
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Beleidsdoelstelling: BD000002: Mechelen beweegt

Mechelen beweegt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Mobiliteit is deze legislatuur een van de speerpunten waarop maximaal wordt ingezet. De focus ligt hierbij op de fiets en op deelmobiliteit, maar het verhaal is uiteraard veel breder. In 2023 werd onder andere nieuwe fietsinfrastructuur opgeleverd en het deelaanbod verder uitgebreid. Ook de grootschalige tijdelijke herinrichtingswerken van de stedelijke ringweg (Vesten) werden verder uitgevoerd met een aantal aanpassingen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.553.878	3.177.169	2.985.540
Ontvangsten	510.148	1.010.192	409.782
Saldo	-2.043.731	-2.166.976	-2.575.758
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.099.100	4.478.248	4.100.364
Ontvangsten	24.948	742.492	1.514.152
Saldo	-2.074.152	-3.735.756	-2.586.213
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000007: Voetgangers

Voetgangers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Mechelen blijft inzetten op de kwaliteit en toegankelijkheid van zijn voetpaden. Daarnaast is ook de veiligheid in schoolomgevingen absoluut prioritair. Naast verschillende maatregelen op maat wordt blijvend ingezet op de invoering van schoolstraten. In het centrum zorgt het autoluw gebied dan weer voor een veilige en aangename omgeving voor de voetganger.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	144.170	184.107	78.461
Ontvangsten	382	222	222
Saldo	-143.788	-183.884	-78.239
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	141.581	537.468	125.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-141.581	-537.468	-125.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000026: Mechelen onderhoudt faciliteiten voor voetgangers en bouwt deze verder uit.**

Mechelen onderhoudt faciliteiten voor voetgangers en bouwt deze verder uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Huidige stand van zaken 2023*  
*448 meldingen*  
*333 afgerond*  
*115 in verwerking*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	50.621	106.496	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-50.621	-106.496	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	141.581	537.468	125.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-141.581	-537.468	-125.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000027: Personeelskost 'voetgangers'.**

Personeelskost 'voetgangers'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	93.548	77.611	78.461
Ontvangsten	382	222	222
Saldo	-93.167	-77.388	-78.239
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000008: Fietsers**

Fietsers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: In het integraal fietspadenplan wordt een kwaliteitsvol fietsnetwerk uitgerold, dat nieuwe, veilige en kwaliteitsvolle verbindingssassen in onze stad realiseert. Nieuwe fietspaden worden hiervoor in fietsvriendelijke materialen aangelegd (gezaagde en gecementeerde kasseien in de binnenstad, asfalt elders) bestaande fietspaden worden structureel vernieuwd, in het bijzonder het omzetten van verouderde klinkerverhardingen naar asfalt.*  
*Naast het aanleggen en verbeteren van bestaande fietspaden, wordt ook ingezet op het onderhoud.*

Bij onderhoudswerken worden meteen ook de overgangen aan kruispunten, en het toegankelijk maken van bushaltes meegenomen. Voor de kleinere ingrepen is er een specifiek fiets- en voetpadenteam dat kleine herstellingen uitvoert en fietspaden bijvoorbeeld ook sneeuwvrij maakt indien nodig.

De fietssnelweg F1 werd op twee delen verder aangelegd: Vanaf de autovrij gemaakte Colomabrug via de Colomalaan tot aan de Brusselsesteenweg en Europalaan werd binnen het stationsproject gerealiseerd. De provincie investeerde in het verlengde van deze route in het deel tussen de Abeelstraat en de grens met Zemst.

Met het structureel onderhoud van fietspaden werden de Liersesteenweg (omgeving ziekenhuis), Leestsesteenweg en Leuvensesteenweg de fietspaden vernieuwd in roodbruin asfalt.

De fietsontsluiting naar Malinas en de nieuwe fietsbrug aan Keerdok zorgden voor de start van de ontwikkelingen in die omgeving. In 2024 wordt met een extra brug de fietsverbinding naar Winketkaai gerealiseerd.

De herinrichting van de vesten zorgt dat er 5 kilometer werd aangepakt op vlak van fietsveiligheid en -comfort. Ook de wachttijd aan de verkeerslichten werd sterk verlaagd. Dit was ook een opportuniteit om te investeren in fietsenstallingen en fietskluisen.

Met de installatie van de fietshubs (Battel, Keerdok, Grote Markt, Hombeek, Leest, Walem en Heffen) en het verder zetten van de overeenkomst voor deelfietsen blijven we de dienstverlening naar fietsers verder uitbouwen. In 2024 komt er nog een fietshub in Muizen bij. Binnen het Europees project Active Cities wordt onderzocht hoe we het gebruik van de hubs kunnen doen stijgen, alsook of/hoe we de hubs zelf kunnen verbeteren/uitbreiden.

De studie om het fietsrouten netwerk te verfijnen met lokale fietsroutes werd afgerond, een bevraging bij de Mechelaars bracht hun fietsroutes en knelpunten in beeld. Op basis van die input en experten workshops werd het nieuwe fietsrouten netwerk voorgesteld.

Alle inspanningen van de afgelopen jaren werden ook beloond met de titel van fietsstad van Vlaanderen die we in mei 2022 voor twee jaar in ontvangst mochten nemen!

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	620.418	689.972	704.254
Ontvangsten	157.625	191.073	95.327
Saldo	-462.793	-498.899	-608.927
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.609.644	2.629.916	2.204.991
Ontvangsten	0	622.292	1.422.769
Saldo	-1.609.644	-2.007.624	-782.222
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000028: Mechelen onderhoudt en bouwt faciliteiten voor fietsers uit en zet in op deelsystemen.

Mechelen onderhoudt en bouwt faciliteiten voor fietsers uit en zet in op deelsystemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** Lopende: • Deelsystemen Hoppy en Mobit zijn ongewijzigd  
• Deelbakfietsen (Cargoroo) wordt opnieuw aanbesteed.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	110.345	113.514	94.021
Ontvangsten	56.349	55.448	1.230
Saldo	-53.996	-58.066	-92.791
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.603.020	2.607.916	2.204.991
Ontvangsten	0	622.292	1.422.769
Saldo	-1.603.020	-1.985.624	-782.222
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000029: Mechelen zet in op duurzame distributie van goederen via het stimuleren van fietskoerierdiensten met

Mechelen zet in op duurzame distributie van goederen via het stimuleren van fietskoerierdiensten met het project cyclelogistics.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Volgende initiatieven zijn opgestart of verdergezet ter bevordering van fietskoeriers:*

- \* Last mile leveringen voor stadsdiensten en handelaars, uitgevoerd door Ecokeerders*
- \* Continue promotie op website en social media voor fietsleveringen.*
- \* Voorlopige goedkeuring subsidieproject Logistiek in het Zadel (Kabinet De Sutter) voor de verduurzaming van e-commerce in de binnenstad.*
- \* Alternatieve en duurzame beleving van handelaars in het stuk OLV-straat dat heraangelegd wordt. CityDepot werd hiervoor aangeduid en gebruikt hiervoor in de eerste plaats cargofietsen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.290	13.213	12.723
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.290	-13.213	-12.723
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000030: Mechelen zet in op duurzame logistiek via het bevorderen van cargofietsen in commerciële en particulier

Mechelen zet in op duurzame logistiek via het bevorderen van cargofietsen in commerciële en particuliere toepassingen met het project CityChangerCargoBike.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Dit project is afgelopen en afgerond.*  
*Er is geen nieuw subsidiereglement voor cargofietsen gepubliceerd. Het bakfietsprobersysteem is stop gezet.*  
*Het bakfietsdeelsysteem is opnieuw aanbesteed en is gegund aan Cargoroo*  
*De webstek blijft actief en online: <https://klimaatneutraal.mechelen.be/bakfiets>*

## Actie: AC000031: Personeelskost 'fietsen'.

Personeelskost 'fietsen'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	493.833	507.199	515.524
Ontvangsten	2.702	3.003	1.728
Saldo	-491.131	-504.196	-513.796
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000214: Mechelen zet in op duurzame en vraaggestuurde stadsdistributie via het Europees project ULaaDS.

Mechelen zet in op duurzame en vraaggestuurde stadsdistributie via het Europees project ULaaDS.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Afsluiten en beoordelen van de twee trials die in Mechelen plaatsvonden: final reports worden opgeleverd aan de werkpakketleiders met de inzichten, ervaringen en beoordelingen van Mechelen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.385	6.301	0
Ontvangsten	24.206	24.206	0
Saldo	20.822	17.905	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000271: Mechelen stimuleert en faciliteert fietsen via het Europees project Active Cities.

Mechelen stimuleert en faciliteert fietsen via het Europees project Active Cities.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: In juni werden 5 herstelzuilen geplaatst (Walem, Heffen, Leest, Keerdok parking, Hombeek).  
Deze 5 locaties zijn zonder laadlocker.  
Infoborden zijn geplaatst op 26 oktober 2023  
PS: Binnen Active cities werd er geen laadlocker geplaatst op Keerdok maar er staan wel 2 laadlockers (met dezelfde bestickering) die via ander Europees project zijn voorzien (Access)."*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.566	49.745	81.985
Ontvangsten	74.368	108.416	92.369
Saldo	67.801	58.671	10.384
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	6.624	22.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.624	-22.000	0
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000009: Openbaar en collectief vervoer

Openbaar en collectief vervoer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Bestaande initiatieven (derde betalingsregeling De Lijn, feestbussen, Shopping shuttle, Taxicheques) werden verder gezet. Na de uitbreiding van de shopping shuttle met een tweede (Mechelen-Zuid - Hoogstraat) en een derde route over water (Keerdok-Haverwerf), worden de voorbereidingen getroffen om in 2024 de route Nekker-Grote Markt te versterken met ritten op meer dagen en een latere bediening. In 2023 werden 71.231 opstapper geteld.  
Het goedgekeurde nieuwe openbaarvervoerplan wordt gefaseerd uitgerold. De lijnen richting Hombeek en Leest werden in juni 2023 bijgesteld en kregen een betere bediening. De grote veranderingen aan het OV-plan werden uitgesteld tot begin 2025.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	640.624	740.834	636.728
Ontvangsten	135.117	222.234	163.736
Saldo	-505.507	-518.600	-472.991
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000032: Mechelen zorgt samen met zijn partners voor een kwalitatief en betaalbaar openbaar en collectief ver

Mechelen zorgt samen met zijn partners voor een kwalitatief en betaalbaar openbaar en collectief vervoer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Het goedgekeurde nieuwe openbaarvervoerplan wordt gefaseerd uitgerold. De grote wijzigingen aan het net volgen begin 2025. De Lijn kampt met een tekort aan technisch personeel en rijdend materieel en schrapt vanaf september structureel ritten.*

*De Lijn. De tussenkomst 33% in het jongerenabonnement blijft lopen. Eind november werd het Shoppingbiljet op zaterdag en koopzondagen ingevoerd (2 euro voor een H/T naar/in Mechelen)*

*Shopping shuttle. De uitbating voor de shuttle Nekker en Mechelen-Zuid werd opnieuw gegund aan Taxi Hendriks. De uitbreiding van de shuttles op de route Nekker tijdens de week en 's avonds wordt onderzocht.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	571.094	578.783	450.212
Ontvangsten	68.664	71.328	57.275
Saldo	-502.431	-507.455	-392.937
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000033: Personeelskost 'Openbaar en collectief vervoer'.

Personeelskost 'Openbaar en collectief vervoer'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	63.199	52.627	52.966
Ontvangsten	152	111	111
Saldo	-63.047	-52.516	-52.854
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000211: Mechelen stimuleert deelmobiliteit en ontwikkelt een cargofiets deelsysteem via het Europees project

Mechelen stimuleert deelmobiliteit en ontwikkelt een cargofiets deelsysteem via het Europees project MOBI-MIX.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Binnen het Europees project Share North Squared, de opvolger van Mobimix, worden projecten uitgewerkt samen met Woonpunt om deelmobiliteit te integreren in sociale woningbouwprojecten.  
De overeenkomst met Cargoroo werd verlengd in afwachting van een nieuwe aanbesteding in 2024.*

## Actie: AC000273: Mechelen stimuleert deelmobiliteit via het Europees project Share North Squared.

Mechelen stimuleert deelmobiliteit via het Europees project Share North Squared.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Op schema.  
Nauwe samenwerking met Woonland.  
Shortlist opgesteld met mogelijke sociale woonontwikkelingen waar living labs met shared mobility oplossingen geïmplementeerd kunnen worden.  
Start van de samenwerking met VLOTonderweg en Traject en universiteit van Lund voor maken van behoeftenanalyse in twee pilootprojecten.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.826	98.795	133.550
Ontvangsten	49.462	106.350	106.350
Saldo	45.635	7.555	-27.200
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000313: Mechelen zet in op basisbereikbaarheid door het creëren van overstappunten met uitgebreide dienstver

Mechelen zet in op basisbereikbaarheid door het creëren van overstappunten met uitgebreide dienstverlening via het Europees project MoLoHubs

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: 11/09/2023: Projectcoördinator MoLo Hubs begint bij Stad Mechelen  
04/10/2023 - 06/10/2023: Partner meeting #1 Hamburg - andere partners binnen het project ontmoeten, plaatsbezoek recyclagepark Hamburg, bespreking volgende stappen  
Intern overleg met projectcoördinatoren over projecten in de buurt van toekomstige Hoppinpunten - wat is de timing, hoe past een Hoppinpunt binnen hun project?  
Plaatsbezoeken Hoppinpunten - inventariseren wat er al is (deelwagens, deelfietsen, pakjesautomaten, bushaltes, etc.)  
22/12/2023: Hoppinpunten gepresenteerd op strategisch overleg  
Eerste fase Hoppinpunten bepaald - 14 locaties die als eerste Hoppinpunten gerealiseerd zullen worden  
Onderzoek naar logistieke toepassingen aan mobiliteitshubs  
Onderzoek naar facilitaire logistiek (loodgieters, techniekers, etc.) in combinatie met mobiliteitshubs*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.505	10.629	0
Ontvangsten	16.840	44.445	0
Saldo	14.335	33.816	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000010: Auto

Auto

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Op vlak van autoverkeer werd in 2023 voornamelijk ingezet op drie grote doelstellingen: 1) de wijziging van de circulatie op de Vesten, 2) de voorbereiding van de omslag naar meer elektrische voertuigen en uitrol van laadinfrastructuur en 3) de inzet op projecten rond de optimalisatie en verduurzaming van goederenstromen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.052.922	1.360.656	1.437.692
Ontvangsten	173.518	490.647	150.497
Saldo	-879.404	-870.009	-1.287.195
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	347.875	1.310.864	1.770.373
Ontvangsten	24.948	120.200	91.383
Saldo	-322.928	-1.190.664	-1.678.991
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000034: Mechelen zet in op deelsystemen, (buurt)parkings, betere infrastructuur en het autoluw gebied.

Mechelen zet in op deelsystemen, (buurt)parkings, betere infrastructuur en het autoluw gebied.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De raamovereenkomst met cambio loopt nog tot maart 2024. Een verlenging wordt voorbereid. Cambio telt eind 2023 112 voertuigen in Mechelen.*

*Via de raamovereenkomst van IGEMO werden 2 Klimaan-wagens bijgeplaatst op het einde van de zomer.*

*Poppy stopte de activiteiten. Eind dec. 23 verdwenen de Poppy wagens uit Mechelen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	711.556	836.569	1.078.659
Ontvangsten	62.766	70.265	70.265
Saldo	-648.790	-766.304	-1.008.394
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	347.875	1.259.570	1.770.373
Ontvangsten	24.948	45.833	91.383
Saldo	-322.928	-1.213.737	-1.678.991
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000035: Mechelen bereidt zich voor op de komst van zelfrijdende voertuigen via het project Art-Forum.

Mechelen bereidt zich voor op de komst van zelfrijdende voertuigen via het project Art-Forum.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Het project is gerealiseerd en succesvol afgerond in 2022.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	84.045	104.213	28.626
Ontvangsten	-14.364	217.245	74
Saldo	-98.409	113.032	-28.552
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000036: Mechelen werkt aan een laad- en losstrategie als onderdeel van een logistiek beleid via het project

Mechelen werkt aan een laad- en losstrategie als onderdeel van een logistiek beleid via het project SPROUT.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Internationale vergaderingen worden bijgewoond, innovaties en technieken bij projectpartners worden opgevolgd.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	23	9.673	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-23	-9.673	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000037: Mechelen zet in op duurzame distributie van goederen via het optimaliseren van efficiëntie in stedel

Mechelen zet in op duurzame distributie van goederen via het optimaliseren van efficiëntie in stedelijke logistiek met het project Surflogh.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Zesmaandelijks netwerkmoment voor logistieke sector blijft behouden.  
Doel: zero-emissie en efficiëntere leveringen in de binnenstad tegen 2030 op de agenda houden + nieuwe ondertekenaars van het convenant aantrekken.  
Blijvend gebruik van de pakjesautomaten van bpost.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.156	43.824	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.156	-43.824	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	51.294	0
Ontvangsten	0	74.366	0
Saldo	0	23.073	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000038: Personeelskost 'auto'.

Personeelskost 'auto'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	175.772	199.192	281.760
Ontvangsten	504	778	778
Saldo	-175.269	-198.414	-280.982
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000241: Mechelen zet verder in op duurzame distributie van goederen via het optimaliseren van efficiëntie in

Mechelen zet verder in op duurzame distributie van goederen via het optimaliseren van efficiëntie in stedelijke logistiek met de verlenging en extensie van het project Surflogh.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Zesmaandelijks netwerkmoment voor logistieke sector blijft behouden. Doel: zero-emissie en efficiëntere leveringen in de binnenstad tegen 2030 op de agenda houden + nieuwe ondertekenaars van het convenant aantrekken.*

*Blijvend gebruik van de pakjesautomaten van bpost.*

*Opstart van nieuwe Europese projecten rond stadslogistiek om deze doelstelling waar te maken: Spotlog, Unchain, Urbane, GLEAM, Greenlog, Select. Ook in afwachting van goedkeuring van een Vlaams en een federaal subsidieproject om de stadslogistiek efficiënter en duurzamer te maken.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	72.532	86.071	0
Ontvangsten	55.204	46.034	0
Saldo	-17.327	-40.036	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000257: Mechelen zet in op het opschalen van innovatieve groene oplossingen voor stedelijke logistiek via he

Mechelen zet in op het opschalen van innovatieve groene oplossingen voor stedelijke logistiek via het project URBANE.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Europees project i.k.v. het programma Horizon Europe (RIA: Research in Action) binnen de call/prioriteit 'Urban logistics and planning: anticipating urban freight generation and demand including digitalisation of urban freight'. Voor dit project zijn we volgstad. Bedoeling is om logistieke stromen via digitalisering te vergemakkelijken en efficiënter te maken.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	15.866	500
Ontvangsten	5.098	29.107	19.196
Saldo	5.098	13.241	18.696
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000272: Mechelen zet in op duurzame stadsdistributie via het Europees project GreenLog.

Mechelen zet in op duurzame stadsdistributie via het Europees project GreenLog.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Het project loopt bijna een jaar. Samen met de andere deelnemende steden Leuven en Gent en met de technologie partners is vorm gegeven aan de living lab die in september 24 van start moet gaan. Het concept Logistics as a Service is concreet gemaakt en tech partners werkten een blueprint en architectuur uit.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	61	20.545	48.146
Ontvangsten	12.151	60.183	60.183
Saldo	12.090	39.638	12.037
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000304: Mechelen zet in op duurzame stadsdistributie met behulp van data via het Europees project UNCHAIN.

Mechelen zet in op duurzame stadsdistributie met behulp van data via het Europees project UNCHAIN.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: 11/09/2023: Projectcoördinator voor UNCHAIN is begonnen bij Stad Mechelen 19/09/2023 - 20/09/2023: Consortium meeting in Firenze, andere partners binnen het project ontmoet, volgende stappen in het project besproken*  
*Bevraging gedaan bij de andere centrumsteden over hun vergunningenbeleid voor zwaar vervoer*  
*Intern overleg met diensten Mobiliteit, Verkeerssignalisatie en Strategie & ICT over ons eigen vergunningenbeleid voor zwaar vervoer*  
*Onderzoek naar vergunningenbeleid in andere landen: NL, DE en FR - wat is het beleid van steden in deze landen?*  
*Onderzoek naar bouwlogistiek: referenties andere steden, welke concepten bestaan er al, wat is er mogelijk?*  
*Intern overleg met dienst Projecten & Monumenten: welke problemen ervaren zij met het bouwen in de binnenstad?*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.323	40.128	0
Ontvangsten	31.823	40.625	0
Saldo	28.500	497	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000312: Mechelen zet in duurzame stadsdistributie in samenwerking met de logistieke sector via het Europees

Mechelen zet in duurzame stadsdistributie in samenwerking met de logistieke sector via het Europees project Select.  
Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Via het project Select willen we de nood aan laadinfrastructuur voor logistiek in kaart brengen.  
Een kick-off vergadering was er in september.  
Er zijn diepte-interviews afgenomen bij 4 logistieke bedrijven en Fluvius.  
De uitdagingen en oplossingen werden in kaart gebracht.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.454	4.575	0
Ontvangsten	20.337	26.410	0
Saldo	17.882	21.835	0
Investerings			
Financiering			

### Actieplan: AP000051: Mobiliteit

Mobiliteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Mobiliteit is deze legislatuur een van de speerpunten waarop maximaal wordt ingezet. De focus ligt hierbij op de fiets, we kregen de titel fietsstad van Vlaanderen in 2022, en op deelmobiliteit, maar het verhaal is uiteraard veel breder. In 2023 werd verder ingezet op mobiliteit. Nieuwe fietsinfrastructuur werd opgeleverd, het deelaanbod werd verder uitgebreid en ook de grootschalige tijdelijke herinrichtingswerken van de stedelijke ringweg (Vesten) werd verder uitgevoerd.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	95.744	201.600	128.405
Ontvangsten	43.506	106.015	0
Saldo	-52.238	-95.584	-128.405
Investerings			
Financiering			

### Actie: AC000206: Mobiliteit algemeen.

Mobiliteit algemeen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	85.768	106.127	128.405
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-85.768	-106.127	-128.405
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000305: Mechelen zet in op het ontwikkelen van beleid rond duurzame stadsdistributie en mobiliteit via het E

Mechelen zet in op het ontwikkelen van beleid rond duurzame stadsdistributie en mobiliteit via het Europees project SPOTLOG.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Het project is gestart in juni 2023. In die tijd zijn er 2 parter meetings geweest en een uitwisseling van kennis en ervaring. Er is met het beleid afgecheckt of er mag onderzocht worden hoe we privilegebeleid kunnen invoeren om duurzaam zero-emissie vervoer te stimuleren met de bedoeling om te implementeren in de nieuwe legislatuur.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.683	45.392	0
Ontvangsten	23.656	55.888	0
Saldo	19.973	10.496	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000306: Mechelen zet in op het ontwikkelen van beleid rond laadinfrastructuur via het Europees project ZCI.

Mechelen zet in op het ontwikkelen van beleid rond laadinfrastructuur via het Europees project ZCI.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Via Interreg Europe Zero Carbon Infrastructure. Organisatie master class laadinfra in Mechelen voor het consortium Energie- en mobiliteitshub Keerdok als best practice voor andere EU steden en regio's. Organisatie diverse bezoeken voor binnenlandse en buitenlandse groepen aan Keerdok mobiliteitshub. Met BBL naar ZCI master class Cork in het kader van MC logistieke laadinfra. Afstemming met Klimaan in kader van Reflex laadplein.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.293	50.081	0
Ontvangsten	19.849	50.127	0
Saldo	13.556	46	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdoelstelling: BD000003: Mechelen is veilig

Mechelen is veilig

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	37.931.496	38.081.830	37.369.026
Ontvangsten	20.871.139	22.450.937	19.123.621
Saldo	-17.060.357	-15.630.893	-18.245.405
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	914.195	914.231	532.550
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-914.195	-914.231	-532.550
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000011: Mechelen is veilig

Mechelen is veilig

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	34.141.898	34.379.570	33.824.214
Ontvangsten	20.849.806	22.437.873	19.112.140
Saldo	-13.292.092	-11.941.697	-14.712.074
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	914.195	914.231	532.550
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-914.195	-914.231	-532.550
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000039: Mechelen zorgt voor een sterke bestuurlijke handhaving (GASAM).**

Mechelen zorgt voor een sterke bestuurlijke handhaving (GASAM).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.469.849	1.601.862	1.644.540
Ontvangsten	15.583.295	17.152.955	13.849.223
Saldo	14.113.445	15.551.093	12.204.683
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000040: Mechelen zet in op positieve identiteit en maatschappijvorming.**

Mechelen zet in op positieve identiteit en maatschappijvorming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	18.565	105.210	105.258
Ontvangsten	2.757.708	2.963.212	3.730.892
Saldo	2.739.144	2.858.002	3.625.634
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000041: Mechelen zorgt voor een efficiënte brandweer- en politiezone.**

Mechelen zorgt voor een efficiënte brandweer- en politiezone.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	31.928.229	31.968.974	31.668.974
Ontvangsten	335.616	335.616	0
Saldo	-31.592.613	-31.633.358	-31.668.974
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	902.550	902.550	522.550
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-902.550	-902.550	-522.550
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000042: Mechelen zet in op een integraal veiligheidsbeleid.

Mechelen zet in op een integraal veiligheidsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	315.127	319.583	398.373
Ontvangsten	1.629.084	1.724.314	1.522.159
Saldo	1.313.957	1.404.731	1.123.785
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000043: Mechelen zet in op het voorkomen van aanslagen met inrijdende voertuigen via het Europees project PE

Mechelen zet in op het voorkomen van aanslagen met inrijdende voertuigen via het Europees project PERICLES.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.281	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.281	0	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000044: Mechelen zet in op online en offline preventie van radicalisering via het project ORPHEUS.

Mechelen zet in op online en offline preventie van radicalisering via het project ORPHEUS.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	402.051	376.644	300
Ontvangsten	540.350	258.024	9.867
Saldo	138.300	-118.620	9.567
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000045: Mechelen zet in op security by Design via het project UrbSecurity (URBACT).

Mechelen zet in op security by Design via het project UrbSecurity (URBACT).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	3.753	3.753	0
Saldo	3.753	3.753	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



**Actie: AC000046: Mechelen speelt een voortrekkersrol bij het innoveren van het lokaal veiligheidsbeleid.**

Mechelen speelt een voortrekkersrol bij het innoveren van het lokaal veiligheidsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.797	7.297	6.769
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.797	-7.297	-6.769
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	11.645	11.681	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-11.645	-11.681	-10.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000237: Mechelen werkt preventief aan het sensibiliseren van jongeren rond vrije partnerkeuze via het Vlaams**

Mechelen werkt preventief aan het sensibiliseren van jongeren rond vrije partnerkeuze via het Vlaams project 'k zie u zitten'.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Actieplan: AP000012: Personeelskost 'Mechelen is veilig'**

Personeelskost 'Mechelen is veilig'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.789.597	3.702.260	3.544.812
Ontvangsten	21.333	13.064	11.480
Saldo	-3.768.265	-3.689.196	-3.533.332
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000047: Personeelskost 'Mechelen is veilig'.**

Personeelskost 'Mechelen is veilig'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.789.597	3.702.260	3.544.812
Ontvangsten	21.333	13.064	11.480
Saldo	-3.768.265	-3.689.196	-3.533.332
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdoelstelling: BD000004: Mechelen onderneemt

Mechelen onderneemt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Vanuit de stad stemmen we onze dienstverlening af op alle ondernemers in het economische landschap. Zo heeft de ambulante handel een plaats gekregen en is de leegstand historisch laag. Zeker in ons kernwinkelgebied, werden nieuwe handel- en horecazaken aangetrokken. Daarnaast werd Mechelen als (circulaire) ondernemersstad mee op de kaart gezet. Ook startende ondernemers, eenmansbedrijven, KMO's of multinationals konden op onze dienstverlening rekenen. In het nieuwe Beleidsplan Ruimte Mechelen werd als 1 van de 3 beleidskaders de focus gelegd op 'Mechelen onderneemt', zodat er ook in Mechelen anno 2040 nog voldoende ruimte zal zijn voor ondernemers.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.325.196	2.725.203	1.798.858
Ontvangsten	1.907.564	2.039.127	599.063
Saldo	-417.632	-686.076	-1.199.795
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.337.349	1.109.743	1.068.020
Ontvangsten	962.037	631.111	782.424
Saldo	-375.313	-478.632	-285.596
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP000013: Starten en ondernemen**

Starten en ondernemen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Ondernemen is een speerpunt binnen deze bestuursperiode. Een sterke pijler binnen ondernemen is het ondersteunen van starters, in al zijn sectoren (MEST, project Manestarters, (circulaire) startersevents..). Starters moeten het gevoel hebben dat ze welkom zijn in Mechelen. Als stad zijn we het eerste aanspreekpunt en zorgen we voor een gerichte doorverwijzing.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	362.279	447.167	320.865
Ontvangsten	227.110	364.972	41.420
Saldo	-135.169	-82.194	-279.445
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	59.290	81.020	21.020
Ontvangsten	79.375	79.375	0
Saldo	20.085	-1.645	-21.020
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000048: Het Ecosysteem jong ondernemerschap 2800 stimuleert de ondernemingszin bij jongeren en ondersteunt h

Het Ecosysteem jong ondernemerschap 2800 stimuleert de ondernemingszin bij jongeren en ondersteunt hun stappen naar concreet ondernemerschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Het project is gerealiseerd en succesvol afgerond in 2021.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.864	4.864	0
Ontvangsten	0	4.864	0
Saldo	-4.864	0	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000049: Mechelen bouwt een ondernemersvriendelijk klimaat uit, zowel gericht op het behoud van bestaande al

Mechelen bouwt een ondernemersvriendelijk klimaat uit, zowel gericht op het behoud van bestaande als op het aantrekken van nieuwe investeringen en ondernemingen. We bouwen een strategie op maat uit voor onze stad en van de individuele ondernemer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Dit blijft een belangrijk aandachtspunt. Zo werd er een nieuwsbrief opgestart en organiseert de dienst economie jaarlijks een ondernemersevent*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	47.927	42.700	50.000
Ontvangsten	0	46	0
Saldo	-47.927	-42.654	-50.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000050: Personeelskost 'Starten en ondernemen'.

Personeelskost 'Starten en ondernemen'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	273.835	263.376	162.969
Ontvangsten	906	637	511
Saldo	-272.929	-262.739	-162.458
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000195: Mechelen optimaliseert het e-loket voor ondernemers in connectie met het Vlaamse burger e-loket en V

Mechelen optimaliseert het e-loket voor ondernemers in connectie met het Vlaamse burger e-loket en VlaanderenOnderneemt.be via het project E-service ondernemerschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Het project is gerealiseerd en succesvol afgerond in 2022.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	40.596	44.249	0
Saldo	40.596	44.249	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000253: Mechelen optimaliseert en verduurzaamt het ruimtegebruik in Mechelen Noord I en II via een subsidie

Mechelen optimaliseert en verduurzaamt het ruimtegebruik in Mechelen Noord I en II via een subsidie van Vlaio.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Tijdens de tweede helft van 2023 werd verder gewerkt aan dit project via een aantal interne en externe workshops en overlegmomenten. Inhoudelijk werd er verder gewerkt aan de voorbereiding van een Beleidsmatig gewenste ontwikkeling (BGO). De eerste maanden van 2024 is er overleg voorzien met interne en externe stakeholders. In 2024 willen we visie en strategie neerleggen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	59.290	81.020	21.020
Ontvangsten	79.375	79.375	0
Saldo	20.085	-1.645	-21.020
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000254: Mechelen continueert het ecosysteem jong ondernemerschap 2800 dat de ondernemerszin bij jongeren sti

Mechelen continueert het ecosysteem jong ondernemerschap 2800 dat de ondernemerszin bij jongeren stimuleert en hen ondersteunt in concrete stappen naar het ondernemerschap via het VLAIO vervolgproject 'Ecosystemen voor jong ondernemerschap in studentensteden'.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Op 24 oktober werd in de nieuwe kantoren van VOKA het startersevent georganiseerd met 65 deelnemers. Naast een keynote en een panelgesprek, konden de deelnemers ook de infomarkt bezoeken om gerichte vragen te stellen over de opstart van hun eigen zaak. Alle partners van Starten met Ondernemen in Mechelen waren aanwezig.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.348	38.277	0
Ontvangsten	124.389	124.389	0
Saldo	120.040	86.112	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000270: Mechelen zet in op een lokaal digitaal ondernemersloket 2.0 via GZG oproep 2.

Mechelen zet in op een lokaal digitaal ondernemersloket 2.0 via GZG oproep 2.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Lichte vertraging door ziekte projectcoördinator.  
De producten zijn gedigitaliseerd.  
Na analyse en afstemming met digitaal Vlaanderen zitten we in de gunningsfase voor de uitvoering van 2 werkpakketten door externe leverancier:  
IPDC / LPDC catalogoog lokale ontsluiting + mogelijkheid tot publiceren op de stedelijke website  
Capteren ondernemersvragen via generiek proces op basis van gedefinieerde OSLO standaarden*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	31.305	97.950	107.895
Ontvangsten	61.220	190.787	40.908
Saldo	29.915	92.837	-66.987
Investerings			
Financiering			

### Actieplan: AP000014: Winkel- en horecastad

Winkel- en horecastad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De leegstandscijfers in Mechelen zijn het laatste jaar verder gedaald tot 8,3%. Daarnaast is Mechelen, op Oostende na, de enige centrumstad waar het aantal gevulde handelspanden is gestegen, terwijl alle overige centrumsteden hun handelsapparaat zagen verkleinen. Ook de passanten in onze winkelstraten zijn quasi terug op het peil van voor de coronacrisis. Dit zien we ook terug in de cijfers van onze shopping shuttle waar we 12% meer passagiers vervoerden op een gemiddelde zaterdag t.o.v. 2022 en zelfs 23% meer t.o.v. 2019 (voor de coronacrisis). Ondanks het succes van online shoppen en de wijziging van de Mechelse verkeerssituatie, bleef onze handelskern aantrekkelijk voor bezoekers. Dit is te danken aan de permanente inzet rond het aantrekken van handel en horeca in de binnenstad en het aanbieden van beleving in een onderhouden historisch kader. Zowel ondernemers als bezoekers blijven de weg naar Mechelen vinden.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.852.426	2.073.224	1.439.569
Ontvangsten	1.461.543	1.320.333	536.071
Saldo	-390.883	-752.891	-903.497
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000051: Mechelen werkt een commerciële strategie uit om Mechelen als winkelstad te promoten bij bewoners, re

Mechelen werkt een commerciële strategie uit om Mechelen als winkelstad te promoten bij bewoners, regionale bezoekers en werknemers van Mechelse bedrijven in overleg en samenwerking met handel en horeca.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: In het najaar van 2023 lag onze focus ook op het herstel van onze bedrijven en het winkelapparaat in het kernwinkelgebied van Mechelen. We doen dit door datagedreven beleid te voeren, persoonlijke gesprekken aan te gaan met grote retailers en in te spelen op de noden die daaruit naar voor komen.*

*Belangrijk binnen dit verhaal is dat we ook blijven inzetten op het vertrouwen van bewoners, regionale bezoekers en werknemers. Toegegeven, de werkzaamheden in en rond Mechelen hebben soms voor hinder gezorgd op vlak van mobiliteit. Door continu de vinger aan de pols te houden bij onze doelgroepen trachten we problemen te destilleren en oplossingen te formuleren. We hebben ingezet op extra communicatie op maat van de ondernemer naar hun doelgroepen toe, zoals bijvoorbeeld circulatiekaarten voor zowel bezoekers als leveranciers of het stimuleren van randparkeren met gratis dagen.*

*Als laatste zetten we continu in op samenwerking met Mechelen MeeMaken vzw, Visit Mechelen & Stad Mechelen voor evenementen en communicatie om Mechelen als dé shopping – en belevingsstad top of mind te houden bij de doelgroepen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	679.569	688.926	714.476
Ontvangsten	448.546	210.300	178.300
Saldo	-231.023	-478.626	-536.176
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000052: Mechelen voert een participatief beleid gericht op het stimuleren van de kwaliteit, creativiteit en

Mechelen voert een participatief beleid gericht op het stimuleren van de kwaliteit, creativiteit en authenticiteit van haar markten, kermissen en andere vormen van ambulante handel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De verplaatsing van de Kleinhandelsmarkt naar het pleintje aan de Koning Astridlaan blijkt een succes. Kramers zijn uitermate tevreden en merken dat er meer bezoekers zijn ten opzichte van de vorige locatie.*

*Markta vzw en Mechelen MeeMaken sloegen de handen in elkaar met als doel om extra beleving te creëren op de wekelijkse zaterdagmarkt. Ook is er een nieuwe samenwerking tussen stad Mechelen en Markta vzw. Zo werd de huidige promotaks uitgebreid naar ambulante kramers, meer specifiek naar vaste abonneementhouders met standplaats op de wekelijkse zaterdagmarkt. De inkomsten van de promotaks worden als subsidie toegekend aan de vzw. Dit met oog op het organiseren van initiatieven ter bevordering en promotie van de lokale zaterdagmarkt.*

*Er werd ook gezocht naar een locatie om in de dorpen een (boeren)markt te organiseren. Deze locatie is Leest geworden. Deze markt zal in 2024 geëvalueerd worden.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	28.241	49.097	40.637
Ontvangsten	355.686	371.506	355.681
Saldo	327.444	322.409	315.044
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000053: Personeelskost 'winkel- en Horecastad'.

Personeelskost 'winkel- en Horecastad'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	556.366	673.529	684.456
Ontvangsten	12.378	3.284	2.090
Saldo	-543.988	-670.245	-682.365
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000234: Mechelen werkt aan het uitwisselen van data tussen stad en detailhandel zodat zij meer data-gedreven

Mechelen werkt aan het uitwisselen van data tussen stad en detailhandel zodat zij meer data-gedreven beslissingen kunnen nemen via het project data-gestuurde winkelgebieden.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Het project werd succesvol afgerond eind maart 2023 met de oplevering van een prototype handelaarsdashboard (ontwikkeld door Thomas More) en een generiek bruikbaar beleidsdashboard 'Bezoekers & Bestedingen' in Power BI en in SWING (ontwikkeld door stad Mechelen), op maat van steden en gemeenten. De resultaten, leerlessen en aanbevelingen werden gepresenteerd op het slotevent op 27/03 te Gent, te samen met andere EFRO-projecten uit dezelfde City of Things-oproep. Daarnaast werd dit alles ook uitgebreid gedocumenteerd in een slothandboek ter inspiratie van overige lokale besturen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	315.754	341.166	0
Ontvangsten	314.014	335.310	0
Saldo	-1.740	-5.856	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000297: Mechelen werkt aan een meer datagedreven beleid rond handel en horeca via het VLAIO City of Things

Mechelen werkt aan een meer datagedreven beleid rond handel en horeca via het VLAIO City of Things project 'Sustainable Insights for Cities & Retailers'.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: - Nodencaptaties is afgerond en prioritering van de nieuwe use cases is lopende o.b.v. de verzamelde input. De definitieve keuze van uit te werken use case(s) volgt in februari '24.*  
*- OSLO- en VLOCA-workshops afgerond - in afwachting van de conclusies en resultaten.*  
*- Nieuwe aanbestedingen rond drukte- en bestedingsdata beiden gegund aan Proximus.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	272.496	320.506	0
Ontvangsten	330.919	399.933	0
Saldo	58.423	79.427	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000315: Mechelen zet in op het evalueren van de kruisbestuiving tussen het bestaande fysieke winkelaanbod in

Mechelen zet in op het evalueren van de kruisbestuiving tussen het bestaande fysieke winkelaanbod in de kernen en de wekelijkse markt via het project VLOED 2.0.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Niet gerealiseerd: De Provincie Antwerpen heeft het subsidieproject VLOED 2.0 niet binnengehaald, dit project zal dus niet uitgevoerd worden door de stad Mechelen.*

## Actieplan: AP000015: Circulair en innovatief

Circulair en innovatief

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

- Toelichting evaluatie:** *Lopende: Het prioritaire actieplan circulair en innovatief omvat verschillende subacties.*
- 1. Het stimuleren van circulair ondernemerschap bij burgers, organisaties en ondernemers. Hiertoe is een werking uitgebouwd vanuit een circulair loket, waarbij diegene die een circulair initiatief in de regio Rivierenland willen opzetten of opschalen terecht kunnen voor ondersteuning, zowel in de vorm van advies, netwerk van contacten en partners, financiële ondersteuning (klimaatactie) als diepgaande begeleiding (sluit de cirkel) met het oog op een levensvatbaar businessmodel dat toegankelijk is voor alle Mechelaars. Dit is uitgewerkt binnen een partnerschap van circulaire experts bij Unizo Provincie Antwerpen, Stad Mechelen, Thomas More Research, Ecoso, en Switchrs in het project Circulaire hub regio Mechelen, dat in 2023 verder gefinancierd werd door Vlaams Departement Werk en Sociale economie. Ook de ontwikkeling van de fysieke locaties/hubs waar circulair ondernemerschap broeit is verder ondersteund: de ontwikkeling van Impact Factory, alsook tijdelijke plekken zoals Werfheide 2 waarin een circulair lab is geopend door 28Rond vzw in sept 2023.*
  - 2. Tegelijkertijd is het doel de eigen werking van de stadsdiensten en alle aanbestedingen en bouwwerken van de stad volgens circulaire principes aan te pakken (doe wat je verkondigt). Naast de pijler van circulair bouwen stimuleren die sinds 2021 is opgestart, is er sinds 2023 ook een actie opgezet om een systemische aanpak voor de valorisatie van organische stromen (GFK: groenten-, fruit- en keukenafval) uit te werken.*
    - Circulair bouwen: verspreiden van beleidsmatrix (hoe lokale besturen circulaire bouweconomie kunnen stimuleren) en outputs project gemeente als circulaire bouwregisseur bij verschillende stadsdiensten intern. Ondersteuning andere diensten om circulaire principes te implementeren in sloop (dus selectieve sloop en oogst van materialen in Zwartzustervest, Battelsesteenweg 48, Speelgoedmuseum, ...), in beleidsplan ruimte, en allerlei bouwprojecten, alsook betonakkoord implementatie uitwerken. Indienen nieuwe projecten om hergebruik van bouwmaterialen op te schalen bij aanleg openbaar domein en renovatieprojecten patrimonium van de stad*
    - Circulaire bio-economie: opstart CITISYSTEM (Interreg Europe project over bio-based stedelijke ontwikkeling) in 2023 ifv plan om meerdere acties uit te werken. Twee reeds bestaande acties: 1. call for proposals georganiseerd en keuze voor consortium om innovatieve pilot op te zetten ifv ophaling (last mile logistiek principes) van GFK bij de horeca (voor lokale valorisatie) in binnenstad Mechelen. 2. Verdere inzet op ophaling koffiegruis van de stad om lokaal oesterzwammen op te kweken (bij Coflab te Werfheide 2).*
    - Circulaire consumptie/ denken bij stadspersoneel en burger ondersteunen: ondersteuning digibanken om refurbishment van IT-equipment op te schalen, inzamelen brillen bij personeel voor brillenatelier, promoten van circulaire praktijken via communicatie naar burger en ondernemer toe (via stadskanalen, nieuwsflash circulair ondernemerschap en nieuwsbrief Mechelen Klimaatneutraal). In dit kader vond ook de eerste editie van het Festival Circulair plaats eind november 2023, op verschillende locaties in de stad, met een succesvolle tweede editie van Sluit de cirkel slotevent (Ondernemersevent met focus op circulair ondernemerschap).*



	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	99.652	191.812	25.425
Ontvangsten	218.911	353.822	21.573
Saldo	119.258	162.010	-3.852
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.273.199	1.000.000	1.035.000
Ontvangsten	882.662	551.736	782.424
Saldo	-390.538	-448.264	-252.576
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000054: Mechelen werkt aan een actieplan rond circulair ondernemerschap o.m. dankzij het Resourceful Cities**

Mechelen werkt aan een actieplan rond circulair ondernemerschap o.m. dankzij het Resourceful Cities project en betreft lokale stakeholders bij het uitwerken ervan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Het project is gerealiseerd en succesvol afgerond in 2022.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	11.160	43.145	21.573
Saldo	11.160	43.145	21.573
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000055: Personeelskost 'circulair en innovatief'**

Personeelskost 'circulair en innovatief'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

## Actie: AC000219: Mechelen werkt aan een actieplan rond het stimuleren van circulair ondernemerschap.

Mechelen werkt aan een actieplan rond het stimuleren van circulair ondernemerschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Dankzij het project Circulaire hub regio Mechelen is een werking uitgebouwd om circulair en sociaal ondernemerschap te stimuleren in de regio Rivierenland. Dit door een loket bij stad Mechelen voor organisaties en ondernemers, waar men terecht kan voor advies, netwerk (community/partners) en doorverwijzing naar experts en subsidies of investeerders. Via een partnerschap met Unizo Provincie Antwerpen, Thomas More Research, Switchrs, en Ecoso worden specifieke startende of opschalende circulaire business cases in diepte begeleid om een economisch levensvatbare case te ontplooiën of op te schalen in de regio, wat leidt tot effectief geïmplementeerde sociaal-circulaire cases. Jaarlijks worden een 40-tal ondernemers via het loket verder geholpen (sinds start in 2021). In 2023 werden 24 organisaties/ondernemers in diepte begeleid ivm een case, door de partners, waaronder 9 cases ism de maatwerkbedrijven in de regio. Sinds 2022 is er een jaarlijks netwerkevent voor circulair ondernemen georganiseerd. In 2023 opnieuw zeer succesvol met een volle zaal (150 participanten) in Van der Valk Hotel.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.183	7.183	25.425
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.183	-7.183	-25.425
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.273.199	1.000.000	1.035.000
Ontvangsten	882.662	551.736	782.424
Saldo	-390.538	-448.264	-252.576
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000230: Mechelen geeft sociaal en circulair ondernemerschap een boost via het project CE hub regio Mechelen.

Mechelen geeft sociaal en circulair ondernemerschap een boost via het project CE hub regio Mechelen.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Het project is gerealiseerd en succesvol afgerond in 2022.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	80.373	155.977	0
Ontvangsten	95.799	151.832	0
Saldo	15.426	-4.145	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000232: Mechelen draagt bij tot de transitie naar circulaire en duurzame verbouwingen en bouwprojecten bij p

Mechelen draagt bij tot de transitie naar circulaire en duurzame verbouwingen en bouwprojecten bij particulieren via het project Passiefrijhuis in de stad.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Dit project is afgerond*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	1.730	0
Saldo	0	1.730	0
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000233: Mechelen draagt bij tot de versnelling van circulaire bouweconomie via het project De gemeente als c

Mechelen draagt bij tot de versnelling van circulaire bouweconomie via het project De gemeente als circulaire bouwregisseur.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Het project is succesvol afgerond en gerealiseerd in 2022.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.741	4.742	0
Ontvangsten	18.629	18.629	0
Saldo	13.887	13.887	0
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000239: Mechelen zet in op een circulair en coöperatief businessmodel voor herbruik van energie- en waterbes

Mechelen zet in op een circulair en coöperatief businessmodel voor herbruik van energie- en waterbesparende installaties in leegstaande panden die tijdelijk gebruikt worden via het project MechCiCo.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Het project is gerealiseerd en succesvol afgerond in 2021.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	2.103	2.103	0
Saldo	2.103	2.103	0
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000276: Mechelen draagt bij tot de versnelling van circulaire bouweconomie via het VLAIO living lab project

Mechelen draagt bij tot de versnelling van circulaire bouweconomie via het VLAIO living lab project Sloopteams.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Advies bouw- en infrastructuurprojecten in het kader van Sloopteams:  
Sloop Zwartzustersvest  
Battelse50  
Speelgoedmuseum  
Infrastructuurprojecten IPOD  
Call innovatieve overheidsopdrachten: circulair materiaalbeheer in het openbaar domein  
ecosysteem workshops ism VLAIO: vb. naar een circulaire houtsector  
Uitwerken van aanbestedingsstrategieën voor sloop-team-formule  
Bijdrage aan Code van Goede Praktijken voor sloopprojecten  
Koppeling met LEKP-doelstelling: opmaak van sloopbeleidsplan*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	772	3.522	0
Ontvangsten	33.758	55.320	0
Saldo	32.986	51.798	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000277: Mechelen stimuleert het circulair ondernemerschap in de meubelsector via het VLAIO living lab project

Mechelen stimuleert het circulair ondernemerschap in de meubelsector via het VLAIO living lab project TransformMakers.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: \* dec 2023: Bulo lanceerde nieuwe circulaire meubellijn  
\* verschillende betrokken bedrijven in regio Mechelen (Bulo, Zetelfabriek Cammers, Ecoso)  
zetten concrete stappen richting circulariteit in hun bedrijfsvoering  
\* in verschillende curricula van Thomas More hogeschool zit circulair denken verweven  
\* Wat betreft sensibilisering en activering circulair consumeren mbt meubels, wordt een campagne gepland in 2024 - ikv Knal klimaatfestival en Circulair festival*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	3.500	0
Ontvangsten	22.000	32.643	0
Saldo	22.000	29.143	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000298: Mechelen werkt een beleid uit rond duurzame bio-gebaseerde systeemverandering als onderdeel van haar

Mechelen werkt een beleid uit rond duurzame bio-gebaseerde systeemverandering als onderdeel van haar circulaire stadsstrategie, via het Interreg Europe project CITISYSTEM.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Projectcoördinator aangeworven en gestart in september 2023*  
*Europese uitwisseling rond thema op koers*  
*Eerste ideeën Mechelse acties / Mechels actieplan ifv nieuwe beleidsakkoord worden uitgetekend: 1. diversificatie activiteiten voedselhub (Foodsavers wordt voedselhub), 2. focus op compostering (hou de organische stromen dichtbij want deze zijn waardevolle grondstoffen), 3. focus op regeneratieve, korte ketenlandbouw en vergroten van afzetmarkt via eigen aankopen van de stad (en daarbij direct ook focus op minder verpakkingen, indien niet lokaal te verkrijgen fair trade en focus op meer veggie-eiwitshift dus)*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.584	16.888	0
Ontvangsten	29.563	38.420	0
Saldo	22.979	21.533	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000316: Mechelen bouwt circulair.

Mechelen bouwt circulair.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De eerste verkoopprocedure is afgerond. De tweede verkoopprocedure werd ook goedgekeurd.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	5.900	10.000	0
Saldo	5.900	10.000	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000016: Landbouw

Landbouw

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.839	13.000	13.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.839	-13.000	-13.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	4.860	28.723	12.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.860	-28.723	-12.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000056: De stad Mechelen ondersteunt en stimuleert landbouwers en lokale voedselproductie.

De stad Mechelen ondersteunt en stimuleert landbouwers en lokale voedselproductie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.839	13.000	13.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.839	-13.000	-13.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	4.860	28.723	12.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.860	-28.723	-12.000
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdoelstelling: BD000005: Mechelen maakt gelukkig

Mechelen maakt gelukkig

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	28.259.846	29.779.030	29.434.379
Ontvangsten	9.086.344	9.414.160	8.230.931
Saldo	-19.173.502	-20.364.870	-21.203.448
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.082.696	3.784.642	1.303.872
Ontvangsten	775.307	1.166.077	1.574.499
Saldo	-1.307.389	-2.618.566	270.627
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	25.000	25.000	25.000
Saldo	25.000	25.000	25.000

## Actieplan: AP000017: Sport

Sport

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.566.698	5.571.065	5.762.401
Ontvangsten	173.109	185.053	187.158
Saldo	-5.393.588	-5.386.012	-5.575.243
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	383.594	821.027	88.120
Ontvangsten	7.499	7.499	7.499
Saldo	-376.095	-813.528	-80.621
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000057: Mechelen creëert in samenwerking met tal van partners een breed en divers beweeg- en sportaanbod voor

Mechelen creëert in samenwerking met tal van partners een breed en divers beweeg- en sportaanbod voor alle doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.163.541	5.173.640	5.383.214
Ontvangsten	162.469	174.413	178.158
Saldo	-5.001.072	-4.999.227	-5.205.056
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	7.829	280.229	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.829	-280.229	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000058: Mechelen ondersteunt Mechelse sportverenigingen en -organisaties, zowel op inhoudelijk, op logistiek

Mechelen ondersteunt Mechelse sportverenigingen en -organisaties, zowel op inhoudelijk, op logistiek, als op financieel vlak.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	403.156	397.425	379.187
Ontvangsten	10.640	10.640	9.000
Saldo	-392.516	-386.785	-370.187
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	375.766	540.798	88.120
Ontvangsten	7.499	7.499	7.499
Saldo	-368.266	-533.299	-80.621
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000059: Mechelen zet in op multifunctionele en kwaliteitsvolle sportinfrastructuur.

Mechelen zet in op multifunctionele en kwaliteitsvolle sportinfrastructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

## Actie: AC000318: Mechelen zet in op het verbeteren en creëren van open zwemwaterlocaties via het Erasmus+ project KA1

Mechelen zet in op het verbeteren en creëren van open zwemwaterlocaties via het Erasmus+ project KA182 leermobiliteit sport

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

## Actie: AC000320: Mechelen draagt bij aan sociale inclusie en meer fysieke activiteit voor de jeugd via het Europees

Mechelen draagt bij aan sociale inclusie en meer fysieke activiteit voor de jeugd via het Europees Erasmus+ project Streetwise14Paris24

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

## **Actieplan: AP000018: Toerisme**

Toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	842.600	961.151	875.482
Ontvangsten	178.331	292.643	282.656
Saldo	-664.268	-668.508	-592.825
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	195.000	500.000	500.000
Ontvangsten	195.000	500.000	500.000
Saldo	0	0	0
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000062: Mechelen bouwt op een duurzame wijze een professionele werking uit op vlak van MICE en zet bij bedri

Mechelen bouwt op een duurzame wijze een professionele werking uit op vlak van MICE en zet bij bedrijven en beroepsverenigingen Mechelen en haar regio op de kaart als bestemming voor meetings, internationale congressen en meetcentives.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	36.300	126.750	105.000
Ontvangsten	36.300	126.750	105.000
Saldo	0	0	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	195.000	500.000	500.000
Ontvangsten	195.000	500.000	500.000
Saldo	0	0	0
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000063: Mechelen neemt deel aan het Europees project Greenways Heritage, binnen het COSME-programma waardoo

Mechelen neemt deel aan het Europees project Greenways Heritage, binnen het COSME-programma waardoor UNESCO erfgoed en de groene rand rond Mechelen op een innovatieve manier in beeld worden gebracht d.m.v.. 360°, VR en/of AR.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	254.106	263.872	199.953
Ontvangsten	890	807	570
Saldo	-253.215	-263.066	-199.383
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000064: Mechelen verkennen kan met een ruim aanbod van belevingsvolle producten en publicaties voor groepen

Mechelen verkennen kan met een ruim aanbod van belevingsvolle producten en publicaties voor groepen en individuele bezoekers, al dan niet samengebracht in dag- en weekendtrips. Mechelen volgt hierbij het concept van 'Florerende bestemming', waarbij toerisme zich ontwikkelt door het creëren van een goede samenhang tussen ondernemers, bezoekers en bewoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	240.354	259.256	249.425
Ontvangsten	107.956	130.086	142.086
Saldo	-132.398	-129.170	-107.339
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000065: Mechelen zet in op buitenlandse en binnenlandse promotie en op meertalige pers- en tradewerking om

Mechelen zet in op buitenlandse en binnenlandse promotie en op meertalige pers- en tradewerking om Mechelen als vrijetijdsbestemming op de kaart te zetten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	75.473	75.473	75.304
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-75.473	-75.473	-75.304
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000066: Mechelen optimaliseert het VrijeTijds - Onthaal. Mechelaars worden klantvriendelijk onthaald aan

Mechelen optimaliseert het VrijeTijds - Onthaal. De balie in het Schepenhuis is het fysieke onthaal voor informatie en tickets voor het volledige vrijetijdsaanbod in Mechelen en omgeving. De uitbouw van een digitale portaal-site zorgt voor de digitale ontsluiting van de balie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000067: Mechelen ondersteunt initiatieven voor personen in armoede via het toelagereglement voor de UiTpas e

Mechelen ondersteunt initiatieven voor personen in armoede via het toelagereglement voor de UiTpas en het toelagereglement voor initiatieven van verenigingen, gericht op personen in armoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	236.367	235.800	245.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-236.367	-235.800	-245.800
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000068: Mechelen zet in op vrijetijdsparticipatie voor kansarmen via het Trekkingsrecht Lokaal Netwerk Vrije

Mechelen zet in op vrijetijdsparticipatie voor kansarmen via het Trekkingsrecht Lokaal Netwerk Vrijtijdsbesteding Personen in Armoede binnen het participatiedecreet.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	33.185	35.000	35.000
Saldo	33.185	35.000	35.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000019: Kunst en Cultuur

Kunst en Cultuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.088.834	8.092.052	7.228.262
Ontvangsten	7.561.541	7.473.505	6.567.459
Saldo	-527.293	-618.547	-660.803
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	232.413	489.191	75.000
Ontvangsten	0	12.000	0
Saldo	-232.413	-477.191	-75.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000069: RADAR faciliteert nieuwe soorten ontmoetingen, participatie, co-creatie en

RADAR faciliteert nieuwe soorten ontmoetingen, participatie, co-creatie en netwerken in de stad zodat creatieve en artistieke talenten zich kunnen ontplooiën en tonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	41.669	44.919	35.656
Ontvangsten	0	600	0
Saldo	-41.669	-44.319	-35.656
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000070: Mechelen ondersteunt Culturele Projecten van lokale initiatiefnemers. We stimuleren artistieke proje**

Mechelen ondersteunt Culturele Projecten van lokale initiatiefnemers. We stimuleren artistieke projecten die bijzondere aandacht hebben voor talentontwikkeling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	42.843	58.560	45.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-42.843	-58.560	-45.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	150.000	150.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-150.000	-150.000	-50.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000071: Mechelen geeft op basis van een reglement toelagen aan professionele kunstorganisaties.**

Mechelen geeft op basis van een reglement toelagen aan professionele kunstorganisaties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	237.584	237.585	237.585
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-237.584	-237.585	-237.585
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000072: Mechelen zet zich op de kaart als beiaardstad. Mechelen organiseert de zomerconcerten en laat Gastbe**

Mechelen zet zich op de kaart als beiaardstad. Mechelen organiseert de zomerconcerten en laat Gastbeiaardiers concerten in Mechelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000073: Mechelen kent financiële middelen toe aan lokale culturele verenigingen.**

Mechelen kent financiële middelen toe aan lokale culturele verenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	136.134	174.856	251.146
Ontvangsten	42.088	10.800	10.800
Saldo	-94.046	-164.056	-240.346
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.402	68.300	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.402	-68.300	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000074: Mechelen verzorgt en ondersteunt de bibliotheekwerking in de gevangenis van Mechelen.**

Mechelen verzorgt en ondersteunt de bibliotheekwerking in de gevangenis van Mechelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000075: Mechelen organiseert een kwaliteitsvolle, bijdetijdse en laagdrempelige bibliotheekwerking.**

Mechelen organiseert een kwaliteitsvolle, bijdetijdse en laagdrempelige bibliotheekwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000076: Mechelen draagt bij tot e-inclusie en mediawijsheid met een activiteiten aanbod rond het actief en ve**

Mechelen draagt bij tot e-inclusie en mediawijsheid met een activiteiten aanbod rond het actief en veilig leren gebruiken van ICT-toepassingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000077: Mechelen heeft een aanbod materialen en activiteiten die het inburgeringsproces van anderstaligen me**

Mechelen heeft een aanbod materialen en activiteiten die het inburgeringsproces van anderstaligen mee ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000078: Mechelen voorziet in een gepaste culturele overhead-werking en infrastructuur via het AGB MAC.**

Mechelen voorziet in een gepaste culturele overhead-werking en infrastructuur via het AGB MAC.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	142.848	151.785	143.785
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-142.848	-151.785	-143.785
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000079: Mechelen zet in op een attractief, gediversifieerd en coherent actuele beeldende kunstenbeleid voor**

Mechelen zet in op een attractief, gediversifieerd en coherent actuele beeldende kunstenbeleid voor Mechelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.907	3.812	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.907	-3.812	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	79.011	270.892	25.000
Ontvangsten	0	12.000	0
Saldo	-79.011	-258.892	-25.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000080: Mechelen realiseert een divers kunst- en cultuuraanbod.**

Mechelen realiseert een divers kunst- en cultuuraanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

## Actie: AC000081: Mechelen stimuleert de kunst- en cultuurparticipatie van kinderen en jongeren met een avontuurlijk e

Mechelen stimuleert de kunst- en cultuurparticipatie van kinderen en jongeren met een avontuurlijk en gevarieerd aanbod en participatie in de totstandkoming ervan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

## Actie: AC000082: Het Conservatorium, de Academie voor beeldende kunsten en de Beiaardschool beschikken over (1) een a

Het Conservatorium, de Academie voor beeldende kunsten en de Beiaardschool beschikken over (1) een aangepaste, hedendaagse, duurzame infrastructuur en (2) de nodige werkmiddelen om een artistiek-pedagogisch niveau te garanderen en (3) een professionele administratieve omkadering om te kunnen voorzien in een optimale schoolwerking en service aan de leerlingen en leerkrachten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.483.849	7.420.536	6.515.090
Ontvangsten	7.519.453	7.462.105	6.556.659
Saldo	35.604	41.569	41.569
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000020: Cultureel erfgoed

Cultureel erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.177.860	4.945.756	5.614.358
Ontvangsten	1.124.350	1.422.974	1.156.954
Saldo	-3.053.511	-3.522.782	-4.457.405
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.271.689	1.974.424	640.752
Ontvangsten	572.808	646.578	1.067.000
Saldo	-698.881	-1.327.847	426.248
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	25.000	25.000	25.000
Saldo	25.000	25.000	25.000

## Actie: AC000083: Mechelen versterkt het collectiebeleid in de regio om de intrinsieke erfgoedwaarde optimaal te valor

Mechelen versterkt het collectiebeleid in de regio om de intrinsieke erfgoedwaarde optimaal te valoriseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	17.561	22.900	12.700
Ontvangsten	213.333	250.468	284.725
Saldo	195.772	227.568	272.025
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000084: Mechelen zet in op een professioneel en zichtbaar regionaal erfgoedbeleid.

Mechelen zet in op een professioneel en zichtbaar regionaal erfgoedbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.349	77.730	39.349
Ontvangsten	293.941	352.607	270.000
Saldo	282.592	274.876	230.651
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000085: Musea & Erfgoed Mechelen zorgt voor een efficiënte opvolging van de toegekende stedelijke toelagen a

Musea & Erfgoed Mechelen zorgt voor een efficiënte opvolging van de toegekende stedelijke toelagen aan erfgoedorganisaties en de overgedragen DAC-subsidie ('t GROM).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	248.258	248.258	226.940
Ontvangsten	101.818	101.818	93.000
Saldo	-146.440	-146.440	-133.940
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000086: Mechelen ondersteunt participatie in verschillende vormen om een grotere en diversere betrokkenheid

Mechelen ondersteunt participatie in verschillende vormen om een grotere en diversere betrokkenheid bij de regionale erfgoedwerking te genereren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	19.357	54.408	11.525
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-19.357	-54.408	-11.525
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000087: Mechelen ondersteunt erfgoedspelers bij het uitbouwen van een doelgerichte publiekswerking om zo het

Mechelen ondersteunt erfgoedspelers bij het uitbouwen van een doelgerichte publiekswerking om zo het erfgoedpubliek te verbreden en te verdiepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	17.840	66.066	33.250
Ontvangsten	2.551	3.480	3.480
Saldo	-15.289	-62.586	-29.770
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	25.000	25.000	25.000
Saldo	25.000	25.000	25.000

## Actie: AC000088: Mechelen verbindt erfgoedgemeenschappen, -organisaties en -spilfiguren onderling én met burgers, and

Mechelen verbindt erfgoedgemeenschappen, -organisaties en -spilfiguren onderling én met burgers, andere sectoren en disciplines zodat de noden en mogelijkheden van de betrokkenen duidelijker worden en er synergiën ontstaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	72.121	78.414	12.300
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-72.121	-78.414	-12.300
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	746.794	1.152.463	640.752
Ontvangsten	193.861	374.578	1.067.000
Saldo	-552.933	-777.885	426.248
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000089: Mechelen ondersteunt AGB MAC.

Mechelen ondersteunt AGB MAC.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.633.913	4.109.526	5.066.552
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.633.913	-4.109.526	-5.066.552
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000090: Mechelen spreekt bestaande en nieuwe publieksgroepen aan voor de museale werking door een gerichte c

Mechelen spreekt bestaande en nieuwe publieksgroepen aan voor de museale werking door een gerichte communicatie en promotie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000091: Mechelen ontwikkelt een dynamische publieksbemiddeling en leidt een ruim en divers publiek toe naar**

Mechelen ontwikkelt een dynamische publieksbemiddeling en leidt een ruim en divers publiek toe naar de museumwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000092: Mechelen baseert haar museumwerking op wetenschappelijk onderzoek en deelt de opgebouwde kennis act**

Mechelen baseert haar museumwerking op wetenschappelijk onderzoek en deelt de opgebouwde kennis actief in een binnen- en buitenlands netwerk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000093: Mechelen is de motor voor een geïntegreerd en integraal collectiebeleid dat vertrekt vanuit de museu**

Mechelen is de motor voor een geïntegreerd en integraal collectiebeleid dat vertrekt vanuit de museumwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	500	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-500	0
Financiering			

**Actie: AC000094: Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Wapenborden).**

Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Wapenborden).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000095: Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Verborgene Parels).**

Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Verborgene Parels).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000096: Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Vaste opstelling).**

Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Vaste opstelling).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000097: Mechelen zet in op een efficiënte en dynamische museale bedrijfsvoering en een adequate logistieke**

Mechelen zet in op een efficiënte en dynamische museale bedrijfsvoering en een adequate logistieke omkadering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000098: Mechelen organiseert en stimuleert een actieve participatie van organisaties, gemeenschappen, vrijwi**

Mechelen organiseert en stimuleert een actieve participatie van organisaties, gemeenschappen, vrijwilligers en individuele bezoekers aan de museumwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027



## Actie: AC000099: Mechelen zet het archeologische depot in voor een duurzaam, toegankelijk en zichtbaar beheer van het

Mechelen zet het archeologische depot in voor een duurzaam, toegankelijk en zichtbaar beheer van het archeologisch erfgoed en ondersteunt hiermee ook de regio.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000100: Mechelen laat archeologisch onderzoek uitvoeren.

Mechelen laat archeologisch onderzoek uitvoeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	25.858	25.858
Ontvangsten	82.775	80.285	80.285
Saldo	82.775	54.427	54.427
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000101: Mechelen conserveert en restaureert de bestaande archiefcollectie en laat ze wetenschappelijk onderz

Mechelen conserveert en restaureert de bestaande archiefcollectie en laat ze wetenschappelijk onderzoeken . Het verwerving- en afstotingsbeleid is weloverwogen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	35.834	35.812	39.672
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-35.834	-35.812	-39.672
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	4.839	4.840	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.839	-4.840	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000102: Mechelen zet in op participatie via een actieve vrijwilligerswerking en door het publiek actief te b

Mechelen zet in op participatie via een actieve vrijwilligerswerking en door het publiek actief te betrekken bij de ontsluiting en valorisatie van bronnen. Het archief wordt optimaal ontsloten voor het publiek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	694	0	0
Ontvangsten	81.260	75.464	75.464
Saldo	80.566	75.464	75.464
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000210: Mechelen voltooit het erfgoeddepot en richt dit optimaal in in functie van een duurzame, geïntegreer

Mechelen voltooit het erfgoeddepot en richt dit optimaal in in functie van een duurzame, geïntegreerde erfgoeddepotwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.187	35.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.187	-35.000	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	507.556	544.622	0
Ontvangsten	366.447	0	0
Saldo	-141.110	-544.622	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000221: Mechelen zet vanuit de museale en erfgoedpraktijk in op de ontwikkeling van een participatief erfgoed

Mechelen zet vanuit de museale en erfgoedpraktijk in op de ontwikkeling van een participatief erfgoedbeleid met een lokale, landelijke en internationale scope.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	69.950	129.913	133.952
Ontvangsten	317.890	524.853	350.000
Saldo	247.940	394.940	216.048
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000222: Mechelen ondersteunt erfgoedspelers bij het scherp stellen en ruimer verknopen van onderzoeksthema's

Mechelen ondersteunt erfgoedspelers bij het scherp stellen en ruimer verknopen van onderzoeksthema's en deelt daartoe haar eigen onderzoeksmethodieken en -netwerken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.879	11.060	12.260
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.879	-11.060	-12.260
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000261: Mechelen zet in op een digitaal museum.

Mechelen zet in op een digitaal museum.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Actie: AC000307: Mechelen organiseert met Rubens in Steen een digitaal museaal parcours in de historische kerken.**

Mechelen organiseert met Rubens in Steen een digitaal museaal parcours in de historische kerken.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	45.918	50.812	0
Ontvangsten	30.783	34.000	0
Saldo	-15.135	-16.812	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	12.500	272.000	0
Ontvangsten	12.500	272.000	0
Saldo	0	0	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000308: Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Wandtapijten).**

Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Wandtapijten).

Van 01/01/2023 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000021: Evenementen**

Evenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	950.568	914.404	863.382
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-950.568	-914.404	-863.382
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000103: Mechelen ondersteunt en betoelaagt vzw Mechelen Feest.**

Mechelen ondersteunt en betoelaagt vzw Mechelen Feest.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	942.098	900.958	849.936
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-942.098	-900.958	-849.936
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000104: Mechelen Feest regisseert en produceert de zomer- en winterfestivals in de stad.**

Mechelen Feest regisseert en produceert de zomer- en winterfestivals in de stad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000105: Mechelen Feest ondersteunt en begeleidt private en publieke eventorganisatoren.**

Mechelen Feest ondersteunt en begeleidt private en publieke eventorganisatoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.470	13.446	13.446
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-8.470	-13.446	-13.446
Investerings			
Financiering			

**Actieplan: AP000022: Personeelskost 'Mechelen maakt gelukkig'**

Personeelskost 'Mechelen maakt gelukkig'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.633.286	9.294.602	9.090.495
Ontvangsten	49.012	39.986	36.705
Saldo	-8.584.274	-9.254.616	-9.053.790
Investerings			
Financiering			

**Actie: AC000106: Personeelskost 'Mechelen maakt gelukkig'.**

Personeelskost 'Mechelen maakt gelukkig'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.633.286	9.294.602	9.090.495
Ontvangsten	49.012	39.986	36.705
Saldo	-8.584.274	-9.254.616	-9.053.790
Investerings			
Financiering			

## Beleidsdoelstelling: BD000006: Mechelen is een kansenfabriek

Mechelen is een kansenfabriek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: In Mechelen telt iedereen. We zijn een welvarende stad met een gemiddeld inkomen binnen Vlaanderen. In onze stad leven ook tal van mensen in armoede en bestaansonzekerheid, met hulp- en zorgnoden. Mechelen wil deze doelgroep niet aan hun lot overlaten. We willen hen de ondersteuning en zorg bieden die ze nodig hebben.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	55.661.244	60.596.984	50.204.255
Ontvangsten	35.419.454	39.845.023	29.434.088
Saldo	-20.241.790	-20.751.961	-20.770.168
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	890.000	897.075	569.560
Ontvangsten	8.354	75.119	1.560
Saldo	-881.646	-821.956	-568.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	392.245	2.510.846	0
Ontvangsten	773.454	2.923.891	413.045
Saldo	381.208	413.045	413.045

### Actieplan: AP000023: Onderwijs

Onderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.040.260	984.876	689.386
Ontvangsten	584.062	528.831	106.388
Saldo	-456.197	-456.045	-582.998
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000107: Mechelen voert een geclusterd onderwijsbeleid in samenwerking met welzijns- cultuur- en vrijetijdspa

Mechelen voert een geclusterd onderwijsbeleid in samenwerking met welzijns- cultuur- en vrijetijdspartners ter versterking van kwetsbare kinderen en jongeren via het project Vrac.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	341.689	309.361	0
Ontvangsten	468.451	383.816	26.882
Saldo	126.761	74.455	26.882
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000108: Mechelen ondersteunt het partnerschap en dialoog tussen alle Mechelse onderwijsactoren en welzijnsve

Mechelen ondersteunt het partnerschap en dialoog tussen alle Mechelse onderwijsactoren en welzijnsveld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	2.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-2.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000109: Mechelen ontwikkelt met haar partners een integrale aanpak van schooluitval en creëert of ondersteunt

Mechelen ontwikkelt met haar partners een integrale aanpak van schooluitval en creëert of ondersteunt leer- en ontwikkelingskansen voor alle lerende Mechelaars.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	486.919	491.941	401.137
Ontvangsten	80.829	103.685	79.328
Saldo	-406.090	-388.256	-321.809
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000110: Mechelen neemt de regiefunctie op in het kader van het flankerend onderwijsbeleid.

Mechelen neemt de regiefunctie op in het kader van het flankerend onderwijsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	84.647	84.647	84.550
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-84.647	-84.647	-84.550
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000111: Mechelen werkt aan armoede- en diversiteits-sensitiviteit in het onderwijs.

Mechelen werkt aan armoede- en diversiteits-sensitiviteit in het onderwijs.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	60.089	60.089	132.228
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-60.089	-60.089	-132.228
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000112: Mechelen werkt in het kader van de cultuureducatie een specifiek aanbod uit voor scholen, waarbij D

Mechelen werkt in het kader van de cultuureducatie een specifiek aanbod uit voor scholen, waarbij Dossin, Busleyden, het historische erfgoed, de toeristische dienst, het CCM en de erfgoedcel actief worden betrokken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000113: Mechelen faciliteert duurzame integratie van vluchtelingen via het project Siree.

Mechelen faciliteert duurzame integratie van vluchtelingen via het project Siree.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	6.403	2.125	68.970
Ontvangsten	22	178	178
Saldo	-6.382	-1.947	-68.792
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000295: Mechelen zet in op het bevorderen van levenslang leren en begeleiden van leerloopbanen voor (jong)vo

Mechelen zet in op het bevorderen van levenslang leren en begeleiden van leerloopbanen voor (jong)volwassenen via de leerwinkel.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	60.512	36.713	0
Ontvangsten	34.761	41.152	0
Saldo	-25.751	4.439	0
Investerings			
Financiering			

## Actieplan: AP000024: Werk

Werk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.564.469	4.629.098	4.891.170
Ontvangsten	2.937.438	2.993.882	2.960.317
Saldo	-1.627.031	-1.635.216	-1.930.854
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000114: Mechelen zet in op tijdelijke werkervaring.

Mechelen zet in op tijdelijke werkervaring.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.714.427	2.376.184	3.155.936
Ontvangsten	2.300.466	2.143.769	1.959.767
Saldo	-413.961	-232.415	-1.196.170
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000196: Mechelen test nieuwe concepten die de toegankelijkheid van de arbeidsmarkt voor maatschappelijk kwet

Mechelen test nieuwe concepten die de toegankelijkheid van de arbeidsmarkt voor maatschappelijk kwetsbare burgers verbeteren via het project een job zonder sollicitatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	55.420	67.680	0
Ontvangsten	107.687	116.563	0
Saldo	52.267	48.883	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000228: Mechelen zet in op tewerkstelling van leerwerknemers via een inspanningsvergoeding.

Mechelen zet in op tewerkstelling van leerwerknemers via een inspanningsvergoeding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	323.000	423.500	526.500
Saldo	323.000	423.500	526.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000229: Mechelen zet in op tewerkstelling van leerwerknemers via een compensatie –en resultaatsvergoeding.

Mechelen zet in op tewerkstelling van Leerwerknemers via een compensatie –en resultaatsvergoeding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.794.622	2.185.234	1.735.234
Ontvangsten	206.285	310.050	474.050
Saldo	-1.588.337	-1.875.184	-1.261.184
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actieplan: AP000025: Welzijn en gezondheid

Welzijn en gezondheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.508.181	13.928.934	13.541.612
Ontvangsten	8.279.602	8.342.891	8.229.375
Saldo	-5.228.579	-5.586.043	-5.312.237
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	890.000	890.000	565.000
Ontvangsten	7.265	0	0
Saldo	-882.735	-890.000	-565.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	413.045	413.045	413.045
Saldo	413.045	413.045	413.045

### Actie: AC000115: Mechelen faciliteert voedselhulp, sociale tewerkstelling en een duurzame voedselstrategie via het pr

Mechelen faciliteert voedselhulp, sociale tewerkstelling en een duurzame voedselstrategie via het project Flavour.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: \* Aantal afnemers: 73 in Q3 en 80 in Q4  
\* Aantal leveranciers: 38 in Q3 en 40 in Q4  
\* Er werd 250.978 kg voedsel verdeeld.  
\* Er worden 15 VTE tewerkgesteld binnen dit project.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	170.065	141.517	148.431
Ontvangsten	101.339	119.272	36.111
Saldo	-68.726	-22.245	-112.320
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	7.265	0	0
Saldo	7.265	0	0
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000116: Mechelen werkt aan sensibilisering van gezondheidszorg.

Mechelen werkt aan sensibilisering van gezondheidszorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Aanwezig op de zorgraad*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	14.324	41.539	51.733
Ontvangsten	80.178	96.488	66.066
Saldo	65.855	54.949	14.333
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000117: Mechelen creëert een efficiënt en transparant welzijnslandschap in Mechelen.

Mechelen creëert een efficiënt en transparant welzijnslandschap in Mechelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: \* Aanwezig in de zorgraad  
\* Deelname aan de Denk en doe dag  
\* Gezamenlijke acties in de zorgzame buurt*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	155.331	154.381	186.067
Ontvangsten	23.868	21.997	21.997
Saldo	-131.463	-132.384	-164.070
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000118: Mechelen ondersteunt het Zorgbedrijf Rivierenland.

Mechelen ondersteunt het Zorgbedrijf Rivierenland.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Mechelen geeft jaarlijks een toelage aan het zorgbedrijf voor het organiseren van kinderopvang en uitbaten van woonzorgcentra en biedt ondersteuning via de ondersteunende diensten van Stad Mechelen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.893.077	6.893.077	6.655.219
Ontvangsten	7.821.155	8.091.647	8.091.647
Saldo	928.078	1.198.569	1.436.427
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	890.000	890.000	565.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-890.000	-890.000	-565.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	413.045	413.045	413.045
Saldo	413.045	413.045	413.045

## Actie: AC000119: Mechelen ondersteunt vanuit haar regie de welzijnspartners via een stimulerend subsidiereglement.

Mechelen ondersteunt vanuit haar regie de welzijnspartners via een stimulerend subsidiereglement.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: 9 organisaties werken mee aan het opzetten van steunrelaties in kader van het subsidiereglement kansarmoede- en welzijn/integrale buurtontwikkeling.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	543.043	547.959	547.959
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-543.043	-547.959	-547.959
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000120: Mechelen zet in op de ontwikkeling van een gedragen, integraal en inclusief lokaal sociaal beleid.**

Mechelen zet in op de ontwikkeling van een gedragen, integraal en inclusief lokaal sociaal beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: \* Aanwezig op de zorgraad*  
*\* Zoals steeds werd er maandelijks een KAN georganiseerd. De coördinatoren van De Keeting en De Lage Drempel nemen afwisselend het voorzitterschap voor hun rekening. Op 17 oktober vond opnieuw de Internationale Dag van Verzet tegen Armoede plaats. Vanuit Geknipt werd een programma voorzien rond het nationale thema 'tewerkstelling'. Er was een goede opkomst. Vanuit de stad werd voorafgaand een ontbijt voorzien voor alle aanwezigen. Tijdens het najaar zijn de KAN-partners in hun pen gekropen en hebben een memorandum uitgeschreven. Het resultaat is een interessant document geworden waarin de verschillende partners duidelijk hun prioriteiten weergeven naar de komende bestuursperiode toe.*  
*\* Er werden 3 open blikken georganiseerd (2 in Q3 en 1 in Q4)*  
*\* Er heeft 1 school deelgenomen aan een welzijnswandeling (Q3).*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	37.591	30.369	19.369
Ontvangsten	239.347	0	0
Saldo	201.756	-30.369	-19.369
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000121: Mechelen zet in op het bevorderen van overleg en afstemming tussen actoren.**

Mechelen zet in op het bevorderen van overleg en afstemming tussen actoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: \* Aanwezig in de zorgraad*  
*\* Deelname aan de Denk en doe dag*  
*\* Gezamenlijke acties in de zorgzame buurt*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	37.154	42.134	42.134
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-37.154	-42.134	-42.134
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000122: Personeelskost 'welzijn en gezondheid'.**

Personeelskost 'welzijn en gezondheid'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.650.294	6.070.352	5.890.699
Ontvangsten	13.715	13.488	13.554
Saldo	-5.636.579	-6.056.865	-5.877.145
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000269: Mechelen faciliteert voedselhulp, sociale tewerkstelling en een duurzame voedselstrategie.

Mechelen faciliteert voedselhulp, sociale tewerkstelling en een duurzame voedselstrategie.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: \* Aantal afnemers: 73 in Q3 en 80 in Q4  
\* Aantal leveranciers: 38 in Q3 en 40 in Q4  
\* Er werd 250.978 kg voedsel verdeeld.  
\* Er worden 15 VTE tewerkgesteld binnen dit project.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.302	7.606	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.302	-7.606	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000026: Mensen met een beperking

Mensen met een beperking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.057.765	752.566	85.235
Ontvangsten	1.117.272	749.723	56
Saldo	59.508	-2.843	-85.179
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	7.075	4.560
Ontvangsten	1.089	75.119	1.560
Saldo	1.089	68.044	-3.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000123: Mechelen houdt rekening met de noden van mensen met een beperking, dementie en hun mantelzorgers.

Mechelen houdt rekening met de noden van mensen met een beperking, dementie en hun mantelzorgers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	118.270	111.479	60.581
Ontvangsten	3.386	780	56
Saldo	-114.884	-110.699	-60.526
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000213: Mechelen zet in op betere en ruimere ondersteuning van personen met dementie en hun mantelzorgers vi

Mechelen zet in op betere en ruimere ondersteuning van personen met dementie en hun mantelzorgers via het Europees project MONUMENT.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	939.495	641.087	24.653
Ontvangsten	1.113.886	748.943	0
Saldo	174.392	107.856	-24.653
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	7.075	4.560
Ontvangsten	1.089	75.119	1.560
Saldo	1.089	68.044	-3.000
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000027: Realiseren van de doelstellingen van een Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) in Mechelen en SKW

Realiseren van de doelstellingen van een Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) in Mechelen en Sint-Katelijne-Waver

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	60.338	60.362	61.009
Ontvangsten	50.195	50.178	50.178
Saldo	-10.143	-10.184	-10.831
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000124: Mechelen neemt de regierol op in de organisatie van het GBO.

Mechelen neemt de regierol op in de organisatie van het GBO Mechelen-Katelijne.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De volledige rapportering kan hier teruggevonden worden:*  
[https://www.mechelen.be/rapportage-gbo\\_mechelen-skw?rnd=1703249169170](https://www.mechelen.be/rapportage-gbo_mechelen-skw?rnd=1703249169170)

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	3.750
Ontvangsten	50.000	50.000	50.000
Saldo	50.000	50.000	46.250
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000125: Mechelen werkt aan een gezamenlijke visie en doelstellingen binnen GBO Mechelen-Katelijnje.

Mechelen werkt aan een gezamenlijke visie en doelstellingen binnen GBO Mechelen-Katelijnje.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De volledige rapportering kan hier teruggevonden worden:*  
[https://www.mechelen.be/rapportage-gbo\\_mechelen-skw?rnd=1703249169170](https://www.mechelen.be/rapportage-gbo_mechelen-skw?rnd=1703249169170)

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.210	4.680	1.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.210	-4.680	-1.000
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000126: GBO Mechelen-Katelijnje faciliteert haar basiswerkers en zet in op samenwerking.

GBO Mechelen-Katelijnje faciliteert haar basiswerkers en zet in op samenwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De volledige rapportering kan hier teruggevonden worden:*  
[https://www.mechelen.be/rapportage-gbo\\_mechelen-skw?rnd=1703249169170](https://www.mechelen.be/rapportage-gbo_mechelen-skw?rnd=1703249169170)

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	58.128	55.682	56.259
Ontvangsten	195	178	178
Saldo	-57.933	-55.504	-56.081
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000127: GBO Mechelen-Katelijnje zet in op het delen van expertise.

GBO Mechelen-Katelijnje zet in op het delen van expertise.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De volledige rapportering kan hier teruggevonden worden:*  
[https://www.mechelen.be/rapportage-gbo\\_mechelen-skw?rnd=1703249169170](https://www.mechelen.be/rapportage-gbo_mechelen-skw?rnd=1703249169170)

## Actie: AC000128: GBO Mechelen-Katelijnje zet concrete proactieve en outreachende acties op om een welomschreven kwetsb

GBO Mechelen-Katelijnje zet concrete proactieve en outreachende acties op om een welomschreven kwetsbare doelgroep te bereiken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De volledige rapportering kan hier teruggevonden worden:*  
[https://www.mechelen.be/rapportage-gbo\\_mechelen-skw?rnd=1703249169170](https://www.mechelen.be/rapportage-gbo_mechelen-skw?rnd=1703249169170)

## Actie: AC000194: GBO Mechelen-Katelijnje werkt aan participatie van de doelgroep.

GBO Mechelen-Katelijnje werkt aan participatie van de doelgroep.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De volledige rapportering kan hier teruggevonden worden:*  
[https://www.mechelen.be/rapportage-gbo\\_mechelen-skw?rnd=1703249169170](https://www.mechelen.be/rapportage-gbo_mechelen-skw?rnd=1703249169170)

## **Actieplan: AP000028: (kinder)armoede**

(kinder)armoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Het bestrijden van (kinder-)armoede is met voorsprong de belangrijkste ambitie van deze bestuursploeg. Structurele armoede wordt niet opgelost met kleine – vaak symbolische maatregelen. Intensieve samenwerking met armoedeorganisaties en experts is noodzakelijk om het armoedeprobleem aan de basis aan te pakken. Ook met minder voor de hand liggende partners, zoals de werkgeversorganisaties, buurtverenigingen, oudercomités van scholen, artsenverenigingen, jeugdbewegingen enzovoort.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	34.763.448	39.530.643	30.184.069
Ontvangsten	22.227.442	26.942.447	17.952.114
Saldo	-12.536.006	-12.588.196	-12.231.955
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	392.245	2.510.846	0
Ontvangsten	360.409	2.510.846	0
Saldo	-31.837	0	0

**Actie: AC000129: Mechelen ondersteunt huurders, die tot een kwetsbare doelgroep behoren.**

Mechelen ondersteunt huurders, die tot een kwetsbare doelgroep behoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Doorstroomwoningen: 11 gezinnen kregen effectief een woning toegewezen, voor 16 gezinnen werd hun kandidatuur voor een doorstroomwoning weerhouden en er waren 7 toewijzingen binnen het lokaal toewijzingsreglement.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	614.023	676.524	646.870
Ontvangsten	389.952	477.791	477.791
Saldo	-224.071	-198.733	-169.079
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000130: De Mechelse steunverlening is goed uitgewerkt opdat iedere Mechelaar een menswaardig bestaan kan lei**

De Mechelse steunverlening is goed uitgewerkt opdat iedere Mechelaar een menswaardig bestaan kan leiden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Dit is een permanente prioriteit.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	25.932.775	30.306.843	20.740.825
Ontvangsten	21.324.207	25.870.694	17.090.648
Saldo	-4.608.568	-4.436.149	-3.650.177
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000131: Mechelen verhoogt de kans van Mechelaars op tewerkstelling.

Mechelen verhoogt de kans van Mechelaars op tewerkstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Tewerkstelling overeenkomstig artikel 60 § 7 is een vorm van maatschappelijke dienstverlening waarbij het OCMW een baan bezorgt aan iemand die uit de arbeidsmarkt is gestapt of gevallen, met als doel deze terug in te schakelen in het stelsel van de sociale zekerheid en in het arbeidsproces.*

*Eind december 2023 waren er:*

*\* 133 lopende tewerkstellingen.*

*\* 4 opgestarte tewerkstellingen*

*\* 3700 niet werkende werkzoekenden.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	43.723	55.778	81.518
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-43.723	-55.778	-81.518
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000132: Personeelskost '(kinder) armoede'.

Personeelskost '(kinder) armoede'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.103.259	8.370.044	8.634.205
Ontvangsten	312.195	331.512	368.676
Saldo	-7.791.064	-8.038.532	-8.265.530
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000133: Mechelen zet in op participatie van mensen in armoede.

Mechelen zet in op participatie van mensen in armoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: KAN blijft actief op verschillende levensdomeinen*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	9.270	11.000	7.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.270	-11.000	-7.500
Investerings			
Financiering			



## Actie: AC000134: Mechelen zet in op ondersteuning van (toekomstige) gezinnen in armoede.

Mechelen zet in op ondersteuning van (toekomstige) gezinnen in armoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: \* Er zijn 17 individuele contacten met aanstaande kwetsbare gezinnen geweest.  
\* Outreach Huis van het Kind: er waren 28 deelnemers aan groepsessies in kwetsbare wijken.  
\* Er hebben 32 gezinnen deelgenomen aan de groepsessies ihkv Samen gezond zwanger.  
\* Er hebben 54 kwetsbare gezinnen beroep gedaan op pedagogische advies via de opvoedingswinkel.  
\* Er zijn 21 specifieke groepsessies gegeven voor aanstaande kwetsbare gezinnen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	60.398	110.453	73.151
Ontvangsten	201.088	262.450	15.000
Saldo	140.690	151.997	-58.151
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	392.245	2.510.846	0
Ontvangsten	360.409	2.510.846	0
Saldo	-31.837	0	0

## Actieplan: AP000029: Regie Sociale economie

Regie Sociale economie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	271.159	270.705	119.000
Ontvangsten	219.497	235.462	134.050
Saldo	-51.662	-35.243	15.050
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000135: Ontwikkeling en opstart nieuwe initiatieven inzake sociale economie. Professionele ondersteuning voor

Ontwikkeling en opstart nieuwe initiatieven inzake sociale economie. Professionele ondersteuning voor bestaande initiatieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.763	0	119.000
Ontvangsten	17.886	34.050	134.050
Saldo	14.123	34.050	15.050
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000136: Netwerkfunctie.

Netwerkfunctie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000137: Bevordering van maatschappelijk verantwoord ondernemen.**

Bevordering van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000203: Mechelen ontwikkelt de site Battelsesteenweg als sociaal economische site.**

Mechelen ontwikkelt de site Battelsesteenweg als sociaal economische site.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000279: In dienst houden van de regisseur sociale economie en werk**

In dienst houden van de regisseur sociale economie en werk

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	67.354	45.294	0
Ontvangsten	120.569	120.369	0
Saldo	53.215	75.076	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000280: Samenwerkingsovereenkomst Stad Mechelen met Ecoso vzw**

Samenwerkingsovereenkomst Stad Mechelen met Ecoso vzw

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	119.000	119.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-119.000	-119.000	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000281: Netwerking tussen sociale economie: het organiseren van een jaarlijkse consultatie ronde**

Netwerking tussen sociale economie: het organiseren van een jaarlijkse consultatie ronde

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Actie: AC000282: Matchmaking tussen sociale economie en lokale woonzorgcentra faciliteren**

Matchmaking tussen sociale economie en lokale woonzorgcentra faciliteren

Van 01/01/2022 tot 31/12/2023

**Actie: AC000283: Bedrijfsbezoeken sociale economie**

Bedrijfsbezoeken sociale economie

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Actie: AC000284: Indienen op uitbreidingsoproepen**

Indienen op uitbreidingsoproepen

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

## Actie: AC000286: Opvolgen implementatie individueel maatwerk bij LDE-spelers uit de regio

Opvolgen implementatie individueel maatwerk bij LDE-spelers uit de regio

Van 01/01/2022 tot 31/12/2023

## Actie: AC000288: Regionale en provinciale uitrol 12Work

Regionale en provinciale uitrol 12Work

Van 01/01/2022 tot 31/12/2023

## Actie: AC000289: Promoten van duurzame overheidsaankopen bij de lokale besturen uit de regio.

Promoten van duurzame overheidsaankopen bij de lokale besturen uit de regio.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

## Actie: AC000290: Informatiesessie "samenwerken met sociale economie" voor de bouwsector

Informatiesessie "samenwerken met sociale economie" voor de bouwsector

Van 01/01/2022 tot 31/12/2024

## Actie: AC000291: Netwerkevent werkgevers en sociale partners in Lier en Mechelen + bedrijfsbezoeken bij reguliere wer

Netwerkevent werkgevers en sociale partners in Lier en Mechelen + bedrijfsbezoeken bij reguliere werkgevers

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	5.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-5.000	0
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000292: Samenwerking met CE hub regio Mechelen

Samenwerking met CE hub regio Mechelen

Van 01/01/2022 tot 31/12/2023

## Actie: AC000293: Promoten en opvolgen individueel maatwerk bij werkgevers

Promoten en opvolgen individueel maatwerk bij werkgevers

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	20.369	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-20.369	0
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000294: Faciliteren en opvolgen van de lokale samenwerkingsovereenkomsten met VDAB

Faciliteren en opvolgen van de lokale samenwerkingsovereenkomsten met VDAB

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

## Actie: AC000317: Mechelen geeft een werkingsubsidie aanvullend lokaal dienstenaanbod.

Mechelen geeft een werkingsubsidie aanvullend lokaal dienstenaanbod.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	81.042	81.042	0
Ontvangsten	81.042	81.042	0
Saldo	0	0	0
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000321: Mechelen zet in op een lokaal activeringspact ter stimulering van de activering van (equivalent) lee

Mechelen zet in op een lokaal activeringspact ter stimulering van de activering van (equivalent) leefloongerechtigden.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

## Actie: AC000322: Mechelen zet in op duurzame arbeidsmarktparticipatie van personen met een complexe multiproblematiek

Mechelen zet in op duurzame arbeidsmarktparticipatie van personen met een complexe multiproblematiek.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

## **Actieplan: AP000030: Personeelskost 'Mechelen is een kansfabriek'**

Personeelskost 'Mechelen is een kansfabriek'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	395.624	439.800	632.775
Ontvangsten	3.944	1.610	1.610
Saldo	-391.679	-438.190	-631.165
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000138: Personeelskost 'Mechelen is een kansfabriek'.

Personeelskost 'Mechelen is een kansfabriek'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	395.624	439.800	632.775
Ontvangsten	3.944	1.610	1.610
Saldo	-391.679	-438.190	-631.165
Investerings			
Financiering			

## Beleidsdoelstelling: BD000007: Mechelen verbindt

Mechelen verbindt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	24.658.487	28.092.851	7.522.554
Ontvangsten	20.857.261	23.149.186	1.180.749
Saldo	-3.801.226	-4.943.665	-6.341.804
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	719.289	1.554.891	788.606
Ontvangsten	0	144.076	105.696
Saldo	-719.289	-1.410.815	-682.910
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000031: Sociale cohesie

Sociale cohesie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	812.192	944.118	160.013
Ontvangsten	863.679	1.008.338	288.438
Saldo	51.487	64.220	128.425
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	16.901	22.247	21.700
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.901	-22.247	-21.700
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000139: Mechelen bouwt een vrijwilligersbeleid uit.

Mechelen bouwt een vrijwilligersbeleid uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.066	15.848	7.104
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.066	-15.848	-7.104
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000140: Mechelen ondersteunt actief burgerschap.

Mechelen ondersteunt actief burgerschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	63.945	65.027	63.701
Ontvangsten	58.476	77.438	48.438
Saldo	-5.469	12.411	-15.263
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	13.817	16.700	16.700
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-13.817	-16.700	-16.700
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000141: Mechelen bouwt de dynamiek in de dorpen verder uit.

Mechelen bouwt de dynamiek in de dorpen verder uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	28.759	28.735	22.536
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-28.759	-28.735	-22.536
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.084	5.547	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.084	-5.547	-5.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000142: Mechelen werkt aan integrale buurtontwikkelingen en sociale opwaartse mobiliteit in kwetsbare buurte

Mechelen werkt aan integrale buurtontwikkelingen en sociale opwaartse mobiliteit in kwetsbare buurten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.319	8.172	13.172
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.319	-8.172	-13.172
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000252: Mechelen beoogt het activeren van het menselijke kapitaal in de wijk Arsenal via wijkverbeteringsco**

Mechelen beoogt het activeren van het menselijke kapitaal in de wijk Arsenal via wijkverbeteringscontract project 'Arsenaal speelt thuishatch'.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	109.959	77.817	53.500
Ontvangsten	219.157	324.900	240.000
Saldo	109.198	247.083	186.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000296: Mechelen neemt deel aan de subsidie 'plan samenleving'**

Mechelen neemt deel aan de subsidie 'plan samenleven'

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	588.143	748.519	0
Ontvangsten	586.046	606.000	0
Saldo	-2.098	-142.519	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000032: Superdiversiteit**

Superdiversiteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	17.425.339	20.450.312	1.007.420
Ontvangsten	19.196.658	21.234.686	169.254
Saldo	1.771.319	784.375	-838.165
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	312.208	529.553	369.892
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-312.208	-529.553	-369.892
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000143: Mechelen maakt van zijn superdiversiteit een troef.

Mechelen maakt van zijn superdiversiteit een troef.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	533.436	540.775	555.794
Ontvangsten	47.390	50.436	4.224
Saldo	-486.046	-490.339	-551.571
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	291.468	470.380	369.892
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-291.468	-470.380	-369.892
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000144: Mechelen voert het diversiteit en gelijke kansenbeleid uit en bestrijdt racisme en discriminatie.

Mechelen voert het diversiteit en gelijke kansenbeleid uit en bestrijdt racisme en discriminatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.946	7.065	117.737
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.946	-7.065	-117.737
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000145: Mechelen zet in op samenleven in diversiteit via het project 'Mensen maken de stad'.

Mechelen zet in op samenleven in diversiteit via het project 'Mensen maken de stad'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	94.420	122.109	115.405
Ontvangsten	507	515	334
Saldo	-93.914	-121.594	-115.072
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



**Actie: AC000146: Mechelen zet in op een goed onthaal, breed aanbod en ondersteuning voor vluchtelingen.**

Mechelen zet in op een goed onthaal, breed aanbod en ondersteuning voor vluchtelingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.214.546	7.233.920	182.786
Ontvangsten	8.754.663	8.282.975	0
Saldo	1.540.117	1.049.055	-182.786
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	7.833	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-7.833	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000224: Mechelen zet in op integratie van nieuwkomers via het Europees project ORIENT8.**

Mechelen zet in op integratie van nieuwkomers via het Europees project ORIENT8.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.443	2.500	0
Ontvangsten	0	2.500	0
Saldo	-2.443	0	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000225: Mechelen zet in op Proeftuinen sociale netwerking en participatie voor inburgeraars via het project**

Mechelen zet in op Proeftuinen sociale netwerking en participatie voor inburgeraars via het project Mozaiek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	31.334	26.667	0
Saldo	31.334	26.667	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000238: Mechelen zet in op samenleven in diversiteit via het bovenlokaal project 'migratieverhalen'

Mechelen zet in op samenleven in diversiteit via het bovenlokaal project 'migratieverhalen'.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.552	11.945	0
Ontvangsten	58.039	58.039	11.406
Saldo	55.487	46.094	11.406
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000242: Mechelen verbetert haar integratiestrategie in participatie met de migranten zelf via het Amif-project

Mechelen verbetert haar integratiestrategie in participatie met de migranten zelf via het Amif-project Must-a-Lab

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	185.049	745.842	12.300
Ontvangsten	769.863	820.164	91.302
Saldo	584.815	74.322	79.002
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000243: Mechelen verbetert de participatie van migranten in het beleid via een opleidingstraject in het Amif

Mechelen verbetert de participatie van migranten in het beleid via een opleidingstraject in het Amif- project Embrace.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.836	16.623	14.795
Ontvangsten	16.885	36.637	36.637
Saldo	13.049	20.015	21.842
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000247: Mechelen wisselt kennis en expertise uit op vlak van integratiebeleid via het Europees Erasmus+ proj

Mechelen wisselt kennis en expertise uit op vlak van integratiebeleid via het Europees Erasmus+ project SMIR

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	29.410	43.924	5.000
Ontvangsten	29.708	71.110	25.130
Saldo	299	27.186	20.130
Investerings			
Financiering			

**Actie: AC000259: Mechelen bouwt een nooddorp voor de opvang van vluchtelingen uit Oekraïne.**

Mechelen bouwt een nooddorp voor de opvang van vluchtelingen uit Oekraïne.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.287.690	11.173.516	3.602
Ontvangsten	9.342.772	11.262.677	222
Saldo	55.082	89.160	-3.379
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	20.740	51.340	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-20.740	-51.340	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000300: Mechelen zet in op toegankelijke informatie, oriëntatie en integratie van anderstalige nieuwkomers v**

Mechelen zet in op toegankelijke informatie, oriëntatie en integratie van anderstalige nieuwkomers via het VLAIO City Of Things Project "WelkomApp voor nieuwkomers".

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	60.324	445.616	0
Ontvangsten	90.003	397.243	0
Saldo	29.679	-48.374	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000302: Mechelen blijft inzetten op gelijke kansen en het bestrijden van racisme via het Europees project CA**

Mechelen blijft inzetten op gelijke kansen en het bestrijden van racisme via het Europees project CAMUS.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.333	8.733	0
Ontvangsten	15.057	16.524	0
Saldo	9.724	7.791	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000314: Mechelen zet in op de vierde pijler rond netwerking en participatie via het project "Regionaal Netwe

Mechelen zet in op de vierde pijler rond netwerking en participatie via het project "Regionaal Netwerk 4e pijler Rivierenland.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	355	97.741	0
Ontvangsten	40.437	209.199	0
Saldo	40.082	111.458	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000033: Kinderen en jongeren

Kinderen en jongeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.731.471	2.938.714	3.035.474
Ontvangsten	580.324	701.044	715.220
Saldo	-2.151.146	-2.237.671	-2.320.254
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	390.179	1.003.091	397.014
Ontvangsten	0	144.076	105.696
Saldo	-390.179	-859.015	-291.318
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000147: Mechelen ondersteunt gezinnen via haar opvoedingswinkel en huis van het kind.

Mechelen ondersteunt gezinnen via haar opvoedingswinkel en huis van het kind.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.367	12.798	27.198
Ontvangsten	101.602	84.500	84.500
Saldo	92.235	71.702	57.302
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000148: Mechelen voert een actueel kinderopvangbeleid.

Mechelen voert een actueel kinderopvangbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	276.839	277.349	277.349
Ontvangsten	65.549	118.498	95.000
Saldo	-211.290	-158.851	-182.349
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	15.000	0
Saldo	0	15.000	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000149: Mechelen ondersteunt activeringstrajecten in combinatie met aangepaste kinderopvang via het Europees

Mechelen ondersteunt activeringstrajecten in combinatie met aangepaste kinderopvang via het Europees interreg project PACE.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.220	6.264	3.988
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.220	-6.264	-3.988
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000150: Mechelen voert een breed jeugdbeleid. Kind- en jeugdvriendelijkheid wordt dienstoverschrijdend en tr

Mechelen voert een breed jeugdbeleid. Kind- en jeugdvriendelijkheid wordt dienstoverschrijdend en transversaal toegepast.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.112	4.680	15.680
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.112	-4.680	-15.680
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000151: Kinderen en jongeren zijn volwaardige medeburgers. Mechelen beschouwt kinderen en jongeren als exper

Kinderen en jongeren zijn volwaardige medeburgers. Mechelen beschouwt kinderen en jongeren als experts van hun eigen leefwereld en laat hen volwaardig participeren aan het beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.704	11.344	10.344
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.704	-11.344	-10.344
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000152: Kinderen en jongeren krijgen kansen om hun talenten te ontwikkelen. Mechelen informeert, ondersteunt

Kinderen en jongeren krijgen kansen om hun talenten te ontwikkelen. Mechelen informeert, ondersteunt en activeert kinderen en jongeren in hun vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.237.065	2.310.857	2.335.823
Ontvangsten	172.470	194.059	224.447
Saldo	-2.064.595	-2.116.798	-2.111.377
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	204.045	407.036	150.000
Ontvangsten	0	14.380	0
Saldo	-204.045	-392.656	-150.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000153: Kinderen en jongeren zijn mede-eigenaars van de openbare ruimte. Mechelen geeft kinderen en jongeren

Kinderen en jongeren zijn mede-eigenaars van de openbare ruimte. Mechelen geeft kinderen en jongeren ruimte om te spelen en te ontmoeten in de openbare ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	186.134	596.055	247.014
Ontvangsten	0	114.696	105.696
Saldo	-186.134	-481.359	-141.318
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000154: Het PACE project ondersteunt werkzoekende ouders in hun traject naar werk, door de toegang tot kinde

Het PACE project ondersteunt werkzoekende ouders in hun traject naar werk, door de toegang tot kinderopvang te vergemakkelijken, ouderbetrokkenheid te stimuleren, en de stap te zetten naar werk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000208: Mechelen neemt deel aan het project KA2 Hanging Out om inzicht te krijgen hoe kinderen kijken naar

Mechelen neemt deel aan het project KA2 Hanging Out om inzicht te krijgen hoe kinderen kijken naar hun omgeving en communiceren met de stad en de natuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	2.297	2.297	0
Saldo	2.297	2.297	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000240: Mechelen slaat de brug tussen het jeugdwerk en de superdiverse Mechelaar via het project Verbindinsa

Mechelen slaat de brug tussen het jeugdwerk en de superdiverse Mechelaar via het project Verbindingsambassadeurs.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.309	9.309	9.309
Ontvangsten	8.000	8.000	0
Saldo	-1.309	-1.309	-9.309
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000245: Mechelen neemt de regierol op en zorgt voor afstemming tussen lokale actoren in functie van een geïntegreerd

Mechelen neemt de regierol op en zorgt voor afstemming tussen lokale actoren in functie van een geïntegreerd aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De regierol die we opnemen concretiseerden we als volgt :*  
*De regisseur participeert in overlegstructuren zoals de stuurgroep Kindvriendelijke stad, overleggroep Huis van het Kind, regie kinderopvang, overleggroep vakantieopvang om zo de binding met de stadsbrede visie te onderhouden;*  
*We organiseren 4x per jaar een overleg met het lokaal samenwerkingsverband. Zij stemmen vanuit de verschillende perspectieven af rond de thema's : kwetsbaarheid, vrije tijd, talenten, kwaliteit, medewerkersbeleid, toegankelijkheid en stuurt zo de BOA visie bij.*  
*We bevragen de beleving van kinderen in de buitenschoolse opvang en de kinderwerkingen van J@M. Op basis van deze gegevens sturen we onze visietekst bij vanuit het perspectief van kinderen;*  
*De interne stuurgroep beslist mee over elk initiatief binnen het onderzoeksproces en bepaalt mee de financiële keuzes.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	88.674	87.647	67.658
Ontvangsten	199	222	148
Saldo	-88.474	-87.425	-67.509
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000246: Mechelen investeert in kwaliteitsvolle buitenschoolse opvang en activiteiten met specifieke aandacht

Mechelen investeert in kwaliteitsvolle buitenschoolse opvang en activiteiten met specifieke aandacht voor kleuters en kwetsbare

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De 4 strategische BOA doelen concretiseerden we als volgt :*

*We kiezen duidelijk voor kwaliteit in de buitenschoolse opvang op school en werken daarom samen met 2 procesbegeleiders die scholen zullen ondersteunen en begeleiden in hun proces naar een kwaliteitslabel kleuteropvang;*

*We kiezen duidelijk voor 'wijkgerichte en toegankelijke ontplooiingskansen voor kinderen van kwetsbare gezinnen in de buitenschoolse context' en doen dit in samenwerking met een projectmedewerker bij J@M vzw die in functie van BOA actie-onderzoek doet.*

*Er kwam een verdiepingstraject van 'Krachtig Samen' voor een groep kinderbegeleiders uit de buitenschoolse opvang. Door intervisie versterken we hun kracht en inzichten in de pedagogische en didactische principes.*

*We maakten de begeleiders van de buitenschoolse opvang 'zichtbaar' in een campagne rond beroepskeuze in de kinderopvang. We geven via een webpagina informatie over opleidingen en vacatures.*

*We kochten 13 rondreizende speeltoestellen aan die variatie brengen in de speelmogelijkheden van kinderen in de buitenschoolse opvang. Deze speeltoestellen kunnen gebruikt worden in het vakantieaanbod van de wijkwerkingen, de jeugdendienst en sportdienst en de zomerschool;*

*Kind & Samenleving ontwikkelde op basis van hun onderzoek een werkinstrument 'Van avontuur naar structuur, de buitenschoolse opvang door de ogen van kinderen. Dit instrument zet begeleiders van kinderen in vakantie-en opvangsituaties aan om te reflecteren op speelkansen en geeft verrijkende tips en tricks.*

*We stimuleren lokale vrije tijdspartners d.m.v een subsidie hun vakantieaanbod af te stemmen op jonge kleuters of kinderen met een specifieke zorgbehoefte.*

*We blijven investeren in de toeliding naar de vakantiecampen voor kwetsbare doelgroepen via het Huis van het Kind. We moedigden vrije tijdspartners aan om via de UitPas met kansentarief kwetsbare doelgroepen te bereiken en aan te moedigen.*

*We zetten in op een zichtbare en toegankelijke communicatie van het vakantieaanbod*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	90.180	218.467	288.125
Ontvangsten	230.207	293.467	311.125
Saldo	140.026	75.000	23.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000034: Senioren

Senioren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	167.007	174.538	52.212
Ontvangsten	202.253	193.942	0
Saldo	35.246	19.404	-52.212
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000155: Mechelen evolueert naar een leeftijdsvriendelijke stad, een plek die mensen helpt om gezond en actief

Mechelen evolueert naar een leeftijdsvriendelijke stad, een plek die mensen helpt om gezond en actief te blijven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	25.269	24.768	28.712
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-25.269	-24.768	-28.712
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000156: Mechelen zet in op ouderenbeleidsparticipatie.

Mechelen zet in op ouderenbeleidsparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	23.499	23.500	23.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-23.499	-23.500	-23.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000278: Mechelen zet in op het bevorderen van digitale inclusiekansen voor volwassenen via het project Digib

Mechelen zet in op het bevorderen van digitale inclusiekansen voor volwassenen via het project Digibanken.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	118.239	126.270	0
Ontvangsten	202.253	193.942	0
Saldo	84.013	67.672	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP000035: Singles**

Singles

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

## Actie: AC000157: Mechelen houdt rekening met een groeiende groep singles in onze samenleving.

Mechelen houdt rekening met een groeiende groep singles in onze samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

## **Actieplan: AP000036: Personeelskost 'Mechelen verbindt'**

Personeelskost 'Mechelen verbindt'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.522.479	3.585.168	3.267.435
Ontvangsten	14.347	11.176	7.837
Saldo	-3.508.132	-3.573.993	-3.259.598
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000158: Personeelskost 'Mechelen verbindt'.**

Personeelskost 'Mechelen verbindt'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.522.479	3.585.168	3.267.435
Ontvangsten	14.347	11.176	7.837
Saldo	-3.508.132	-3.573.993	-3.259.598
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Beleidsdoelstelling: BD000008: Mechelen beslist samen**

Mechelen beslist samen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.300	13.328	13.328
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.300	-13.328	-13.328
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000037: Mechelen beslist samen**

Mechelen beslist samen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.300	13.328	13.328
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.300	-13.328	-13.328
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000159: Mechelen organiseert participatie en inspraakvergaderingen.**

Mechelen organiseert participatie en inspraakvergaderingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

## Actie: AC000160: Mechelen betreft via de adviesraden middenveldorganisaties, belangengroepen en experts bij haar bele

Mechelen betreft via de adviesraden middenveldorganisaties, belangengroepen en experts bij haar beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.300	13.328	13.328
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.300	-13.328	-13.328
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP000038: Personeelskost 'Mechelen beslist samen'**

Personeelskost 'Mechelen beslist samen'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000161: Personeelskost 'Mechelen beslist samen'.

Personeelskost 'Mechelen beslist samen'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Beleidsdoelstelling: BD000009: Mechelen kijkt verder**

Mechelen kijkt verder

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	23.699.719	24.752.070	25.517.766
Ontvangsten	172.122.461	170.292.673	164.649.190
Saldo	148.422.742	145.540.603	139.131.424
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.224.576	8.141.863	2.312.454
Ontvangsten	346.538	904.014	19.740
Saldo	-1.878.039	-7.237.850	-2.292.713
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	32.825.264	23.115.542	25.746.491
Ontvangsten	5.134.572	9.233.233	11.288.530
Saldo	-27.690.692	-13.882.309	-14.457.960

### **Actieplan: AP000039: Duurzaamheid en klimaat**

Duurzaamheid en klimaat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.394.313	9.606.226	9.751.431
Ontvangsten	7.167.773	7.392.901	6.591.735
Saldo	-2.226.540	-2.213.325	-3.159.696
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	199.556	1.030.747	681.000
Ontvangsten	115.084	595.565	19.740
Saldo	-84.472	-435.182	-661.260
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	210.505	210.505	250.000
Saldo	210.505	210.505	250.000

**Actie: AC000162: Mechelen zorgt ervoor via het project BE-REEL! dat meer Mechelaars hun woning energiezuinig renovere**

Mechelen zorgt ervoor via het project BE-REEL! dat meer Mechelaars hun woning energiezuinig renoveren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	166.492	471.316	278.502
Ontvangsten	-135.134	64.105	62.208
Saldo	-301.627	-407.211	-216.294
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000163: Mechelen zorgt ervoor via het project SHIFFT dat meer Mechelaars hun woning duurzaam verwarmen.**

Mechelen zorgt ervoor via het project SHIFFT dat meer Mechelaars hun woning duurzaam verwarmen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	206.002	177.511	105.158
Ontvangsten	135.828	73.890	200
Saldo	-70.175	-103.621	-104.957
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000164: Mechelen verhoogt haar aanpassingsvermogen aan zware regenval via het project WRC.**

Mechelen verhoogt haar aanpassingsvermogen aan zware regenval via het project WRC.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

## Actie: AC000165: Mechelen stimuleert energierenovatie en de toepassing van koolstofarme technologieën bij burgers via

Mechelen stimuleert energierenovatie en de toepassing van koolstofarme technologieën bij burgers via het Europees project Triple A.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.210	3.211	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.210	-3.211	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000166: Mechelen heeft een beheersovereenkomst met Energiepunt Mechelen en geeft hiervoor een werkingstoelag

Mechelen heeft een beheersovereenkomst met Energiepunt Mechelen en geeft hiervoor een werkingstoelage in het kader van de Vlaamse Energielening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	230.071	222.905	224.896
Ontvangsten	458.362	458.408	295.777
Saldo	228.291	235.503	70.881
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	210.505	210.505	250.000
Saldo	210.505	210.505	250.000

## Actie: AC000167: Mechelen komt haar engagement na in de ondertekening van de Convenant of Mayors.

Mechelen komt haar engagement na in de ondertekening van de Convenant of Mayors.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	421.165	565.893	604.015
Ontvangsten	583.325	535.913	493.249
Saldo	162.160	-29.980	-110.766
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	148.683	740.901	531.000
Ontvangsten	17.343	175.577	0
Saldo	-131.340	-565.324	-531.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000169: De stad Mechelen streeft samen met haar partners naar een duurzaam afval- en materialenbeheer en mil**

De stad Mechelen streeft samen met haar partners naar een duurzaam afval- en materialenbeheer en milieubeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.222.410	8.022.753	8.079.452
Ontvangsten	5.722.447	5.501.676	5.003.675
Saldo	-2.499.962	-2.521.077	-3.075.777
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	48.650	50.179	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-48.650	-50.179	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000207: Mechelen versterkt zijn rol en uitstraling als duurzame pionier in Europa via de Green Leaf Award.**

Mechelen versterkt zijn rol en uitstraling als duurzame pionier in Europa via de Green Leaf Award.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	3.000	0	0
Saldo	3.000	0	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000209: Mechelen zorgt ervoor via het project EROSS dat Mechelaars nog meer hun weg vinden naar het Energieh**

Mechelen zorgt ervoor via het project EROSS dat Mechelaars nog meer hun weg vinden naar het Energiehuis AGB Energiepunt Mechelen en op die manier hun woning renoveren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000212: Mechelen optimaliseert waterretentie via het Europees project B-watersmart.**

Mechelen optimaliseert waterretentie via het Europees project B-watersmart.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.268	5.250	1.000
Ontvangsten	26.250	26.250	26.250
Saldo	23.982	21.000	25.250
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.223	183.000	0
Ontvangsten	0	307.398	0
Saldo	-2.223	124.398	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000226: Mechelen zet in op Klimaatneutrale gemeentelijke stedenbouwkundige verordening via het project Loka

Mechelen zet in op Klimaatneutrale gemeentelijke stedenbouwkundige verordening via het project Lokale klimaatacties.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

## Actie: AC000244: Mechelen zet in op energetische renovaties en hernieuwbare-energiegemeenschappen met een focus op ap

Mechelen zet in op energetische renovaties en hernieuwbare-energiegemeenschappen met een focus op appartementen via het project EUCF

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.415	12.415	0
Ontvangsten	12.415	12.415	0
Saldo	0	0	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000256: Mechelen zet in op een hittebestendige stad via het Vlaamse project koele straten, koele stad.

Mechelen zet in op een hittebestendige stad via het Vlaamse project koele straten, koele stad.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.060	26.667	130.000
Ontvangsten	7.060	102.983	255.000
Saldo	0	76.317	125.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	56.667	150.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-56.667	-150.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000258: Mechelen faciliteert living labs rond efficiënt watermanagement die bijdragen tot efficiënt beheer v

Mechelen faciliteert living labs rond efficiënt watermanagement die bijdragen tot efficiënt beheer van hulpbronnen en klimaatadaptatie via het project WATER4ALL.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.045	6.132	4.700
Ontvangsten	6.853	147.024	110.268
Saldo	-192	140.892	105.568
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000265: Mechelen versnelt de energietransitie door het faciliteren van energiegemeenschappen in het project

Mechelen versnelt de energietransitie door het faciliteren van energiegemeenschappen in het project Tandems.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.714	10.846	12.500
Ontvangsten	91.687	89.290	61.954
Saldo	85.973	78.444	49.454
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000266: Mechelen zet in op energetische renovaties en hernieuwbare-energiegemeenschappen met een focus op ap

Mechelen zet in op energetische renovaties en hernieuwbare-energiegemeenschappen met een focus op appartementen via het project CONDORENO.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.662	13.110	86.894
Ontvangsten	116.449	75.693	86.828
Saldo	113.786	62.583	-65
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000267: Mechelen zorgt ervoor via het project FOSTER dat Mechelaars nog meer hun weg vinden naar het Energi

Mechelen zorgt ervoor via het project FOSTER dat Mechelaars nog meer hun weg vinden naar het Energiehuis AGB Energiepunt Mechelen en op die manier hun woning renoveren.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	369	1.750	35.334
Ontvangsten	66.007	61.180	38.010
Saldo	65.638	59.430	2.676
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000268: Mechelen werkt aan klimaatadaptatie en verhoogt haar aanpassingsvermogen aan droogte, hitte en zware

Mechelen werkt aan klimaatadaptatie en verhoogt haar aanpassingsvermogen aan droogte, hitte en zware regenval via het project Wetlands4cities.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	70.709	37.468	188.979
Ontvangsten	26.573	158.315	158.315
Saldo	-44.136	120.847	-30.664
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	97.740	97.740	19.740
Saldo	97.740	97.740	19.740
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000310: Mechelen maakt werk van warmterecuperatie uit waterlopen als warmtebron voor warmtepompen en warmten

Mechelen maakt werk van warmterecuperatie uit waterlopen als warmtebron voor warmtepompen en warmtenetten vanuit het Europees project Waterwarmth.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.925	17.000	0
Ontvangsten	28.754	57.858	0
Saldo	24.829	40.858	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	14.850	0
Saldo	0	14.850	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000311: Mechelen maakt werk van de energietransitie op bedrijventerreinen voor productie, distributie en ops

Mechelen maakt werk van de energietransitie op bedrijventerreinen voor productie, distributie en opslag van groene elektriciteit en warmte vanuit het Europees project Green Renewable Industrial Transition Hotspots.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	32.796	12.000	0
Ontvangsten	17.897	27.900	0
Saldo	-14.899	15.900	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000319: Mechelen ontwikkelt de Binnendijle als groen-blaauwe ader met aansluitende kwalitatieve en recreatieve

Mechelen ontwikkelt de Binnendijle als groen-blaauwe ader met aansluitende kwalitatieve en recreatieve open ruimte die de burger connecteert met het water via het Europees project WATSUPS.

Van 01/01/2023 tot 31/12/2027

## Actieplan: AP000040: Financiën

Financiën

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.333.565	8.594.656	8.439.508
Ontvangsten	164.388.141	162.052.375	157.441.704
Saldo	156.054.575	153.457.719	149.002.196
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	45.572	3.253.997	30
Ontvangsten	54.102	107.209	0
Saldo	8.530	-3.146.788	-30
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	32.825.264	23.115.542	25.746.491
Ontvangsten	4.924.067	9.022.728	11.038.530
Saldo	-27.901.196	-14.092.813	-14.707.960

**Actie: AC000170: Mechelen streeft naar een gezond financieel beleid op basis van een langetermijnvisie.**

Mechelen streeft naar een gezond financieel beleid op basis van een langetermijnvisie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.333.565	8.594.656	8.439.508
Ontvangsten	164.388.141	162.052.375	157.441.704
Saldo	156.054.575	153.457.719	149.002.196
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	45.572	3.253.997	30
Ontvangsten	54.102	107.209	0
Saldo	8.530	-3.146.788	-30
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	32.825.264	23.115.542	25.746.491
Ontvangsten	4.924.067	9.022.728	11.038.530
Saldo	-27.901.196	-14.092.813	-14.707.960

## Actieplan: AP000041: Mondiaal beleid

Mondiaal beleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	111.435	118.247	107.403
Ontvangsten	3.000	3.000	37.000
Saldo	-108.435	-115.247	-70.403
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000171: Mechelen is een FairTradeGemeente en sensibiliseert de Mechelaars en haar personeel.**

Mechelen is een FairTradeGemeente en sensibiliseert de Mechelaars en haar personeel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	111.435	118.247	107.403
Ontvangsten	3.000	3.000	37.000
Saldo	-108.435	-115.247	-70.403
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000042: Dierenwelzijn**

Dierenwelzijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	85.691	89.570	98.682
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-85.691	-89.570	-98.682
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000172: De stad Mechelen draagt een humane behandeling van dieren hoog in het vaandel ook bij overlast.**

De stad Mechelen draagt een humane behandeling van dieren hoog in het vaandel ook bij overlast.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	85.691	89.570	98.682
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-85.691	-89.570	-98.682
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000043: Slimme stad**

Slimme stad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.452.506	5.074.408	5.865.559
Ontvangsten	530.000	811.135	545.933
Saldo	-3.922.506	-4.263.272	-5.319.626
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.979.449	3.857.120	1.631.424
Ontvangsten	177.352	201.240	0
Saldo	-1.802.096	-3.655.880	-1.631.424
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000173: Mechelen zet in op de ontwikkeling van Smart City toepassingen via het project SCIFI.**

Mechelen zet in op de ontwikkeling van Smart City toepassingen via het project SCIFI.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	62.639	47.404	0
Ontvangsten	209	0	0
Saldo	-62.430	-47.404	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000174: Mechelen zet in op geconnecteerde openbare verlichting op fietspaden via het project City of Things.**

Mechelen zet in op geconnecteerde openbare verlichting op fietspaden via het project City of Things.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000175: In het Citylab2800 daagt Mechelen burgers en actoren uit om te zoeken naar vernieuwende concepten om**

In het Citylab2800 daagt Mechelen burgers en actoren uit om te zoeken naar vernieuwende concepten om maatschappelijke uitdagingen aan te gaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	6.000
Ontvangsten	0	0	43.664
Saldo	0	0	37.664
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000176: Mechelen zet resoluut verder in op de optimalisatie, digitalisering en automatisering van zijn admin**

Mechelen zet resoluut verder in op de optimalisatie, digitalisering en automatisering van zijn administratieve processen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.120.736	4.432.682	5.203.358
Ontvangsten	13.256	58.022	8.022
Saldo	-4.107.480	-4.374.660	-5.195.336
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.803.353	3.405.879	1.631.424
Ontvangsten	1.257	0	0
Saldo	-1.802.096	-3.405.879	-1.631.424
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000177: Het CECI project ondersteunt het lokaal beleid inzake circulaire stad en ontwikkelt methodieken om d**

Het CECI project ondersteunt het lokaal beleid inzake circulaire stad en ontwikkelt methodieken om de betrokkenheid van de burgers te bevorderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	161.319	163.143	150.801
Ontvangsten	17.501	68.215	14.389
Saldo	-143.818	-94.927	-136.412
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000215: Mechelen zet in op het gebruik van ANPR-gegevens voor mobiliteitsvraagstukken via het VLAIO City of**

Mechelen zet in op het gebruik van ANPR-gegevens voor mobiliteitsvraagstukken via het VLAIO City of Things – ANPR-project.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

**Actie: AC000216: Mechelen zet in op een verhoging van de datamaturiteit in de organisatie via het VLAIO City of Thing**

Mechelen zet in op een verhoging van de datamaturiteit in de organisatie via het VLAIO City of Things – data-awareness-project.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	2.749	2.749	0
Saldo	2.749	2.749	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000236: Mechelen zet in op de Digitale Transformatie van de stad via het project "Digitale Transformatie Mec**

Mechelen zet in op de Digitale Transformatie van de stad via het project "Digitale Transformatie Mechels Natuurlijk".

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	176.096	451.241	0
Ontvangsten	176.096	201.240	0
Saldo	0	-250.001	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000260: Mechelen versnelt de digitale transitie via het VLAIO City of Things samenwerkingsproject Smart Inno**

Mechelen versnelt de digitale transitie via het VLAIO City of Things samenwerkingsproject Smart Innovation Factory.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	55.522	346.982	388.000
Ontvangsten	420.324	570.015	308.230
Saldo	364.802	223.033	-79.770
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000274: Mechelen versnelt de digitale transitie via het CitCom project.**

Mechelen versnelt de digitale transitie via het CitCom project.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	52.290	84.196	117.400
Ontvangsten	75.961	112.134	171.628
Saldo	23.671	27.938	54.228
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000044: Personeelskost 'Mechelen kijkt verder'**

Personeelskost 'Mechelen kijkt verder'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.322.209	1.268.964	1.255.184
Ontvangsten	33.547	33.263	32.818
Saldo	-1.288.661	-1.235.702	-1.222.366
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000178: Personeelskost 'Mechelen kijkt verder'.**

Personeelskost 'Mechelen kijkt verder'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.322.209	1.268.964	1.255.184
Ontvangsten	33.547	33.263	32.818
Saldo	-1.288.661	-1.235.702	-1.222.366
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_10\_BEGINKREDIET\_2024 2023: Alg. 630673*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_HERZIENING\_8\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Alg. 394646*

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
Grote Markt 21  
2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27  
2800 Mechelen

# **JAARREKENING 2023**

## **DOCUMENTATIE**

### **OVERZICHT VAN TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSKREDIETEN**



OVERZICHT TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

	Rekening 2023	Budget 2023
<b>Totaal Subsidies</b>	<b>67.601.297</b>	<b>69.157.841</b>
<i>Totaal Werkingssubsidies</i>	<i>61.610.606</i>	<i>63.650.281</i>
OCMW Mechelen	7.425.347	7.555.511
Stadsbestuur Mechelen	54.185.259	56.094.770
<b>Totaal Investeringsubsidies</b>	<b>5.990.691</b>	<b>5.507.560</b>
OCMW Mechelen	565.000	565.000
Stadsbestuur Mechelen	5.425.691	4.942.560

Entiteit	Verantwoordelijke dienst	Soort	Volnummer	Begunstigde	Toelichting	Rekening 2023	Budget 2023
Stad Mechelen	(102010_) Secretariaat, Dienstverlening & Protocol	EU	MJP008723	Koning Boudewijnstichting	Sponsoring de warmste week	1.165,00	2.500,00
Stad Mechelen	(102010_) Secretariaat, Dienstverlening & Protocol	EU	MJP004085		Werkingsstoelage: dotaties aan politieke partijen.	22.250,00	24.725,00
Stad Mechelen	(103020_) Algemene financiering	EU	MJP003415	IVAREM	IVAREM werkingsbijdragen: 3.9 intergemeentelijke inning vaste afvalbelasting	89.328,00	89.328,00
Stad Mechelen	(103020_) Algemene financiering	EU	MJP003027		Toelagereglement: restafval en pmd voor personen met medisch attest	94.923,50	95.000,00
OCMW	(103020_) Algemene financiering	IU	MJP009805		Toelage aan Zorgbedrijf rivierenland voor investeringen in assistentiewoningen	565.000,00	565.000,00
OCMW	(103020_) Algemene financiering	EU	MJP004749	Zorgbedrijf Rivierenland	Dotatie Zorgbedrijf	6.893.077,29	6.893.077,29
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004104	Protestantse kerk Mechelen-Zuid	Exploitatietoelage aan Protestantse kerk Mechelen-Zuid	0,00	0,39
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004092	Vlaamse Lokale Financieel Directeurs vzw	Werkingsstoelage aan Vlaamse lokale financieel directeurs (Vlofin) vzw	250,00	250,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004095	VRIJZINNIGE GEMEENSCHAP MECHELEN	Werkingsstoelage aan Comité feest vrijzinnige jeugd vzw	500,00	500,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004093	Vrijzinnige gemeenschap Mechelen	Werkingsstoelage aan Vrijzinnige gemeenschap Mechelen	1.865,00	1.865,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004098	Humanistisch vrijzinnige vereniging vzw	Werkingsstoelage aan Humanistisch vrijzinnige vereniging vzw	1.870,00	1.870,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004125	Stedelijke Cultuurraad Mechelen	Werkingsstoelage aan Stedelijke Cultuurraad Mechelen	2.500,00	2.500,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP003795	Stedelijke Sportraad Mechelen	Werkingsstoelage aan stedelijke sportraad	2.500,00	2.500,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP003452	De stedelijke adviesraad voor milieu en natuur	Subsidies aan milieuraad	2.500,00	2.500,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP003301	Stedelijke Jeugd Raad	Werkingsstoelage aan Stedelijke Jeugd Raad	2.500,00	2.500,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP002963	Mondiale Raad Mechelen	Werkingsstoelage aan stedelijke adviesraad (Mondiale Raad)	2.500,00	2.500,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004086	Centraal Kerkbestuur	Exploitatietoelage: boekhoudpakketten erediens (8x590 euro)	3.008,00	4.399,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004094	Centraal Kerkbestuur	Exploitatietoelage aan het Centraal kerkbestuur	3.600,00	3.600,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP006134		Exploitatietoelage aan Christengemeente Emmanuel	4.420,00	4.420,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	IU	MJP002629	Protestantse kerk Mechelen Noord	Investeringsstoelage aan Protestantse kerk Mechelen Noord	5.120,39	5.120,39
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004112	Vriendenkring PZ Mechelen Willebroek vzw	Werkingsstoelage: personeelsfeest Politiezone Rivierenland	9.000,00	9.000,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP002952	AGB Energiepunt	Werkingsstoelage aan AGB Energiepunt Mechelen	9.246,28	9.246,28
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP002876	J@M vzw- evap	Werkingsstoelage: J@M vzw- evap: werkingstoelage (deel buurtsport)	14.877,00	14.877,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004103	Protestantse kerk Mechelen-Noord	Exploitatietoelage aan Protestantse kerk Mechelen-Noord	22.380,97	27.625,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004097	Vrijzinnig Centrum De Schakel Mechelen vzw	Werkingsstoelage aan Vrijzinnig Ontmoetingscentrum vzw	31.250,00	31.250,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004128	Brouwgebouw Lamot vzw	Toelage ikv Onroerende voorheffing aan vzw Brouwgebouw Lamot	39.206,09	39.207,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004102	kerkfabriek O.L.V. van Hanswijk	Exploitatietoelage aan kerkfabriek O.L.V. van Hanswijk	41.761,00	41.761,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004100	kerkfabriek Emmaüs	Exploitatietoelage aan kerkfabriek Emmaüs	79.551,00	79.551,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	IU	MJP002626	Politiezone Mechelen-Willebroek	Investeringsstoelage aan Politiezone Rivierenland: camerabewaking en trajectcontroles	100.000,00	100.000,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	IU	MJP002593	Hulpverleningszone Rivierenland	Investeringsstoelage aan Hulpverleningszone Rivierenland	102.550,00	102.550,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004101	kerkfabriek Lieve Vrouweparochie	Exploitatietoelage aan kerkfabriek Lieve Vrouweparochie	134.921,00	134.921,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004105	kerkfabriek Catharina	Exploitatietoelage aan kerkfabriek Catharina	184.377,00	184.377,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	IU	MJP002587		Investeringsstoelage aan de kerkfabrieken	286.347,82	286.347,82
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	IU	MJP007266		Investeringsstoelage aan Politiezone Rivierenland : voor plaatsen extra camera, Snelheidsindicatieborden, verplaatsbare installatie roodlicht en camera's sluikstorten	320.000,00	320.000,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	IU	MJP010979		Investeringsstoelage aan Zorgbedrijf Rivierenland ikv verkoop grond Zwartzusterberg ifv woonzorgcentrum	325.000,00	325.000,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	IU	MJP002628	Politiezone Mechelen-Willebroek	Investeringsstoelage aan Politiezone Rivierenland: upgrade cameranetwerk	380.000,00	380.000,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004096	AV Dodoens	Werkingsstoelage: dekking verlies AV Dodoens	390.357,08	390.357,08
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004129	Brouwgebouw Lamot vzw	Toelage voor doorgeeflijning aan vzw Brouwgebouw Lamot	753.186,00	753.186,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP002939	Mechelen Feest vzw	Mechelen Feest vzw	942.098,00	942.098,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP003313	J@M vzw- evap	Werkingsstoelage: J@M vzw- evap: werkingstoelage	1.248.681,00	1.248.681,01
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP003193		Exploitatietoelage aan AGB MAC	3.633.912,55	4.109.525,54
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004083	Hulpverleningszone Rivierenland	Dotatie aan hulpverleningszone Rivierenland	4.383.287,00	4.383.287,00
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004087		Werkingsstoelage: AGB Sport Actief Mechelen (AGB SAM)	4.783.746,97	4.731.620,78
Stad Mechelen	(103030_) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004084	Politiezone Mechelen-Willebroek	Werkingsstoelage: dotatie Politiezone Rivierenland	27.535.941,75	27.576.687,00

OVERZICHT TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

Stad Mechelen	(104010_) Marketing en communicatie (MARCOM)	EU	MJP007959		BE-REEL: toelageregulement bedeling folders voor de actie BE-REEL	0,00	1.105,28
Stad Mechelen	(104010_) Marketing en communicatie (MARCOM)	EU	MJP008228		Werkingsstoelage: bedeling van uitnodigingen abv's, bewonersvergaderingen, ...	7.533,70	8.000,00
Stad Mechelen	(104020_) Toerisme	EU	MJP004073	Gidsenbond Mechelen vzw	Werkingsstoelage aan Gidsenbond	3.000,00	3.000,00
Stad Mechelen	(104020_) Toerisme	EU	MJP006143	Toerisme Rupelstreek	Toelage aan Toerisme Rupelstreek: samenwerkingsovereenkomst	5.473,00	5.473,00
Stad Mechelen	(104020_) Toerisme	EU	MJP004082	Kunststeden Vlaanderen vzw	Werkingsstoelage Kunststeden Vlaanderen	25.000,00	25.000,00
Stad Mechelen	(104020_) Toerisme	EU	MJP004081	Kunststeden Vlaanderen vzw	Werkingsstoelage: gezamenlijke projecten Kunststeden Vlaanderen	45.000,00	45.000,00
Stad Mechelen	(104020_) Toerisme	EU	MJP004126	VVV Mechelen vzw	Toelage aan VVV Mechelen	113.704,00	113.704,00
Stad Mechelen	(201010_) Strategie en ontwikkeling (STRO)	EU	MJP007877	Homo- en Lesbiënewerking Mechelen vzw	Werkingsstoelage Homo- en Lesbiënewerking Mechelen	2.000,00	2.000,00
Stad Mechelen	(201010_) Strategie en ontwikkeling (STRO)	EU	MJP010969	Welcome in Mechelen v.z.w.	Toelage aan vzw Welcome in Mechelen project Welkomcafé	4.000,00	4.000,00
Stad Mechelen	(201010_) Strategie en ontwikkeling (STRO)	EU	MJP011304		Project "De gemeente als circulaire bouwregisseur": doorstortingen aan partners	4.741,06	4.742,00
Stad Mechelen	(201010_) Strategie en ontwikkeling (STRO)	EU	MJP002937	Agentschap Integratie & Inburgering	Proeftuin vrijwillige tolken: Toelage	17.000,00	17.001,00
Stad Mechelen	(201010_) Strategie en ontwikkeling (STRO)	EU	MJP010552		VLAIO City of Things - Smart Innovation Factory – subsidie doorstorting aan partners	24.991,20	49.982,40
Stad Mechelen	(201010_) Strategie en ontwikkeling (STRO)	EU	MJP009034		Project CE HUB regio Mechelen: doorstortingen aan partners	24.992,11	83.156,50
Stad Mechelen	(201010_) Strategie en ontwikkeling (STRO)	EU	MJP008926		Europees project MUST-a-Lab: Doorstortingen aan partners	172.849,26	728.862,34
Stad Mechelen	(201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP006028		Premie hemelwaterinstallaties, infiltratievoorzieningen en groendaken	0,00	0,37
Stad Mechelen	(201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP004226		Klimaatplan: Subsidieregulement voor faciliteren energiediensten voor de tertiaire sector	300,00	300,00
					Europees project Triple A: toelage aan projectleider		
Stad Mechelen	(201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP006041	TU Delft		3.210,44	3.211,00
Stad Mechelen	(201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP002960		Toelage ter ondersteuning van sensibiliserende activiteiten rond mondiaal beleid in Mechelen.	3.500,00	5.000,00
Stad Mechelen	(201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP010856	Flux 50 vzw	Mechelen klimaatneutraal: Nominatieve toelage Dag van de energiegemeenschap	5.000,00	5.000,00
Stad Mechelen	(201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP009510		Toegestane werkingsubsidies: cofinanciering project 2 Impres van Igemo	9.000,00	9.000,00
Stad Mechelen	(201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP006011		Noodhulp aan erkende hulporganisaties	20.000,00	20.000,00
Stad Mechelen	(201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP010383		Project CE HUB regio Mechelen fase 3: doorstortingen aan partners	24.177,05	24.177,05
Stad Mechelen	(201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP002967		Projectsubsidies Mechelse ontwikkelingsorganisaties	33.534,00	33.534,00
Stad Mechelen	(201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP002968		Wedstrijd (toelage) Mechelen Mondiaal voor twee projecten in het Zuiden die werken rond de SDGs	33.535,00	33.535,00
Stad Mechelen	(201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid	IU	MJP002690		Premie groendaken	35.991,00	38.347,00
Stad Mechelen	(201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP002954		Subsidie duurzame wijken en buurten	42.705,57	43.000,00
Stad Mechelen	(201020_) Duurzame stad en mondiaal beleid	IU	MJP002665		Klimaatneutrale investeringen: subsidieregulement 'Peraat voor klimaat'.	71.000,00	71.000,00
Stad Mechelen	(301010_) Directie Vrije Tijd (VT): staf en secretariaat	EU	MJP010621	j@m vzw	(PLSL) Samenwerkingsovereenkomst: Toelage J@M vzw (buurtsport)	25.000,00	25.000,00
Stad Mechelen	(302010_) Academie	EU	MJP003332		Legaat Ernest Albert: prijzengeld	7.500,00	7.500,00
Stad Mechelen	(302040_) Kunstonderwijs	EU	MJP005767	Academie plus 3	Werkingsstoelage aan Academie plus 3	620,00	620,00
Stad Mechelen	(302040_) Kunstonderwijs	EU	MJP005764	De Vrienden van Conservatorium vzw	Werkingsstoelage De Vrienden van Conservatorium vzw	7.350,00	7.350,00
Stad Mechelen	(302040_) Kunstonderwijs	EU	MJP005766	Koninklijke beiaardschool "Jef Denyn" vzw	Werkingsstoelage Koninklijke beiaardschool	10.000,00	10.000,00
Stad Mechelen	(302040_) Kunstonderwijs	EU	MJP005765	Koninklijke Beiaardschool Jef DeNyn	Werkingsstoelage:aankoop didactisch materiaal beiaardschool	10.000,00	10.000,00
Stad Mechelen	(302040_) Kunstonderwijs	EU	MJP005763	Instrumentenfonds vzw	Werkingsstoelage aan Instrumentenfonds: aankopen didactisch materiaal	30.000,00	30.000,00
Stad Mechelen	(302040_) Kunstonderwijs	EU	MJP005759	Instrumentenfonds vzw	Werkingsstoelage Instrumentenfonds voor aankoop instrumenten en didactisch materiaal Conservatorium	45.000,00	45.000,00
					Werkingsstoelage aan Sinte-Mette Comité Hombeek		
Stad Mechelen	(304030_) Erfgoedcel	EU	MJP005715	Sinte-Mette Comité Hombeek		1.000,00	1.000,00
					Werkingsstoelage aan Koninklijke Kring voor Oudheidkundige Letteren en Kunsten		
Stad Mechelen	(304030_) Erfgoedcel	EU	MJP005711	Koninklijke Kring voor Oudheidkundige Letteren en Kunsten		1.000,00	1.000,00
Stad Mechelen	(304030_) Erfgoedcel	EU	MJP005709	Hoembeka VZW	Werkingsstoelage aan Hoembeka VZW	1.000,00	1.000,00
Stad Mechelen	(304030_) Erfgoedcel	EU	MJP005724	Mechelen 2000+ vzw	Werkingsstoelage aan VZW Mechelen 2000+	1.230,00	1.230,00
					Werkingsstoelage aan Mechels Gildejuweel vzw (Kolveniersgilde)		
Stad Mechelen	(304030_) Erfgoedcel	EU	MJP005712	Mechels Gildejuweel vzw (Kolveniersgilde)		3.500,00	3.500,00
					Werkingsstoelage aan Sinte Mette Genootschap		
Stad Mechelen	(304030_) Erfgoedcel	EU	MJP005714	Sinte Mette Genootschap		5.000,00	5.000,00
Stad Mechelen	(304030_) Erfgoedcel	EU	MJP005708	Hanswijkcomité	Werkingsstoelage aan Hanswijkcomité	6.000,00	6.000,00
Stad Mechelen	(304030_) Erfgoedcel	EU	MJP010675	Stadscarnevalgilde De Maneblussers	Werkingsstoelage aan stadscarnevalgilde De Maneblussers	7.500,00	7.500,00
Stad Mechelen	(304030_) Erfgoedcel	EU	MJP005710	Kazerne Dossin vzw	Werkingsstoelage aan Kazerne Dossin VZW	25.000,00	25.000,00

OVERZICHT TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

					Werkingsstoelage aan Torens aan de Dijle		
Stad Mechelen	(304030_) Erfgoedcel	EU	MJP005716	Torens aan de Dijle vzw		45.210,00	45.210,00
Stad Mechelen	(304030_) Erfgoedcel	EU	MJP005729	Speelgoedmuseum vzw	Speelgoedmuseum : werkingstoelage	50.000,00	50.000,00
Stad Mechelen	(304030_) Erfgoedcel	EU	MJP006862		Doorstorting DAC-subsidie 'tGROM	101.817,50	101.817,50
Stad Mechelen	(304040_) Musea	IU	MJP010531		Rubens in steen: doorstorten projectsubsidie deel investeringen aan partners	12.500,00	12.500,00
Stad Mechelen	(304040_) Musea	EU	MJP010532		Rubens in steen: doorstorten projectsubsidie deel exploitatie aan partners	38.137,96	38.137,96
Stad Mechelen	(305010_) RADAR	EU	MJP008359	Sjarabang VZW	Nominatieve toelage aan Sjarabang VZW	5.000,00	5.000,00
Stad Mechelen	(305010_) RADAR	EU	MJP008358	Zwemmen in brak water VZW	Nominatieve toelage aan Zwemmen in brak water	5.000,00	5.000,00
Stad Mechelen	(305010_) RADAR	EU	MJP008357	Jazzzolder VZW	Nominatieve toelage aan Jazzzolder	5.000,00	5.000,00
Stad Mechelen	(305010_) RADAR	EU	MJP005734		Subsidiereglement: culturele projecten	27.843,00	43.560,00
Stad Mechelen	(305020_) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003404	dr. De Gruyterturnooi vzw	Werkingsstoelage voor organisatie van het dr. De Gruyterturnooi.	1.000,00	1.000,00
Stad Mechelen	(305020_) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003396	Kunstencentrum NONA	Huurtoelage aan Nona: Erfdienstbaarheid Schapenstraatje	2.000,00	2.000,00
Stad Mechelen	(305020_) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003406	International Robert Stolz Club België vzw	Werkingsstoelage aan Robert Stolz	3.000,00	3.000,00
Stad Mechelen	(305020_) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003405	Haydn-Genootschap Vlaanderen vzw	Werkingsstoelage aan Haydn-Genootschap	5.000,00	5.000,00
Stad Mechelen	(305020_) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003403	Circolito vzw	Werkingsstoelage aan Circolito	5.000,00	5.000,00
Stad Mechelen	(305020_) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003394	Mechels Kamerorkest vzw	Toelage aan Mechels Kamerorkest	5.000,00	5.000,00
Stad Mechelen	(305020_) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003397	Kunstencentrum NONA	Werkingsstoelage aan nOna: Terugstorting onroerende voorheffing	6.650,23	6.650,23
Stad Mechelen	(305020_) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP009660	Le pavillon de Musique	Nominatieve toelage aan Le papillon de Musique	7.500,00	7.500,00
Stad Mechelen	(305020_) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003407	Filmhuis vzw	Werkingsstoelage aan Filmhuis	7.500,00	9.375,00
Stad Mechelen	(305020_) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP005741		Korenreglement	9.999,99	10.000,00
Stad Mechelen	(305020_) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP005742		Muziekdiensten (HAFABRA subsidies)	16.200,00	16.200,00
Stad Mechelen	(305020_) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP005743		Toelagereglement: Amateurtoneel	18.999,99	19.000,00
Stad Mechelen	(305020_) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003398	t'Arsenaal vzw mechels miniatuur teater	Huurtoelage aan t'Arsenaal	46.933,76	44.180,00
					Noodfonds cultuur voor subsidie duurzame investeringen		
Stad Mechelen	(305020_) Lokaal Cultuurbeleid	IU	MJP009911			150.000,00	150.000,00
Stad Mechelen	(305020_) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003401		Subsidiereglement: Toelagen aan Professionele Kunstenorganisaties.	225.084,00	225.085,00
Stad Mechelen	(305020_) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003395		Subsidiereglement: Vrijtijdsbesteding van personen in armoede, Uitpashouders, welzijnsorganisaties, armoedeverenigingen	236.367,06	236.370,00
Stad Mechelen	(306010_) Sportdienst	EU	MJP003783		Werkingsstoelage: sportclubs Beker van Mechelen	2.000,00	2.000,00
Stad Mechelen	(306010_) Sportdienst	EU	MJP010546	KSC Mechelen	Toelage o.v.v. tussenkomst onroerende voorheffing: K.S.C. Mechelen	2.100,00	2.100,00
Stad Mechelen	(306010_) Sportdienst	EU	MJP010545	KFC Muizen	Toelage o.v.v. tussenkomst onroerende voorheffing: K.F.C. Muizen	2.500,00	2.500,00
Stad Mechelen	(306010_) Sportdienst	EU	MJP003807	Rode Kruis-Muizen vzw	Toelage aan Rode Kruis ter compensatie van het wegvallen van gratis tankbeurten en keuring bij brandweer	2.500,00	2.500,00
Stad Mechelen	(306010_) Sportdienst	EU	MJP010547	Zennester Hombeek	Toelage o.v.v. tussenkomst onroerende voorheffing: Zennester	3.000,00	3.000,00
Stad Mechelen	(306010_) Sportdienst	EU	MJP011082		Doorstorting Vlaamse subsidie aan partner Busta Move ikv Let's Flip	4.500,00	4.500,00
Stad Mechelen	(306010_) Sportdienst	EU	MJP006916	BBC Kangoeroes-Basket	Toelage aan BC De Kangoeroes voor nutsvoorzieningen tent Winketkaai	7.500,00	7.500,00
Stad Mechelen	(306010_) Sportdienst	EU	MJP003798		Subsidies aan sportclubs - opleidingssubsidie	9.347,50	10.000,00
Stad Mechelen	(306010_) Sportdienst	EU	MJP011438	Mechelen Beach	Nominatieve toelage aan "Mechelen Beach"	10.000,00	10.000,00
Stad Mechelen	(306010_) Sportdienst	IU	MJP009412	SK Heffen	Investeringsstoelage aan SK Heffen	10.709,87	10.709,87
Stad Mechelen	(306010_) Sportdienst	EU	MJP003806	Koninklijke Mechelse Tennis- en HockeyClub	Toelage aan KMTHC voor aanleg van een nieuw kunstgras hockeyveld	13.045,48	13.050,00
Stad Mechelen	(306010_) Sportdienst	IU	MJP002771		Subsidiereglement renovatie sportinfrastructuur	15.000,00	15.000,00
Stad Mechelen	(306010_) Sportdienst	IU	MJP010542		Investeringsstoelage aan Rugby Mechelen	50.000,00	50.000,00
Stad Mechelen	(306010_) Sportdienst	IU	MJP009413		Investeringsstoelage aan FC Walem	50.055,79	50.055,79
Stad Mechelen	(306010_) Sportdienst	EU	MJP003805		Subsidiereglement sportgrasvelden	51.092,50	59.000,00
Stad Mechelen	(306010_) Sportdienst	EU	MJP004253	provinciaal sport- en recreatiecentrum De Nekker	Bijdrage aan Nekkerpool	57.077,06	72.812,00
Stad Mechelen	(306010_) Sportdienst	EU	MJP004228	special olympics events	Organisatie special olympics: Toelage aan Special Olympics Belgium	110.000,00	110.000,00
Stad Mechelen	(306010_) Sportdienst	EU	MJP003796		Subsidies aan sportclubs (algemene basissubsidie + werkingssubsidie)	229.999,96	230.000,00
Stad Mechelen	(306010_) Sportdienst	IU	MJP010543		Investeringsstoelage aan Zennester Mechelen	250.000,00	250.000,00
Stad Mechelen	(306020_) Jeugddienst	EU	MJP003298		Jongeren Jeugdwerk: Toelagen rentesubsidies	0,00	5.000,00
Stad Mechelen	(306020_) Jeugddienst	EU	MJP004089	Awel vzw	Jongeren Jeugdwerk: Werkingsstoelage aan Awel vzw(kindertelefoon)	680,00	680,00
Stad Mechelen	(306020_) Jeugddienst	EU	MJP007883		Premiereglement voor startende jeugdinitiatieven	1.000,00	3.000,00
Stad Mechelen	(306020_) Jeugddienst	EU	MJP003299		Jongeren Jeugdwerk: Werkingsstoelage - kadervorming	4.041,85	7.000,00
Stad Mechelen	(306020_) Jeugddienst	EU	MJP007971	Group Intro VZW	Samenwerkingsovereenkomst Groep Intro vzw ihkv actie in contact met jeugdwerk	4.152,00	4.152,00
Stad Mechelen	(306020_) Jeugddienst	EU	MJP003287		Transit M: premiereglement ter ondersteuning van jonge organisatoren	4.179,57	7.000,00
Stad Mechelen	(306020_) Jeugddienst	EU	MJP007970	J@m VZW	Toelage ifv samenwerkingsovereenkomst verbindingssambassadeurs: J@m VZW	5.157,00	5.157,00

OVERZICHT TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

Stad Mechelen	(306020_) Jeugdendienst	EU	MJP003307		Jongeren Fuiven: Bewakingsfirma's in privé-fuifzalen	6.090,14	7.230,00
Stad Mechelen	(306020_) Jeugdendienst	EU	MJP007445		Subsidie jongeren jeugdwerk: Bus- en kampvervoer	59.681,78	73.557,46
Stad Mechelen	(306020_) Jeugdendienst	EU	MJP003300		Jongeren Jeugdwerk: Werkingstoelagen voor het jeugdwerk	136.437,34	137.760,00
Stad Mechelen	(306020_) Jeugdendienst	IU	MJP002586		Investeringsubsidie voor nieuwbouw en verbouwen van jeugdlokalen	204.045,03	204.072,99
Stad Mechelen	(401010_) Directie Samen Leven (SL): staf en secretariaat	EU	MJP010899	Hannah Arendt Instituut voor diversiteit, stedelijkheid, en burgerschap	Werkingsstoelage HAI (De Zalm)	37.500,00	37.500,00
Stad Mechelen	(401010_) Directie Samen Leven (SL): staf en secretariaat	EU	MJP009650	CAW	(VHO) Toelage aan CAW in kader van opvang Oekraïense vluchtelingen in de Montréal	280.104,88	280.104,89
Stad Mechelen	(403020_) Bevolking en Kieszaken	EU	MJP010434		Gemeente zonder gemeentehuis: Vlaams project GZG oproep 3 - Burgerloket: Doorstorting van subsidie aan partners	-255.883,84	0,00
Stad Mechelen	(404010_) Preventie & Veiligheid	EU	MJP007973	CAW	Project SAMEN: nominatieve toelage CAW	37.500,00	37.500,00
Stad Mechelen	(404010_) Preventie & Veiligheid	EU	MJP007974	Emmaüs	Project SAMEN: nominatieve toelage Emmaüs	37.500,00	37.500,00
Stad Mechelen	(404010_) Preventie & Veiligheid	EU	MJP009322	CAW Boom Mechelen Lier	Toelage aan het CAW Boom Mechelen Lier voor de uitvoering van gedragstrainingen	130.000,00	130.000,00
Stad Mechelen	(404010_) Preventie & Veiligheid	EU	MJP009037		Europees project ORPHEUS: doorstorting aan partners	400.573,96	372.621,00
Stad Mechelen	(404010_) Preventie & Veiligheid	EU	MJP005653	Regionaal Open Jeugdcentrum Mechelen (ROJM) vzw	Toelage aan Regionaal Open Jeugdcentrum Mechelen (ROJM) vzw: enveloppefinanciering voor het programma algemeen jeugdwerk en specifiek jeugdwerk	483.700,00	483.700,00
Stad Mechelen	(404020_) Preventie & Veiligheid (GASAM)	EU	MJP003588	GASAM	IGS GAS RIVIERENLAND: Werkingstoelage Mechelen in IGS	116.982,65	117.572,00
Stad Mechelen	(405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP011451	Joe FM	JOE FM pakjesbus	1.000,00	1.000,00
Stad Mechelen	(405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP004473		Sociale restaurants	4.500,00	4.500,00
Stad Mechelen	(405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP010377		Europees project "Flavour": doorstorting aan partners	18.000,00	18.000,00
Stad Mechelen	(405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP005263		Subsidiereglement (projectsubsidies)	25.000,00	25.000,00
Stad Mechelen	(405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP005264	TEJO Mechelen vzw	Toelage aan Tejo	27.000,00	27.000,00
Stad Mechelen	(405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP005240	Regionale mandaatgroep Welzijn	Bijdrage aan regionale mandaatgroep Welzijn	37.154,46	42.133,67
Stad Mechelen	(405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP005473	Steuncomité Vertrouwenscentrum Antenne Mechelen	Vertrouwenscentrum	40.000,00	40.000,00
Stad Mechelen	(405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP007645	Groep Intro VZW	Toelage aan groep Intro VZW	60.000,00	60.000,00
Stad Mechelen	(405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP005251	Samenlevingsopbouw Antwerpen provincie vzw	Toelage aan Samenlevingsopbouw Antwerpen provincie vzw: Huis aan Huisproject	73.000,00	73.000,00
Stad Mechelen	(405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP009341	Ecoso VZW	Toelage aan Ecoso vzw	77.000,00	77.000,00
Stad Mechelen	(405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP007659		Tegemoetkoming maaltijden mensen in armoede	106.509,96	111.426,00
Stad Mechelen	(405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP005261	Steunpunt Asiel & Migratie vzw	Steunpunt asiel en migratie	190.000,00	190.000,00
Stad Mechelen	(405010_) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP005262		Subsidiereglement (basis+werkingsubsidies)	411.533,00	411.533,00
Stad Mechelen	(405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP009368		(VHON) Garantiefonds onderwijs	0,00	26.400,00
Stad Mechelen	(405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP007624	Thomas More Mechelen-Antwerpen	Externe expertise Thomas More voor plan draagkracht	5.000,00	5.000,00
Stad Mechelen	(405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP003539	Herstelgericht werken op school	Herstelgericht werken op school: Toelage voor proeftuinen	27.000,00	27.000,00
Stad Mechelen	(405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP004210	Centrum voor leerlingenbegeleiding (CLB)	Centraal meldpunt: Toelage aan CLB	30.000,00	30.000,00
Stad Mechelen	(405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP007706	Arktos Antwerpen	(PLSL) Toelage aan Arktos Antwerpen	51.500,00	51.500,00
Stad Mechelen	(405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP003542		Werkingsstoelage: aan basisscholen in het kader van het subsidiereglement school en ouders.	60.089,00	60.089,00
Stad Mechelen	(405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP010580	Samenlevingsopbouw provincie Antwerpen	(PLSL) Toelage SAAMO	68.000,00	68.000,00
Stad Mechelen	(405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP005271		Werkingsstoelage: samenwerkingsovereenkomst mbt intern leerlingenvervoer	74.550,00	74.550,00
Stad Mechelen	(405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP003536	Centrum voor Geestelijke Gezondheidszorg (CGG) De Pont	Werkingsstoelage: begeleidingsmodules binnen PROS (Probleemgedrag Op School)	257.750,00	257.750,00
Stad Mechelen	(405020_) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP009038		Europees project VRAC: doorstorting aan partners	340.230,10	305.126,88
OCMW	(405030_) Gezin en Opvoeding	EU	MJP008370	38 Volt	Zorgbedrijf: vernieuwend aanbod Huis van het kind ifv operationele werking 38Volt	75.000,00	75.000,00
Stad Mechelen	(405030_) Gezin en Opvoeding	EU	MJP002901		Werkingsstoelage: tussenkomst opvang basisonderwijs	200.000,00	200.000,00
Stad Mechelen	(405040_) Sociale cohesie en diversiteit	EU	MJP010504		VLAIO City of Things – Welkom App: doorstorting subsidie aan projectpartners Lier en AGII	35.542,00	241.584,25
Stad Mechelen	(405040_) Sociale cohesie en diversiteit	EU	MJP009096		Leefbaarheidsproject Oud-Oefenplein: tussenkomst in gederfde huurinkomsten Woonpunt Mechelen	35.596,26	35.596,26
Stad Mechelen	(405040_) Sociale cohesie en diversiteit	EU	MJP005267		Toelagereglement: buurtengagementsnetwerken (incl. bewonersinitiatieven voor bepaalde buurten)	49.037,00	49.300,00
Stad Mechelen	(405050_) Leefrijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid	EU	MJP005265	Stedelijke adviesraad voor senioren	Toelage aan SARS	2.500,00	2.500,00
Stad Mechelen	(405050_) Leefrijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid	EU	MJP004449	Stedelijke adviesraad voor personen met een handicap	Toelage SARPH	2.500,00	2.500,00
Stad Mechelen	(405050_) Leefrijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid	EU	MJP004422		Toelage aan SARPH verenigingen	4.800,00	4.950,00
Stad Mechelen	(405050_) Leefrijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid	EU	MJP010959	Dito	(PLSL) Toelage aan DITO vzw ihkv reglement Toegankelijkheid	7.000,00	7.000,00
Stad Mechelen	(405050_) Leefrijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid	EU	MJP005266	Sjarabang vzw	Toelage SJARABANG	10.000,00	10.000,00
Stad Mechelen	(405050_) Leefrijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid	EU	MJP004444		Subsidies ouderenverenigingen	20.999,00	21.000,00

OVERZICHT TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

Stad Mechelen	(405050_) Leef tijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid	EU	MJP004216	Vlotter	Toelage aan Vlotter afdeling DAV Rolkar Rivierenland	26.098,80	26.100,00
Stad Mechelen	(405050_) Leef tijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid	EU	MJP010395		Project Digibanken: doorstorting subsidie aan projectpartners	111.423,18	115.093,70
Stad Mechelen	(405050_) Leef tijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid	EU	MJP009175		Europees project MOre NUrturing and More Empowerment Nested in Technology (MONUMENT): doorstortingen aan partners	922.392,50	553.038,00
OCMW	(406010_) Leefloon, steun en diversen	EU	MJP006312		prijssubsidie maaltijden	30.213,00	50.449,00
OCMW	(406010_) Leefloon, steun en diversen	EU	MJP011915		Mantelzorgtoelage	63.325,00	100.000,00
OCMW	(406010_) Leefloon, steun en diversen	EU	MJP006313		prijssubsidie: maaltijden zorgbedrijf	75.377,00	83.111,00
OCMW	(406010_) Leefloon, steun en diversen	EU	MJP008253		Stichting Bohets	133.023,50	198.542,86
OCMW	(406010_) Leefloon, steun en diversen	EU	MJP007513		Ketenaanpak dak- en thuisloosheid	155.331,00	155.331,00
Stad Mechelen	(406030_) Teverkstellingsmaatregelen en regie sociale economie	EU	MJP010971		werkingsubsidie aanvullend lokaal dienstenaanbod 2023 - Doorstorting Partners	0,00	0,01
Stad Mechelen	(406030_) Teverkstellingsmaatregelen en regie sociale economie	EU	MJP010360		Regierol: Samenwerkingsverbanden met opleidingsverstrekkers	0,00	5.000,00
Stad Mechelen	(406030_) Teverkstellingsmaatregelen en regie sociale economie	EU	MJP011448	Intro vzw	Toelage Groep Intro vzw: Werkingsubsidie aanvullende lokale diensten	6.187,21	6.187,21
Stad Mechelen	(406030_) Teverkstellingsmaatregelen en regie sociale economie	EU	MJP011447	Ecoso VZW	Toelage Ecoso vzw: Werkingsubsidie aanvullende lokale diensten	12.120,85	12.120,85
Stad Mechelen	(406030_) Teverkstellingsmaatregelen en regie sociale economie	EU	MJP009987	Emino vzw	(PLSL) Samenwerkingsovereenkomst: aanloop werkervaring jongeren (swo emino)	21.000,00	21.000,00
Stad Mechelen	(406030_) Teverkstellingsmaatregelen en regie sociale economie	EU	MJP010376		Europees project "Een job zonder sollicitatie": doorstortingen aan partners	52.939,53	52.940,00
Stad Mechelen	(406030_) Teverkstellingsmaatregelen en regie sociale economie	EU	MJP011449	Manus vzw	Toelage Groep Manus VZW: Werkingsubsidie aanvullende lokale diensten	62.734,26	62.734,26
Stad Mechelen	(406030_) Teverkstellingsmaatregelen en regie sociale economie	EU	MJP010362	Ecoso VZW	Regierol: Werkingstoelage aan Ecoso (voormalige Kringwinkel)	119.000,00	119.000,00
Stad Mechelen	(406030_) Teverkstellingsmaatregelen en regie sociale economie	EU	MJP009990		(PLSL) Samenwerkingsovereenkomst: Jobbrood	140.000,00	140.000,00
Stad Mechelen	(502010_) Bouwdienst	EU	MJP010429		Gemeente zonder gemeentehuis: Vlaams project GZG oproep 6 - Bouwdienst: Doorstorting van subsidie	0,00	414.002,00
Stad Mechelen	(502020_) Milieu en landbouw	EU	MJP003451	De land-en tuinbouwraad	Kosten adviesraad land- en tuinbouw	300,00	2.500,00
Stad Mechelen	(502020_) Milieu en landbouw	EU	MJP009556		Landbouwsubsidies	1.150,00	3.000,00
Stad Mechelen	(502020_) Milieu en landbouw	EU	MJP003454		Bijdrage in de werkingskosten milieuaudit PIH	2.499,99	2.500,00
Stad Mechelen	(502020_) Milieu en landbouw	EU	MJP010884	Mechels Natuurlijk	Toelage aan Mechels Natuurlijk	3.000,00	3.000,00
Stad Mechelen	(502020_) Milieu en landbouw	IU	MJP009557		Landbouwsubsidies voor investeringen	4.860,00	4.860,00
Stad Mechelen	(502020_) Milieu en landbouw	EU	MJP003442	Ecoso vzw	Samenwerking met Kringwinkel	60.951,01	62.368,00
Stad Mechelen	(502020_) Milieu en landbouw	EU	MJP003413	IGEMO	Werkingskosten IGEMO	91.725,30	94.147,87
Stad Mechelen	(502020_) Milieu en landbouw	EU	MJP003414	IVAREM	IVAREM werkingsbijdragen: algemene werkingskosten	172.263,85	187.924,00
Stad Mechelen	(502030_) Natuur- en groenontwikkeling	EU	MJP003459	Natuurpunt vzw	Werkingstoelage: beheerwerken Den Battelaer	1.200,00	1.200,00
Stad Mechelen	(502030_) Natuur- en groenontwikkeling	EU	MJP003458		Premies: natuurwerk en informatiehulp - werkpakketten in natuurgebieden	2.728,00	5.000,00
Stad Mechelen	(502030_) Natuur- en groenontwikkeling	EU	MJP003460	Natuurpunt vzw	Werkingstoelage: Benedendijlevallei	3.000,00	3.000,00
Stad Mechelen	(502030_) Natuur- en groenontwikkeling	EU	MJP004108	Regionaal Landschap Rivierenland vzw	Bijdrage Regionaal Landschap Rivierenland vzw ; bijdrage per inwoner (0.25 per inwoner)	22.115,75	24.116,00
Stad Mechelen	(502030_) Natuur- en groenontwikkeling	EU	MJP010524	Natuurpunt	Bijdrage projectcoördinator natuurpark Rivierenland	32.435,00	32.435,00
Stad Mechelen	(502030_) Natuur- en groenontwikkeling	IU	MJP007695		Subsidies voor natuurprojecten i.k.v. Beschermd Natuurpark Rivierenland	77.854,08	77.854,08
Stad Mechelen	(502040_) Milieu-educatie	EU	MJP007752	Adma vzw	Werkingstoelage aan Adma vzw: Zwerfkatten in Mechelen	2.000,00	2.000,00
Stad Mechelen	(502040_) Milieu-educatie	EU	MJP007754		Dierenwelzijn: subsidiereglement sterilisatiecampagne huiskatten	7.000,00	7.000,00
Stad Mechelen	(502040_) Milieu-educatie	EU	MJP007753	Dierenbescherming Mechelen vzw	Werkingstoelage Dierenbescherming	35.668,68	35.670,00
Stad Mechelen	(503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP007826		Europees project Extensie Surflogh: convenant fietskoeriers	0,00	1,58
Stad Mechelen	(503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP007650	Beweging.net	Toelage aan Beweging.net voor organisatie van Fietsbib	0,00	1.500,00
Stad Mechelen	(503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP007825	Provincie Drenthe	Europees project Extensie Surflogh: projectmanagement (Provincie Drenthe)	0,00	4.373,00
Stad Mechelen	(503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP004249		Deelmobiliteit: Derdebetalersysteem voor terugbetaling instapkosten 1ste jaar abonnement	0,00	10.881,16
Stad Mechelen	(503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP003717	Provincie Drenthe (NL)	Surflogh: toelage aan partner voor projectmanagement	0,00	12.961,00
Stad Mechelen	(503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP003674	Freie Hansestadt Bremen (City of Bremen, Bremen)	Europees project ART-Forum (Automated Road Transport): bijdrage aan partners voor projectmanagement	2.319,00	2.319,44
Stad Mechelen	(503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP003725		Convenant ter ondersteuning fietskoeriers	5.000,00	6.794,94

OVERZICHT TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

Stad Mechelen	(503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP008182		Samenwerkingsverband bereikbare regio	11.346,72	11.346,72
Stad Mechelen	(503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP008709		Taxicheques: premierglement	36.915,75	40.000,00
Stad Mechelen	(503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP003739	Blue-mobility	Tussenkomst in verhuur blue-bikes	37.754,47	37.926,00
Stad Mechelen	(503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP003735		Fietsdeelsysteem	94.992,00	99.929,00
Stad Mechelen	(503020_) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP003736	De Lijn	Tussenkomst De Lijn	100.014,54	100.300,00
Stad Mechelen	(504010_) Bedrijvenbeleid	EU	MJP009637		Gemeente zonder gemeentehuis: Vlaams project GZG oproep 2 - Ondernemersloket: Leiendal bijdrage externe partner ifv datamodel, masterdatamanagement, kwaliteitsverhoging data	0,00	10.000,00
Stad Mechelen	(504010_) Bedrijvenbeleid	EU	MJP009659		Gemeente zonder gemeentehuis: Vlaams project GZG oproep 2 - Ondernemersloket: Doorstortingen aan partners	0,01	0,00
Stad Mechelen	(504010_) Bedrijvenbeleid	EU	MJP009232		Europees project "Ecosysteem jong ondernemerschap": doorstorting subsidies aan partners	4.863,87	4.863,87
Stad Mechelen	(504010_) Bedrijvenbeleid	EU	MJP004269	Industrie Mechelen Noord	Ondersteuning parkmanagement: toelage aan VZW Industrie Noord.	5.000,00	5.000,00
Stad Mechelen	(504010_) Bedrijvenbeleid	EU	MJP004268	Bedrijven Vereniging Zuid vzw	Ondersteuning parkmanagement. Toelage aan VZW Bedrijven Vereniging Zuid.	5.000,00	5.000,00
Stad Mechelen	(504020_) Handel en Horeca	EU	MJP003209		Bijdrage promotie zomerkermis	500,00	500,00
Stad Mechelen	(504020_) Handel en Horeca	EU	MJP003219	Posse Leest Comité vzw	Werkingsstoelage aan vzw Posse Leest Comité: organisatie jaarmarkt Leest-Dorp (incl. parking Rennekouter)	6.677,65	6.845,00
Stad Mechelen	(504020_) Handel en Horeca	EU	MJP006988	Dyzo vzw	Toelage aan Dyzo	8.538,59	8.540,00
Stad Mechelen	(504020_) Handel en Horeca	EU	MJP003225		Nacht- en telefoonwinkels: premierglement	10.500,00	27.000,00
Stad Mechelen	(504020_) Handel en Horeca	EU	MJP010550		VLAIO City of Things – SinCR: subsidie doorstorting aan partners	266.506,28	266.506,29
Stad Mechelen	(504020_) Handel en Horeca	EU	MJP003218	Mechelen MeeMaken vzw	Toelage aan Mechelen MeeMaken	298.000,00	298.000,00
Stad Mechelen	(504020_) Handel en Horeca	EU	MJP008955		Europees Project: Datagestuurde winkelgebieden: doorstorting subsidie aan partners	313.695,60	335.309,56
Stad Mechelen	(504030_) Wonen	EU	MJP004190		Wonen boven Winkels	0,00	41.250,00
Stad Mechelen	(504030_) Wonen	EU	MJP008305	KLIMAAN VZW	IGS 'Versterkt wonen in Mechelen, Lier en Willebroek' - toelage aan Klimaan voor Pandschap	25.000,00	25.000,00
Stad Mechelen	(504030_) Wonen	EU	MJP004186	Woonpunt Mechelen	Conciërges klaverbladfinanciering woonpunt	60.000,00	63.113,00
Stad Mechelen	(504030_) Wonen	EU	MJP007903	Sociaal Verhuurkantoor (SVK) Mechelen	Sociaal verhuurkantoor	100.000,00	100.000,00
Stad Mechelen	(505010_) Infrastructuurprojecten Openbaar Domein	IU	MJP005602		Subsidiereglement voor het afkoppelen van hemelwater op privaat terrein	250,00	250,00
Stad Mechelen	(505010_) Infrastructuurprojecten Openbaar Domein	IU	MJP009818	Hidrogem	Toelage aan HidroGem voor rioleringsprojecten	350.000,00	350.000,00
Stad Mechelen	(505010_) Infrastructuurprojecten Openbaar Domein	IU	MJP002763		Stationsomgeving: vernieuwing en herinrichting	391.821,60	391.821,60
Stad Mechelen	(601010_) Directie Facilitaire Ondersteuning (FO): staf en secretariaat	EU	MJP011371		Vaccinatiecentrum Mechelen-SKW (VAC): bijdrage SKW	0,00	69.405,00
Stad Mechelen	(602010_) Monumentenzorg	EU	MJP003466		Stedelijke Prijs Bouwkundig Erfgoed	0,00	4.600,00
Stad Mechelen	(602010_) Monumentenzorg	IU	MJP010679		Investeringsstoelage - Gerestaureerd monument Politieke Gevangenen - BA Campus Caputsteen	1.500,00	1.500,00
Stad Mechelen	(602010_) Monumentenzorg	IU	MJP002600		Investeringsstoelage aan kerkfabriek Catharina: Begijnhofkerk - schilderijen (erelonen)	4.908,22	4.908,22
Stad Mechelen	(602010_) Monumentenzorg	IU	MJP002606		Investeringsstoelage aan kerkfabriek Emmaüs: Sint-Martinuskerk Hombeek - opmaak beheersplan en restauratie daken en toren (erelonen)	6.426,89	6.426,89
Stad Mechelen	(602010_) Monumentenzorg	IU	MJP002603		Investeringsstoelage aan kerkfabriek Emmaüs: Colomakerk fase 3 (erelonen)	13.323,09	13.323,09
Stad Mechelen	(602010_) Monumentenzorg	IU	MJP002592		Investeringsstoelage aan kerkfabriek Lieve-Vrouw: Onze-Lieve-Vrouw-over-de-Dijlekerk: erelonen	26.836,72	26.836,72
Stad Mechelen	(602010_) Monumentenzorg	IU	MJP002588		Investeringsstoelage aan kerkfabriek Catharina: Begijnhofkerk – schilderijen (erelonen en werken)	105.043,83	105.043,83
Stad Mechelen	(602010_) Monumentenzorg	IU	MJP002590		Investeringsstoelage aan diverse kerkfabrieken: raamovereenkomst - nazicht en herstellingswerken kerkgebouwen van kerkfabrieken (werken)	128.701,37	128.701,37
Stad Mechelen	(602010_) Monumentenzorg	IU	MJP002604		Investeringsstoelage aan kerkfabriek Emmaüs: Colomakerk fase 3a - interieurrestauratie (werken)	155.676,91	155.676,91
Stad Mechelen	(602010_) Monumentenzorg	IU	MJP002611	kerkfabriek Lieve-Vrouwe	Investeringsstoelage aan kerkfabriek Lieve-Vrouw: Onze-Lieve-Vrouw-over-de-Dijlekerk – verlichting (erelonen en werken)	198.015,21	198.015,21
Stad Mechelen	(602010_) Monumentenzorg	IU	MJP007763		Investeringsstoelage aan kerkfabriek Lieve-Vrouw: Onze-Lieve-Vrouw-over-de-Dijlekerk – vervangen goten (werken)	202.255,79	202.255,79
Stad Mechelen	(602010_) Monumentenzorg	IU	MJP002607		Investeringsstoelage aan kerkfabriek Emmaüs: Sint-Martinuskerk Hombeek - restauratie daken en toren (werken)	256.116,79	256.116,79
Stad Mechelen	(602020_) Bouwprojecten	IU	MJP011355		De Potterij/Impact Factory - subsidie EFRO doorstorting partner	401.976,95	0,00
Stad Mechelen	(604040_) Netheid openbaar domein (TON)	EU	MJP003416	IVAREM	IVAREM werkingsbijdragen: 2.0 klantencontact	364.399,68	364.407,00
Stad Mechelen	(604060_) Gebouwenbeheer	IU	MJP011332		Investeringsstoelage aan AV Dodoens voor werken Oud Ziekenhuis	731.804,06	648.265,73
Stad Mechelen	(604070_) Team Zaalbeheer (TZB)	EU	MJP010064	VZW Bedevaart naar de graven aan de IJzer	Toekenning van financiële middelen aan VZW Bedevaart naar de graven aan de IJzer	100,00	100,00
Stad Mechelen	(604070_) Team Zaalbeheer (TZB)	EU	MJP010065	8 mei comité	Werkingsstoelage aan 8 mei comité	1.000,00	1.000,00

OVERZICHT TOEGESTANE WERKINGS- EN INVESTERINGSSUBSIDIES

Stad Mechelen	(604070_) Team Zaalbeheer (TZB)	EU	MJP010067	Verbond oudstrijdersverenigingen	Werkingssteun verbond oudstrijdersverenigingen	1.500,00	1.500,00
Stad Mechelen	(604070_) Team Zaalbeheer (TZB)	EU	MJP010068		Toelage in het kader van het reglement van vieringen jubilea	7.200,00	7.200,00

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
Grote Markt 21  
2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27  
2800 Mechelen

# **JAAARREKENING 2023**

## **DOCUMENTATIE**

### **OVERZICHT VAN BELEIDSVELDEN PER BELEIDSDOMEIN**





# BELEIDSDOMEINEN: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2023

Jaarvolgnummers: JR Budg. 1399372 Alg. 4047106529

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
Grote Markt 21, 2800 Mechelen  
Algemeen directeur: Gert Eraerts

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27, 2800 Mechelen  
Financieel directeur: Katia Van Campenhout

## Beleidsdomein: 10 Algemene financiering

---

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

## Beleidsdomein: 100 Zorg en opvang

---

- BV0900 Sociale bijstand
- BV0901 Voorschotten
- BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
- BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
- BV0904 Activering van tewerkstelling
- BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
- BV0910 Woningen voor personen met een handicap
- BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
- BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
- BV0930 Sociale huisvesting
- BV0941 Gezinsvervangende tehuizen
- BV0942 Onderhoudsgelden
- BV0943 Gezins hulp
- BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
- BV0945 Kinderopvang
- BV0950 Ouderenwoningen
- BV0951 Dienstencentra
- BV0952 Assistentiewoningen
- BV0953 Woon- en zorgcentra
- BV0954 Dagzorgcentra
- BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
- BV0980 Sociale geneeskunde
- BV0982 Ziekenhuizen
- BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
- BV0985 Gezondheids promotie en ziektepreventie
- BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
- BV0990 Begraafplaatsen
- BV0991 Crematoria
- BV0992 Lijkbezorging

## Beleidsdomein: 20 Algemeen bestuur

---

- BV0100 Politieke organen
- BV0101 Officieel ceremonieel
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief

- BV0114 Organisatiebeheersing
- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0150 Internationale relaties
- BV0160 Hulp aan het buitenland
- BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
- BV0190 Overig algemeen bestuur

---

## Beleidsdomein: 30 Zich verplaatsen en mobiliteit

- BV0200 Wegen
- BV0210 Openbaar vervoer
- BV0220 Parkeren

---

## Beleidsdomein: 40 Natuur en milieubeheer

- BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
- BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
- BV0319 Overig waterbeheer
- BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
- BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
- BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
- BV0350 Klimaat en energie
- BV0390 Overige milieubescherming

---

## Beleidsdomein: 50 Veiligheidszorg

- BV0400 Politiediensten
- BV0410 Brandweer
- BV0460 Kinderbescherming
- BV0470 Dierenbescherming
- BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
- BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid

---

## Beleidsdomein: 60 Ondernemen en werken

- BV0500 Handel en middenstand
- BV0510 Nijverheid
- BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
- BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
- BV0522 Toerisme - Infrastructuur
- BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme
- BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
- BV0550 Werkgelegenheid
- BV0590 Overige economische zaken

---

## Beleidsdomein: 70 Wonen en ruimtelijke ordening

- BV0600 Ruimtelijke planning
- BV0610 Gebiedsontwikkeling
- BV0620 Grondbeleid voor wonen
- BV0621 Bestrijding van krotwoningen
- BV0622 Woonwagenterreinen
- BV0629 Overig woonbeleid
- BV0630 Watervoorziening
- BV0640 Elektriciteitsvoorziening
- BV0650 Gasvoorziening
- BV0660 Communicatievoorzieningen
- BV0670 Straatverlichting
- BV0680 Groene ruimte

## Beleidsdomein: 80 Cultuur en vrije tijd

---

- BV0700 Musea
- BV0701 Cultuurcentrum
- BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
- BV0703 Openbare bibliotheken
- BV0709 Overige culturele instellingen
- BV0710 Feesten en plechtigheden
- BV0712 Festivals
- BV0719 Overige evenementen
- BV0720 Monumentenzorg
- BV0721 Archeologie
- BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
- BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
- BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
- BV0741 Sportpromotie en -evenementen
- BV0742 Sportinfrastructuur
- BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
- BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
- BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
- BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
- BV0790 Erediensten
- BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

## Beleidsdomein: 90 Leren en onderwijs

---

- BV0801 Buitengewoon basisonderwijs
- BV0815 Buitengewoon secundair onderwijs
- BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
- BV0870 Sociale voordelen
- BV0879 Andere voordelen
- BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
Grote Markt 21  
2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27  
2800 Mechelen

# **JAARREKENING 2023**

## **DOCUMENTATIE**

### **OVERZICHT VAN DE VERBONDEN ENTITEITEN**

## OVERZICHT VAN VERBONDEN ENTITEITEN

Voor volgende entiteiten hebben Stad Mechelen en OCMW Mechelen de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten.

Voor elk van deze entiteiten is in de lijst van de te verlenen werkings- en investeringssubsidies af te lezen welke dotaties of subsidies voorzien zijn. Over deze entiteiten wordt regelmatig financieel gerapporteerd aan de raden.

### Autonome gemeentebedrijven

AGB Sport Actief Mechelen (AGB SAM)  
AGB Mechelen Actief in Cultuur (AGB MAC)  
AGB Energiepunt

### Welzijnsverenigingen

Dodoens  
Audio  
Zorgbedrijf Rivierenland

### Extern verzelfstandigde agentschappen in private vorm

Vzw Mechelen Feest  
Vzw Brouwgebouw Lamot  
Vzw Jeugd- en jongerenwerking Mechelen-evap (J@m)  
Cvba Mechelen Morgen

### Besturen voor de eredienst

Kerkfabriek Catharina  
Kerkfabriek Emmaüs  
Kerkfabriek Lieve-Vrouweparochie  
Kerkfabriek Onze-Lieve-Vrouw van Hanswijk  
Protestantse Kerk Mechelen-Noord  
Christengemeente Emmanuel Haacht

### Politiezone Mechelen-Willebroek

### Hulpverleningszone Rivierenland

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
Grote Markt 21  
2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27  
2800 Mechelen

# **JAAARREKENING 2023**

## **DOCUMENTATIE**

### **OVERZICHT VAN DE PERSONEELSINZET**

OVERZICHT PERSONEELSINZET

TM1 stad Mechelen AMJP9	gerealiseerde VTE's						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
A	144,55	148,92	162,01	166,43	188,38	182,06	174,54
B	192,90	185,70	187,06	209,95	225,21	218,01	205,88
C	201,08	172,89	171,94	185,91	184,84	178,43	176,405
D	160,57	145,83	153,67	145,21	154,27	153,60	162,6
DG	3,79	2,60	2,00	1,92	2,00	2,00	2
E	31,98	23,95	20,75	22,01	25,03	24,63	25,63
<b>TOTAAL</b>	<b>734,87</b>	<b>679,90</b>	<b>697,43</b>	<b>731,43</b>	<b>779,73</b>	<b>758,74</b>	<b>747,06</b>

TM1 OCMW MJP9	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	A	17,57	16,18	14,83	13,74	12,74	12,67
B	95,26	103,42	103,29	105,19	120,64	115,47	115,47
C	38,44	35,36	36,98	39,49	43,36	37,73	37,84
D	12,22	8,90	8,92	5,54	7,85	7,73	7,90
E	2,05	10,52	12,37	14,42	1,00	1,00	1,00
<b>TOTAAL</b>	<b>165,53</b>	<b>174,38</b>	<b>176,38</b>	<b>178,39</b>	<b>185,58</b>	<b>174,60</b>	<b>174,88</b>

TM1 stad Mechelen + OCMW MJP9	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	A	162,12	165,10	176,84	180,17	201,12	194,73
B	288,15	289,12	290,34	315,14	345,84	333,48	321,35
C	239,52	208,25	208,92	225,40	228,20	216,16	214,24
D	172,78	154,73	162,59	150,76	162,12	161,33	170,50
DG	3,79	2,60	2,00	7,46	2,00	2,00	2,00
E	34,03	34,47	33,12	36,43	26,03	25,63	26,63
<b>TOTAAL</b>	<b>900,40</b>	<b>854,28</b>	<b>873,81</b>	<b>909,82</b>	<b>965,31</b>	<b>933,34</b>	<b>921,93</b>

excl.  
 pooluren  
 vrijwilligers  
 mandatarissen  
 gepensioneerden  
 studenten  
 OAO  
 BIO's (BIS)  
 Personeelsleden tewerkgesteld bij de stad via detachering  
 Personeelsleden tewerkgesteld bij ZB via detachering

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
Grote Markt 21  
2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27  
2800 Mechelen

# **JAARREKENING 2023**

## **DOCUMENTATIE**

### **OVERZICHT VAN DE OPBRENGST PER BELASTINGSSOORT**



OVERZICHT JAARLIJKSE OPBRENGST PER BELASTINGSOORT

Volgnummer	Omschrijving	Code ARK	Rekening 2020	Rekening 2021	Rekening 2022	Rekening 2023	AMJP9 2024	AMJP9 2025	AMJP9 2026
MJP003068	Opcentiemen op de onroerende voorheffing (OOV)	7300000	39.534.868	38.487.031	39.637.123	45.459.123	47.213.833	49.814.414	51.414.091
MJP003090	Opcentiemen aanvullende personenbelasting (APB)	7301000	27.911.865	26.614.127	28.067.630	40.869.191	33.880.896	36.011.880	38.072.930
MJP003058	Opdecim verkeersbelasting op geautomatiseerde voertuigen (GV) en niet-geautomatiseerde voertuigen (NGV) (Aanvullende belasting op motoren)	7302000	953.870	991.633	939.397	999.484	1.068.779	1.091.414	1.154.414
MJP006096	Opcentiemen leegstandsheffing bedrijfsruimten (LSB)	7305000	16.472	0	11.739	35.685	27.000	27.000	27.000
MJP009768	Retributie op te laat ingediende aanvragen evenementenloket	7309000	0	0	0	0	0	0	0
MJP010758	Retributie op te laat ingediende aanvragen evenementenloket	7309000	0	0	0	0	5.000	5.000	5.000
MJP005475	Belasting op vervoer van personen met politievoertuig	7312000	-100	26.800	30.600	30.405	45.000	45.000	45.000
MJP003082	Belasting op alarmmeldingen	7313000	2.000	1.875	13.375	9.875	8.000	8.000	8.000
MJP003083	Belasting op takelen voertuigen	7314000	198.529	193.213	233.749	211.372	246.380	246.380	246.380
MJP006849	Belasting op inbeslagname voertuigen (Patserauto's)	7314000	0	0	816	0	4.000	4.000	4.000
MJP002845	Ontvangsten van identiteitsdocumenten, reisdocumenten, getuigschriften	7315000	187.141	194.624	243.033	281.226	265.832	307.832	307.832
MJP002873	Inkomsten huwelijksboekjes en verlofbriefjes	7315000	5.719	6.783	7.861	918	9.500	9.500	9.500
MJP003215	Afgifte vergunningen	7318000	4.682	4.916	5.290	1.926	2.000	2.000	2.000
MJP011435	NIET MEER GEBRUIKEN, voortaan MJP011904	7318100	0	0	0	0	0	0	0
MJP003088	Belasting op afkoppelen van hemelwater	7330400	3.114	20	300	50	500	500	500
MJP002820	Ontgraving lichaam of asurn	7331100	9.828	10.604	11.354	17.528	10.000	10.000	10.000
MJP002819	Begraven niet-inwoners	7331100	8.445	10.450	12.350	6.650	9.340	9.340	9.340
MJP002821	Openen en sluiten van grafconcessies	7331100	24.833	22.665	23.019	21.407	16.650	16.650	16.650
MJP003438	IVAREM contantbelasting: bijdrage per gezin	7332000	1.403.335	1.394.426	1.397.719	1.404.812	1.416.753	1.428.694	1.440.635
MJP008405	IVAREM: Inzameling asbestcementafval (aan huis)	7332200	0	0	1.640	4.190	4.942	4.983	5.025
MJP003432	IVAREM contantbelasting: inzameling plastics/roze zakken (aan huis)	7332300	68.938	783	0	0	0	0	0
MJP003433	IVAREM contantbelasting: inzameling restafval	7332300	2.918.834	3.898.184	3.092.504	3.240.843	2.921.960	2.533.895	2.569.559
MJP003435	IVAREM contantbelasting: inzameling snoeihout (aan huis)	7332300	798	1.258	796	79	0	0	0
MJP003434	IVAREM contantbelasting: inzameling PMD	7332300	77.916	172.682	189.499	22.728	174.369	175.838	177.308
MJP009617	IVAREM contantbelasting: inzameling en verwerking GFT (aan huis)	7332300	0	0	0	0	0	841.597	879.534
MJP003436	IVAREM contantbelasting: containerparken	7332500	383.366	377.936	502.089	408.976	379.659	382.859	386.059
MJP003437	IVAREM contantbelasting: inzameling grofvuil (aan huis)	7332700	24.686	27.427	28.525	33.039	30.594	30.852	31.110
MJP003081	Belasting op sluikstorten	7332800	36.394	48.101	41.964	50.347	50.000	50.000	50.000
MJP003086	Belasting op werken voor derden, uitdrijvingen, ambtshalve nadarbareler	7339000	26.040	18.807	8.711	18.686	25.000	25.000	25.000
MJP003059	Belasting op nachtwinkels	7340800	28.500	27.000	28.500	27.000	25.500	25.500	25.500
MJP003060	Belasting op telefoonwinkels	7340800	3.000	-1.500	-1.500	0	1.500	1.500	1.500
MJP003076	Belasting bankautomaten	7341100	42.000	32.000	30.000	27.000	32.000	32.000	32.000
MJP009476	Vergoeding wedkantoren	7341200	0	0	0	0	0	0	0
MJP003229	Leurhandel (bv. ijskarretjes)	7341300	2.859	3.946	5.064	2.656	2.000	2.000	2.000
MJP003077	Belasting op taxi's en verhuur van voertuigen met bestuurder	7341400	20.178	27.866	21.608	29.200	25.000	25.000	25.000
MJP003092	Belasting verstrekken logies	7341900	364.984	245.985	941.627	908.138	1.087.500	1.087.500	1.087.500
MJP003069	Belasting op aanplakborden	7342200	34.798	48.142	47.944	46.605	48.500	48.500	48.500
MJP003071	Belasting op verspreiden van reclamedrukwerk	7342400	348.235	409.766	567.756	437.565	705.000	705.000	705.000
MJP003217	Publiciteitsacties op de openbare weg	7349900	0	460	2.821	4.621	7.500	7.500	7.500
MJP003057	Belasting op bedrijfsruimten	7349910	2.931.273	2.890.956	2.946.399	3.045.114	3.010.000	3.010.000	3.010.000
MJP002816	Belasting op de voor het publiek toegankelijke ruimten van commerciële vestigingen in het kernwinkelgebied	7349920	-2.500	-300	160.600	162.000	150.800	150.800	150.800
MJP003024	Belasting op het bedelen van etenswaren met bromfietser	7349930	2.717	7.659	-12.238	0	0	0	0
MJP003087	Belasting op sportwedstrijden en circussen	7350000	103.275	47.924	220.850	186.770	200.000	200.000	200.000
MJP003084	Belasting op filmvoorstellingen	7351000	103.715	43.833	158.783	202.006	275.000	275.000	275.000

OVERZICHT JAARLIJKSE OPBRENGST PER BELASTINGSOORT

MJP003210	Plaatsrecht wijkkermissen	7360100	-343	5.052	10.190	13.691	5.270	5.270	5.270
MJP003211	Plaatsrecht zomerkermissen	7360100	0	17.987	20.548	25.464	22.000	22.000	22.000
MJP003070	Belasting op benzinepompen	7360500	62.385	60.675	60.675	238.820	241.500	241.500	241.500
MJP003067	Belasting op masten en pylonen	7360900	441.000	456.750	418.250	425.250	430.000	430.000	430.000
MJP003063	Belasting op inname openbaar domein	7370000	130.516	759	0	0	0	0	0
MJP003062	Belasting op niet-bebouwde gronden en kavels	7371000	124.522	121.087	110.806	104.520	125.750	125.750	125.750
MJP003065	Belasting op ontbreken van parkeerplaatsen	7373000	85.000	265.000	-205.000	130.000	175.000	175.000	175.000
MJP003061	Belasting op leegstand woningen en gebouwen	7374000	1.002.557	1.058.870	692.272	1.484.393	1.693.933	1.957.691	1.957.691
MJP003080	Belasting op verwaarlozing woningen en gebouwen	7375000	480.851	659.423	258.268	863.154	832.113	865.399	865.399
MJP003085	Belasting op leegstand en verwaarlozing bedrijfsruimten	7376000	112.273	337.901	-111.162	94.074	300.000	300.000	300.000
MJP003066	Belasting op tweede verblijven	7377000	71.500	279.875	446.895	345.750	171.000	141.000	141.000
MJP004241	Belasting op domiciliekamers	7379000	70.080	257.760	174.960	246.720	67.200	16.800	16.800
MJP003025	Belasting op containerwoningen	7379000	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Totaal</b>		<b>80.364.946</b>	<b>79.809.221</b>	<b>81.495.998</b>	<b>102.179.049</b>	<b>97.450.053</b>	<b>102.933.338</b>	<b>106.747.577</b>

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27  
2800 Mechelen

# **JAARREKENING 2023**

## **DOCUMENTATIE**

**PROEF- EN SALDI  
DEELNEMINGEN  
KENGETALLEN**

## Proef- en saldibalans van 1/1/2023 tot 31/12/2023

Algemene rekening	31/12/2023
0120500 Borgstellingen leningen door OCMW-verenigingen	42.742.311,30
0120700 Borgstellingen leningen door intergem. samenw.	12.682.121,87
0120900 Borgstellingen leningen door besturen eredienst	291.272,71
0129000 Borgstellingen leningen door andere entiteiten	24.461.929,23
0130500 Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door OCMW-verenigingen naar publiek recht	-42.742.311,30
0130700 Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	-12.682.121,87
0130900 Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door besturen van de eredienst	-291.272,71
0139000 Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door andere entiteiten	-24.461.929,23
0320000 Huurwaarborgen woningen	112.205,82
0320010 Hypotheek op eigendom	0,00
0320200 Ontvangen zekerheden: Aannemers	9.333.387,31
0320300 Ontvangen zekerheden - Noodkoopfonds	930.000,00
0330000 Zekerheidstellers: Huurwaarborgen woningen	-112.205,82
0330010 Hypotheek op eigendom	0,00
0330200 Zekerheidstellers: Aannemers	-9.333.387,31
0330300 Zekerheidstellers - Noodkoopfonds	-930.000,00
0800000 Aangegane, maar niet opgenomen kredieten - debiteuren (Noodkoopfonds Call 2)	1.635.544,17
0800003 Aangegane, maar niet opgenomen kredieten - debiteuren (Noodkoopfonds Call 3)	1.574.893,11
0810000 Aangegane, maar niet opgenomen kredieten - crediteuren (Noodkoopfonds Call 2)	-1.635.544,17
0810003 Aangegane, maar niet opgenomen kredieten - crediteuren (Noodkoopfonds Call 3)	-1.574.893,11
0920000 Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	40.088.564,97
0930000 Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	-40.088.564,97
1090000 Saldo beginbalans	-203.511.275,13
1220000 Herwaarderingsreserves op financiële vaste activa	-29.053.593,18
1400000 Gecumuleerd overschot - gecumuleerd tekort	122.790.550,69
1500 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - Nominaal bedrag van de subsidie of waarde van de schenking	0,00
1500000 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - Nominaal bedrag van de subsidie of waarde van de schenking	-139.982.567,36
1500009 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - In resultaat opgenomen investeringssubsidie of schenking (-)	106.258.843,38
1501000 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - Nominaal bedrag van de subsidie of waarde van de schenking - overdracht 2019	-12.791.859,35
1501009 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - In resultaat opgenomen investeringssubsidie of schenking (-) - overdracht 2019	7.300.885,04
1509000 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - terugbetaling	253.554,26
1509009 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn - terugbetaling - In resultaat opgenomen investeringssubsidie of schenking (-)	-253.554,26
1510000 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op lange termijn - Nominaal bedrag van de subsidie of waarde van de schenking	-4.343.761,09
1510009 Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op lange termijn - In resultaat opgenomen investeringssubsidie of schenking (-)	2.551.860,28
1520000 Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van leningen - Nominaal bedrag van de subsidie of waarde van de schenking	-15.765.314,78
1520009 Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van leningen - In resultaat opgenomen investeringssubsidie of schenking (-)	15.170.256,05
1580000 Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan de operationele activiteiten of de verwerving van vaste activa	-323.521,21
1590000 Schenkingen van vaste activa - Nominaal bedrag van de subsidie of waarde van de schenking	-169.864,46
1590009 Schenkingen van vaste activa - In resultaat opgenomen investeringssubsidie of schenking (-)	137.159,46
1600000 Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen	-12.910.921,63
1600021 Responsabilisering 2021	0,00
1600022 Responsabilisering 2022	0,00
1600023 Responsabilisering 2023	0,00

1600024	Responsabilisering 2024	-13.961.198,00
1600025	responsabilisering 2025	-15.711.664,00
1600026	responsabilisering 2026	-17.432.792,00
1600027	responsabilisering 2027	-19.264.541,00
1600028	responsabilisering 2028	-21.049.621,00
1710100	Obligatieleningen: stadsbestuur	-34.141.400,00
1710200	Obligatieleningen: AGB SAM	-5.858.600,00
1720100	Leasingschulden en soortgelijk schulden in het kader van PPS-vereenkomsten: Openbare verlichting	-6.646.062,35
1720200	Leasingschulden en soortgelijk schulden in het kader van PPS-vereenkomsten: DBFM de Nekker	-15.579.039,31
1720300	Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PPS-overeenkomsten: Parkeertoren	-15.720.000,00
1733100	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur: stadsbestuur	-136.561.511,29
1733110	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur: AGB SAM	-5.586.370,04
1733120	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur: AGB MAC	-14.911.038,10
1733310	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur: doorgeefleningen aan stedelijke vzw's	-5.452.720,53
1733320	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur: doorgeefleningen aan kerkfabrieken	-18.277,87
1733330	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur: doorgeefleningen aan andere organisaties	-360.233,67
1740000	Leningen (lange termijn) van de federale of de regionale overheid	-389.562,72
1740010	Leningen (lange termijn) van de federale of de regionale overheid: De Lijn	-6.893,51
1741008	Prefinancieringsleningen	-1.022.485,74
2100000	Kosten van ontwikkeling	0,00
2110000	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	1.647.391,08
2110009	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten - afschrijvingen	-881.502,57
2140000	Plannen en studies	15.283.241,29
2140007	Plannen en studies - in uitvoering	2.149.247,20
2140009	Plannen en studies - afschrijvingen	-13.992.427,88
2200000	Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	57.853.168,72
2201000	Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen	677.583,53
2203000	Terreinen van waterlopen - gemeenschapsgoederen	82.829,89
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	167.197.167,07
2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - in uitvoering	871.222,45
2210009	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-119.756.593,44
2210100	Gebouwen: buitengewoon onderhoud - gemeenschapsgoederen	36.998.195,67
2210107	Gebouwen: buitengewoon onderhoud - gemeenschapsgoederen - in uitvoering	9.812.219,35
2210109	Gebouwen: buitengewoon onderhoud - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-17.659.543,86
2220100	Bebouwde terreinen: parken en tuinen - gemeenschapsgoederen	7.786.501,16
2220107	Bebouwde terreinen: parken en tuinen - gemeenschapsgoederen - in uitvoering	2.879.366,79
2220109	Bebouwde terreinen: parken en tuinen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-4.389.868,19
2220200	Bebouwde terreinen: buitenaanleg gebouw - gemeenschapsgoederen	65.785,99
2220207	Bebouwde terreinen: buitenaanleg gebouw - gemeenschapsgoederen - in uitvoering	0,00
2220209	Bebouwde terreinen: buitenaanleg gebouw - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-3.064,80
2220300	Bebouwde terreinen: speelterreinen - gemeenschapsgoederen	597.229,86
2220309	Bebouwde terreinen: speelterreinen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-57.973,82
2220400	Bebouwde terreinen: sportterreinen - gemeenschapsgoederen	7.704,07
2220409	Bebouwde terreinen: sportterreinen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-466,92
2220500	Bebouwde terreinen: begraafplaatsen - gemeenschapsgoederen	763.595,83
2220509	Bebouwde terreinen: begraafplaatsen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-46.473,65
2240000	Wegen	143.439.709,58
2240007	Wegen - in uitvoering	11.531.389,31
2240009	Wegen - afschrijvingen	-69.756.422,11
2250000	Andere infrastructuur betreffende de wegen	16.822.478,07
2250007	Andere infrastructuur betreffende de wegen - in uitvoering	96.953,21
2250009	Andere infrastructuur betreffende de wegen - afschrijvingen	-8.195.352,53
2260000	Waterlopen en waterbekkens	209.418,46
2260007	Waterlopen en waterbekkens - in uitvoering	2.222,81
2260009	Waterlopen en waterbekkens - afschrijvingen	-199.936,99
2270100	Riolering en afvalwaterzuivering	86.309,05

2270107 Riolering en afvalwaterzuivering - in uitvoering	1.279,44
2270109 Riolering en afvalwaterzuivering - afschrijvingen	-2.876,97
2270200 Pompstations	220.633,89
2270209 Pompstations - afschrijvingen	-58.835,68
2280100 Andere onroerende infrastructuur: nutsleidingen	1.278.288,05
2280109 Andere onroerende infrastructuur: nutsleidingen - afschrijvingen	-552.258,93
2280200 Andere onroerende infrastructuur: openbare verlichting	153.710,56
2280209 Andere onroerende infrastructuur: openbare verlichting - afschrijvingen	-45.993,33
2290000 Onbebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA	2.111.411,60
2290100 Terreinen van gebouwen - bedrijfsmatige MVA	35.545,03
2291000 Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	48.244.738,87
2291007 Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - in uitvoering	3.320.538,91
2291009 Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	-42.054.400,29
2300000 Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	5.895.064,86
2300009 Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-5.002.071,49
2351000 Sportuitrusting - bedrijfsmatige MVA	50.440,06
2351009 Sportuitrusting - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	-18.610,28
2400000 Meubilair - gemeenschapsgoederen	5.875.814,58
2400009 Meubilair - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-4.950.476,14
2410000 Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	13.638.586,66
2410009 Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-8.968.730,26
2420000 Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	309.000,98
2420009 Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-309.000,98
2430000 Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	21.184.500,40
2430009 Rollend materieel - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-17.179.114,16
2480000 Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA	178.480,45
2480009 Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	-178.480,45
2501000 Gebouwen in leasing of op grond van een soortgelijk recht - gemeenschapsgoederen	40.031.669,77
2501009 Gebouwen in leasing of op grond van een soortgelijk recht - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-8.623.216,20
2502000 Openbare verlichting in leasing of op grond van een soortgelijk recht - gemeenschapsgoederen	9.418.374,50
2502009 Openbare verlichting in leasing of op grond van een soortgelijk recht - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-1.651.814,85
2600000 Terreinen - overige MVA	6.315.837,33
2602000 Landbouwgronden - overige MVA	6.667.920,73
2603000 Bouwgronden - overige MVA	2.963.052,66
2604000 Bossen - overige MVA	3.049.851,44
2605000 Natuurgebieden - overige MVA	157.278,15
2606000 Recreatiegebieden - overige MVA	153.978,43
2610000 Gebouwen - overige MVA	4.257.996,83
2610009 Gebouwen - overige MVA - afschrijvingen	-1.863.056,85
2620000 Bebouwde terreinen - overige MVA	6.524,32
2620009 Bebouwde terreinen - overige MVA - afschrijvingen	-6.524,32
2650000 Installaties, machines en uitrusting - overige MVA	0,00
2662000 Informaticamaterieel - overige MVA	0,00
2664000 Rollend materieel - overige MVA	628.996,83
2664009 Rollend materieel - overige MVA - afschrijvingen	-628.996,83
2700000 Onroerend erfgoed	10.088.178,08
2700007 Onroerend erfgoed - in uitvoering	5.145.048,21
2700009 Onroerend erfgoed - afschrijvingen	-1.213.388,56
2700019 Onroerend erfgoed - waardeverminderingen	-245.938,84
2710000 Onroerend erfgoed: kunstwerken	9.792.187,38
2710009 Onroerend erfgoed: kunstwerken - afschrijvingen	-9.783.182,37
2750000 Roerend erfgoed	15.383.084,35
2751000 Roerend erfgoed: kunstwerken	225.328,94
2800000 Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - aanschaffingswaarde	131.839,81
2801000 Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - nog te storten bedragen (-)	-10.600,00
2810000 Nominale waarde aandelen	35.778.048,82

2811000 Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten - nog te storten bedragen (-)	-110.507,13
2818000 Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten - geboekte meerwaarden	29.053.382,53
2819000 Belangen in en vorderingen op intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten - geboekte waardeverminderingen (-)	-33.582,77
2830000 Belangen in OCMW-verenigingen - aanschaffingswaarde	678.024,59
2839000 Belangen in en vorderingen op OCMW-verenigingen - geboekte waardeverminderingen (-)	-669.312,52
2840000 Andere aandelen - aanschaffingswaarde	615.087,58
2841000 Andere aandelen - nog te storten bedragen (-)	-49.986,31
2848000 Andere aandelen en niet-vastrentende effecten - geboekte meerwaarden	210,65
2880000 Borgtochten betaald in contanten	23.215,00
2903414 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan AGB SAM	12.950.027,59
2903424 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan AGB MAC	34.604.921,72
2903434 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan AGB Energiepunt	1.158.829,64
2903525 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan Dodoens	969.000,00
2903535 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan Zorgbedrijf	8.313.380,13
2903818 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	26.242.218,47
2903919 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan andere entiteiten: erediensbesturen	18.277,87
2903929 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan andere entiteiten: extern verzelfstandigd agentschappen (EVA's)	5.452.720,53
2903939 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan andere entiteiten: andere	2.160.223,67
2903949 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (lange termijn) aan andere entiteiten: particulieren	421.399,38
2912000 Vorderingen wegens investeringssubsidies in kapitaal - nominale waarde	59.996,04
4000000 Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	45.941,64
4000100 Operationele vorderingen uit ruiltransacties - exploitatie-ontvangsten	5.534.118,18
4000110 Vordering uit ruiltransacties thuiszorgdiensten overdracht 2019 OCMW	0,00
4000150 Vorderingen OCMW	0,00
4000170 Vorderingen zelfbetalende	0,00
4000200 Operationele vorderingen uit ruiltransacties - recuperatie van kosten	1.429.595,23
4000220 Vorderingen Onderhoudsplicht	0,00
4000310 Operationele vorderingen uit ruiltransacties - GAS-ontvangsten overlast	42.412,00
4000320 Operationele vorderingen uit ruiltransacties - GAS-ontvangsten parkeren	1.175.048,30
4000330 Operationele vorderingen uit ruiltransacties - GAS-ontvangsten autoluw	0,00
4000340 Operationele vorderingen uit ruiltransacties - GAS-ontvangsten snelheid	681.109,23
4000900 Vordering op onderhoudsplicht overdracht 2019 OCMW	0,00
4000905 Vordering op recuperatie wedde	4.403,49
4002005 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (korte termijn) aan welzijnsverenigingen	0,00
4002104 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (korte termijn) aan AGB SAM	0,00
4002204 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (korte termijn) aan AGB MAC	0,00
4002309 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (korte termijn) aan andere entiteiten: andere	0,00
4002409 Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde	0,00
4005001 Te ontvangen kredietlijn noodkoopfonds	0,00
4005004 Te ontvangen dividenden	0,00
4005100 Te ontvangen creditintresten op financiële rekeningen	37.358,00
4005200 Vordering leasingschuld - openbare verlichting	0,00
4005300 Vorderingen wegens verkoop activa	0,00
4005999 Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	0,00
4040000 Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	0,00
4040010 Te innen opbrengsten uit ruiltransacties - uitgaande facturen	279.843,06
4040020 Te innen opbrengsten uit ruiltransacties - te ontvangen creditnota's	29.481,64
4049000 Te ontvangen provisie VRO overdracht 2019 OCMW	499,48
4050000 Borgtochten betaald in contanten	0,00
4050100 Eenmalige waarborgen (korte termijn)	3.372,00

4050200	Waarborg transportmateriaal	659,99
4060000	Vooruitbetalingen op ruiltransacties	50.528,95
4060020	Voorschotten op loon en vergoedingen	826.288,07
4060050	Vooruitbetalingen op ruiltransacties - MECHELENBON (VVV)	18.063,60
4060100	Vooruitbetalingen RSZ	0,00
4060200	Vooruitbetalingen: forfait openbare verlichting	46.715,73
4060999	Vooruitbetalingen op ruiltransacties volgend dienstjaar	0,00
4061000	Voorschot begeleiders	0,00
4070000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debiteuren	2.119.980,26
4075000	Andere niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debiteuren	0,00
4080000	Interne rekening-courant WR	34.802.441,21
4080001	Interne rekening-courant	0,00
4090000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waardeverminderingen (-)	-620.318,30
4110000	Terug te vorderen btw	0,00
4130010	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - aanvullende belastingen: onroerende voorheffing	264.720,18
4130020	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - aanvullende belastingen: personenbelasting	7.781.715,44
4130030	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - aanvullende belastingen: motorrijtuigen	95.431,47
4130040	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - aanvullende belastingen: leegstand en verwaarlozing woningen/gebouwen	0,00
4131000	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastingen	0,00
4131010	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastingen: forfaitaire huisvuilbelasting	391.158,17
4131020	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastingen: variabele huisvuilbelasting	75.038,41
4131030	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastingen: bedrijfsruimte	231.463,19
4131040	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastingen: leegstand en verwaarlozing woningen/gebouwen	2.129.079,67
4131050	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastingen: leegstand en verwaarlozing bedrijfsruimte	49.467,60
4131060	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastingen: andere	1.677.657,16
4135000	Vorderingen uit de recuperatie van individuele hulpverlening door het OCMW: leefloon	0,00
4135010	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst leefloon bevolkingsregister overdracht 2019 OCMW	0,00
4135020	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst leefloon vreemdelingenregister overdracht 2019 OCMW	0,00
4135030	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst dakloze overdracht 2019 OCMW	0,00
4135040	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst installatiepremie overdracht 2019 OCMW	0,00
4135080	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst student overdracht 2019 OCMW	0,00
4135120	Vorderingen uit de recuperatie cultuurparticipatie	0,00
4136010	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst divers speciën overdracht 2019 OCMW	0,00
4136110	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst steun overdracht 2019 OCMW	0,00
4137010	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst financiële hulp overdracht 2019 OCMW	0,00
4137020	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst gezinsvergoeding overdracht 2019 OCMW	0,00
4137030	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst medische kost niet in instelling overdracht 2019 OCMW	0,00
4137040	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst farmaceutische kost niet in instelling overdracht 2019 OCMW	0,00
4137050	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst medische kosten in instelling overdracht 2019 OCMW	0,00
4138010	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst huurwaarborgen overdracht 2019 OCMW	0,00
4140000	Te innen opbrengsten uit niet-ruiltransacties	1.308.397,67
4151000	Vorderingen wegens investeringssubsidies	1.574.779,06
4153000	gemeentelijke bijdrage	0,00
4153010	Vorderingen wegens werkingssubsidies: gemeentefonds	2.355.311,00
4153020	Vorderingen wegens werkingssubsidies: Stedenfonds	0,00
4153040	Vorderingen wegens werkingssubsidies: Andere werkingstoelagen	374.655,11
4153100	Vorderingen wegens werkingssubsidies	1.813,14
4153110	Vorderingen wegens werkingssubsidies: regularisatiepremie contingent gesco's	0,00
4153120	Vorderingen wegens werkingssubsidies: compensatie opcentiemen onroerende voorheffing	410.454,00
4153130	Vorderingen wegens werkingssubsidies: compensatie opdecimen verkeersbelasting	0,00
4153210	Vorderingen wegens werkingssubsidies: specifieke personeelskosten	339.424,83
4153220	Vorderingen wegens werkingssubsidies: bezoldiging van het onderwijzend personeel	0,00
4153230	Vorderingen wegens werkingssubsidies: specifieke projectsubsidies	2.332.250,10
4153240	subsidies corona	203.233,20



4153310 Vorderingen wegens werkingssubsidies: leefloon	3.166.378,13
4153510 Vorderingen wegens werkingssubsidies: wet van 2 april 1965	667.454,10
4153900 Vorderingen wegens werkingssubsidies	166.574,40
4160000 Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominaal bedrag	0,00
4160018 Voorschotten op responsabiliseringsbijdrage 2018	0,00
4160019 Voorschotten op responsabiliseringsbijdrage 2019	0,00
4160022 Voorschotten op responsabiliseringsbijdrage 2022	0,00
4160023 Voorschotten op responsabiliseringsbijdrage 2023	12.965.012,88
4160100 Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominaal bedrag	0,00
4160200 Terug te vorderen ZG van spaarboek	0,00
4160900 Diverse vorderingen	343.191,38
4161000 Kasvoorschot Dodoens	102.717,99
4161100 Diverse niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - verrichtingen voor rekening van politiezone	15.089,44
4161110 Renteloze thesaurievoorschotten - korte termijn	1.158.677,88
4161200 Verrichtingen inzake voorschotten	0,00
4161311 Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Huis van de Mechelaar: Huisvuilzakken groot	118.016,19
4161312 Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Huis van de Mechelaar: Huisvuilzakken klein	1.636,88
4161313 Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Huis van de Mechelaar: PMD	16.181,50
4161317 Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Sociaal Huis: Huisvuilzakken groot	-20.250,00
4161318 Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Sociaal Huis: Huisvuilzakken klein	3.762,50
4161319 Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Sociaal Huis: PMD	1.066,00
4161322 Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Roze zakken	1.156,00
4161400 Diverse verrichtingen	488,81
4161420 Provisie Mechelenbon	0,00
4161610 Uitgaande dubbele betalingen	9.614,87
4170000 Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - dubieuze debiteuren	8.298.621,03
4190000 Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - geboekte waardeverminderingen (-)	-2.490.164,12
4210000 Obligatieleningen	-10.000.000,00
4220100 Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PPS-overeenkomsten: Openbare verlichting	-624.971,14
4220200 Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PPS-overeenkomsten: DBFM de Nekker	-555.448,53
4220300 Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PPS-overeenkomsten: Parkeertoren	-655.000,00
4233100 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur die binnen het jaar vervallen: stadsbestuur	-12.383.054,75
4233110 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur die binnen het jaar vervallen: AGB SAM	-2.456.583,30
4233120 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur die binnen het jaar vervallen: AGB MAC	-1.067.867,82
4233140 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur die binnen het jaar vervallen: OCMW	0,00
4233310 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur die binnen het jaar vervallen: doorgeefleningen aan extern verzelfstandigd agentschappen (EVA's)	-434.913,05
4233320 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur die binnen het jaar vervallen: doorgeefleningen aan kerkfabrieken	0,00
4233330 Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur die binnen het jaar vervallen: doorgeefleningen aan andere organisaties	-27.473,38
4233400 Crowdfunding aangegaan door het bestuur die binnen het jaar vervallen: stadsbestuur	0,00
4240000 Andere leningen - Leningen van de federale of de regionale overheid	-729,74
4240818 Andere leningen - Leningen van intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	-204.497,15
4390100 Thesauriebewijzen	-12.000.000,00
4400000 Leveranciers	-10.571.375,69
4409500 Leveranciers investeringen overdracht 2019 OCMW	-30.568,60
4440000 Te ontvangen facturen	-4.144.182,58
4440010 Te versturen creditnota's	-2.479,94
4452100 Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest inzake leasingsschulden: Openbare verlichting	0,00
4453000 Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest aan kredietinstellingen	-6.663.610,91
4454000 Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest voor andere leningen	0,00
4460000 Te betalen toegestane leningen - de federale of de regionale overheid	0,00
4460005 Te betalen toegestane leningen - welzijnsverenigingen	0,00
4460204 Te betalen toegestane leningen - AGB MAC	0,00

4480000 Interne rekening-courant	-34.802.441,21
4491000 Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	0,00
4491010 Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties: Huur zalen	-606,56
4491230 Ontvangen vooruitbetalingen op europese en vlaamse subsidies	-96.164,47
4492000 Te betalen en terug te betalen borgtochten	-23.232,79
4493000 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn)	-17.100,00
4493020 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): Jachthaven	-3.332,77
4493030 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): frieten	-33.931,81
4493040 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): De Schans	-5.246,25
4493050 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): Garages en woningen	-1.582,44
4493060 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): Foren	0,00
4493110 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): De Loods	-3.103,00
4493120 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): De Club	-1.576,64
4493130 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): Hangar S	-3.658,36
4493220 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): De Kettinghe	250,00
4493310 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): Keldermanszaal	250,00
4493920 Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): energiemonitors	-1.365,00
4499000 Overige niet-financiële schulden uit ruiltransacties	-4.250,00
4499100 Overige niet-financiële schulden uit ruiltransacties - Openbare verlichting (Fluvius)	-713.731,29
4530000 Ingehouden voorheffing	-2.012.774,78
4540000 Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	-1.680.049,83
4541200 Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	-1.895.905,98
4543000 Rijksdienst voor Sociale Zekerheid GSD	0,00
4549030 GSD overdracht 2019 OCMW	0,00
4550000 Bezoldigingen	-108.097,19
4550100 Bezoldigingen: onderwijzend personeel	-225,63
4550200 Bezoldigingen	-2.312,44
4550300 Bezoldigingen negatief nog te verwerken	36.681,32
4550310 Bezoldigingen negatief direct verwerkt	-10.594,67
4550500 Bezoldigingen - AGB SAM	0,00
4553030 Inhouding presentiegelden overdracht 2019 OCMW	0,00
4553040 art 60 subsidie 6480090/6482090	0,00
4554000 voorschot op loon	-19.215,71
4554100 Voorschot op loon overdracht 2019 OCMW	0,00
4590000 Andere sociale schulden	-58.956,96
4590010 Loonbeslagen	-303,50
4590020 Woon- en werkverkeer	-9.512,79
4590030 inhoudingen parking	-1.749,72
4590040 voorschot op loon	-293,21
4590060 Partijbijdrage	-80,82
4600000 Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen	-709.560,36
4600010 Voorzieningen responsabilisering kt	-12.214.418,00
4610000 Voorzieningen voor vakantiegeld	0,00
4610020 Voorzieningen voor vakantiegeld vast	-974.254,43
4610030 Voorzieningen voor vakantiegeld contractueel	-5.951.085,52
4620000 Voorzieningen voor andere risico's en kosten uit legaten	-39.005,14
4750000 Te betalen btw	-607.183,45
4810000 Operationele schulden inzake individuele hulpverlening door het OCMW	-662.215,29
4819000 Werkingsschulden cliënten 2013	-32.220,21
4819050 Werkingsschulden inzake ten lastenemingen overdracht 2019 OCMW	0,00
4820000 Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies	0,00
4820100 NIET MEER GEBRUIKEN	0,00
4820200 Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies: federaal	-169.582,18
4820300 Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies: Vlaams	-270.895,19
4820400 NIET MEER GEBRUIKEN	0,00
4820600 Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies: investeringen	-2.748.404,03
4829000 Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies	-346.464,61

4829050 Kasvoorschot VDAB	-18.000,00
4830100 Ontvangen vooruitbetalingen op niet-ruiltransacties: aanvullende personenbelasting (APB)	0,00
4830300 Pensioenontvangsten VRO overdracht 2019 OCMW	0,00
4890000 Overige schulden uit niet-ruiltransacties	-230.910,04
4890010 Te betalen exploitatiesubsidies	-7.106.170,47
4890020 Te betalen investeringssubsidies	-708.322,75
4890200 Terugbetalingen: volgend dienstjaar	-999.145,95
4890400 Door te storten aan zorgbedrijf	-53.343,69
4891000 Overige schulden uit niet-ruiltransacties: te verdelen	0,00
4891040 Ontvangsten en uitgaven in onderzoek	-14.288,86
4891050 Ontvangsten in onderzoek: GASAM	112,00
4891070 Ontvangsten in onderzoek: bijzondere dossiers	-4.279,00
4892000 Overige schulden uit niet-ruiltransacties	-111.133,51
4892030 Wisselgeld	-0,31
4892090 door te rekenen Audio	0,00
4894000 interne r/c	0,00
4894010 E-ID Electronische identiteitskaarten	-5.652,80
4894020 Consulaire rechten reispassen	0,00
4894030 Productiekosten reispassen	-58.244,00
4894040 Kids ID	-3.610,70
4894050 Rijbewijzen	-21.230,70
4896010 Wandelkaarten	-48,00
4896040 Consignatie Rik Wouters	0,00
4896060 Mechelenbon	-256.699,54
4896067 Mechelenbon voor bedrijven	0,00
4896090 Taxicheques	-13.914,41
4896101 Lidgelden Conservatorium	0,00
4896102 Lidgelden ABK	0,00
4896103 Lidgelden Beiaardschool	0,00
4898010 CS-Collect: Algemeen	-5.995,05
4898020 CS-Collect: Terugbetalingen	-64.909,03
48983413 onverschuldigde betalingen	0,00
4898342 doorstorting hwb woonpunt	0,00
4899000 Onverschuldigde betalingen overdracht 2019 OCMW	-7.170,76
4899020 Door te rekenen van OCMW naar Zorgbedrijf	-76.688,34
4899021 Provisie vreemde WZC overdracht	-31.615,98
4899022 Betalingen vanuit provisie vreemde WZC overdracht 2019 OCMW	0,00
4899024 door te rek kosten tegenark 4899020	0,00
4899030 Door te rekenen van OCMW aan Stad Mechelen	-1.050,00
4899035 Doorstorting thesaurie 58	0,00
4899050 VRO onverschuldigde betalingen	-440,50
4899051 VRO doorstorting onverschuldigde betalingen	3.160,00
4899060 Andere overige schulden uit niet ruiltransacties zorgbedrijf overdracht 2019 OCMW	-10.698,02
4899070 Door te rekenen van Stad naar Zorgbedrijf	0,00
4899080 Regularisatie RSZ 17-18-19 - Fiabilis	0,00
4899510 AGB SAM: vorderingen prijssubsidies	0,00
4900000 Over te dragen kosten	50.101,31
4920000 Toe te rekenen kosten	0,00
4943414 Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen aan AGB SAM	2.469.561,26
4943424 Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen aan AGB MAC	1.792.986,59
4943434 Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen - Leningen aan AGB Energiepunt	210.504,61
4943525 Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen aan Dodoens	368.000,00
4943535 Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen aan Zorgbedrijf	421.305,95
4943818 Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	0,00
4943919 Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen aan andere entiteiten: eredienstbesturen	19.058,79

4943929 Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen aan andere entiteiten: extern verzelfstandigd agentschappen (EVA's)	415.854,26
4943939 Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar vervallen aan andere entiteiten: andere	539.973,38
4951000 Vorderingen wegens investeringssubsidies in kapitaal die binnen het jaar vervallen	7.499,40
4990010 Wachtrekeningen: ontvangsten in onderzoek	0,00
4990020 Wachtrekeningen: uitgaven in onderzoek	0,00
4990030 Wachtrekeningen: terugbetalingen huidig dienstjaar	0,00
4990040 Wachtrekeningen: Europese projecten - doorstortingen	0,00
4990100 Wachtrekeningen: BTW	0,00
4990200 Wachtrekeningen: Betalingsverschillen	0,00
4990600 NIET MEER GEBRUIKEN	0,00
4990700 Wachtrekeningen: terugvordering ten onrechte betaalde lonen en pensioenen	0,00
4992033 Wachtrekeningen WZM VRO	0,00
4996101 Wachtrekeningen: lidgelden Conservatorium	0,00
4996102 Wachtrekeningen: lidgelden ABK	0,00
4996103 Wachtrekeningen: lidgelden Beiaardschool	0,00
4999000 BTW R/C	0,00
4999999 Wachtrekeningen: verschuivingen 4-rekeningen lonen	0,00
5200000 Vastrentende effecten - aanschaffingswaarde	141.000,00
5300400 5300400 523000831144 Triodos termijndeposito's	0,00
5301003 BELFIUS - Termijndeposito's - nominale waarde	0,00
5501000 BELFIUS - rekening-courant	6.317.454,25
5501002 BELFIUS - betalingen in uitvoering (-)	0,00
5501003 BELFIUS - spaarrekeningen	10.306.765,61
5501004 BELFIUS - huurwaarborgen	0,00
5501005 BELFIUS - toelage & leninggelden	0,00
5501007 Belfius beleggingen	1.617,69
5501058 Belfius - Giften	56.333,56
5502000 ING - rekening-courant	475.170,98
5503000 BNP-PARIBAS-FORTIS - rekening-courant	10.881,82
5504000 KBC - rekening-courant	2.113.336,11
5505000 PCR-BPO - rekening-courant	221.904,11
5505002 PCR-BPO - betalingen in uitvoering (-)	0,00
5505100 Fairville-Mechelenbon - rekening-courant	339.466,29
5506000 TRIODOS - rekening-courant	0,00
5508000 ARGENTA - rekening-courant	0,00
5509000 Kredietinstellingen overdracht 2019 OCMW	28.549,10
5509012 091000863935 Belfius betalingen in uitvoering overdracht 2019 OCMW	0,00
5509022 091009831684 Belfius betalingen in uitvoering overdracht 2019 OCMW	0,00
5701000 Kas ontvanger	0,00
5701100 Belfius PrePaid kaarten	37.310,69
5701501 Cash Erik Wuyts	100,00
5701502 Cash Pascale Maes	0,00
5701503 Cash Kelly Versees	100,00
5701504 Cash Ingrid Van Aerschot	100,00
5701505 Cash Ipek Doru	100,00
5701506 Cash Lies Verreydt	100,00
5701507 Cash Ahlam Bouzerda	100,00
5701508 Cash Sabrina Le Plane	100,00
5701509 Cash Sofie Van Hoye	100,00
5701510 Cash Elsy Adriaenssens	100,00
5701511 Cash Ann Aerts	0,00
5701512 Cash Christel Binst	100,00
5701513 Cash Ann Bosschaert	100,00
5701514 Cash Mireille Dens	100,00
5701515 Cash Herwig Jacobs	100,00
5701516 Cash Suzy Maes	100,00

5701517 Cash Linde Maetens	100,00
5701519 Cash Marleen Retour	0,00
5701520 Cash Marina Teugels	0,00
5701522 Cash Nicole Aerts	100,00
5701523 Cash Suraya Alikozai	100,00
5701524 Cash Lieve De Decker	100,00
5701525 Cash Inge De Leebeeck	100,00
5701526 Cash Joke De Mulder	100,00
5701527 Cash Sornsirin De Preter	100,00
5701528 Cash Rachida El Yaghmouri	100,00
5701529 Cash Katja Goovaerts	100,00
5701530 Cash Debby Jacobs	100,00
5701532 Cash Brenda Van der Auwera	100,00
5701533 Cash Anne Vermeulen	100,00
5701534 Cash Samira Amtout	100,00
5701535 Cash Cindy De Laet	100,00
5701536 Cash Kimberly Haemels	100,00
5701537 Cash Sofie Holemans	100,00
5701539 Cash Birgitte Masui	100,00
5701541 Cash Fabienne Rousseau	100,00
5701543 Cash Kris Tange	0,00
5701544 Cash Bart Symus	9.332,22
5701549 Cash Tania Van Assche	0,00
5701550 Cash Michael de Koning	0,00
5701551 Cash Joke Schepens	100,00
5701552 Cash Oumaima El Khayari	100,00
5701553 Cash Ghazal Taryakchi	100,00
5701554 Cash Dikra Boussakssou	100,00
5701555 Cash Thibault Cabuy	100,00
5701557 Cash Steven Gevers	100,00
5701558 Cash Salima El Hajjouti	100,00
5701559 Cash Katrijn Jacobs	100,00
5701560 Cash George Alyousef	100,00
5701561 Cash Saïda Boufrih	100,00
5701562 Cash Aïda Manzanza	0,00
5701563 Cash Marleen Nuyts	0,00
5701564 Cash Wendy Van Der Linden	100,00
5701565 Cash Els Houdenaert	0,00
5701566 Cash Dora Van Beersel	100,00
5701567 Cash Chris Steyaert	100,00
5701568 Cash Barbara Adamek	100,00
5701569 Cash Sadie Maertens	100,00
5701570 Cash Jill Van de Weyer	100,00
5701571 Cash Ellen De Taey	100,00
5701572 Cash Jonas Maris	100,00
5701573 Cash Sonja Wygers	0,00
5701574 Cash Pieter Van Dessel	0,00
5701575 Cash Lizzy Boulanger	100,00
5701576 Cash Amina Ben Maimoun	100,00
5706000 Kassen receiptie overdracht 2019 OCMW	985,32
5707000 Kassa sociale dienst overdracht 2019 OCMW	169,49
5708000 Kassa voorschotten MA	21.795,95
5709000 Kass LDC	0,00
5800000 Interne overboekingen	0,00
5800600 Overdracht	0,00
5800700 Overdracht kassa MA overdracht 2019 OCMW	0,00
5800900 Interne overboekingen	0,00

5801600 Interne overboekingen VROEGERE 56000 - 999	0,00
5890000 Interne overboekingen CSKassa	4.255,08
5890100 Bankcontact bevolking	0,00
5890200 Bankcontact burgerlijke stand	0,00
5890300 Bankcontact vreemdelingen	0,00
5890400 Bankcontact snelloket	0,00
6000010 Aankoop dranken	101.054,58
6000020 Aankoop voedingswaren	1.209,50
6000100 Aankoop overige handelsgoederen	8.820,74
6100010 Huur en huurlasten van gehuurde gebouwen: kortlopende huurcontracten	551.213,60
6100020 Huur en huurlasten van gehuurde gebouwen: langlopende huurcontracten	601.272,36
6100030 Periodieke erfpacht- en vruchtgebruikvergoedingen	23.879,63
6100040 Huur en huurlasten van gehuurde gronden	41.075,64
6102020 Beschikbaarheidsvergoeding DBFM: onderhoud	606.446,29
6103110 Benodigdheden voor onderhoud en herstelling gebouwen	318.653,28
6103120 Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling gebouwen	1.731.379,02
6103130 Benodigdheden voor schoonmaak gebouwen	33.185,57
6103140 Prestaties van derden voor schoonmaak gebouwen	809.991,00
6103210 Benodigdheden voor onderhoud en herstelling wegen	202.976,01
6103220 Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling wegen	1.435.161,92
6103320 Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling waterlopen en rioleringen	684.277,69
6103410 Benodigdheden voor onderhoud en herstelling groen	165.494,42
6103420 Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling groen	3.855.442,67
6103510 Benodigdheden voor onderhoud en herstelling straatmeubilair	9.174,85
6103520 Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling straatmeubilair	33.210,69
6103610 Huur en onderhoud sfeerverlichting openbaar domein	239.999,99
6103710 Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling begraafplaatsen	47.554,73
6103720 Benodigdheden voor onderhoud en herstelling begraafplaatsen	16.887,60
6110100 Elektriciteit: gebouwen	1.922.172,65
6110200 Elektriciteit: openbare verlichting	1.157.347,87
6110300 Elektriciteit: marktkasten, evenementkasten,....	122.521,48
6111100 Gas	720.654,06
6112100 Stookolie	54.395,47
6113100 Water: gebouwen	230.486,97
6113200 Water: openbaar domein	22.909,89
6121000 Verzekeringen: patrimonium	102.415,35
6122000 Verzekeringen: motorrijtuigen	106.793,35
6124000 Verzekeringen: algemene burgerlijke aansprakelijkheid (BA)	110.272,91
6125000 Verzekeringen: overige	3.359,44
6130371 kunstenaarsvergoeding	21.732,71
6130390 Presentiegelden	5.100,00
6131010 Administratie- en leveringskosten	427.965,66
6131020 Publicatiekosten	6.500,29
6131030 Documentatie en abonnementen	63.288,78
6131040 Lidgelden	161.689,99
6131050 Procedure- en vervolgingskosten	8.359,69
6131060 Post- en frankeringskosten	601.024,31
6131070 Aankoop kantoorbenodigdheden	91.246,60
6131080 Huur meubilair en kantoomateriaal	159.628,51
6132010 Aankoop niet-afschrijfbaar hardware en multimedia	66.046,62
6132020 ICT-onderhoudscontracten en softwarelicenties	3.856.194,68
6132030 Communicatiekosten (telefoon en internet)	556.350,05
6133010 Recepties, lunches en catering	258.774,08
6133020 Representatiekosten en public relations	13.244,06
6133030 Relatiegeschenken, attenties en prijzen	48.963,52
6133040 Communicatie- en promotiecampagnes	734.565,86
6134010 Erelonen en vergoedingen notarissen, deurwaarders en advocaten	645.066,05

6134020 Erelonen en vergoedingen ondersteuning en audits	1.822.246,02
6134030 Erelonen en vergoedingen ontwerp opdrachten	145.366,96
6134040 Erelonen en vergoedingen commissies, jury, adviesraden en raden van bestuur	63.118,70
6134050 Erelonen en vergoedingen auteursrechten	31.552,81
6134060 Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen, tolken, e.d.	444.144,62
6134070 Gebruiksvergoedingen	271.404,23
6134080 Woonstvergoeding bedienaar eredienst	27.357,12
6134090 Erelonen en vergoedingen voor expertiseopdrachten (landmeter, psychologen, geneesheren, dierenartsen, veiligheidscoördinatie,...)	496.326,52
6135010 Toegangs- en inschrijvingsgelden projecten en activiteiten	27.732,35
6135020 Aankoop en huur diverse benodigdheden projecten en activiteiten	2.414.785,14
6135022 Aankoop en huur diverse benodigdheden projecten en activiteiten: vrouwenproject	722,92
6135030 Erelonen en vergoedingen i.k.v. projecten en activiteiten	6.971.399,61
6135040 Vrijwilligersvergoedingen	131.417,25
6141010 Kosten voor werving en selectie	74.090,87
6141020 Opleidingskosten	235.365,35
6141030 Reis- en verblijfskosten	165.616,08
6141040 Kosten werkkledij	90.129,63
6141050 Administratiekosten maaltijdcheques	511,86
6141060 Overige werkingskosten voor personeel	8.919,50
6141062 Andere diensten en leveringen	0,00
6141070 Operationele lease - Fietslease	193.336,11
6151010 Huur technisch materieel	58.583,84
6151020 Onderhoud en herstelling technisch materieel	245.106,01
6151030 Kosten van bewaking en veiligheid	111.440,01
6151040 Huur bloementorens	289.904,02
6151050 Aankoop klein niet-afschrijfbaar materiaal	16.524,99
6151060 Takelen voertuigen	187.155,80
6152010 Benodigdheden voor onderhoud en herstelling voertuigen	109.071,73
6152020 Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling voertuigen	768.497,84
6152030 Controle- en keuringskosten voertuigen	1.248,41
6152040 Olie en brandstof voor voertuigen	316.811,96
6152050 Huur transportmateriaal	382.834,12
6153010 Deelmobiliteit: ter beschikking stelling deelvoertuigen	113.574,45
6161010 Aankoop vuilniszakken, compostvaten, e.d.	152.430,58
6161020 Verwerkings- en transportkosten	3.074.345,21
6161030 Inzamelkosten afval	2.144.002,53
6161040 Exploitatiekosten containerparken	2.012.534,40
6161050 Huur afvalcontainers	84.793,33
6171000 Uitzendkrachten	15.890,65
6172000 Detacheringen	533.227,07
6190000 Facturering tussen gemeente en OCMW	69.333,83
6200010 Bruto bezoldiging - politiek personeel	1.237.997,10
6200020 Vakantiegeld - politiek personeel	88.615,37
6200100 Presentiegelden raadsleden	260.512,08
6201010 Bruto bezoldiging - vastbenoemd personeel	11.445.054,08
6201020 Vakantiegeld - vastbenoemd personeel	906.817,57
6201110 Bruto bezoldiging - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: administratief personeel	860.887,97
6201111 Vakantiegeld - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: administratief personeel	68.106,64
6201120 Bruto bezoldiging - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: technisch personeel	42.829,05
6201121 Vakantiegeld - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: technisch personeel	3.084,32
6201140 Bruto bezoldiging - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: verplegend personeel	2.589.389,56
6201141 Vakantiegeld - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: verplegend personeel	191.717,22
6201150 Bruto bezoldiging - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: paramedisch personeel	87.431,97
6201151 Vakantiegeld - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: paramedisch personeel	11.077,85
6202010 Bruto bezoldiging - contractuelen	35.922.395,41
6202020 Vakantiegeld - contractuelen	2.681.004,12

6202110 Bruto bezoldiging - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrijf administratief personeel	-8.123,85
6202111 Vakantiegeld - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrijf administratief personeel	412,51
6202140 Bruto bezoldiging - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrijf verplegend personeel	98.949,40
6202141 Vakantiegeld - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrijf verplegend personeel	11.683,08
6203010 Bruto bezoldiging - jobstudenten	271.671,19
6204010 Bruto bezoldiging - occasionele prestaties	196.037,33
6204020 Vakantiegeld - occasionele prestaties	21.403,45
6205010 Leerwerknemers: Brutoloon LL	675.000,58
6205020 Leerwerknemers: vakantiegeld (LL)	349.768,75
6208010 Bruto bezoldiging - onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	6.894.743,95
6210010 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - politiek personeel	133.035,53
6211010 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - vastbenoemd personeel	1.725.000,86
6211020 Patronale bijdrage pensioenen - vastbenoemd personeel	4.000.167,77
6211110 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: administratief personeel	146.626,23
6211111 Patronale bijdrage RSZ-pensioenen - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: administratief personeel	233.714,94
6211120 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: technisch personeel	6.465,26
6211121 Patronale bijdrage RSZ-pensioenen - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: technisch personeel	12.399,73
6211140 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: verplegend personeel	547.147,47
6211141 Patronale bijdrage RSZ-pensioenen - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: verplegend personeel	574.104,22
6211150 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: paramedisch personeel	13.243,00
6211151 Patronale bijdrage RSZ-pensioenen - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf: paramedisch personeel	25.577,66
6212010 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - contractuelen	10.456.446,23
6212110 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrijf administratief personeel	900,47
6212140 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrijf verplegend personeel	31.468,20
6213010 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - jobstudenten	19.924,51
6214010 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - occasionele prestaties	53.585,75
6215010 Leerwerknemers: Werkgeversbijdrage (LL)	769.853,12
6216010 Tweede pensioenpijler: RSZ-bijdrage - contractuelen	95.459,66
6217010 Patronale bijdrage RSZ-ziekte - onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	314.849,83
6219000 Responsabiliseringsbijdrage	7.772.728,29
6221010 Hospitalisatieverzekering - vastbenoemd personeel	31.938,40
6221020 Gemeenschappelijke Sociale Dienst - vastbenoemd personeel	10.030,42
6222100 Hospitalisatieverzekering - contractuelen	81.090,55
6222200 Gemeenschappelijke Sociale Dienst - contractuelen	64.679,57
6225100 Leerwerknemers: Hospitalisatieverzekering	15.385,79
6225200 Leerwerknemers: Gemeenschappelijke sociale dienst	3.937,41
6226100 Tweede pensioenpijler - contractuelen	863.625,16
6226200 Tweede pensioenpijler - gedetacheerd niet-vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf	2.355,70
6230110 Verzekering arbeidsongevallen	270.856,71
6230130 Leerwerknemers: Verzekering arbeidsongevallen	16.056,36
6230210 Vergoeding woon-werkverkeer	539.216,37
6230220 Vergoeding woon-werkverkeer - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbedrijf	9.304,14
6230310 Maaltijdcheques	1.566.820,16
6230410 Vakbondspremie	52.973,90
6230430 Leerwerknemers: Vakbondspremie	4.329,15
6230510 Extralegale voordelen personeel (premies)	2.800,00
6230610 Bijdragen aan de arbeidsgeneeskundige dienst & medische controles	203.229,32
6230910 GSM-vergoeding	150,00
6230930 Telewerkvergoeding	138.532,65
6230940 Digitale vergoeding	7.490,00
6240100 Pensioenen politiek personeel	640.756,17



6241100 Pensioenen vast benoemd personeel	51.600,26
6301000 Afschrijvingen op immateriële vaste activa	1.267.150,68
6302000 Afschrijvingen op materiële vaste activa	28.236.899,98
6307000 Waardeverminderingen op financiële vaste activa	0,00
6340000 Waardevermindering op operationele vorderingen op korte termijn - toevoeging	3.110.482,42
6341000 Waardevermindering op operationele vorderingen op korte termijn - terugneming (-)	-2.835.230,01
6350000 Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen - toevoeging	81.711.075,99
6351000 Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen - besteding en terugneming (-)	-74.624.830,50
6360000 Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	6.925.339,95
6361000 Voorzieningen voor vakantiegeld - besteding en terugneming (-)	-4.110.374,17
6370200 Voorzieningen voor andere risico's en kosten - toevoeging	1.656,60
6400010 Onroerende voorheffing	413.839,15
6400020 Roerende voorheffing	57.177,49
6400030 Belastingen en taksen op rollend materieel	2.620,51
6400100 Overige werkingsbelastingen	13.614,55
6420100 Minderwaarde op de realisatie van operationele vorderingen	365.565,50
6430100 Boetes	914,00
6450100 Schadegevallen, rechtsplegings- en verbrekingsvergoedingen	25.286,24
6480010 Toekenning leefloon gerechtigde ingeschreven bij bevolkingsregister	18.970.640,88
6480020 Toekenning leefloon gerechtigde ingeschreven bij vreemdelingenregister	2.365.833,32
6480030 Toekenning leefloon dakloze ingeschreven bij bevolkingsregister (art. 57 bis)	682.671,96
6480040 Toekenning installatiepremie aan leefloner	177.028,79
6480050 Toekenning geactiveerd leefloon	6.500,00
6480070 Organieke wet-installatie premie niet-leefloon gerechtigde	211.253,53
6480090 leerwerknemers: Brutoloon (LL)	1.719.154,23
6480091 doorstorting omkaderings- en opleidingspremie leerwerknemers bij KMO's	2.483,34
6480100 REMI-TOOL: referentiebudget voor menswaardig leven	90.244,56
6481110 Toekenning dienstverlening in speciën	1.115.857,31
6481120 Toekenning dienstverlening in speciën - voorschotten prepaid	290,00
6481130 Toekenning dienstverlening in speciën: leefgeld asielzoekers	25.258,20
6481153 corona gas- en electriciteitsfonds	19.120,50
6481210 Voorschotfacturen gas en elektriciteit	84.384,42
6481220 Preventief energiefonds individueel niet als voorschot	9.247,00
6481221 Extra energiesteun	213.757,63
6481230 Kosten minimale levering aardgas	409.857,38
6481240 Tegemoetkoming huisbrandolie	8.959,66
6481310 Bijdrage cultuurparticipatie - algemeen	93.956,53
6481320 Bijdrage cultuurparticipatie ikv kinderarmoede	42.483,37
6481321 Bijdrage cultuurparticipatie Opkomst Plus	2.289,95
6481322 Kinderarmoedebestrijding ikv kindergarantie	65.855,78
6481323 Bijdrage Cultuurparticipatie Opkomst Plus (Neptunus)	10.607,14
6481410 Betaling ziekenfonds	2.061,46
6481610 Tegemoetkoming huurwaarborgen	643.769,41
6481620 Tegemoetkoming huur serviceflats: zorgbedrijf	406.174,98
6481630 Tegemoetkoming huur serviceflats: overige	1.345,96
6481710 Tegemoetkoming poetsdienst	6.843,00
6481810 Verblijfskosten van bejaarden in WZC Hof van Egmont (HVE)	746.655,71
6481815 Verblijfskosten van bejaarden in WZC Roozendaelveld (RDV)	442.139,14
6481820 Verblijfskosten van bejaarden in WZC Lisdodde	638.963,46
6481830 Verblijfskosten van bejaarden in overige woonzorgcentra	2.508.628,23
6482010 Wet 65 - financiële hulp equivalent leefloon	1.030.625,81
6482030 Wet 65 - medische kosten niet in instelling	30.798,38
6482040 Wet 65 - farmaceutische kosten niet in instelling	19.564,62
6482050 Wet 65 - medische/pharmaceutische kosten in instelling	108,82
6482060 Wet 65 - hospitalisatiekosten	710,64
6482090 Leerwerknemers: Brutoloon (EL)	115.991,39
6490110 Toegestane werkingssubsidies: nominatieve toelagen	1.815.041,84

6490120 Toegestane werkingssubsidies: convenanten en samenwerkingsovereenkomsten	2.258.638,27
6490130 Toegestane werkingssubsidies: stedelijke raden	17.800,00
6490140 Toegestane werkingssubsidies: intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	128.329,37
6490200 Toegestane werkingssubsidies: reglementen en premies	2.218.648,20
6491030 Toegestane werkingssubsidies: AGB Energiepunt	9.246,28
6492010 Toegestane werkingssubsidies: mmMechelen Feest!	942.098,00
6492020 Toegestane werkingssubsidies: Jeugd- en Jongerenwerk Mechelen (J@M)	1.263.558,00
6492030 Toegestane werkingssubsidies: Brouwgebouw Lamot	792.392,09
6492110 Toegestane werkingssubsidies: Zorgbedrijf Rivierenland	6.893.077,29
6492120 Toegestane werkingssubsidies: AV Dodoens	390.357,08
6493010 Toegestane werkingssubsidies: Politiezone Rivierenland	27.535.941,75
6493020 Toegestane werkingssubsidies: Hulpverleningszone Rivierenland	4.383.287,00
6494010 Toegestane werkingssubsidies: besturen van de erediensten	474.018,97
6495010 Prijssubsidies: AGB SAM	4.783.746,97
6495020 Prijssubsidies: AGB MAC	3.633.912,55
6495110 Prijssubsidies: derdebetalersregeling mobiliteit	232.761,01
6495120 Prijssubsidies : omnio maaltijden	212.099,96
6495130 Prijssubsidies: overige	42.596,26
6496010 Andere specifieke werkingssubsidies: IVAREM	625.991,53
6496020 Andere specifieke werkingssubsidies: IGEMO	91.725,30
6496100 Andere specifieke werkingssubsidies: overige	164.317,49
6496200 Schenking stichting Bohets	133.023,50
6496201 Mantelzorgtoelage	63.325,00
6496300 Andere specifieke werkingssubsidies: Europese en Vlaamse projecten partners	2.504.671,83
6500110 Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden: ten laste van het bestuur - aandeel stad	4.717.459,26
6500120 Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden: ten laste van het bestuur - aandeel AGB SAM	518.636,79
6500130 Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden: ten laste van het bestuur - aandeel AGB MAC	255.034,74
6500140 Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden: ten laste van het bestuur - aandeel OCMW	6.888,96
6500150 Rente andere leningen: andere entiteiten (prefinanciering & De lijn)	25.699,48
6500310 Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden wegens doorgeeflening: ten laste van derden - extern verzelfstandigde agentschappen en welzijnsverenigingen	85.141,42
6500320 Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden wegens doorgeeflening: ten laste van derden - besturen van de eredienst	388,93
6500410 Rente, commissies en kosten verbonden aan leasingschulden - openbare verlichting	42.402,29
6500420 Rente, commissies en kosten verbonden aan leasingschulden - DBFM De Nekker	524.194,71
6500430 Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden - parkeertoren	119.672,75
6570100 Debetrente op financiële rekeningen	373,99
6570200 Kosten financieel beheer	40.363,31
6580100 Verwijlintresten	8.513,56
6590000 Terugbetaling subsidies	0,00
6590100 Betalingsverschillen	358,54
6630100 Minderwaarde op de realisatie van vaste activa	261.931,32
6640110 Toegestane investeringssubsidies: nominatieve toelagen	1.104.087,26
6640200 Toegestane investeringssubsidies: reglementen en premies	559.000,11
6642110 Toegestane investeringssubsidies: Zorgbedrijf Rivierenland	890.000,00
6642120 Toegestane investeringssubsidies: AV Dodoens	731.804,06
6643010 Toegestane investeringssubsidies: Politiezone Rivierenland	800.000,00
6643020 Toegestane investeringssubsidies: Hulpverleningszone Rivierenland	102.550,00
6644010 Toegestane investeringssubsidies: besturen van de eredienst	1.388.773,03
6646300 Toegestane investeringssubsidies: Europese en Vlaamse projecten partners	414.476,95
6930000 Over te dragen overschot van het boekjaar	14.279.034,99
7000010 Verkoop van dranken	-126.783,55
7000040 Verkopen van andere roerende goederen	-18.230,34
7010100 Opbrengsten uit prestaties	-3.519.330,31
7010200 Toegangsgelden en ticketverkoop	-139.160,62
7010300 Inschrijvingsgelden onderwijs	-141.154,77

7010450 Verkopende en dienstprestaties	-887,40
7010500 Ter beschikking stellen zalen	-196.673,40
7010600 Nutsvoorzieningen	-218.957,50
7010800 Opbrengsten uit prestaties aan welzijnsverenigingen	-2.179.172,99
7010900 Mechelenbon	-279.999,30
7020100 Onroerende verhuur kortlopende contracten	-1.252.708,16
7020200 Onroerende verhuur langlopende contracten	-1.805.838,98
7020300 Roerende verhuur kortlopende contracten	-1.384.881,30
7020400 Concessieopbrengsten	-278.741,34
7020500 Standplaatsrechten op markten	-191.286,03
7020600 Parkeeropbrengsten	-1.143.070,82
7040010 Vergoeding prestaties geleverd i.k.v. afvalbeheer	-84.780,77
7040020 Verkopende i.k.v. afvalbeheer	-76.745,90
7060000 Detacheringen	-6.244.638,44
7090000 Facturering tussen gemeente en OCMW	-69.333,83
7091000 Interne facturering tussen diensten van dezelfde rechtspersoon	0,00
7300000 Opcentiemen op de onroerende voorheffing	-45.459.123,20
7301000 Aanvullende belasting op de personenbelasting (APB)	-40.869.190,81
7302000 Motorrijtuigen	-999.483,98
7305000 Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten	-35.684,63
7312000 Vervoer van personen die overlast veroorzaken	-30.404,68
7313000 Valse alarmmeldingen	-9.875,00
7314000 Weghalen, bewaren in beslag genomen voertuigen	-211.372,00
7315000 Afgifte identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	-282.144,01
7318000 Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken	-1.925,91
7318100 Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken: Administratiekosten GAS	-458.384,64
7330400 Afkoppelen hemelwater	-50,00
7331100 Begraving / bijzetting / verstrooiing	-45.585,00
7332000 Jaarlijkse huisvuilbelasting	-1.404.812,00
7332200 Diftar / ophaalronde	-4.190,00
7332300 Afgifte zakken, klevers, recipiënten	-3.263.649,63
7332500 Toegang containerpark	-408.975,94
7332700 Bedrijfsvuil / nijverheidsvuil	-33.038,68
7332800 Sluikstorten	-50.346,50
7339000 Andere belastingen inzake openbare hygiëne	-18.685,97
7340800 Nachtwinkels en phoneshops	-27.000,00
7341100 Banken en financieringsinstellingen	-27.000,00
7341300 Leurhandel	-2.656,40
7341400 Taxidiensten	-29.200,00
7341900 Verblijfsbelasting	-908.137,50
7342200 Reclameborden	-46.605,20
7342400 Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	-437.564,93
7349900 Andere bedrijfsbelastingen	-4.621,23
7349910 Bedrijfsruimten	-3.045.114,08
7349920 Voor het publiek toegankelijke commerciële oppervlakte	-162.000,00
7350000 Vermakelijkheden (festivals / evenementen)	-186.770,00
7351000 Vertoningen (films)	-202.005,50
7360100 Plaatsrecht kermis	-39.155,80
7360500 Benzine-, olie- en persdrukpompen	-238.820,00
7360900 Masten en pylonen	-425.250,00
7370000 Bouwen	0,00
7371000 Niet-bebouwde gronden	-104.519,57
7373000 Ontbreken van parkeerplaatsen	-130.000,00
7374000 Leegstaande woningen en gebouwen	-1.484.393,18
7375000 Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woningen en gebouwen	-863.153,69
7376000 Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	-94.074,22
7377000 Tweede verblijven	-345.750,00

7379000	Andere belastingen op patrimonium	-246.720,00
7390000	Boetes	-57.371,38
7390010	GAS: overlast	-95.171,00
7390040	GAS : snelheid	-4.788.811,09
7390050	GAS 4 parkeren en autoluw	-7.774.669,32
7400000	Gemeentefonds - basisdotatie	-49.837.065,00
7400110	Gemeentefonds - aanvullende dotatie: sectorale subsidies	-2.313.638,95
7400120	Gemeentefonds - aanvullende dotatie: centrumsteden (stedenfonds)	-4.414.616,00
7400130	Gemeentefonds - aanvullende dotatie: eliacompensatie	-893.856,43
7401100	Tussenkomst Vlaanderen in de responsabiliseringsbijdrage	-5.575.664,50
7401200	Regularisatiepremie contingent gesco's	-2.097.795,80
7401250	Via subsidies	0,00
7401300	Andere algemene werkingssubsidies van Vlaanderen	-2.201.100,63
7401400	Overige algemene werkingssubsidies: andere	-30.115,14
7402000	Vergoeding compensatie Opcentiemen Onroerende Voorheffing (OOV)	-1.021.048,46
7402100	Vergoeding compensatie opdecimen verkeersbelasting (VKB)	-60,86
7405100	Subsidies hogere overheid voor specifieke personeelkosten: sociale Maribel	-759.380,33
7405110	Subsidies hogere overheid voor specifieke personeelkosten: overige	-2.144.526,59
7405200	Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderwijzend personeel	-7.363.067,70
7405300	Subsidies hogere overheid: inspanningsvergoeding VDAB	-323.000,00
7405310	Subsidies hogere overheid: compensatievergoeding VDAB	-205.990,00
7405320	Subsidies hogere overheid: resultaatsvergoeding VDAB	-120,00
7405500	Subsidies hogere overheid: voor overige kosten	-2.795.740,14
7405510	Subsidie Amai	-46.301,43
7405520	Specifieke werkingssubsidies subsidie hogere overheid: federaal: asielzoekers	-239.346,90
7405600	Andere specifieke werkingssubsidies	-207.830,00
7406100	Specifieke projectsubsidies	-17.955.396,97
7406110	Subsidie Vlaamse Gemeenschap FBU	-20.547,56
7408010	Subsidie hogere overheid: leefloon gerechtigde ingeschreven bij bevolkingsregister	-15.846.879,33
7408011	Subsidie hogere overheid: leefloon gerechtigde ingeschreven bij bevolkingsregister GPMI	-94.109,60
7408020	Subsidie hogere overheid: Toekenning leefloon gerechtigde ingeschreven bij vreemdelingenregister	-2.394.943,28
7408030	Subsidie hogere overheid: Toekenning leefloon dakloze ingeschreven bij bevolkingsregister (art. 57 bis)	-708.273,26
7408050	Subsidie hogere overheid: Toekenning geactiveerd leefloon	-7.664,41
7408060	Subsidie hogere overheid: Specifieke financiële hulp in betaling onderhoudsgeld	-2.566,78
7408080	Subsidie hogere overheid: Toekenning installatiepremie aan leefloner	-203.335,22
7408081	Subsidie hogere overheid: Toekenning leefloon GPMI student	-289.832,04
7408090	Subsidie hogere overheid: loontoelage leerwerknemers (LL)	-2.005.780,00
7408091	Subsidie hogere overheid: omkaderings- en opleidingspremie leerwerknemers bij KMO's	-2.483,34
7408113	Specifieke werkingssubsidies: armoedebestrijding	-71.297,60
7408116	Corona subsidie : voeding deel 1	-19.120,50
7408121	Subsidie hogere overheid: Voorschotfacturen gas en elektriciteit	-495.204,40
7408122	Subsidie hogere overheid: Preventief energiefonds individueel niet als voorschot	-310.962,27
7408124	Subsidie hogere overheid: Tegemoetkoming huisbrandolie	-10.588,31
7408131	Subsidie hogere overheid: Bijdrage cultuurparticipatie - algemeen	-162.301,50
7408132	Subsidie hogere overheid: Bijdrage cultuurparticipatie ikv kinderarmoede	-45.000,00
7408138	Subsidie hogere overheid: Kinderarmoedebestrijding ikv kindergarantie	-48.750,00
7408210	Subsidie hogere overheid: Wet 65 - financiële hulp equivalent leefloon	-859.935,36
7408220	Subsidie hogere overheid: Wet 65 - gezinsvergoeding en kraamgeld	-1.581,68
7408230	Subsidie hogere overheid: Wet 65 - medische kosten niet in instelling	-36.651,55
7408240	Subsidie hogere overheid: Wet 65 - pharmaceutische kosten niet in instelling	-19.611,36
7408290	Subsidie hogere overheid: loontoelage leerwerknemers (EL)	-118.428,80
7409000	Overige specifieke werkingssubsidies	-335.616,25
7440100	Inhouding pensioenbijdrage mandatarissen	-9.458,30
7450100	Recuperatie van kosten	-5.371.956,03
7450200	Schadevergoedingen	-28.468,37
7450300	Openbare verlichting: exploitatiekost/voordeel vennB	-16.989,90

7450420 Onroerende verhuur langlopende contracten	-304.341,41
7450440 Verhuur opslagruimte	-39.999,96
7450500 Schenking stichting Bohets	-80.000,00
7450700 Stedebouwkundige ontwikkelingskost (SOK)	-492.474,14
7450800 Ontvangen premies (niet-subsidies)	-60,80
7460100 Giften, schenkingen & legaten	-54.024,13
7460200 Sponsoring	-2.260,84
7460300 Uitzonderlijke opbrengsten GASAM	-118,00
7460400 Verkopen verloren voorwerpen	-27.400,00
7470100 Maaltijdcheques aandeel leerwerknemers	-219.848,64
7470110 Werknemersbijdrage maaltijdcheques	-3.213,32
7470200 Recuperatie kosten arbeidsongevallen leerwerknemers	-151.772,93
7470220 Fietslease	-116.659,42
7470400 Recuperatie verlof vorige werkgever	-112.623,28
7480010 Recuperatie leefloon gerechtigde ingeschreven bij bevolkingsregister	-909.433,95
7480020 Recuperatie leefloon gerechtigde ingeschreven bij vreemdelingenregister	-56.338,68
7480030 Recuperatie leefloon dakloze ingeschreven bij bevolkingsregister (art. 57 bis)	-22.331,68
7480040 Recuperatie installatiepremie aan leefloner	-1.640,83
7480100 REMI-TOOL: referentiebudget voor menswaardig leven	-90.244,56
7481110 Recuperatie steun in speciën	-229.379,98
7481120 Recuperatie cultuurparticipatie/Kinderarmoede	-778,00
7481220 Recuperatie preventief energiefonds individueel niet als voorschot	-2.185,81
7481230 Recuperatie kosten minimale levering aardgas	-411.650,04
7481410 Recuperatie kosten ziekenfonds	-108,00
7481610 Recuperatie tegemoetkoming huurwaarborgen	-711.617,44
7481810 Recuperatie verblijfskosten WZC Hof van Egmont (HVE)	-767.015,26
7481815 Recuperatie verblijfskosten WZC Roosendaelveld (RDV)	-389.175,80
7481820 Recuperatie verblijfskosten WZC Lisdodde	-562.154,97
7481830 Recuperatie verblijfskosten woonzorgcentra	-2.169.608,63
7482010 Recuperatie Wet 65 - financiële hulp equivalent leefloon	-113.472,94
7482030 Recuperatie Wet 65 - medische kosten niet in instelling	-2.175,70
7482040 Recuperatie Wet 65 - farmaceutische kosten niet in instelling	-111,74
7500010 Opbrengsten uit financiële vaste activa: dividenden gas	-1.219.124,83
7500020 Opbrengsten uit financiële vaste activa: dividenden elektriciteit	-746.344,42
7500030 Opbrengsten uit financiële vaste activa: overige dividenden energiesector	-1.017.375,68
7500040 Opbrengsten uit financiële vaste activa: dividenden AGB	-230.000,00
7500100 Opbrengsten uit financiële vaste activa: andere dividenden	-42.045,00
7510010 Creditintresten op financiële rekeningen	-104.597,92
7510030 Opbrengsten termijn -en spaarrekeningen	-11.292,42
7510040 Nalatigheidsintresten schuldvorderingen	-42.779,19
7530000 In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen	-3.844.163,36
7580200 Terugvordering van financiële kosten ten laste van derden wegens doorgeeflening aan extern verzelfstandigde agentschappen en welzijnsorganisaties	-85.141,42
7580300 Terugvordering van financiële kosten ten laste van derden wegens doorgeefleningen aan besturen van de eredienst	-388,93
7580400 Terugvordering van financiële kosten ten laste van derden wegens doorgeefleningen aan andere organisaties	-5.624,86
7590100 Betalingsverschillen	-0,50
7590900 Andere financiële opbrengsten - overige	-2.712,02
7630000 Meerwaarde op de realisatie van financiële, materiële en immateriële vaste activa	-5.901.281,81
7930000 Over te dragen tekort van het boekjaar	-20.522.383,10
<b>Totaal:</b>	<b>0,00</b>

## MECHELEN

## OVERZICHT VAN DE DEELNEMINGEN - 31/12/2023

RUBRIEK 28	BEC	INSTELLING	AANTAL	NOMINALE WAARDE	INGESCHREVEN	NOG TE VOLSTORTEN	HER-WAARDERING	WAARDE-VERMINDERING	NETTO BOEKWAARDE
280	10	De Lijn	4.677	24,79	115.939,81				115.939,81
280	10	Mechelen Morgen cvba	15.900	1,00	15.900,00	10.600,00			5.300,00
281	10	CIPAL dv	67	125,00	8.375,00				8.375,00
281	10	Iverlek - Elektriciteitsdistributie (Ae)	1.398.799		17.123.670,85		9.364.397,42		26.488.068,27
281	10	Iverlek - Gasdistributie (Ag)	1.411.504		16.195.186,91		12.482.345,96		28.677.532,87
281	10	Iverlek - Niet-gereguleerd andere activiteiten zonder kapitaal					742.549,28		742.549,28
281	10	Iverlek - openbare Elekkro. Comm. nw.	1	25,00	25,00				25,00
281	10	Iverlek - Openbare Verlichting (Aov)	105.190	22,92	1.753.170,17				1.753.170,17
281	10	Iverlek - Publigas (Apg) - (ex-Finilek)	818.528	2,86	1.498,44		2.051.143,61		2.052.642,05
281	10	Iverlek - Publi-T (Apt) - (ex-Finilek)	376.005	6,70	2.397,60		3.363.850,52		3.366.248,12
281	10	Iverlek - Telenet "Gouden aandelen" (Ate) - (ex-Finilek)	1	3,96	3,96				3,96
281	10	Iverlek Warmte						33.582,77	-33.582,77
281	10	Fluvius uitgifte Apt					1.049.095,74		1.049.095,74
281	10	Ivarem	17.916	14,78	264.798,48	66.199,63			198.598,85
281	10	Igemo	17.723	10,00	177.230,00	44.307,50			132.922,50
281	10	Zefier cvba - A' (ex-Finilek)	1.430.927	0,00	25,00				25,00
281	10	Pidpa A-aandelen	2.827	2,50	7.067,50				7.067,50
281	10	Pidpa D-aandelen	1.024	2,50	2.560,00				2.560,00
281	10	Pontes	90	2.480,00	223.200,00				223.200,00
284	10	EthiasCo cvba	24	8.602,90	206.469,60				206.469,60
284	10	Eigen woning NV	3.150	25,00	78.750,00				78.750,00
284	10	Inter Vilvoordse Mij. Huisvesting	93	25,00	2.325,00	1.743,75			581,25
284	10	Samenwerkende maatschappij voor Volkshuisvestiging (Woonpunt)	16.635	2,50	41.587,50	21.759,94			19.827,56
284	10	Mij. Volkswoningen Duffel (Woonstroom Duffel)	1.010	2,50	2.525,00	21,28			2.503,72
284	10	Poolstok (Jobpunt Vlaanderen)	250	24,79	6.197,50				6.197,50
284	10	Farys TMVS dv	17	1.000,00	17.000,00	12.750,00			4.250,00
284	10	Historische verschillen			0,04	0,03			0,01
281	11	Cipal			18.839,91				18.839,91
283	11	Dodoens			669.312,52			669.312,52	0,00
283	11	AudiO			8.712,07				8.712,07
284	11	CV Volkswoning Duffel			49.120,00	415,12			48.704,88
284	11	Inter-Vilvoordse Maatschappij voor Huisvesting	9		225,00	168,75			56,25
284	11	Eigen Woning			24.789,35		210,65		25.000,00
284	11	Jobpunt Vlaanderen			3.073,96				3.073,96
284	11	Ethiasco	18	8.602,90	154.852,20				154.852,20
284	11	NMBS	153		47,43				47,43
284	11	Woonpunt	11.250	2,50	28.125,00	12.890,46			15.234,54
284	11	Te corrigeren nalv fusies				236,98			-236,98

## KENGETALLEN BOEKJAAR 2023

	Geconsolideerd	STAD	OCMW
<b>Liquiditeiten</b>			
Kastoestand per 31/12/2023	20.091.528	18.500.229	1.591.299
Openstaande vorderingen op KT	57.826.376	40.499.003	17.327.372
Openstaande schulden op KT	-74.609.570	-59.497.123	-15.112.447

\* Vorderingen/schulden uit ruil en niet-ruil; exclusief interne rekening courant GE-OC

<b>Exploitatie</b>			
* Exploitatieontvangsten in het boekjaar	276.152.145	228.137.151	48.014.995
* Exploitatieuitgaven in het boekjaar	246.264.260	179.182.718	67.081.543
Facturatie tussen Stad en OCMW		69.334	-69.334
<b>Saldo exploitatie</b>	<b>29.887.885</b>	<b>49.023.767</b>	<b>-19.135.882</b>

\* Exclusief interne facturatie en facturatie tussen GE-OC

<b>Investerings</b>			
Desinvesteringen in het boekjaar	9.484.119	4.773.128	4.710.990
Ontvangen investeringssubsidies	9.211.095	9.211.095	
Investerings in het boekjaar	27.360.598	26.661.935	698.663
Toegestane investeringssubsidies	5.990.691	5.425.691	565.000
<b>Saldo investeringen</b>	<b>-14.656.077</b>	<b>-18.103.404</b>	<b>3.447.327</b>

<b>Financiering</b>			
Nieuw aangepane leningen	1.135.101	774.692	360.409
Terugvordering vn toegestane leningen	3.790.806	3.377.761	413.045
Toegestane leningen	3.433.526	3.041.281	392.245
Vervroegde terugbetaling van toegestane leningen	1.037.369	1.037.369	
Vervroegde aflossing van leningen	12.000.000	12.000.000	
Periodieke aflossingen op leningen	19.542.983	19.290.077	252.906
<b>Saldo financiering</b>	<b>-29.013.233</b>	<b>-29.141.536</b>	<b>128.302</b>
Openstaande schulden uit leningen	270.664.734	270.275.171	389.563
Leningen op rekening met vaste termijn	0		
Intresten op leningen	6.295.519	6.288.630	6.889

<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-13.781.425</b>	<b>1.709.494</b>	<b>-15.490.919</b>
<b>Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>26.307.140</b>	<b>49.273.292</b>	<b>-22.966.152</b>
<b>Autofinancieringsmarge</b>	<b>14.135.708</b>	<b>33.042.117</b>	<b>-18.906.409</b>
<b>Tussenkost in het tekort van het OCMW</b>			
<b>Gecumuleerd budgettair resultaat per inwoner</b>	<b>297</b>		
<b>* Openstaande schuld per inwoner</b>	<b>3.054</b>		

\* Inclusief de leningen op rekening met vaste termijn