

**SOCIAAL HUIS MECHELEN**  
**Raad voor Maatschappelijk Welzijn – Uittreksel uit de notulen**  
**Vergadering van 2 september 2019 - Openbare zitting**

**Aanwezig:** Fabienne Blavier, voorzitter  
Bart Somers, burgemeester - voorzitter vast bureau  
Patrick Princen, Greet Geypen, Marina De Bie, Koen Anciaux, Björn Siffer, Abdrahman Labsir, Alexander Vandersmissen, Gabriella De Francesco, leden vast bureau  
Frank Creyelman, Marc Hendrickx, Stefaan Deleus, Catherine François, Caroline Gennez, Karel Geys, Hamid Riffi, Kristof Calvo, Tom Kestens, Zineb El Boussaadani, Farid Bennasser, Jan Verbergt, Tine Van den Brande, Freya Perdaens, Anne Delvoye, Ingrid Kluppels, Bert Delanoëje, Vicky Vanmarcke, Pia Indigne, Klaas Delrue, Arthur Orlians, Faysal El Morabet, Mats Walschaers, Charles Leclef, Rina Rabau, Maxine Willemsen, Elisabet Okmen, Johan Van Overtveldt, Wim Soons, Dirk Tuypens, Yves Selleslagh, Kenzo Van den Bosch, raadsleden  
Jan Bal, adjunct-algemeendirecteur

---

**4. WELZIJNSVERENIGINGEN. Goedkeuring evaluatieverslag 2019 inzake de verzelfstandiging van Welzijnsvereniging Dodoens.**

---

De beslissing wordt genomen met 28 stemmen voor (Fabienne Blavier, Bart Somers, Patrick Princen, Greet Geypen, Marina De Bie, Koen Anciaux, Björn Siffer, Abdrahman Labsir, Alexander Vandersmissen, Gabriella De Francesco, Stefaan Deleus, Hamid Riffi, Kristof Calvo, Tom Kestens, Zineb El Boussaadani, Tine Van den Brande, Bert Delanoëje, Vicky Vanmarcke, Pia Indigne, Klaas Delrue, Arthur Orlians, Faysal El Morabet, Mats Walschaers, Charles Leclef, Rina Rabau, Maxine Willemsen, Elisabet Okmen, Wim Soons) en 14 onthoudingen (Frank Creyelman, Marc Hendrickx, Catherine François, Caroline Gennez, Karel Geys, Farid Bennasser, Jan Verbergt, Freya Perdaens, Anne Delvoye, Ingrid Kluppels, Johan Van Overtveldt, Dirk Tuypens, Yves Selleslagh, Kenzo Van den Bosch)

### **Motivering**

#### **Voorgeschiedenis**

- In navolging van het vroegere OCMW-decreet vereist ook het decreet lokaal bestuur dat elke welzijnsvereniging in de loop van het eerste jaar na de vernieuwing van de raad voor maatschappelijk welzijn een evaluatieverslag betreffende haar verzelfstandiging aan deze raad voorlegt.  
Aldus heeft de raad van bestuur van Welzijnsvereniging Dodoens op 24 juni 2019 haar verzelfstandiging geëvalueerd.
- Vast Bureau 5 augustus 2019 – punt 2: ter verwijzing naar de raad voor maatschappelijk welzijn.

#### **Feiten en argumentatie**

Het evaluatieverslag moet worden voorgelegd aan de raad voor maatschappelijk welzijn die zich erover uitspreekt binnen een termijn van 3 maanden.  
Het als bijlage opgenomen evaluatieverslag wordt aan het vast bureau van het OCMW Mechelen, enige deelgenoot van de WV Dodoens, voorgelegd met de vraag hiervan kennis te nemen en het door te verwijzen naar de raad voor maatschappelijk welzijn.

#### **Juridische grond**

- Artikel 84 Decreet Lokaal Bestuur van 22.12.2017 dat de bevoegdheden van het vast bureau regelt.
- Artikel 492, derde lid Decreet Lokaal Bestuur

**Besluit:**

**Artikel 1**

De raad voor maatschappelijk welzijn hecht goedkeuring aan het evaluatieverslag 2019 goed inzake de verzelfstandiging van Welzijnsvereniging Dodoens, zoals goedgekeurd door de raad van bestuur van de welzijnsvereniging op 24 juni 2019.

(bijlage)

Namens de Raad voor Maatschappelijk Welzijn:

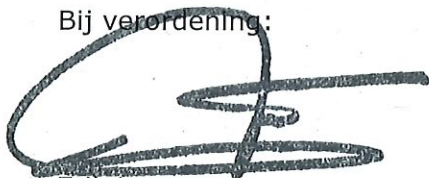
De adjunct-algemeendirecteur  
(get.) Jan Bal

De voorzitter  
(get.) Fabienne Blavier

---

Voor eensluidend uittreksel:  
NAMENS DE RAAD VOOR MAATSCHAPPELIJK WELZIJN:

Bij verordening:



Erik Laga  
algemeen directeur



Mechelen, 5 september 2019



Fabienne Blavier  
voorzitter

# WELZIJNSVERENIGING DODOENS

## EVALUATIEVERSLAG 2019

---

### **Inleiding**

Overeenkomstig artikel 492 van het decreet lokaal bestuur zal elke welzijnsvereniging in de loop van het eerste jaar na de vernieuwing van de OCMW-raad een evaluatieverslag aan die raad voorleggen. Het gaat daarbij om beoordeling van voor- en nadelen van de verzelfstandiging.

### **Oprichting en evolutie van de vereniging**

#### 2001: Oprichting Autonome Verzorgingsinstelling

Vanaf 2001 werd het stedelijke OCMW-ziekenhuis verzelfstandigd als "Autonome Verzorgingsinstelling Onze-Lieve-Vrouwziekenhuis", met naast het OCMW Mechelen ook het AZ VUB als deelgenoot. In 2003 werd de naam gewijzigd in "Autonome Verzorgingsinstelling Dodoensziekenhuis".

#### 2006: Oprichting Vereniging Dodoens als rechtsopvolger

Na de stopzetting van de samenwerking met het AZ VUB werden de ziekenhuisactiviteiten in 2006 overgedragen aan het Sint-Maartenziekenhuis van Emmaüs (campus Zwartzustersvest) en aan de Bornemse Sint-Jozefkliniek (campus Willebroek). De Autonome Verzorgingsinstelling Dodoensziekenhuis werd juridisch opgevolgd door een gewone OCMW-vereniging, de "Vereniging Dodoens". Het maatschappelijk doel van deze vereniging was niet langer het exploiteren van een ziekenhuis, wel het bijdragen aan een volwaardig ziekenhuisaanbod in de Mechelse regio door het verhuur van de site Zwartzustersvest en de terbeschikkingstelling van ruim 150 gespecialiseerde personeelsleden.

Het werd duidelijk dat deze rechtsopvolger een (langzaam) uitdovend karakter zou hebben. In tussentijd moesten patrimonium, personeel, alsook financiën (aangepane leningen, verkregen subsidies, opvolging van schuldvorderingen ten aanzien van patiënten) evenwel op deskundige wijze worden beheerd.

Het was een logische en juridisch zuivere oplossing om de verzelfstandiging verder te zetten met het oog op een goede afwikkeling van alle aspecten van het voormalige ziekenhuis.

In 2013 werd aan OCMW-verenigingen voor de eerste maal de verplichting opgelegd om een evaluatieverslag op te maken. Bij deze oefening werd duidelijk dat aan een verderzetting van de verzelfstandiging nog dezelfde voordelen voor de Vereniging Dodoens verbonden zijn als bij de oprichting: een goed beheer van het nog resterende patrimonium (site Zwartzustersvest), van de financiën én het personeel.

### **Situatie anno 2019**

Als gevolg van de inwerkingtreding van het decreet lokaal bestuur heet de vereniging inmiddels "Welzijnsvereniging Dodoens", of kortweg, "WV Dodoens". Hierna wordt onderzocht of de verzelfstandiging nog steeds belangrijk is om patrimonium, financiën en personeel op een goede manier te beheren en of mogelijke nadelen (verminderde politieke controle en transparantie) nog voldoende worden ondervangen.

### Patrimonium – stand van zaken

Anno 2019 wordt de site Zwartzustersvest niet langer aan Emmaüs verhuurd. De overeenkomst van september 2018 waarbij de site aan de Stad Mechelen wordt vervreemd met het oog op verkoop aan Zorgbedrijf Rivierenland, is tijdelijk on hold gezet. De WV Dodoens wenst onder meer eerst duidelijkheid te krijgen over de VIPA-subsidies die destijds door haar rechtsvoorganger zijn aangevraagd.

WV Dodoens zal dus langer dan gepland eigenaar van de site blijven. In die hoedanigheid heeft WV Dodoens een deel van het gebouw tijdelijk aan het Rode Kruis ter beschikking gesteld voor de opvang van vluchtelingen. In dezelfde zin is de vereniging ook concessiegever ten aanzien van Indigo voor de exploitatie van de ondergrondse parking. Wanneer de notariële akten zullen worden verleden, zal het Zorgbedrijf in de volle eigendom treden en alle rechten en plichten van WV Dodoens overnemen.

Het verlijden van de akten is voorzien in het najaar van 2019. Met het oog op een vlotte afwikkeling van deze eigendomsoverdracht is het noodzakelijk dat de Welzijnsvereniging minstens blijft voortbestaan tot na deze overdracht.

### Personeel/financiën – stand van zaken

Ook en vooral de specifieke samenstelling van het personeelsbestand noodzaakt tot het voortbestaan van de vereniging op middellange termijn. Momenteel zijn nog 54 van de aanvankelijk 150 statutaire werknemers actief. Aangezien hun aantal door pensionering steeds verder afneemt, moet de vereniging sinds 2016 een responsabiliseringsbijdrage betalen. Deze bijdrage zal 100% zijn vanaf 2032, het jaar dat volgens de prognose het laatste personeelslid pensioengerechtigd zal zijn.

Indien WV Dodoens zou worden ontbonden, zal het OCMW Mechelen als enige deelgenoot de statutaire personeelsleden moeten overnemen. Dit zou een ongunstige invloed hebben op de berekeningswijze van de responsabiliseringsbijdrage van het OCMW. Om dit scenario te vermijden, is een verderzetting zonder twijfel te verkiezen.

### Nadelen?

Het OCMW, als enige deelgenoot, heeft voldoende politieke zeggenschap over de werking van WV Dodoens, aangezien de bestuursorganen uit OCMW-raadsleden (tevens gemeenteraadsleden) bestaan en de OCMW-raad op de hoogte wordt gebracht van de agenda van deze organen en van de genomen beslissingen.

Het decreet lokaal bestuur heeft de transparantieregels omtrent de besluitvorming nog verscherpt. Zo moet een lijst met besluiten, met een beknopte, inhoudelijke omschrijving, worden bekendgemaakt op de website van de Stad Mechelen. Ook de statuten van de WV Dodoens en haar beleidsrapporten moeten op deze website worden gepubliceerd.

### **Besluit**

De vaststelling dat een ontbinding van WV Dodoens negatieve gevolgen zal hebben op berekening van de responsabiliseringsbijdrage van het OCMW, pleit voor een continuering van de verzelfstandiging voor (minstens) de komende legislatuur. De mogelijke nadelen van een verzelfstandiging worden nog steeds voldoende ondervangen.