

WELZIJSVERENIGING DODOENS
Raad van Bestuur – Proces-Verbaal
Vergadering van 26 juni 2023

Aanwezig: Gabriella De Francesco, voorzitter
Arthur Orlans, lid
Erik Laga, secretaris

Verontschuldigd: Elisabet Okmen, lid

TOEZICHT FINANCIËN

1. Jaarrekening 2022. Verwijzen voor vaststelling verwijzen naar de Algemene Vergadering.

Motivering

Voorgeschiedenis

- Besluit van de Algemene Vergadering van Welzijnsvereniging Dodoens van 19 december 2022 - punt, waarbij AMJP nr. 4 van 2022 werd goedgekeurd.

Feiten en context

De jaarrekening bestaat uit de beleidsnota (realisatie van de prioritaire doelstellingen en de financiële toestand), de financiële nota, de samenvatting van de algemene rekeningen (balans en staat van opbrengsten en kosten), de toelichting en bijlagen.

De Beleids- en Beheerscyclus (BBC) is een geïntegreerd systeem van beleidsplanning, budgettaire boekhouding en algemene boekhouding.

De financiële toestand volgens de budgettaire boekhouding is hieronder verkort en vereenvoudigd weergegeven.

Het resultaat op kasbasis is de som waarover Dodoens zou beschikken als alle vorderingen op korte termijn zouden geïnd zijn en alle schulden op korte termijn (behalve korte termijnfinancieringen) zouden voldaan zijn. Eind 2022 bedroeg dat gecumuleerd algemeen resultaat -245.031 euro. Wat ca. 863.000 euro slechter is dan begroot.

Budgettair resultaat	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	-74.029	-314.543
a. Ontvangsten	2.554.947	2.757.385
b. Uitgaven	2.628.976	3.071.928
II. Investeringsaldo	-1.104.000	0
a. Ontvangsten	0	1.104.000
b. Uitgaven	1.104.000	1.104.000
III. Saldo exploitatie en investeringen	-1.178.029	-314.543
IV. Financieringsaldo	-3.086.887	-3.086.887
a. Ontvangsten	0	0
b. Uitgaven	3.086.887	3.086.887
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-4.264.917	-3.401.430
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig	4.019.886	4.019.886
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	-245.031	618.455
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	-245.031	618.455

Ondanks het feit dat het exploitatieresultaat ca 240.000 beter is dan begroot, bij een stadsdotatie van 6.370 euro, daalt het beschikbaar budgettaire resultaat naar -245.031 euro. Dit is te wijten aan het feit dat de overdracht van het gebouw aan de Keizerstraat, heraangekocht van de Regie der Gebouwen voor een bedrag van 1.104.000 euro, in 2023 zal worden overgedragen aan de Stad. Om deze heraankoop te kunnen realiseren heeft de Stad een thesaurievoorschot van 1.104.000 euro ter beschikking gesteld dat wordt terugbetaald bij de overdracht.

De belangrijkste verschillen met het budget:

- Personeelskost afgerond 194.000 euro lager dan geraamd.
- Recuperatie personeelskost afgerond 236.000 euro lager
- Responsabiliseringsontvangst 276.000 euro lager is dan geraamd
- Responsabiliseringsuitgaven 240.000 euro lager dan geraamd
- Subsidie RSZ 300.000 hoger dan geraamd
- De ontvangst van 1.104.000 euro voor de overname van het gebouw is gepland voor 2023 ipv 2022.

Het budgettaire resultaat van boekjaar 2022 anders voorgesteld:

Budgettaire boekhouding	rekening 2022	Eindbudget
Exploitatieuitgaven		
Goederen en diensten	17.157	25.990
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(excl respo)	1.787.490	1.981.311
Responsabiliseringsbijdrage	824.106	1.063.927
Andere operationele kosten	49	500
Financiële kosten (bankkosten)	174	200
totaal	2.628.976	3.071.928
Exploitatieontvangsten		
recuperatie loonkost van ziekenhuizen	1.559.557	1.795.161
gemeentelijke bijdrage	6.370	6.370
subsidie respo	521.580	797.801
rsz subsidie (via emmaus)	457.000	152.823
Andere operationele opbrengsten	10.440	5.230
totaal	2.554.947	2.757.385
exploitatietekort	-74.029	-314.543

De balans van de algemene boekhouding in BBC ziet er verkort als volgt uit:

	2022	2021
ACTIVA	2.220.494	4.531.026
I. Vlottende activa	1.099.288	4.513.820
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	477	421.207
B. Vorderingen op korte termijn	1.098.811	4.092.613
1. Vorderingen uit ruiltransacties	265.557	3.636.977
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	833.254	455.636
II. Vaste activa	1.121.206	17.206
B. Financiële vaste activa	17.206	17.206
4. Andere financiële vaste activa	17.206	17.206
C. Materiële vaste activa	1.104.000	0
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.104.000	0
a. Terreinen en gebouwen	1.104.000	0

	2022	2021
PASSIVA	2.220.494	4.531.026
I. Schulden	14.261.698	12.814.035
A. Schulden op korte termijn	2.565.152	2.042.183
1. Schulden uit ruiltransacties	1.349.474	1.338.456
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	1.075.818	806.941
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	273.656	531.515
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	1.215.678	108.678
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0	595.050
B. Schulden op lange termijn	11.696.545	10.771.852
1. Schulden uit ruiltransacties	11.696.545	10.771.852
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	10.980.567	7.564.036
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	10.980.567	7.564.036
b. Financiële schulden	233.000	2.724.837
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	482.978	482.978
II. Nettoactief	-12.041.203	-8.283.009
B. Gecumuleerd overschot of tekort	-12.811.714	-9.053.520
D. Overig nettoactief	770.511	770.511

Het negatief netto-actief van de welzijnsvereniging (= resterende bedrag van de activa nadat alle schulden ervan zijn afgetrokken) daalt t.o.v. 2021 met 3.758.194 €. Dat is in zeer grote mate het gevolg van de aanleg van de voorziening van de responsabiliseringsbijdrage.

De staat van opbrengsten en kosten van de algemene boekhouding vereenvoudigd voorgesteld:

	rekening	rekening
	2022	2021
kosten		
Goederen en diensten	17.157	31.934
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	1.787.490	2.044.341
Responsabiliseringsbijdrage	824.106	605.519
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	3.684.165	1.578.824
Toegestane investeringssubsidies	0	5.966.827
Andere operationele kosten	49	217
Financiële kosten	174	48.927
totaal	6.313.141	10.276.589
opbrengsten		
Huur gebouw Zwartzustersvest	0	297.000
Verrekeningen inbestederingssubs. In resultaat	0	3.416.818
Recuperatie personeelskost van ziekenhuizen	1.559.557	2.010.174
Subsidie respo	521.580	345.235
Werkingsdotatie van de stad	6.370	730.828
Werkingssubsidie rsz	457.000	197.260
wn bijdrage mtc	2.916	1.983
andere operationele opbrengsten	7.524	20.653
totaal	2.554.947	7.019.951
Resultaat van het boekjaar	-3.758.194	-3.256.638

Juridische grond

- Decreet Lokaal Bestuur - Artikel 490:

- § 1. De boekhouding wordt gevoerd onder de verantwoordelijkheid en het toezicht van de raad van bestuur.
De raad van bestuur stelt het meerjarenplan en de aanpassingen ervan vast en legt ze ter goedkeuring voor aan de algemene vergadering van de welzijnsvereniging.
De ramingen voor de exploitatie, de investeringen en de financiering in het eerste jaar van de financiële nota van het meerjarenplan omvatten ook de kredieten voor dat boekjaar.
- § 2. De algemene vergadering van de welzijnsvereniging spreekt zich uit over de vaststelling van de jaarrekening voor 30 juni van het boekjaar dat volgt op het boekjaar waarop de rekening betrekking heeft.
Een afschrift van de vastgestelde jaarrekening wordt binnen twintig dagen bezorgd aan de betrokken openbare centra voor maatschappelijk welzijn.
- § 3. De betrokken raden voor maatschappelijk welzijn kunnen advies uitbrengen over de jaarrekening van de welzijnsvereniging.
Als de raad voor maatschappelijk welzijn geen advies verstuurd heeft aan de toezichthoudende overheid binnen een termijn van vijftig dagen, die ingaat op de dag na de ontvangst van de jaarrekening door het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn, wordt hij geacht een gunstig advies te hebben uitgebracht.
- § 4. Als de toezichthoudende overheid geen besluit heeft verzonden over de goedkeuring van de jaarrekening binnen een termijn van honderdvijftig dagen, wordt ze geacht de jaarrekening goed te keuren. Die termijn gaat in op de dag nadat de gemeente de toezichthoudende overheid op de hoogte gebracht heeft van de bekendmaking van de jaarrekening van de welzijnsvereniging, met toepassing van artikel 286, § 2, en de welzijnsvereniging de digitale rapportering erover aan de Vlaamse Regering heeft bezorgd.
- Besluit Vlaamse Regering betreffende de beleids- en beheerscyclus van de gemeenten, provincies en de openbare centra voor maatschappelijke welzijn en latere wijzigingen.
- Ministerieel besluit tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten en de toelichting ervan, en van de rekeningstelsels van de gemeenten, provincies en de openbare centra voor maatschappelijk welzijn en latere wijzigingen.

Argumentatie

Documenten van de jaarrekening 2022 zijn toegevoegd.

Besluit:

De beslissing wordt genomen met eenparigheid van stemmen.

Artikel 1

De Raad van Bestuur verwijst de jaarrekening 2022 van welzijnsvereniging Dodoens voor vaststelling door naar de Algemene Vergadering.

BESTUURLIJK BEHEER

2. Vaststelling agenda Algemene Vergadering welzijnsvereniging Dodoens 26 juni 2023.

Motivering

Feiten en context

Overeenkomstig artikel 490, §2, 1^{ste} lid van het Decreet Lokaal Bestuur en artikel 14 van de statuten van de Welzijnsvereniging Dodoens moet vóór 30 juni de jaarrekening van het afgelopen boekjaar worden voorgelegd aan de algemene vergadering.

Daarom wordt op 26 juni 2023 een algemene vergadering gehouden waarop over de jaarrekening wordt beslist.

Concreet stelt de financieel beheerder voor om volgende agenda voor de algemene vergadering goed te keuren:

- 1. Financiën. Vaststelling jaarrekening 2022.

Juridische grond

- Artikel 18.1 statuten: de agenda van de algemene vergadering wordt door de raad van bestuur vastgesteld.

Besluit:

De beslissing wordt genomen met eenparigheid van stemmen.

Artikel 1

De Raad van Bestuur van Dodoens stelt volgende agenda vast voor de algemene vergadering van 26 juni 2023:

- 1. Financiën. Vaststelling jaarrekening 2022.

JURIDISCHE ZAKEN

3. Algemene vergadering EthiasCo 8 juni 2023. Vertegenwoordiging en aanduiding administratief accountmanager.

Motivering

Voorgeschiedenis

Jaarlijks houdt EthiasCo cvba een gewone jaarlijkse algemene vergadering waarop ook WV Dodoens wordt uitgenodigd.

Feiten en argumentatie

Op 8 juni 2023 is de algemene vergadering van EthiasCo gehouden, via een beveiligd digitaal platform en met stemming op afstand.

Om deze digitale werkwijze mogelijk te maken diende elke aandeelhouder een administratieve accountmanager, bij voorkeur een medewerker van de financieel directeur/beheerder, aan te wijzen.

Voor de Stad Mechelen werd Christophe Van den Wyngaert, stafmedewerker Financiën, aangesteld als administratieve accountmanager en werd hem het mandaat verleend om te stemmen op de algemene vergadering.

In het verleden heeft Christophe Van den Wyngaert van Dodoens al volmacht gekregen om op de algemene vergadering van EthiasCo te stemmen. Aangezien hij ook medewerker is van de financieel beheerder van Dodoens was het zowel logisch als praktisch om hem ook voor Dodoens administratieve accountbeheerder te maken en hem opnieuw de volmacht te geven om Dodoens op de algemene vergadering te vertegenwoordigen.

Financiële gevolgen

Niet van toepassing

Besluit:

De beslissing wordt genomen met eenparigheid van stemmen.

Artikel 1

De Raad van Bestuur van Dodoens neemt kennis van de algemene vergadering van EthiasCo die op 8 juni 2023 heeft plaatsgevonden via een digitaal platform.

Artikel 2

De Raad van Bestuur van Dodoens bekrachtigt de aanduiding van Christophe Van den Wyngaert als administratieve accountmanager voor Dodoens en als vertegenwoordiger van Dodoens op de algemene vergadering.

4. Oud Gasthuis. Verkoop en opdracht tot renovatie en opwaardering. Samenwerking deelgenoot.

Motivering

Voorgeschiedenis

- 05.08.2021: Raad van Bestuur Dodoens besluit het recht van wederafstand, aangeboden door de Regie der Gebouwen, uit te oefenen en het voormalig gasthuis, Keizerstraat 7 opnieuw te verwerven mits betaling van 1.104.000 euro aan de Regie der Gebouwen.
- 27.10.2023: akte wordt verleden voor het Federaal aankoopcomité betreffende de wederaankoop voor algemeen nut van het voormalig gasthuis, Keizerstraat 7, door Welzijnsvereniging Dodoens tegen de Belgische Staat, Regie der Gebouwen.
- Gemeenteraad Stad Mechelen 19.12.2022 – agendapunt 45: de gemeenteraad keurt de aankoop goed van het voormalig gasthuis, Keizerstraat 7 te Mechelen, van de Welzijnsvereniging Dodoens, tegen de prijs van 1.104.000 euro.

Feiten en argumentatie

Na overleg met OCMW en Stad Mechelen bleek het opportuun dat Dodoens het 'Oud Gasthuis' zelf op de markt zal brengen. Met deze verkoop met voorwaarden zal eveneens een opwaardering van dit belangrijk historisch pand worden nagestreefd door middel van een casco totaalrenovatie.

Voor de verkoopprijs is er een schattingsverslag, opgemaakt door landmeter Bruno Mertens, waarbij de venale waarde op 1.650.000 euro wordt geschat.

Om de opwaardering te realiseren, zal met de koper van het pand afspraken worden gemaakt waarbij de koper, op eigen risico, zal instaan voor het ontwerp, de werken en de financiering die vereist zijn om het 'Oud Gasthuis' volledig casco te renoveren en om de niveaus +1 en +2 bijkomend een waardevolle invulling te kunnen geven. De koper zal daarbij maximaal inzetten op klimaatneutraliteit, circulariteit en integrale toegankelijkheid.

In het kader van deze opdracht dient de koper aldus in te staan voor:

- De aankoop van het 'Oud Gasthuis' in de staat waarin het zich momenteel bevindt, tegen de minimale prijs van 1.650.000,00 EUR, volledig en zonder enig voorbehoud aan Dodoens te betalen uiterlijk in oktober 2024. De koper neemt ingevolge deze aankoop alle eigenaarsverplichtingen die momenteel op de site rusten, integraal over.
- De casco totaalrenovatie (zowel interieur als exterieur) van het 'Oud Gasthuis' volgens de modaliteiten beschreven in de selectieleidraad. Uiteraard dient de koper er rekening mee te houden dat het 'Oud Gasthuis' bouwkundig erfgoed is, en de kapel, gevels en daken opgenomen zijn als beschermd monument, alsook met de wettelijke vereisten inzake de integrale toegankelijkheid van gebouwen en sites.
- Niveau 0 van het 'Oud Gasthuis' meteen aansluitend op de totstandkoming van de verkoop ter beschikking stellen aan Stad Mechelen door middel van een zakelijk recht van minimaal 29 jaar, met minimaal de volgende modaliteiten:
 - De eerste 10 jaar van dit zakelijke recht aan de Stad Mechelen is kosteloos. Daarna zal met een marktconforme prijs kunnen worden gewerkt. Voorstel te formuleren door de koper.
 - Nadien zal het gelijkvloers steeds met voorrang aan de Stad ter beschikking worden gesteld.
 - De Stad Mechelen zal het recht bezitten om niveau 0 op zijn beurt verder ter beschikking te stellen aan een derde partij van zijn keuze.
 - De koper zal gedurende vermelde periodes van terbeschikkingstelling aan Stad Mechelen (de kosteloze periode en de periode tegen marktconforme vergoeding) in principe geen gebruik en genot van niveau 0 hebben. Enkel voor de uitvoering van de vereiste casco renovatie zal de koper dit niveau - op tijdstippen die in overleg met Stad Mechelen worden bepaald - kunnen betreden en gebruiken.
- De (her)ontwikkeling van de niveaus +1 en +2 van het 'Oud Gasthuis' en de verschaffing van een waardevolle invulling aan deze gedeelten. Ongeacht de gekozen functie, behoort

het tot de volledige verantwoordelijkheid van de koper om de desgevallend toepasselijke wettelijke verplichtingen ter zake na te leven (o.a. eventuele oprichting van een vereniging van mede-eigendom, opmaak van een basisakte, het voorzien van een minimumaantal parkeerplaatsen,...).

- Het verduurzamen van het 'Oud Gasthuis' (zowel het deel dat casco wordt opgeleverd, als het gedeelte dat wordt (her)ontwikkeld) door maximale klimaatneutraliteit en circulariteit te realiseren.
- De (aantrekking van enige) financiering die nodig is om vermelde casco totaalrenovatie en (her)ontwikkeling van het 'Oud Gasthuis' te kunnen realiseren, waarbij desgevallend rekening zou kunnen worden gehouden met de (voorwaardelijke) verstrekking van subsidies door het Agentschap Onroerend Erfgoed.

Een meer uitgewerkte omschrijving van de opdracht zal in de gunningsleidraad worden opgenomen.

De opdracht omvat, op basis van de huidige inzichten, een geraamd investeringsbedrag van 15.300.000 EUR (exclusief BTW). Dit bedrag houdt geen rekening met de mogelijke subsidies die de koper eventueel vanwege het Agentschap Onroerend Erfgoed zou kunnen verkrijgen.

De opdracht is gekwalificeerd als een overheidsopdracht voor werken, met dien verstande dat hier ook diensten in vervat (kunnen) zijn, met name het ontwerpen van de werken door de koper.

Gelet op het feit dat de koper ook instaat voor het ontwerp van de werken die voor vermelde casco totaalrenovatie en (her)ontwikkeling zijn vereist, is het niet uit te sluiten dat er zich nog verdere onderhandelingen zullen opdringen. De aanwezigheid van een ontwerpcomponent binnen deze opdracht verantwoordt de keuze voor de mededingingsprocedure met onderhandeling.

Tot slot maakt het feit dat deze opdracht betrekking heeft op de verkoop van een pand waarin de aanbestedende overheid een totaalproject wenst gerealiseerd te zien (integratie van ontwerp, bouw en financiering), het zeer waarschijnlijk dat zal moeten worden afgeweken van (verschillende) bepalingen van het KB AUR, onder meer gelet op de wijze van risicoverdeling die verschilt van een klassieke opdracht voor werken, nu dit project te beschouwen is als een verkoop onder voorwaarden. Dit impliceert dat partijen mogelijk met elkaar zullen moeten onderhandelen over de juridische en financiële voorwaarden van de opdracht om zo tot een evenwichtig contract te komen dat de succesvolle uitvoering en voltooiing van het project vrijwaart, gelet op het meer complexe karakter van de opdracht dan bij klassieke overheidsopdrachten.

Bovenvermelde omstandigheden verantwoorden het gebruik van de mededingingsprocedure met onderhandeling conform artikel 38 Overheidsopdrachtenwet.

Gelet op de kennis en expertise die een dergelijke overheidsopdracht vereist, is het noodzakelijk dat Dodoens samenwerkt met zijn enige deelgenoot, het OCMW Mechelen. Het is daarbij opportuun dat Dodoens aan het OCMW Mechelen de uitdrukkelijke toelating geeft om de gehele procedure te leiden. Beide entiteiten zijn opdrachtgever, maar het is alleen het OCMW Mechelen dat ten aanzien van de kandidaten en inschrijvers als aanbestedende overheid zal optreden.

Dit uiteraard onder voorbehoud van de instemming van de bevoegde organen van het OCMW Mechelen.

Juridische grond

- De wet van 17 juni 2013 betreffende de motivering, de informatie en de rechtsmiddelen inzake overheidsopdrachten, bepaalde opdrachten voor werken, leveringen en diensten en concessies, en latere wijzigingen.
- De wet van 17 juni 2016 inzake overheidsopdrachten, meer bepaald artikel 38, § 1, 1^o b) (ontwerp- of innovatieve oplossingen) en c) (de opdracht kan niet worden gegund zonder voorafgaande onderhandelingen wegens specifieke omstandigheden die verband houden met de aard, de complexiteit of de juridische en financiële voorwaarden of wegens de daaraan verbonden risico's).
- Het koninklijk besluit van 14 januari 2013 tot bepaling van de algemene uitvoeringsregels van de overheidsopdrachten, en latere wijzigingen.

- Het koninklijk besluit van 18 april 2017 betreffende plaatsing overheidsopdrachten klassieke sectoren, en latere wijzigingen.
- Omzendbrief KB/ABB 2019/3 van 3 mei 2019, betreffende de noodzakelijkheid van een geldig en recent schattingsverslag voor de objectieve waardebeoordeling van de onroerende transacties.
- Artikel 30 Statuten WV Dodoens

Advies

- Financiën, financieel directeur Katia Van Campenhout: Gunstig mits opmerkingen: Mits rechtzetting (minstens budgetneutraal) van de kredieten in budget stad en WV Dodoens in volgend AMJP.

Financiële gevolgen

Er waren inkomsten voorzien bij Welzijnsvereniging Dodoens van 1.104.000 euro bij verkoop aan de Stad Mechelen. Er waren inkomsten voorzien bij de Stad Mechelen van 1.500.000 euro bij doorverkoop.

In AMJP9 zal er een financiële rechtzetting zijn van inkomsten en uitgaven met betrekking tot deze transactie tussen Dodoens, Stad en OCMW Mechelen.

Daarnaast zal -in de plaats van het huidige thesaurievoorschot van 1.104.000 euro - een renteloze lening worden toegestaan door de stad met enige vervaldag (datum betaling door aankoper). Zowel Dodoens als de Stad verwerken dit boekhoudkundig in AMJP9.

Besluit:

De beslissing wordt genomen met eenparigheid van stemmen.

Artikel 1

De raad van bestuur neemt kennis van het schattingsverslag opgemaakt door landmeter Bruno Mertens waarbij de venale waarde van het perceel met pand 'Oud Gasthuis', Keizerstraat 7 in Mechelen, op 1.650.000 euro wordt geschat. De raad van bestuur besluit het perceel met pand 'Oud Gasthuis', Keizerstraat 7 in Mechelen, zelf te verkopen aan de minimale prijs van 1.650.000,00 EUR.

Artikel 2

De raad van bestuur gaat akkoord met de wijze van gunnen volgens de mededingingsprocedure met onderhandeling aan de voorwaarden en bepalingen van de selectieleidraad inzake de opdracht "Opdracht tot aankoop van het 'Oud Gasthuis' onder voorwaarden, met de plicht tot casco renovatie van het volledig pand, tot bijkomende (her)ontwikkeling van de niveaus +1 en +2 en tot volledige financiering hiervan". Op voorwaarde dat de raad voor maatschappelijk welzijn van het OCMW Mechelen akkoord gaat met deze wijze van gunnen, zal de opdracht worden bekendgemaakt op nationaal en internationaal niveau. De raad van bestuur geeft opdracht aan zijn enige deelgenoot, OCMW Mechelen, om deze overheidsopdracht als aanbestedende overheid te voeren.

Artikel 3

De raad van bestuur gaat akkoord met de omzetting van het huidige thesaurievoorschot van 1.104.000 euro in een renteloze lening van de stad met enige vervaldatum, nl. de betaaldatum door de aankoper van het gebouw.

Artikel 4

De raad van bestuur geeft opdracht aan zijn enige deelgenoot, OCMW Mechelen, om deze overheidsopdracht als aanbestedende overheid te voeren.



Erik Laga
secretaris

Namens de Raad van Bestuur DODOENS,



Gabriella De Francesco
voorzitter