

SOCIAAL HUIS MECHELEN
Raad voor Maatschappelijk Welzijn – Uittreksel uit de notulen
Vergadering van 28 september 2020 - Openbare zitting

Aanwezig: Fabienne Blavier, voorzitter
Alexander Vandersmissen, burgemeester - voorzitter vast bureau wd.
Patrick Princen, Greet Geypen, Marina De Bie, Koen Anciaux, Björn Siffer, Abdrahman Labsir, Vicky Vanmarcke, Gabriella De Francesco, leden vast bureau
Bart Somers, Frank Creyelman, Marc Hendrickx, Stefaan Deleus, Catherine François, Karel Geys, Hamid Riffi, Tom Kestens, Zineb El Boussaadani, Jan Verbergt, Tine Van den Brande, Kerstin Hopf, Freya Perdaens, Anne Delvoye, Ingrid Kluppels, Bert Delanoëje, Pia Indigne, Klaas Delrue, Arthur Orlans, Faysal El Morabet, Mats Walschaers, Charles Leclef, Rina Rabau, Maxine Willemsen, Elisabet Okmen, Dirk Tuypens, Yves Selleslagh, Kenzo Van den Bosch, Thijs Verbeurgt, Zohra Hadnan, raadsleden
Erik Laga, algemeen directeur
Jan Bal, adjunct-algemeendirecteur

4. SOCIAAL BELEID. Goedkeuring van de samenwerkingsovereenkomst tussen OCMW Mechelen en het Centrum voor Algemeen Welzijnswerk Boom-Mechelen-Lier vzw voor de uitbating van een winternachtopvang 2020-2021 (periode 1/12/2020 tot en met 28/2/2021).

De beslissing wordt genomen met eenparigheid van stemmen.

Motivering

Voorgeschiedenis

- Vast Bureau 1 juli 2019: Goedkeuring van winternachtopvang 2019-2020 en beslissing tot het uitschrijven van overheidsopdracht voor de bewakingsopdracht.
- Vast Bureau 16 september 2019: Opdracht "Winternachtopvang 2019-2020" gunnen aan G4S België.
- Gemeenteraad 16 december 2019: De gemeenteraad stelt het meerjarenplan 2020 – 2025 van de Stad Mechelen vast.
- College 30 maart 2020: Verlenging winteropvang 2020 binnen de Corona-COVID 19 maatregelen.
- Beslissing vast bureau 14 september 2020 – agendapunt 6: verwijzing naar de raad voor maatschappelijk welzijn.

Feiten en argumentatie

- In de winter 2018-2019 werd voor de eerste keer vanuit Stad / Sociaal Huis Mechelen een extra winternachtopvang georganiseerd. In 2019 besliste het Vast Bureau om deze extra inspanning rond dak-thuisloosheid te hernemen voor de winter 2019-2020. Het college verankerde het principe van tijdelijke winternachtopvang in de meerjarenplanning 2020-2025 als beslist beleid met de nodige jaarbudgetten.
- De winternachtopvang dient als vangnet onder de Acute Opvang, die uitgebaat wordt door het Centrum voor Algemeen Welzijnswerk (CAW) in samenspraak met afdeling sociale zaken en gefaciliteerd en deels gefinancierd door het lokaal bestuur.
- De winternachtopvang is voorzien van begin december tot eind februari. Uiteraard kan er bij het beleid bepleit worden om de periode te verlengen als het winterweer hierom vraagt.
- De winternachtopvang werd in 2019 uitgebaat door de afdeling Care van beveiligingsfirma G4S. Sinds dit jaar is er een nieuwe realiteit. Vanuit gesprekken met de nieuwe CAW-directeur en met de CAW-verantwoordelijke voor de acute opvang, blijkt het CAW Boom-Mechelen-Lier vragende partij om de winternachtopvang 2020-2021 uit te baten.

Dit is geen losstaand gegeven. Het CAW opent ook het hele gesprek naar de hele keten aanpak thuisloosheid binnen Mechelen.

- Afdeling Sociale Zaken gaf dan ook het advies aan het vast Bureau om deze opportuniteit te grijpen en voor de komende winternachtopvang een samenwerkingsovereenkomst aan te gaan met het CAW Boom-Mechelen-Lier:
 - Het CAW is decretaal door Vlaanderen bevoegd (en ook met de verwachting/ opdracht) om thematisch te werken rond thuisloosheid. Dit is al een feit vanuit hun deelwerkingen acute opvang (dit is al binnen een overeenkomst tussen CAW en OCMW Mechelen), crisisteam en Emmahuis (vluchthuis vrouwen) en Sam huis (mannenwerking).
 - Inhoudelijk en methodologisch zit een Mechelse shelter binnen de expertise van het CAW. De samenwerking met G4S care liep zeker goed maar het is goed en logisch in deze nieuwe evolutie dat CAW winternachtopvang opneemt en zo laat aansluiten bij hun gehele opvangwerking- en capaciteit.
 - Door de wil van het CAW om de winternachtopvang op te nemen, kan het hele gegeven van thuisloosheid binnen Mechelen en de ketenaanpak daarbinnen bekeken worden met het CAW. Om zo tot een meer sluitende aanpak te komen. Deze oefening is al gestart tussen de afdeling Sociale Zaken en CAW.
- De tijdelijke winternachtopvang 2020-2021 blijft onder dezelfde afspraken al vorige winterperiodes. Een ontwerp van samenwerkingsovereenkomst tussen OCMW Mechelen en CAW Boom-Mechelen-Lier wordt voorgelegd. Dit ontwerp heeft het akkoord van de algemeen directeur van het CAW. Basis blijft:
 - Het is enkel de sociale dienst van afdeling Sociale Zaken die mensen verwijst naar de winternachtopvang, uitgezonderd politie die 's nachts kan aanmelden. OCMW behoudt dus de regie;
 - Het gaat om een basissshelter, 7d/7 tussen 20u en 8u30;
 - Inslapen is gratis voor de gebruiker;
 - Start met 5 kamers, potentieel uit te breiden bij nood tot 10 op de hele ziekenhuisgang;
 - Enkel individuen – voor gezinnen wordt een andere oplossing gezocht;
 - Overdag worden de dakloze mensen begeleid door hun maatschappelijk werker om te zoeken naar meer perspectief/ naar een betere woonsituatie/ om andere levensdomeinen te behandelen dan louter de woonsituatie.
 - Het CAW kan in samenspraak meer psycho-sociale aspecten bekijken bij deze mensen – Dit is een win ten opzichte van vorige winteropvang.
 - Het CAW neemt de volledige uitbating van de winternachtopvang op zich binnen het voorziene budget in meerjarenplan nl. 75.000 EUR. Dus zowel de nachtbegeleiding als de facilitaire kant (was, lakens, poetsen...). Dit is een voordeel omdat dit alles nu bij één uitbater zit voor een kostprijs die niet hoger ligt dan de bewakingsopdracht van vorige winters waarbij poetsen, wassen linnen... een bijkomende exploitatiekost meebracht.
- De winternachtopvang 2020-2021 kan plaatshebben in de oude ziekenhuiscampus Zwartzustersvest – vleugel A.

Financiële gevolgen:

- Deze kost, geraamd op 75.000 EUR, is voorzien in exploitatiebudget van 2020 en in de MJP/ exploitatie 2021:
 - Voor 2020 is er op budgetcode 2020/6151030/100/0909/06 - raming MJP005855 binnen afdeling sociaal beleid 18.827,72 EUR beschikbaar.
 - Voor 2021 is er in MJP voor 2021 75.000 EUR voorzien voor winteropvang onder MJP005855 - ARK code 6151030. Dit budget wordt voor 2021 overgezet met ramingsnummer van afdeling sociaal beleid naar afdeling sociale zaken/sociaal huis (juridisch: OCMW Mechelen).
- Er zijn dus voldoende middelen om een toelagebelofte binnen de samenwerkingsovereenkomst winternachtopvang 1/12/2020 tot en met 28/2/2021 te honoreren met voorstel van een eerste schijf 2020 van 18.827,72 EUR en een tweede schijf 2021 van 56.172,28 EUR.

Besluit:

Artikel 1

De raad voor maatschappelijk welzijn keurt de samenwerkingsovereenkomst goed tussen OCMW Mechelen en het Centrum voor Algemeen Welzijnswerk Boom-Mechelen-Lier vzw voor de uitbating van een winternachtopvang 2020-2021 (periode 1/12/2020 t/m 28/2/2021).

(bijlage)

Namens de Raad voor Maatschappelijk Welzijn:

De algemeen directeur
(get.) Erik Laga

De voorzitter
(get.) Fabienne Blavier

Voor eensluidend uittreksel:
NAMENS DE RAAD VOOR MAATSCHAPPELIJK WELZIJN:

Bij verordening:



Erik Laga
algemeen directeur



Mechelen, 29 september 2020



Fabienne Blavier
voorzitter

**Samenwerkingsovereenkomst tussen OCMW Mechelen
en CAW Boom Mechelen Lier vzw – tijdelijke winternachtopvang voor de periode
01-12-2020 tot en met 28-02-2021**

Tussen enerzijds

OCMW Mechelen vertegenwoordigd door:

Mevr. F. Blavier, voorzitter,
Dhr. E. Laga, algemeen directeur,

verder genoemd 'OCMW Mechelen'

en anderzijds

Centrum Algemeen Welzijnswerk Boom Mechelen Lier vzw vertegenwoordigd door:

Dhr. D. Vanopbroecke, voorzitter,
Dhr. B. Claes, algemeen directeur,

Verder genoemd de 'vzw'

wordt overeengekomen wat volgt:

I. Voorwerp van overeenkomst.

Artikel 1. In uitvoering van de regie van het lokaal sociaal beleid en het tegengaan van onderbescherming gaat OCMW Mechelen een samenwerkingsverband aan met de opdracht aan CAW Boom Mechelen Lier vzw om op het grondgebied Mechelen een tijdelijke winternachtopvang uit te baten tijdens de winter 2020-2021 – in de periode van 1 december 2020 tot en met 28 februari 2021. Bij verder winterweer kan de winternachtopvang met enkele weken verlengd worden, dit in onderling overleg.

OCMW Mechelen erkent dat er in de winterperiode een extra capaciteit nodig is tijdens het normaal gezien koudere seizoen om de nacht te overbruggen voor mensen in acute thuisloosheid. Deze winteropvang heeft een duidelijk doel: mensen een nachtopvang te bieden als de capaciteit van de reguliere acute opvang van het CAW niet volstaat. Beide partijen erkennen het volgende: niemand wil mensen op straat of in precair verblijven (tuinhuis, station, kraakpand...) tijdens winternachten. Winternachtopvang (een zuiver voorbeeld van nachtshelter) is in die zin aanvullend en dient een humanitair beleid gekoppeld aan een veiligheids-preventiebeleid. Winternachtopvang is binnen de winterperiode het laatste humane alternatief voor maatschappelijk werkers, hulpverleners en politie om niet te moeten toezien dat iemand de nacht doorbrengt op het openbaar domein of op onveilige, onhygiënische plaats. Winternachten zijn medisch – fysisch gezien onverantwoord. Verder is het een middel om overlast tegen te gaan.

OCMW Mechelen kijkt vol vertrouwen naar de partner met wie ze een samenwerkingsovereenkomst aangaat en wil hierbij een wederzijds engagement sterk benadrukken.

De vzw verbindt zich ertoe deze opdracht als volgt uit te voeren:

Winternachtopvang - Samenwerkingsovereenkomst 2020 - 2021 CAW Boom Mechelen Lier vzw

1.1 – omschrijving opdracht:

- De vzw voorziet een winternachtopvang onder het principe van een shelter (bed/ bad/ brood) en laagdrempelige ondersteuning (psycho-sociaal, informatie). Het gaat om een basis shelter/ nachtopvang met als doel dak/ thuisloze mensen de nacht te laten overbruggen.
- De winternachtopvang zal binnen de afgesproken periode elke dag ter beschikking worden gesteld aan mogelijke gebruikers.
- De winternachtopvang is dagelijks geopend om 20u en uiterlijk tot 8u30.
- De winternachtopvang is gratis voor de gebruiker.
- De winternachtopvang zal plaatshebben in de oude ziekenhuiscampus St-Maarten – Zwartustersvest 47 te Mechelen - Vleugel A – tweede verdieping. Deze locatie wordt ter beschikking gesteld door stad Mechelen. Er is voor de gebruikers geen toegang tot de hele ziekenhuissite – de nachtopvang is beperkt tot de achterste gang op de tweede verdieping.
- De uitbating van de winternachtopvang door de vzw bestaat uit:
 - het openen en sluiten van het gebouw;
 - het toezicht 's avonds en 's nachts tot het vertrek van de gebruikers die ochtend;
 - de registratie van de aanwezigen;
 - het toewijzen van een kamer, het voorzien van het nodige slaaplinnen, handdoeken, persoonlijk hygiëneproducten, een eenvoudige broodmaaltijd, het poetsen van de gang en benutte kamers/ sanitair e.d.
- Er wordt gestart met een capaciteit van vijf kamers/ vijf bedden/ vijf personen, uit te breiden indien nood dit vraagt.
- **Voor wie?**
Alleenstaande mensen in situatie van **acute** dak-thuisloosheid. Geen gezinnen. Uitzondering kan voor een koppel om samen op één kamer te overnachten.
- **Verblijfsduur:**
Er is geen maximum aantal nachten bepaald. Situatie van acute dakloosheid en humanitaire nood zijn bepalend.
- De gebruiker mag (gedragmatig) geen gevaar betekenen voor zichzelf, voor andere gebruikers en voor het personeel van de vzw.

1.2 – Samenwerking met de sociale dienst Mechelen – wijze van aanmelden:

- De enige instantie die mensen kan aanmelden is de sociale dienst Stad Mechelen/ Sociaal Huis.
- De vzw krijgt elke werkdag rond 16u de lijst door vanuit de sociale dienst Stad Mechelen/ Sociaal Huis met de namen van de mensen die zich die avond mogen aanmelden om in te slapen. Enkel deze mensen hebben toegang tot de nachtopvang. **UITGEZONDERD** politie die na 20u – en dus ook in de loop van de nacht – iemand kan aanmelden voor winternachtopvang.
- Mensen die aangemeld werden door de politie moeten de volgende werkdag contact opnemen met de sociale dienst Stad Mechelen/ Sociaal Huis om nog verder toegang te krijgen tot de winternachtopvang.
- Na 21u komt er niemand meer toe/ binnen van op de lijst. Anderen (familie, mensen die zelf aanbellen, vrijwilligers...) hebben geen toegang.
- Er wordt samen met de sociale dienst een kamerreglement opgesteld.
- Elke werkdag rapporteert de vzw aan de sociale dienst hoe de nacht van de verwezen gebruikers verliep.
- Overdag volgt dan door de sociale dienst de zoektocht naar uitstroom en doorstroom, naar een dus meer gunstige opvang- of woonsituatie voor de persoon in acute

dakloosheid. De vzw kan hierbij samenwerken vanuit de eigen decretale opdrachten en binnen samenwerking met de sociale dienst. De sociale dienst behoudt wel de regie.

- Tussen de vzw en de sociale dienst worden verdere operationele afspraken gemaakt in functie van de uitvoering van deze opdracht en van de samenwerking. OCMW Mechelen duidt een contactpersoon aan voor het concrete samenwerken rond de winternachtopvang.

1.3 COVID-19

- Indien de corona/ covid-19 gezondheidscrisis zich verder zet eind 2020-2021 maken beide partijen duidelijke afspraken over een corona aanpak binnen de winternachtopvang. Bij een hoge extra kost (bijvoorbeeld poetsen, beschermingsmateriaal, etc) wordt dit in onderleg overleg tussen beide partijen besproken.

II. Toelage. Uitbetaling. Modaliteiten.

Afdeling 1. – Omschrijving toelage.

Artikel 3. OCMW Mechelen verleent hierbij een enveloppefinanciering van 75.000,00 euro voor het uitvoeren van de opdracht in deze overeenkomst en dit voor de afgesproken periode, waarvan 18.827,72 euro in 2020 en 56.172,28 euro in 2021. Onder voorbehoud van begroting.

Afdeling 2. - Uitbetaling van de toelage. Modaliteiten.

Artikel 4. Aan de vzw wordt bij de toelage overgemaakt op rekeningnummer BE94 320067952614 op naam van CAW Boom Mechelen Lier vzw, Maurits Sabbestraat 119 te 2800 Mechelen. Ondernemingsnummer: 0466852882

Artikel 5. De modaliteiten waaraan de vzw als toelagegenieter moet voldoen zijn (zie bijlage) opgenomen in:

- Gemeenteraadsbesluit van 26 april 2016 m.b.t. herziene modaliteiten waarvan toelagegenieters moeten voldoen in het kader van de wet van 14 november 1983.

Artikel 6. De vzw moet jaarlijks rapporteren:

6.1. Financiële verantwoording aan afdeling financiën volgens de modaliteiten als toelagegenieter, meer bepaald aan de hand van de jaarrekening.

Artikel 7. De vzw verbindt zich ertoe om de ontvangen toelage zo efficiënt en effectief mogelijk te besteden, overeenkomstig de bepalingen van deze samenwerkingsovereenkomst en zal op eerste verzoek alle mogelijke uitleg over de besteding verstrekken en controle toelaten.

Artikel 8. De vzw zal de ontvangen toelage uitsluitend aanwenden voor de realisatie van het programma in kwestie.

Artikel 9. OCMW Mechelen komt niet tussen in andere kosten die rechtstreeks of onrechtstreeks het gevolg zijn van de uitvoering van het programma.

Afdeling 3. - Afstemming van de financiële middelen.

Artikel 10. De vzw verbindt er zich toe om alle financiële middelen waarover ze beschikt optimaal op elkaar af te stemmen en op de meest doeltreffende wijze in te zetten. Zowel de eigen middelen en, in voorkomend geval, middelen vanuit de Vlaamse gemeenschap, federale middelen, Europese middelen, middelen van de provincie, toelage van de stad.

Artikel 11. De vzw zal aan OCMW Mechelen onmiddellijk melding maken van alle bijkomende financiële middelen die de vzw verwerft om de opdracht van deze samenwerkingsovereenkomst te realiseren.

III. Personeel.

Artikel 12. Bij de aanvang van de overeenkomst wordt door de vzw een overzicht bezorgd van het ingezette personeel voor de uitvoering van de opdracht.

Artikel 13. Personeelsleden van de vzw kunnen niet zetelen of stemgerechtigd zijn in de raad van bestuur van de vzw.

IV. Organisatie van de uitvoering van de samenwerkingsovereenkomst.

Artikel 14. Beide partijen erkennen dat de samenwerking tussen de verschillende niveaus (overheid, privésector, instellingen) essentieel is om de beoogde resultaten te realiseren, om overlappingen te vermijden en om bij de bevolking en alle betrokken partners vertrouwen en geloofwaardigheid tot stand te brengen.

Artikel 15. De partijen stellen een of meerdere contactpersonen aan die verantwoordelijk zijn voor de deskundige, inhoudelijke en administratieve opvolging en de eventuele bijsturing van deze samenwerkingsovereenkomst:

-voor OCMW Mechelen: afdeling sociale zaken p/a Stad Mechelen/ sociale zaken, Lange Schipstraat 27, 2800 Mechelen, contactpersoon: Frank Vanmesseem, T: 0477 96 08 40

-voor de vzw: CAW Boom Mechelen Lier vzw, M. Sabbestraat 119, 2800 Mechelen; contactpersoon: Polle Polfliet, T: 0485 56 46 71

De briefwisseling gebeurt op de hierboven aangeduide adressen.

Artikel 16. De partijen verbinden zich ertoe om onderling alle relevante informatie tijdig uit te wisselen. De vzw dient wijzigingen in bestuur, personeel, financiële bronnen en werking **onmiddellijk en schriftelijk** te melden aan het OCMW Mechelen.

Artikel 17. Bij eventuele probleemsituaties of meningsverschillen zal OCMW Mechelen zich in overleg met de contactpersoon van de vzw wenden tot de raad van bestuur van de vzw. Ten laatste 15 dagen na het eerste contact wordt er een vergadering belegd met de vertegenwoordigers van de ondertekenende partijen. Men onthoudt zich van enige publiekelijke berichtgeving hieromtrent.

Artikel 18. Communicatieafspraken:

Deze afspraken zijn een bevestiging van het wederzijdse respect dat elke samenwerking kenmerkt en van de wens om samen de gemeenschapsbelangen te dienen.

- via overleg en samenwerking wordt de samenwerking opgevolgd. Dit overleg bestaat uit:

- voor OCMW Mechelen: stafmedewerker sociale zaken: Frank Vanmesseem
- voor de vzw: Polle Polfliet, T: 0485/56.46.71

- andere personen vanuit OCMW Mechelen of de vzw kunnen betrokken worden bij overleg.
 - Er komt ook een operationele samenwerking vanuit de sociale dienst.
- de betrokken ambtenaar onderhoudt het regelmatige contact met de vzw, volgt het overleg op en informeert OCMW Mechelen hierover. Hij/zij kan optreden als bemiddelaar of signaalgever ten aanzien van beide partijen en vestigt de wederzijdse aandacht op gevoeligheden.

V. Informatie aan en participatie van de bevolking.

Artikel 19. De vzw verbindt zich ertoe om alle medewerking te verlenen bij activiteiten van Stad Mechelen en OCMW Mechelen om de acties en resultaten in kader van deze betoelaging bekend te maken bij de bevolking.

Artikel 20. De vzw verbindt zich ertoe om bij activiteiten en acties die geheel of gedeeltelijk worden gerealiseerd met middelen uit deze betoelaging in alle briefwisseling, promotiemateriaal, rapporten, of op uithangborden, ... uitdrukkelijk het partnerlogo van de Stad Mechelen te gebruiken.

VI. Bijsturingen en eventuele wijzigingen van de samenwerkingsovereenkomst.

Artikel 22. Bijsturingen en eventuele daaruit voortvloeiende wijzigingen van de samenwerkingsovereenkomst zijn, op verzoek van elke partij, mogelijk na overleg met alle betrokken partners.

Artikel 23. Indien uit evaluatie blijkt dat:

- de vooropgestelde opdracht niet of slechts gedeeltelijk werden behaald
- de algemene bepalingen niet werden nageleefd
- de toelage oneigenlijk werd aangewend
- de personeelsmiddelen niet of slechts gedeeltelijk werden aangewend

kan na gemotiveerde beslissing van de gemeenteraad de reeds verleende toelage geheel of gedeeltelijk teruggevorderd worden en/of de nog uit te keren toelage voor de resterende duur van de overeenkomst verminderd worden.

Artikel 24. Wanneer de opdracht niet haalbaar is omwille van omstandigheden die buiten de verantwoordelijkheid van de eigen werking vallen wordt dit tijdig gemeld aan OCMW Mechelen, met opgave van de geleverde inspanningen. Dit kan leiden tot een bijsturing van de overeenkomst.

VII. Diversiteitsclausule en genderstatement

Artikel 25. De vzw onderschrijft principieel de onderstaande algemene diversiteitsclausule, dit als voorwaarde tot het aangaan van de samenwerkingsovereenkomst. De algemene diversiteitsclausule luidt als volgt:

1/ De welzijnspartner onderschrijft de diversiteitsvisie van de Stad Mechelen zoals bekrachtigd door het college.

2/ De welzijnspartner engageert zich om de hulp- of dienstverlening of werking open te stellen voor eenieder, ongeacht geslacht, leeftijd, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, geboorte, vermogen, geloof of levensbeschouwing, politieke overtuiging, taal, gezondheidstoestand, handicap, fysieke of genetische eigenschap,

sociale afkomst, nationaliteit, zogenaamd ras, huidskleur, afkomst en nationale of etnische afstamming.

3/ De welzijnspartner engageert zich om zijn doelpubliek op de hoogte te brengen van de grondrechten zoals vernoemd in het decreet op het Lokaal Sociaal Beleid en staat het bij in het toegang krijgen tot die grondrechten.

4/ De welzijnspartner engageert zich om zijn doelpubliek op de hoogte te brengen van de mogelijkheden om discriminatie op basis van geslacht, leeftijd, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, geboorte, vermogen, geloof of levensbeschouwing, politieke overtuiging, taal, gezondheidstoestand, handicap, fysieke of genetische eigenschap, sociale afkomst, nationaliteit, zogenaamd ras, huidskleur, afkomst en nationale of etnische afstamming aan te klagen.

5/ De vzw onderschrijft het genderstatement van de stad, in bijlage bij de samenwerkingsovereenkomst, en dit als voorwaarde tot het aangaan van de samenwerkingsovereenkomst

Opgemaakt te Mechelen op 14 september 2020

namens OCMW Mechelen,

**De algemeen directeur,
A. LAGA**

**De voorzitter,
F. BLAVIER**

namens de vzw (afgevaardigden vzw) ,

**De algemeen directeur,
B. Claes**

**De voorzitter,
D. Vanopbroecke**