



Meerjarenplanwijziging nr. 11

2014 - 2020

Toelichtingsrapporten

Toelichtingsrapporten Meerjarenplanwijziging nr. 11

Financiële risico's	1
Overzicht van de beleidsdoelstellingen: Prioritaire	6
Overzicht van de beleidsdoelstellingen: Overige.....	9
Interne organisatie	28
Organogram.....	29
TM1: Personeel.....	38
Overzicht budgethouders	40
Overzicht beleidsvelden per beleidsdomein	44
Overzicht van de entiteiten onder de financiële vaste activa	50
Fiscaliteit	52
Schema TM2: De financiële schulden	57

Stadsbestuur Mechelen

Laatste budgettaire journaalnummer : 2017012827

Grote Markt 21

2800 Mechelen

NIS-code : 12025

FINANCIËLE RISICO'S

Secretaris

Erik Laga

Financieel beheerder

Rik Schaerlaecken

FINANCIËLE RISICO'S

Gewaarborgde schulden van derden

Belanghebbende bestuur/instelling	Financier	Verval- jaar	Gewaarborgd saldo
Ivarem lening ingebracht door Igemo	KBC	2019	5.195.074,15
Ivarem	KBC	2025	4.865.276,72
Ivarem	KBC	2033	4.865.276,72
Igemo	KBC	2015	15.000.000,00
Igemo	KBC	2021	2.203.398,00
Finilek	KBC	onbep.	967.915,19
Finilek		onbep.	3.767.534,12
Iverlek	BNP	2016	34.025,81
AV Dodoens	Belfius	2022	1.050.066,13
Woonpunt Mechelen	Belfius	2017	129.964,68
Woonpunt Mechelen	ING		900.001,00
Vzw De Nekkerhal	ING	2028	709.006,14
OCMW	Belfius	2017	64.548,64
OCMW	Belfius	2016	55.711,94
OCMW	Belfius	2016	62.427,17
OCMW	Belfius	2017	84.284,29
OCMW	Belfius	2016	21.554,77
OCMW	Belfius	2016	2.149,65
OCMW	Belfius	2016	2.455,74
OCMW	Belfius	2017	430,66
OCMW	Belfius	2017	545,51
OCMW	Belfius	2017	928,59
OCMW	Belfius	2017	7.773,38
OCMW	Belfius	2017	617,12
OCMW	Belfius	2017	1.148,95
OCMW	Belfius	2018	72.891,29
OCMW	Belfius	2017	633,80
OCMW	Belfius	2017	2.572,09
OCMW	Belfius	2017	9.928,54
OCMW	Belfius	2018	2.129,25
OCMW	Belfius	2019	6.391,26
OCMW	Belfius	2022	29.109,59
OCMW	Belfius	2022	22.784,95
OCMW	Belfius	2025	811.322,65
OCMW	Belfius	2025	778.821,08
Domus Flandria	Belfius	2016	195.891,57
Domus Flandria	Belfius	2017	140.864,76
vzw Speelgoedmuseum	ING	onbep.	12.394,68
Kerkfabriek Sint-Jan Baptist	Belfius	2021	168.397,76
Kerkfabriek Sint-Jan Baptist	Belfius	2023	109.194,70
Kerkfabriek Sint-Katelijne	Belfius	2024	129.296,19

FINANCIËLE RISICO'S

Kerkfabriek Sint-Katelijne	Belfius	2024	129.296,19
Kerkfabriek Sint-Katelijne	Belfius	2025	542.076,51
Kerkfabriek Sint-Katelijne	Belfius	2024	1.201.338,16
vzw Kringloopateljee	Triodos	2031	988.476,23
vzw Theatertheater	Belfius	2031	1.117.544,77
Vlaamse dienst Speelpleinwerking	KBC	2031	360.000,00
Zelfstandig Wonen Mechelen vzw	Belfius	2018	150.000,00
Yellow Red KV Mechelen vzw	Belfius	2018	2.000.000,00
(ingedekt door schuldoverdracht TV-gelden)			
TOTAAL			48.973.471,09

Bij de opmaak van de jaarrekening 2016 zullen wij informeren in hoeverre de gewaarborgde schulden die in 2016 vervallen, volledig terugbetaald zijn door de betrokkenen.

Risico's verbonden aan de uitstaande leningschuld

De stad heeft volgende obligatieleningen met eenmalige vervaldag lopen:

- 1.795.000 euro, uitgegeven 27/12/2013, vervaldag 27/12/2018, 2% rente
- 5.000.000 euro (waarvan 1.505.520 bestemd als doorgeeflening aan agb sam), uitgegeven 4/7/2014, vervaldag 4/7/2024, 2,264% rente
- 10.000.000 euro, uitgegeven 4/7/2014, vervaldag 4/7/2029, 3% rente
- 10.000.000 euro (waarvan 5.858.600 bestemd als doorgeeflening aan agb sam), uitgegeven 4/7/2014, vervaldag 4/7/2034, 3,416% rente
- 5.000.000 euro, uitgegeven 24/6/2015, vervaldag 24/6/2024, 2% rente
- 10.000.000 euro, uitgegeven 24/6/2015, vervaldag 24/6/2030, 2,633% rente
- 10.000.000 euro, uitgegeven 24/6/2015, vervaldag 24/6/2035, 2,64% rente

De redenen waarom gekozen werd voor bullets:

- De eerste reeks voor samen 26.795.000 euro in 2014 om de financieringsbronnen te diversifiëren. Banken waren toen immers omwille van de schulden crisis niet zo happig om leningen op lange termijn toe te staan en deden dat alleen mits hoge marges die de rentevoeten van bankleningen op een hoog niveau brachten.
- De tweede reeks in 2015 omwille van een rente-opstoot waarvan de financiële markten aannamen dat dit het begin kon zijn van de lang verwachte structurele renteklim. Om snel gelden te kunnen aantrekken (via medium term notes gaat dat op 3 weken omdat een publieke uitgifte niet de regels en termijnen van bankleningen via een gunningsopdracht, die 3 maanden duren, moet volgen). Maar ook en vooral omdat een bulletlening toelaat om maximaal te profiteren van de lage rentestand: over de volledige som van de lening gedurende de hele looptijd.

Wat is het risico van bullets?

- Bij gebruik van leningen waarop niet periodiek afgelost wordt, zal de indicator voor het structurele financiële evenwicht, nl. de autofinancieringsmarge (= exploitatieoverschot minus netto-aflossingen van leningen), gunstiger zijn dan wanneer alle leningen van het periodiek aflosbare type zijn. Daardoor zou de neiging kunnen ontstaan om meer schuld aan te gaan omdat de autofinancieringsmarge dat nog toelaat. Hadden alle bullets klassiek aflosbare leningen geweest op 20 jaar - want een spreiding van looptijden was dan niet nodig - dan was de extra leningslast in 2019 ca. 1,7 miljoen. De afm in 2019 en 2020 had dan met dat bedrag ongunstiger geweest.
- Op de eindvervaldag van een bulletlening moet de volledige som ineens afgelost worden. Ofwel moeten de gelden dan beschikbaar zijn, ofwel moeten ze geherfinancierd worden. In het laatste geval is er het financieringsrisico, nl. dat geen financier voor de herfinanciering zou kunnen gevonden worden. En er is een renterisico, nl. dat de marktrente op het ogenblik van de herfinanciering hoog is.

FINANCIËLE RISICO'S

Hoe gaan wij om met die risico's?

De regelgeving legt nergens een verbod op om met bullets te werken of de verplichting om periodiek aflosbare leningen aan te gaan. Ook andere steden en gemeenten, andere overheden en bedrijven gebruiken deze financieringsvorm. De definiëring van de autofinancieringsmarge houdt trouwens uitdrukkelijk in dat niet-periodieke aflossingen er niet in hoeven te verrekend worden. Er worden geen regels overtreden.

Uitgaand van de constatering dat de stadsschuld per inwoner bij de hoogste in Vlaanderen is en om de neiging te counteren, om maximaal bijkomende schulden aan te gaan omwille van een gunstiger afm, heeft de stad zichzelf schuldnormen opgelegd. Zij beperken de maximaal uitstaande financiële schulden door ze te koppelen aan de evolutie van de draagkracht, nl. de evolutie van de totale jaarontvangsten. Deze normen komen niet in plaats van de evenwichtsvoorwaarden die de regelgeving oplegt, zij zijn er een aanvulling op. De absolute waarde van de gebruikte schuldnormen is niet belangrijk, de verdienste ervan is de koppeling van de schuldevolutie aan de evolutie van de inkomsten.

Deze beperking van de schuldgroei moet bovendien verhinderen dat de schuld van een dusdanig hoog niveau wordt dat geen herfinanciers kunnen gevonden worden op de eindvervaldagen van de bullets. Om pieken in te herfinancieren bedragen te vermijden werden de looptijden en vervaldagen van de bullets gespreid. De herfinanciering van de schuld op de vervaldagen doet de schuld niet toenemen want de opgenomen som wordt integraal gebruikt voor de aflossing.

Voor de norm die de uitstaande schuld eigen aandeel uitzet tegenover de totale jaarlijkse exploitatieontvangsten, de vroegere "schuldratio", is tot nog toe gestreefd naar 1,5. Het bestuur stelde zich tot nog toe tevreden met 1,6 omdat in de huidige crisistijd het terugschroeven van de investeringen geen optie is. De 1,6 norm werd wel als een absoluut maximum aangehouden. In de aanpassing van het meerjarenplan dat nu voorligt heeft het college een nieuw accent gelegd, nl. het afremmen van de schuldgroei om op termijn naar het niveau van de andere centrumsteden te evolueren. Selectief zijn wat betreft nieuwe investeringen en verkoop van patrimonium dat niet dienstig is voor de werking maakt het mogelijk de schuld af te bouwen.

	2016	2017	2018	2019	2020
Leningslasten in % van de totale ontvangsten -norm 15%	12,02	13,31	15,75	14,32	13.47
Uitstaande schuld/gewone ontvangsten - norm 1,5	1,58	1,71	1,65	1,54	1,44
Totale gecorrigeerde ontvangsten exclusief weddentoelagen onderwijs	144.471.514	147.711.633	150.050.497	152.402.595	156.143.517
Totaal uitstaande schuld eigen aandeel	228.801.182	251.878.112	248.240.709	234.421.530	224.686.663

De schuld eigen aandeel gebruikt voor de berekening van de eigen schuldnorm is de schuld eigen aandeel vermeerderd met de doorgeefleningen aan vzw Brouwgebouw Lamot en agb mac.

Een vergelijking van de schuldevolutie in de meerjarenplanaanpassing bij budget 2016 en die bij budget 2017 illustreert dat ingezet is op schuldafbouw: in het mij vorig jaar bedroeg de totale uitstaande schuld in 2017, 2018 en 2019 respectievelijk 293, 285 en 271 miljoen.

In het voorliggende mijp is dat gezakt tot 279, 273 en 259 miljoen en in 2020 is 251 miljoen begroot.

Wij voeren een actief schuldbeheer, wat inhoudt dat minstens twee maal per jaar met de drie banken waarbij wij belangrijke bedragen aan schuld hebben overlegd wordt over opportuniteiten om een goed evenwicht tussen kost en risico van de schuld tot stand te brengen.

FINANCIËLE RISICO'S

Risico voortvloeiend uit het geïnd bedrag voor het toestaan van een aankoopoptie

Betreft gronden achter het station waarop een aankoopoptie verleend werd aan Eurostation in afwachting dat het stedenbouwkundig statuut van deze gronden gewijzigd wordt door een GRUP. Het oorspronkelijke GRUP werd vernietigd.

Hypothese 1: De verkoop van het onroerend goed zal zoals voorzien plaatsvinden tegen de prijs van €10.787.050, dit indien op datum van *1 januari 2015* een nieuw evenwaardig GRUP definitief wordt. Er dient niets terugbetaald, ook geen intrestvergoeding voor ten onrechte ontvangen gelden.

Hypothese 2: Indien tussen *1 januari 2015 en 31 december 2018* het GRUP definitief en evenwaardig wordt aan het door Raad van State vernietigde deelgebied nr. 2, dan dient een intrestvergoeding terugbetaald aan Eurostation voor de periode tussen 19 december 2012 en de vaststellingsdatum van het nieuwe GRUP; zulks ten belope van de euribor 3 maand + 1% op het bedrag van €4.045.144,3.

In dit geval zijn er tot 1 september 2016 ca. **160.000 euro** verschuldigd omdat het nieuwe GRUP niet tijdig klaar was. En op basis van de huidige inschatting van de euribor groeit dat aan met ca. 100 euro per dag.

Hypothese 3: Indien op datum van *31 december 2018* wordt vastgesteld dat het GRUP nog steeds niet evenwaardig of niet definitief is, dan wordt de aankoopoptie van deelgebied 1 van rechtswege gelicht voor €6.741.905,70, en

a) OFWEL moet de stad een bedrag van €4.045.144,30, te verhogen met de hoger genoemde intresten, betalen en dit uiterlijk 1 januari 2019;

b) OFWEL kan Eurostation bijkomend overgaan tot het lichten van de optie voor deelgebied 2 voor €4.045.144,3;

c) OFWEL terugbetaling, als Eurostation dit aanvaard, door de stad van €4.045.144,3 onder de vorm van overdracht van aandelen in een realisatiemaatschappij waarin de stad de gronden zou hebben ondergebracht.

Er is ondertussen bekend dat er geen GRUP was op 1 januari 2015 en bijgevolg is er een intrestvergoeding door de stad verschuldigd. De stad onderhandelt momenteel met Eurostation over de verschuldigde intrestvergoeding. Er zijn nog geen budgetten opgenomen om een eventuele intrestvergoeding te betalen.

OVERZICHT VAN DE BELEIDSDOELSTELLINGEN: PRIORITAIRE DOELSTELLINGEN

Omgeving en openbare ruimte

Mechelen versterkt de stedelijke groenstructuur door de (her)aanleg en duurzaam onderhoud van parken en groene plaatsen in en rond de stad. 2017140089

De stedelijke groenstructuur wordt versterkt door de (her)aanleg van parken en de uitbouw van groene plaatsen in en rond de stad. 2017140017

Status : G

Mechelen zet in op hernieuwbare energiebronnen en stimuleert de productie van eigen energie. 2017140109

Mechelen stimuleert energiebesparende maatregelen en het gebruik van vernieuwbare energiebronnen. 2017140029

Status : G

Mechelen zet in op de (her)aanleg van fietspaden zowel in het centrum als in dorpen en wijken. 2017140112

De stad stimuleert en ondersteunt verplaatsingen met de fiets en te voet. 2017140013

Status : G

Werken en vrije tijd, ondernemen en samenleven

Mechelen is een uitgelezen partner voor handel en horeca. Mechelen trekt nieuwe handel en horeca aan, faciliteert de bestaande handel en horeca optimaal en ondersteunt bij de oprichting van nieuwe commerciële activiteiten. 2017140018

Mechelen bewaakt de kwaliteit en de uitstraling van de commerciële activiteiten op haar grondgebied en zorgt voor een voldoende en gediversifieerd aanbod. 2017140061

Status : G

Eigenaars van leegstaand of verkrot commercieel vastgoed worden aangezet om de problematische toestand aan te pakken. 2017140062

Status : G

Mechelen werkt nauw samen met belangenorganisaties, handelaars, horeca-uitbaters en andere potentiële partners en win-win situaties worden nagestreefd. 2017140063

Status : G

Mechelen wordt als winkelstad gepromoot bij bewoners, regionale bezoekers en werknemers van Mechelse bedrijven. 2017140064

Status : G

AGB SAM voorziet in nieuwe, gedifferentieerde toegankelijke en locatiegebonden sportinfrastructuur.	2017140087
AGB SAM investeert in duurzame en kwaliteitsvolle voetbalinfrastructuur	2017140223
Status : G	
Ter bevordering van de recreatieve, ongebonden beweeg- en sportbeleving investeert AGB SAM in laagdrempelige sportvoorzieningen	2017140224
Status : G	
Mechelen investeert in hedendaagse culturele en socio-culturele nieuwbouwprojecten.	2017140110
De stad investeert gericht in hedendaagse culturele en socio-culturele nieuwbouwprojecten.	2017140100
Status : G	
Mechelen onderzoekt de mogelijkheid om een hedendaagse podiumzaal met minimum 800 zitplaatsen te realiseren.	2017140288
Status : G	
Mechelen zorgt voor meer kinderopvangplaatsen.	2017140111
De stad regisseert het lokaal beleid kinderopvang en focust hierbij op een sterk en volledig netwerk.	2017140178
Status : G	
De stad steunt opvanginitiatieven voor baby's en peuters.	2017140182
Status : G	

OVERZICHT VAN DE BELEIDSDOELSTELLINGEN: NIET- PRIORITAIRE DOELSTELLINGEN

Omgeving en openbare ruimte

Mechelen voert een actief en samenhangend ruimtelijk beleid dat garant staat voor duurzaam, betaalbaar en kwaliteitsvol leven in een stad die klaar is voor toekomstige uitdagingen. 2017140001

De stad maakt een visie op over de leefbaarheid van Mechelen en haar ruimtelijke positie als centraal gelegen stad tussen Antwerpen en Brussel en in het hart van de Vlaamse Ruit. 2017140001

Status : G

De beschikbare juridische en planningsinstrumenten worden efficiënt ingezet. 2017140002

Status : G

De stad speelt in haar ruimtelijk beleid actief in op de 3 centrale doelstellingen met name jonge gezinnen, betaalbaar en kwaliteitsvol wonen, aantrekken van tweeverdieners. 2017140004

Status : G

De stad realiseert stadsontwikkelings - en stadsvernieuwingsprojecten met een meerwaarde voor de hele omgeving. 2017140005

Status : G

De wijk rond de Augustijnenstraat is de studentenwijk van de stad. 2017140006

Status : G

De stad zorgt voor een actief, samenhangend en onderbouwd vergunningen- en handhavingsbeleid. 2017140007

Status : G

Er wordt nauw samengewerkt met erkende adviesorganen. 2017140199

Status : G

De wijk rond de Augustijnenstraat is de studentenwijk van de stad. 2017140217

Status : G

Inzet van Stedenfondsmiddelen voor een duurzaam, betaalbaar en kwaliteitsvol leven in de stad. 2017140268

Status : G

Mechelen creëert met haar mobiliteitsbeleid een evenwicht tussen leefbaarheid en bereikbaarheid via een STOP-gerichte aanpak. 2017140006

Het beschikbaar instrumentarium wordt aangewend om een consequent, samenhangend en duurzaam mobiliteitsbeleid te voeren 2017140008

Status : G

Met een doordacht mobiliteitsmanagement creëert Mechelen een draagvlak voor het verbeteren van verkeersgedrag, -gewoonten en -houdingen. 2017140009

Status : G

Met een doordacht parkeerbeleid stimuleert de stad een duurzame mobiliteit, wordt de stad bereikbaar voor de verschillende doelgroepen en gaat speciale aandacht naar bewonersparkeren.	2017140010
Status : G	
De veiligheid, leefbaarheid en kwaliteit (in de binnenstad maar ook in de wijken en dorpen) wordt verhoogd door het uitbreiden van de autoluwe straten en het nemen van doordachte circulatiemaatregelen en weren van onnodige verkeersstromen.	2017140011
Status : G	
De stad stimuleert en ondersteunt het gebruik van openbaar vervoer.	2017140012
Status : G	
De stad maakt werk van 'smart-mobility'.	2017140014
Status : G	
Inzet Stedenfondsmiddelen op een duurzaam mobiliteitsbeleid.	2017140272
Status : G	
Inzet van personeel voor een duurzaam en doordacht mobiliteitsbeleid	2017140281
Status : G	
Mechelen heeft een aantrekkelijke publieke ruimte voor bewoners en bezoekers . De publieke ruimte wordt duurzaam, kwaliteitsvol, kindvriendelijk en veilig aangelegd en onderhouden.	2017140007
Mechelen maakt werk van een integraal waterbeleid.	2017140016
Status : G	
Het openbaar domein en parken worden duurzaam en kwaliteitsvol onderhouden.	2017140018
Status : G	
Mechelen is een propere en verzorgde stad.	2017140019
Status : G	
De publieke ruimte wordt duurzaam, kwaliteitsvol en veilig aangelegd en onderhouden.	2017140215
Status : G	
Straten en pleinen worden duurzaam, kwaliteitsvol en veilig en toegankelijk aangelegd.	2017140216
Status : G	
De stad Mechelen staat garant voor duurzaam, betaalbaar en kwaliteitsvol leven in een stad, die klaar is voor toekomstige uitdagingen. Inzetten op groen.	2017140229
Status : G	
Inzet Stedenfondsmiddelen voor een aantrekkelijke publieke ruimte met veel groen voor bewoners en bezoekers.	2017140269
Status : G	

Het stadsbestuur bouwt een coherent en toekomstgericht woonbeleid uit.	2017140008
Het wettelijk instrumentarium wordt aangewend om een consequent en samenhangend woonbeleid uit te voeren.	2017140020
Status : G	
Mechelen wordt op de kaart gezet als een aantrekkelijke woonstad.	2017140021
Status : G	
Wonen wordt voor iedereen mogelijk gemaakt.	2017140022
Status : G	
Het stadsbestuur zet in op woonkwaliteitsbewaking en bindt de strijd aan tegen leegstand en verkrotting	2017140023
Status : G	
De stad werkt nauw samen met de erkende overlegorganen.	2017140024
Status : G	
Inzet Stedenfondsmiddelen voor een betaalbaar en kwaliteitsvol wonen.	2017140270
Status : G	
De stad voert een integraal milieu- en natuurbeleid en streeft naar klimaatneutraliteit.	2017140009
Mechelen voert een integraal milieu- en natuurbeleid dat uitgaat van natuurontwikkeling en het versterken/behouden van de biodiversiteit.	2017140025
Status : G	
Het wettelijk instrumentarium wordt aangewend om een consequent en samenhangend milieu- en natuurbeleid uit te voeren.	2017140026
Status : G	
De stad, haar bewoners en gebruikers worden gestimuleerd om CO2 neutraal te leven en te produceren.	2017140027
Status : G	
Mechelen voert een duurzaam beheer van materialenkringlopen en afvalstoffen.	2017140028
Status : G	
Mechelen verbetert de lokale leefkwaliteit door de plaatselijke milieuhinder te verminderen.	2017140030
Status : G	
Mechelen biedt een brede waaier aan van natuur- en milieueducatieve activiteiten voor scholen, gezinnen en verenigingen en wil de burger dichter bij de natuur brengen en aanzetten tot milieuvriendelijk gedrag.	2017140031
Status : G	
Het wettelijk instrumentarium wordt aangewend om een consequent en samenhangend milieu- en natuurbeleid te voeren.	2017140218
Status : G	

De stad draagt zorg voor haar historische footprint en voor het historisch patrimonium, dat wordt aangevuld met kwaliteitsvolle hedendaagse architectuur.	2017140010
--	------------

Op het gebied van onroerend erfgoedbeleid is Mechelen een actieve partner op Vlaams niveau en beleidsinstrumenten worden efficiënt ingezet en waar mogelijk geoptimaliseerd.	2017140032
---	------------

Status : G

De stad vervult een voorbeeldfunctie met onderhoud, restauratie, gebruik of herbestemming van monumenten en waardevolle gebouwen in eigen beheer.	2017140033
--	------------

Status : G

De stad heeft aandacht voor de historische footprint.	2017140034
--	------------

Status : G

Restauratie- en ontsluitingsprojecten van andere besturen worden ondersteund.	2017140035
--	------------

Status : G

Particuliere eigenaars worden gestimuleerd in het bewaren, restaureren, gebruiken of herbestemmen van waardevolle gebouwen zodat dit bouwkundig erfgoed mee uitstraling geeft aan de stad.	2017140036
---	------------

Status : G

Om het behoud en de waardering van het bouwkundig erfgoed te bevorderen, worden onderzoeksprojecten uitgevoerd en acties opgezet die het bouwkundig erfgoed in de kijker zetten.	2017140037
---	------------

Status : G

Mechelen streeft naar kwaliteitsvolle, hedendaagse architectuur in het straatbeeld.	2017140038
--	------------

Status : G

Werken en vrije tijd, ondernemen en samenleven

Mechelen is een uitgelezen partner voor bedrijven. Mechelen trekt nieuwe bedrijven aan, faciliteert de bestaande bedrijvigheid optimaal en ondersteunt bij de oprichting van nieuwe bedrijven.	2017140017
---	------------

Eigenaars van leegstaande en verkrotte bedrijven worden aangezet om de problematische toestand aan te pakken	2017140058
---	------------

Status : G

Mechelen zet in op kwaliteitsvolle, optimaal benutte ruimte voor bedrijven	2017140059
---	------------

Status : G

Mechelen werkt nauw samen met erkende overlegorganen, belangenorganisaties, het Mechels bedrijfsleven en potentiële partners.	2017140060
--	------------

Status : G

Mechelen zet actief in op het aantrekken van bedrijven in research en development en onderzoeksinstellingen	2017140200
--	------------

Status : G

Win-win situaties met onderwijsinstellingen en Mechelse bedrijven worden nagestreefd.	2017140201
Status : G	
Mechelen ondersteunt landbouwers op een actieve manier en stimuleert hen om hun landbouwactiviteiten te verbreden.	2017140019
Mechelen overlegt nauw met de landbouwsector om landbouwactiviteiten te ondersteunen.	2017140065
Status : G	
Mechelen ondersteunt de lokale voedselproductie.	2017140066
Status : G	
Mechelen zet in op plattelandstoerisme, educatie en andere verbredende activiteiten in het kader van Mechels Natuurlijk.	2017140067
Status : G	
Mechelen ondersteunt de lokale voedselproductie	2017140219
Status : G	
Mechelen zet in op het plattelandstoerisme, educatie en andere verbredende activiteiten.	2017140220
Status : G	
Mechelen zet maximaal in op het creëren van tewerkstellingskansen voor Mechelaars en voor het benutten van die kansen door Mechelaars	2017140020
Mechelen versterkt de mogelijkheden van kansengroepen op de arbeidsmarkt	2017140068
Status : G	
Mechelen neemt een regiefunctie inzake sociale economie	2017140069
Status : G	
Mechelen treedt op als werkgever voor kansengroepen.	2017140070
Status : G	
Mechelen profileert zich als een aantrekkelijke stad om te werken.	2017140071
Status : G	
Mechelen is een bruisende stad die garant staat voor een klantgericht, kwaliteitsvol, duurzaam en gevarieerd aanbod van cultuur, sport, jeugd en vrije tijd.	2017140026
Mechelen heeft een uitgebreid en gevarieerd programma van podiumkunsten.	2017140090
Status : G	
De Collectie Mechelen (stedelijke collecties en waar mogelijk ook andere collecties in stad en regio) wordt op een duurzame, hedendaagse en dynamische wijze ontsloten en beheerd.	2017140091
Status : G	

Mechelen streeft ernaar zo veel mogelijk bewoners en bezoekers, uit alle lagen van de bevolking en van alle leeftijden, bewust en op toenemende wijze actief en passief aan cultuur te laten deelnemen.	2017140092
Status : G	
Voor religieus cultureel erfgoed wordt een specifiek beleid uitgewerkt.	2017140093
Status : G	
Voor het digitaal cultureel erfgoed wordt een specifiek beleid uitgewerkt.	2017140094
Status : G	
Mechelen is katalystor van een jongerenactiviteitsaanbod in de stad.	2017140095
Status : G	
Mechelen organiseert een vrijetijdsaanbod voor kinderen in de vakanties complementair aan derden.	2017140096
Status : G	
Mechelen stimuleert en faciliteert de recreatieve, ongebonden beweeg- en sportbeleving.	2017140097
Status : G	
Via de uitbouw van een gespreid, toegankelijk en kwalitatief beweeg- en sportaanbod streeft Mechelen naar een levenslange sportparticipatie.	2017140098
Status : G	
De personeelsleden van het Cultuurcentrum Mechelen en de cultuurbeleidscoördinator verzorgen een culturele werking die tegemoetkomt aan de Vlaamse beleidsprioriteiten LCBVBP01 en LCBVBP03.	2017140248
Status : G	
Inzet van personeel voor de jeugdwerking	2017140271
Status : G	
Mechelen voorziet in een optimale en duurzame infrastructuur voor haar cultuur-, sport-, jeugd- en vrije tijdsaanbod	2017140027
Culturele en socio-culturele infrastructuur wordt duurzaam onderhouden en op een veilige manier ontsloten.	2017140099
Status : G	
Kinderen en jongeren kunnen terecht in een moderne, hedendaagse infrastructuur.	2017140102
Status : G	
Mechelen bouwt haar speelweefsel verder uit.	2017140103
Status : G	
Er is een gedifferentieerde, toegankelijke en locatiegebonden sportinfrastructuur die tegen betaalbare tarieven ter beschikking wordt gesteld aan de individuele sporter, de Mechelse scholen en het sportverenigingsleven.	2017140104
Status : G	

Mechelen faciliteert en/of realiseert duurzame en kwaliteitsvolle sportinfrastructuur.	2017140105
Status : G	
Mechelen zet actief in op de ondersteuning van het verenigingsleven in de sector cultuur, sport, jeugd en vrije tijd.	2017140028
Mechelen ondersteunt niet-professionele actoren bij de ontwikkeling en communicatie van hun initiatieven. (ook op maat ondersteuning in de erfgoedsector)	2017140106
Status : G	
Mechelen ondersteunt niet-professionele actoren in de sector cultuur, sport, jeugd en vrije tijd via infrastructuur, logistiek...	2017140109
Status : G	
Mechelen ondersteunt en stimuleert het jeugdwerk.	2017140112
Status : G	
Mechelen ondersteunt en stimuleert de kwalitatieve uitbouw van het sportverenigingsleven door middel van een doelgericht ondersteunings- en subsidiebeleid.	2017140113
Status : G	
Mechelen betreft de relevante actoren bij het cultuur- sport- jeugd- en vrijetijdsbeleid.	2017140205
Status : G	
Mechelen ondersteunt niet-professionele actoren in de sector cultuur, sport, jeugd en vrije tijd via een coherent subsidiebeleid.	2017140208
Status : G	
Mechelen neemt gemeenschapsvormende initiatieven op het gebied van cultuur, sport, jeugd en vrije tijd.	2017140029
Mechelen heeft bijzondere aandacht voor doelgroepen die minder dan gemiddeld aan het vrijetijdsaanbod van cultuur, sport en jeugd deelnemen.	2017140117
Status : G	
Mechelen organiseert toegankelijke, buurtgerichte kinder- en tienerwerkingen.	2017140119
Status : G	
Mechelen regisseert en ondersteunt initiatieven die de sociaal-maatschappelijke component van sport bevorderen.	2017140120
Status : G	

Mechelen bevordert creatie, talentontwikkeling en professionaliteit in de sector cultuur, sport en vrije tijd .	2017140030
Mechelen bevordert productie en creatie en integreert creatieve processen in de werking van de diensten.	2017140121
Status : G	
Mechelen biedt ondersteuning aan professionele organisaties en actoren.	2017140122
Status : G	
Relevante professionele organisaties en actoren worden bij het beleid betrokken.	2017140124
Status : G	
Talentvolle Mechelaars krijgen bijzondere aandacht. Mechelen benoemt een tweejaarlijkse Stadsartiest.	2017140125
Status : G	
Mechelen zorgt voor een kunstaanbod in de openbare ruimte.	2017140126
Status : G	
Voor de kunstdisciplines beeldende kunsten, jazz en beiaard wordt een specifiek beleid uitgewerkt.	2017140127
Status : G	
Voor culturele archieven wordt een specifiek beleid uitgewerkt.	2017140131
Status : G	
Mechelen biedt kansen aan kinderen en jongeren om hun talenten te ontwikkelen.	2017140134
Status : G	
Mechelen ontwikkelt een jeugdculturele zone.	2017140135
Status : G	
Inzetten van Stedenfondsmiddelen op talenten ontwikkelen.	2017140274
Status : G	
Mechelen zet ten volle in op educatie & onderwijs, onderzoek en reflectie en kennisopbouw & -uitwisseling	2017140031
Mechelen heeft een kwaliteitsvol kunstonderwijs (overeenkomstig de Vlaamse regelgeving op het deeltijds kunstonderwijs).	2017140136
Status : G	
Mechelen heeft een ruim en divers educatief aanbod voor cultuur en vrije tijd. (musea, bib, jeugd, sport, H30, erfgoed, CC)	2017140137
Status : G	

Mechelen ondersteunt samenwerkingsverbanden tussen haar stedelijke organisaties en het kleuter-, basis- en secundair onderwijs en hoger onderwijs.	2017140138
Status : G	
Er is een uitgebreid netwerk waarbinnen kennis en vaardigheden kwaliteitsvol worden uitgewisseld.	2017140139
Status : G	
Het erfgoedcentrum vormt een experimentele ruimte voor het gebruik van vernieuwende methoden en voor de reflectie over de actualisering van erfgoed.	2017140141
Status : G	
Mechelen onderzoekt op wetenschappelijk wijze haar collecties.	2017140142
Status : G	
Archeologisch onderzoek (vooronderzoek, opgraving, uitwerking) wordt deskundig aangepakt.	2017140143
Status : G	
Mechelen organiseert verkeerseducatieve projecten.	2017140144
Status : G	
Mechelen tekent een geïntegreerd evenementenbeleid uit.	2017140032
Mechelen organiseert zesjaarlijks een multidisciplinair en internationaal stadsevenement.	2017140145
Status : G	
Er worden jaarlijkse thematische culturele tentoonstellingsevents ingericht.	2017140146
Status : G	
'Mechelen is een levendige stad en heeft een evenement-en feestvriendelijk klimaat.	2017140147
Status : G	
Duurzame en diverse feestelijkheden en festivals	2017140148
Status : G	
Mechelen stimuleert en ondersteuning evenementen door derden.	2017140150
Status : G	
'Mechelen profileert zich als een experimenteel labo voor nieuwe initiatieven.	2017140151
Status : G	
Mechelen bouwt een geïntegreerde evenementenstructuur uit voor de productie, regie en ondersteuning van feestelijkheden, festivals en evenementen.	2017140152
Status : G	
'Mechelen is als kinderstad een katalysator van kinder- en jeugdinitiatieven.	2017140153
Status : G	

'Mechelen stimuleert een bruisend en veilig uitgangseven.	2017140154
Status : G	
Mechelen ondersteunt jeudgorganisaties , projecten en initiatieven.	2017140156
Status : G	
Mechelen stelt een uitdagende feesten- en festivalkalender samen en organiseert een jaarlijks terugkerend stadsfestival.	2017140221
Status : G	
Inzetten van Stedenfondsmiddelen voor de uittekening van een geïntegreerd evenementenbeleid.	2017140275
Status : G	
Mechelen heeft als Vlaamse Kunststad een brede culturele en toeristische uitstraling tot ver buiten zijn grenzen.	2017140033
Het cultuur-en vrijetijdsaanbod wordt op treffende wijze georganiseerd en gepromoot, voor een breed spectrum aan doelgroepen.	2017140157
Status : G	
Mechelse bezoekers kunnen intekenen op een attractief aanbod van permanente en tijdelijke producten en projecten.	2017140158
Status : G	
Mechelen bouwt een toeristisch kenniscentrum uit als basis van een toeristisch beleid.	2017140159
Status : G	
Mechelen verzorgt zijn onthaalstructuur en infrastructuur voor Mechelaars, regiobewoners en bezoekers	2017140160
Status : G	
UiT voert collectieve cultuur- en vrijetijdsmarketing (kunst, erfgoed, recreatie) via eigentijdse kanalen en gerichte publicaties. Mechelen investeert in samenwerkingsverbanden met vrijetijdsactoren.	2017140161
Status : G	
Mechelen omarmt haar regio en werkt waar mogelijk intergemeentelijke	2017140034
De archeologische werking wordt uitgebreid naar de regio.	2017140164
Status : G	
In samenwerking met partners wordt een regionaal erfgoeddepot uitgewerkt.	2017140165
Status : G	
Mechelen participeert in bovenlokale sportprojecten en -activiteiten.	2017140166
Status : G	

Alle Mechelaars kunnen volwaardig deelnemen aan alle aspecten van de samenleving.	2017140035
Mechelen voert een taalstimuleringsbeleid dat gelijke kansen en Nederlandstalige participatie aan de samenleving verhoogt.	2017140167
Status : G	
Mechelen stimuleert de toegankelijkheid van gemeentelijke en niet-gemeentelijke diensten.	2017140168
Status : G	
Mechelen sensibiliseert de publieke opinie rond het samenleven in diversiteit en pakt discriminatie en racisme consequent aan.	2017140169
Status : G	
Mechelen promoot gelijke kansen, gendergelijkheid en het samenleven van mannen en vrouwen op gelijke basis.	2017140170
Status : G	
Mechelen faciliteert ontmoeting en samenwerking tussen personen van diverse	2017140171
Status : G	
Inzet van Stedenfondsmiddelen om alle Mechelaars volwaardig te laten deelnemen aan alle aspecten van de samenleving.	2017140276
Status : G	
Mechelen is een voedingsbodem voor een gezonde sociale cohesie, waarin ontmoeting centraal staat.	2017140036
Mechelen bouwt een knooppunt vrijwilligers uit en moedigt creatieve nieuwe pistes van vrijwilligerswerk en actief burgerschap aan.	2017140172
Status : G	
Mechelen bevordert het verenigingsleven en samenleven in buurten.	2017140173
Status : G	
Mechelen zet nog meer in op het verwerven van kennis van het Nederlands	2017140174
Status : G	
Inzet Stedenfondsmiddelen voor de verdere uitbouw van een integrale gebiedsgerichte werking.	2017140277
Status : G	
De betrokkenheid en actieve deelname van alle Mechelaars bij beslissingen en beleidsvoering, wordt versterkt door de organisatie van inspraak en burgerparticipatie en ondersteuning van derden. De kracht van de burger en van burgerinitiatieven wordt hierbij maximaal gevaloriseerd.	2017140037
Mechelen stroomlijnt zijn participatietrajecten en bouwt een gevarieerd aanbod van methodieken uit, met oog voor moeilijk bereikbare doelgroepen.	2017140175
Status : G	

Mechelen verzekert structurele inspraak en participatie en zet hiervoor in op recurrente participatiemethodieken.	2017140176
Status : G	
Mechelen zorgt voor goede, permanente en duurzame interactie en communicatie met kinderen en jongeren.	2017140204
Status : G	
Inzet van Stedenfondsmiddelen voor structurele inspraak en participatie.	2017140278
Status : G	
Mechelen realiseert een passend aanbod aan preventieve opvoedingsondersteuning.	2017140039
de opvoedingswinkel zet in op extra bekendmaking van het aanbod, om de toegankelijkheid te verhogen voor alle opvoedingsverantwoordelijken.	2017140183
Status : G	
Mechelen neemt de regierol op in het netwerk opvoedingsondersteuning ter bevordering van de samenwerking en afstemming van het aanbod.	2017140184
Status : G	
Mechelen speelt in op de noden en behoeften inzake opvoeding(sondersteuning) in onze samenleving.	2017140185
Status : G	
Toelage stedenfonds voor opvoedingsondersteuning	2017140228
Status : G	
Inzet van Stedenfondsmiddelen voor de verdere uitbouw van opvoedingsondersteuning.	2017140279
Status : G	
Het flankerend onderwijsbeleid draagt ertoe bij dat elk kind, elke jongere of elke volwassene die in Mechelen naar school gaat, gelijke kansen krijgt om een kwalificatie te halen die kan leiden tot actief en verantwoord burgerschap, brede persoonsvorming en toegang tot de arbeidsmarkt.	2017140040
De stad Mechelen ondersteunt de scholen en schoolomgevingen in het creëren van aangename en stimulerende leer- en leefomgevingen waar gelijke onderwijskansen, integriteit, respect en veiligheid gewaarborgd zijn voor leerlingen, leerkrachten en de buurt.	2017140186
Status : G	
De stad Mechelen ondersteunt het Onderwijsoverleg Mechelen (O.O.M.) als advies- en beleidsvoorbereidend orgaan met een autonoom statuut.	2017140189
Status : G	
De stad Mechelen werkt actief mee aan oplossingen voor het capaciteitstekort in het onderwijs	2017140190
Status : G	

De stad Mechelen profileert zich als onderwijs- en studentenstad.	2017140192
Status : G	
Personeel wordt ingezet voor het flankerend onderwijsbeleid.	2017140230
Status : G	
Inzet Stedenfondsmiddelen voor een flankerend onderwijsbeleid.	2017140280
Status : G	
Mechelen is een solidaire stad met oog voor duurzame ontwikkeling en internationale samenwerking	2017140041
Mechelen behoudt de titel FairTradeGemeente	2017140194
Status : G	
De samenwerking tussen Mechelen en tussen lokale actoren onderling die bezig zijn rond Noord/Zuidthema's wordt bevorderd en versterkt.	2017140195
Status : G	
De betrokkenheid van de Mechelaar bij het lokale ontwikkelingsbeleid wordt gestimuleerd en de inzet voor een duurzaam ontwikkelde wereld wordt verhoogd.	2017140196
Status : G	
Mechelen heeft een gecoördineerd netwerk van toegankelijke en kwaliteitsvolle kinderopvang, die tot doel heeft alle burgers gelijke kansen te bieden en het welzijn te bevorderen	2017140064
De stad organiseert het lokaal loket kinderopvang voor gerichte ondersteuning van ouders.	2017140177
Status : G	
De stedelijke kinderdagverblijven worden op een efficiënte, professionele en kwaliteitsvolle wijze beheerd.	2017140179
Status : G	
De stad organiseert occasionele kinderopvang als lokale diensteneconomie voor specifieke doelgroepen.	2017140180
Status : G	
De stad ondersteunt het kwaliteitsvol opvang- en activiteitsaanbod voor schoolgaande kinderen.	2017140181
Status : G	
Mechelen bouwt een integrale gebiedsgerichte werking uit, met het oog op afstemming en maatwerk.	2017140066
Het procesmatig samenwerken tussen de verschillende stadsdiensten, ocmw en de wijactoren wordt gestimuleerd en ondersteund.	2017140212
Status : G	

Samenlevingsvraagstukken worden integraal aangepakt.

2017140213

Status : G

AGB SAM staat in voor het dagelijks beheer van de stedelijke sportinfrastructuur, waar elke Mechelaar (gebruiker) in kwaliteitsvolle omstandigheden kan sporten

2017140086

Een efficiënte en klantvriendelijke dienstverlening staat centraal bij het beheer van de stedelijke sportinfrastructuur.

2017140222

Status : G

AGB SAM voert de nodige aanpassings- en/of renovatiewerken uit aan de bestaande sportaccommodaties.

2017140088

In functie van een kwalitatief beheer investeert AGB SAM in het stedelijke zwembad

2017140225

Status : G

In functie van een kwalitatief beheer investeert AGB SAM in de bestaande sporthallen

2017140226

Status : G

In functie van een kwalitatief beheer investeert AGB SAM in de buiteninfrastructuur

2017140227

Status : G

Veiligheid

Mechelen speelt een voortrekkersrol bij het innoveren van het lokaal veiligheidsbeleid.

2017140021

Via het Huis preventie en veiligheid wordt een eerstelijnswerking uitgebouwd

2017140072

Status : G

Een integrale aanpak van veiligheidsfenomenen wordt via een efficiënte veiligheidsketen gerealiseerd

2017140073

Status : G

Een regierol wordt opgenomen om pilootprojecten te ontwikkelen op vlak van de persoonsgerichte veiligheidszorg

2017140074

Status : G

Mechelen neemt een regierol in de aanpak en begeleiding en re-integratie van criminele jongeren en ex-gedetineerden

2017140079

Status : G

Mechelen gaat adequaat om met radicalisering zowel proactief, preventief als reactief.

2017140202

Status : G

De afstemming tussen het lokale veiligheids- en preventiebeleid en het zonale politionele beleid wordt verzekerd.

2017150002

Status : G

Mechelen bouwt een sociaal preventieve werking uit die risicofactoren op criminaliteit en overlast beperkt en beschermende factoren voor een aangenaam samenleven versterkt.	2017140022
Een actief aanbod van burens- en buurtbemiddeling wordt gedaan.	2017140075
Status : G	
Een herstelgerichte aanpak voor minderjarige overlastplegers wordt gerealiseerd	2017140076
Status : G	
Inzake probleemgedrag op school en jeugdcriminaliteit zijn er doordachte en gerichte preventie-activiteiten in samenwerking met de externe partners.	2017140077
Status : G	
Er wordt een anti-discriminatiebeleid gevoerd.	2017140078
Status : G	
Mechelen versterkt de veiligheid en samenleven via vindplaatsgerichte werking	2017140080
Status : G	
Mechelen investeert in het voorkomen van slachtofferschap en onveiligheidsgevoel.	2017140081
Status : G	
Mechelen ontwikkelt een actieprogramma drugpreventie en voert het uit	2017150041
Status : G	
Mechelen verbetert de leefbaarheid en veiligheid via een gemeenschapsgerichte	2017140023
Op actuele tendensen en klachten wordt een efficiënt antwoord geboden	2017140082
Status : G	
Een optimale aanwezigheid in Mechelse wijken en dorpen zorgt voor toezicht, sociale controle, informatieverstrekking en sensibilisatie om de veiligheid en leefbaarheid te verhogen	2017140083
Status : G	
Externe partners worden ondersteund in hun aanpak van specifieke veiligheidsfenomenen.	2017140084
Status : G	
Mechelen ontwikkelt een actieprogramma diefstal en inbraak en voert het uit.	2017150001
Status : G	
Mechelen ontwikkelt een actieprogramma netheid en leefbaarheid en voert het uit.	2017150021
Status : G	
Mechelen verzekert de openbare rust, veiligheid en gezondheid en vermindert de openbare overlast door het opstellen en handhaven van regels als sluitstuk van een integrale werking.	2017140024
Het systeem GASboetes wordt geëvalueerd en aangepast gericht op de echte overlast	2017140085
Status : G	

Snelle hulp in nood 2017140025

Mensen, dieren en goederen zijn beschermd tegen brand, ongevallen en rampen door een professionele voorbereiding op diverse incidenten. 2017140086

Status : G

De brandweer verbetert de externe communicatie en de onderlinge samenwerking met andere hulp- en veiligheidsdiensten en met de bevolking. 2017140087

Status : G

Het rampenbestrijdingsbeleid wordt geoptimaliseerd, rekening houdend met het stedelijk, provinciaal en federaal noodplan. 2017140088

Status : G

De brandweer verbetert de brandveiligheid door een doordacht proactief preventiebeleid. 2017140089

Status : G

Dotatie en ondersteuning aan hulpverleningszone 2017150061

Status : G

Mechelen neemt haar aandeel in de opvang van vluchtelingen op. 2017160001

Status : G

De politiezorg wordt op een professionele wijze uitgebouwd en uitgevoerd. 2017140063

Politiedotatie. 2017140203

Status : G

Kwaliteitsvol besturen

Mechelen zet in op een geïntegreerde externe communicatie, waardoor zowel bewoners als bezoekers zich thuis voelen. Mechelen maakt gebruik van de technologische evolutie in communicatie en citymarketing. 2017140011

Alle beleidsdoelstellingen van de organisatie worden gecommuniceerd met een optimale en vernieuwende communicatiemix tussen generieke kanalen en specifieke communicatiedragers ism Hogescholen en mediapartners. 2017140041

Status : G

De organisatorische samenwerking wordt professioneel gefaciliteerd, opdat de organisatie haar doelstellingen optimaal kan realiseren. 2017140012

De stadsdiensten en het bestuur kunnen rekenen op een degelijke logistieke ondersteuning, middelen en mensen worden efficiënt ingezet. 2017140042

Status : G

De stadsdiensten zijn uitgerust met moderne hedendaagse ICT.	2017140043
Status : G	
Een integrale huisvestingsvisie voor de stadsadministratie, zorgt ervoor dat elk gebouw zo optimaal mogelijk wordt beheerd en benut en medewerkers kunnen werken in een kwaliteitsvolle omgeving.	2017140044
Status : G	
Het voertuigenbeheer is gestoeld op een duurzame visie inzake bedrijfsmobiliteit met overschakeling naar e-mobiliteit.	2017140046
Status : G	
Duidelijke interne communicatie bevordert de efficiëntie, betrokkenheid, samenwerking en voorkomt fouten.	2017140047
Status : G	
Een performante en kwaliteitsvolle aansturing van de stadsorganisatie, een integrale werking en kennisdeling vormen de fundamenteën voor optimale bestuurskwaliteit .	2017140013
De beleidsvoorbereiding en uitvoering zijn gestoeld op de principes van modern overheidsmanagement en kennisdeling en aandacht voor de administratieve organisatie.	2017140048
Status : G	
De inrichting en indeling van de stadsadministratie wordt hertekend in functie van een optimale inzet van personeel en middelen.	2017140049
Status : G	
Expertise opbouw, public relations en netwerking worden gestimuleerd met het oog op een optimalisering van de werking.	2017140209
Status : G	
Inzet Stedenfondsmiddelen voor de uitbouw van Mechelen als slimme, kindvriendelijke, participatieve en klantvriendelijke stad.	2017140273
Status : G	
Het financieel beleid is in balans.	2017140015
De inkomsten en uitgaven van de stad worden grondig geanalyseerd en herbekeken in functie van een evenwichtig financieel beleid met voldoende ruimte om te investeren.	2017140050
Status : G	
Financiële middelen worden doelmatig en efficiënt ingezet met respect voor de geldende regelgeving.	2017140051
Status : G	

De aankopen gebeuren aan een optimale prijs/kwaliteitsverhouding en worden op een efficiënte en juridisch correcte wijze administratief afgehandeld. 2017140052

Status : G

De stad Mechelen speelt maximaal in op de subsidiemogelijkheden van de hogere overheid. 2017140053

Status : G

Mechelen heeft een motiverend personeelsbeleid, met ontplooiingskansen voor elke medewerker. Het personeel is competent en geëngageerd. De werkomgeving is veilig en gezond. 2017140016

Er wordt gestuurd op welzijn op de werkvloer: het preventie- en welzijnsbeleid krijgt permanent aandacht. 2017140054

Status : G

Meer doen met en voor mensen via een motiverend personeelsbeleid. 2017140055

Status : G

Medewerkers kunnen rekenen op een vlotte en correcte dienstverlening bij personeelsdossiers. 2017140056

Status : G

Mechelen zorgt voor een correcte en tijdige verloning. 2017140057

Status : G

De Mechelse dienstverlening is transparant, klantgericht, efficiënt en kwaliteitsvol en wordt voortdurend geoptimaliseerd 2017140065

Officiële momenten in de levensloop zijn geregistreerd, informatiegegevens en documenten worden tijdig en op een toegankelijke, klantvriendelijke manier verstrekt. 2017140210

Status : G

De openbaarheid van bestuur en het klachtenrecht leiden bij betwisting, tot een correcte afhandeling van dossiers. 2017140211

Status : G

Overhead

Overhead 2017140042

Overhead 2017140198

Status : G

Personeel 2017140085

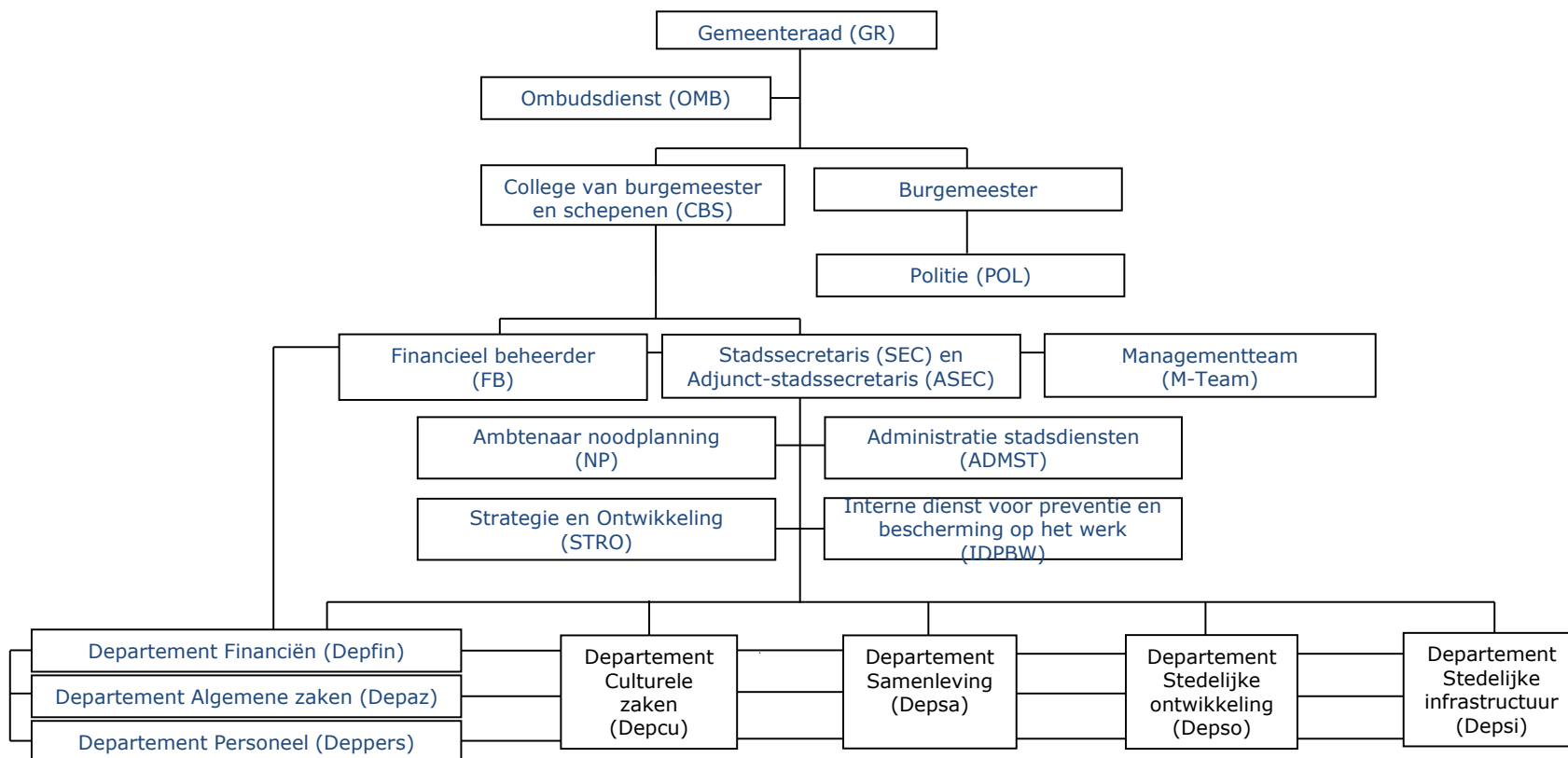
Personeel 2017140214

Status : G

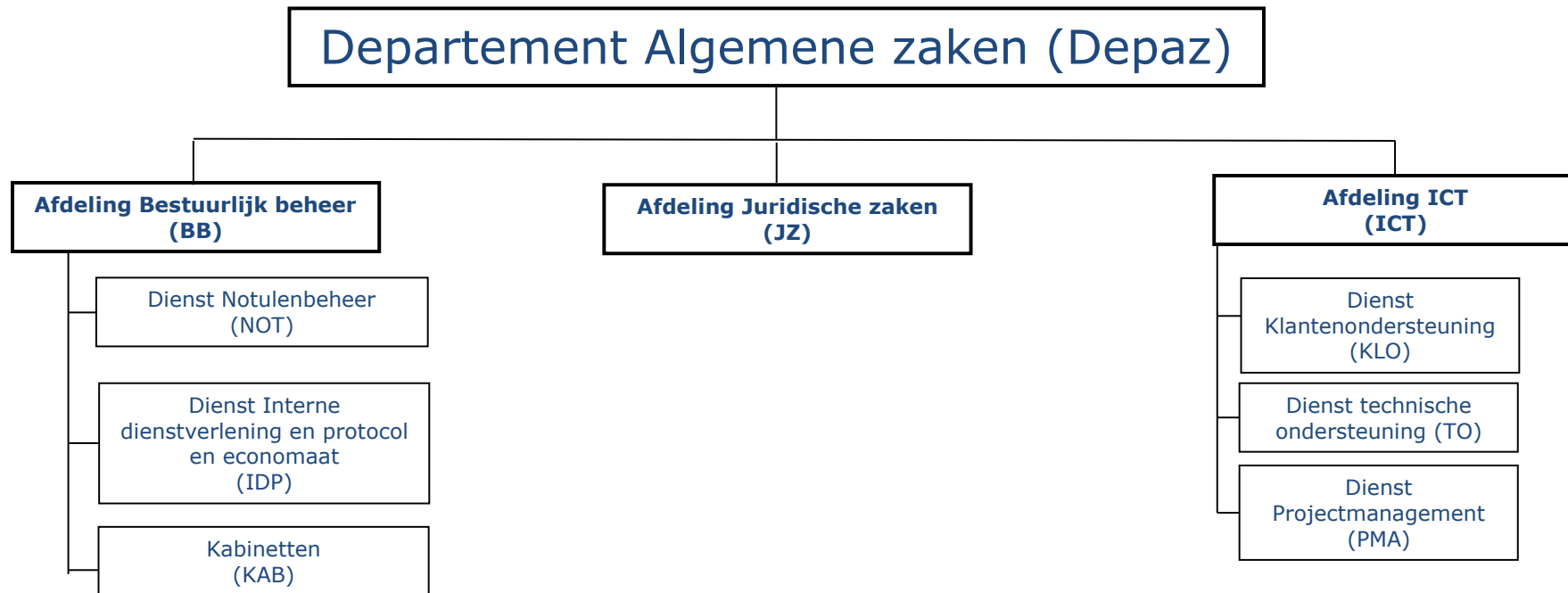
INTERNE ORGANISATIES

ORGANOGRAM

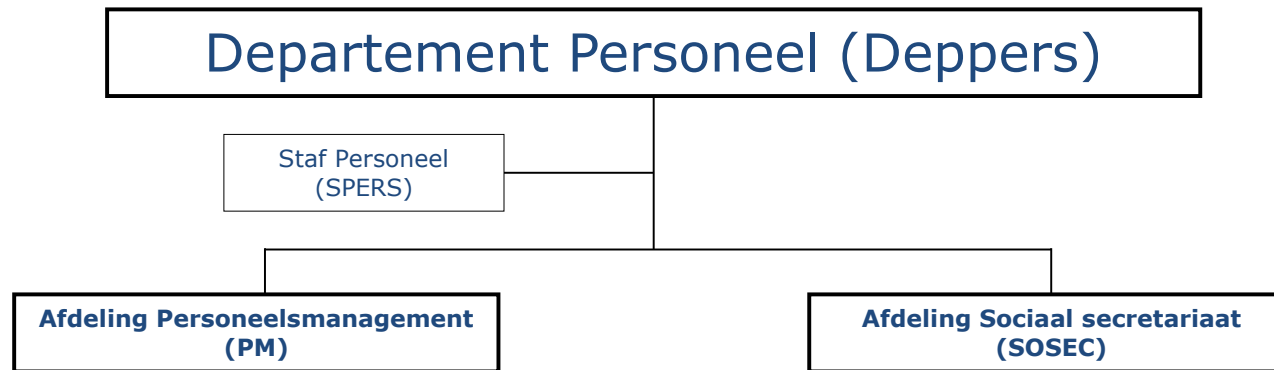
ORGANOGRAM



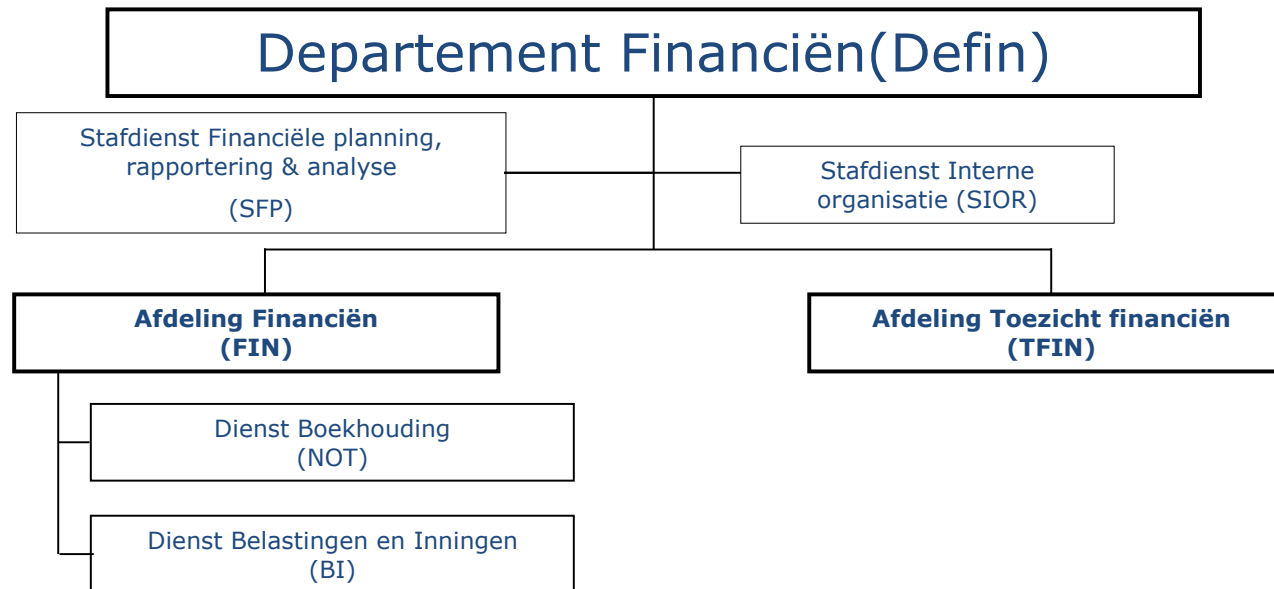
ORGANOGRAM



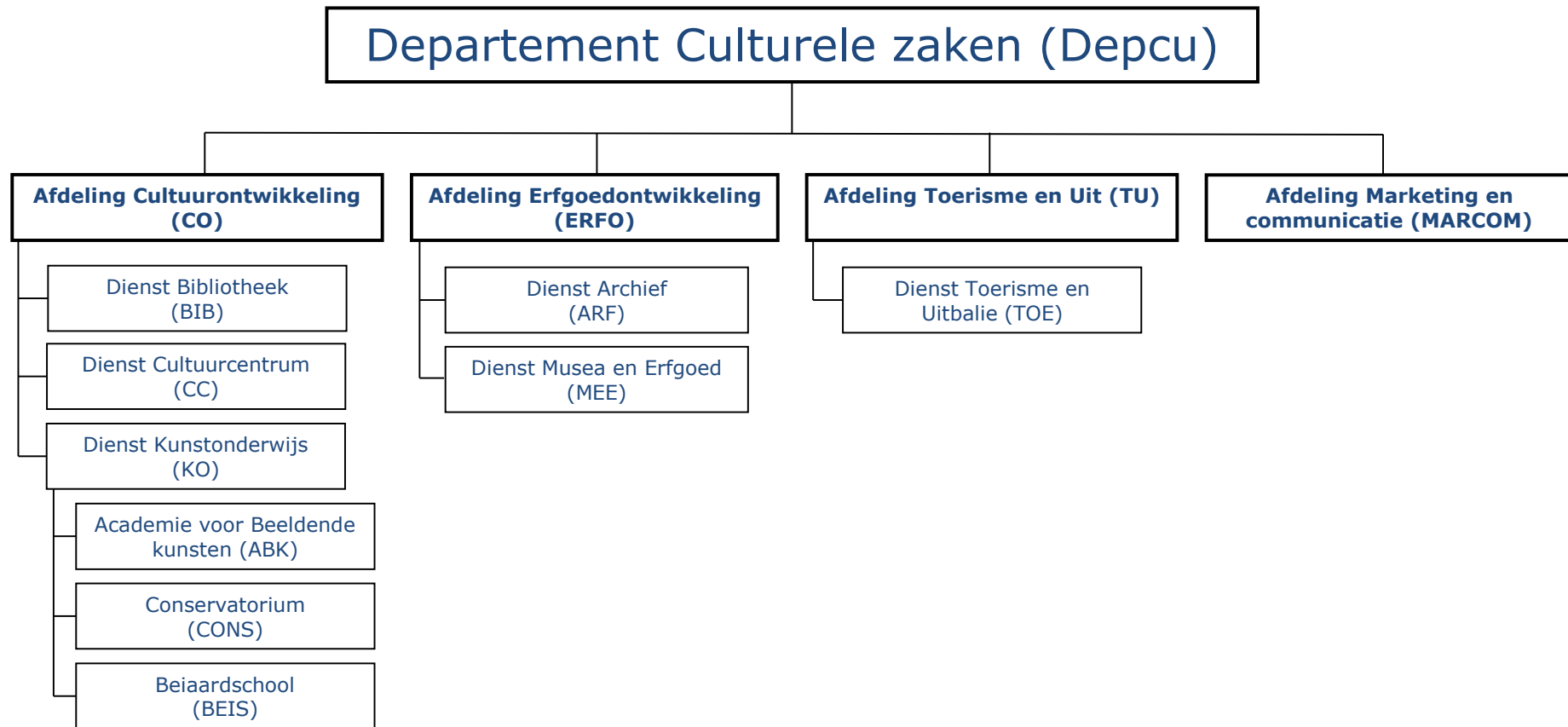
ORGANOGRAM



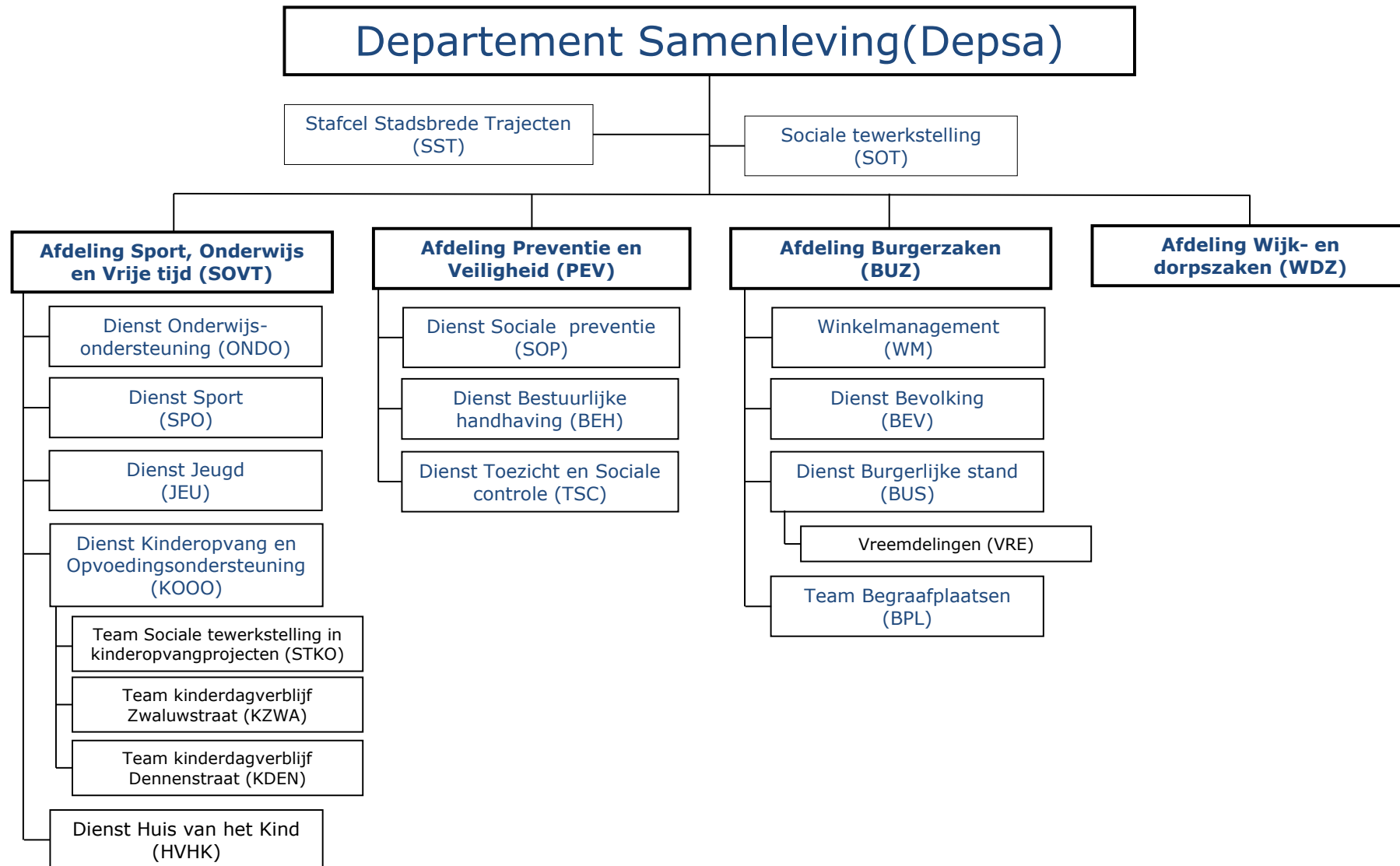
ORGANOGRAM



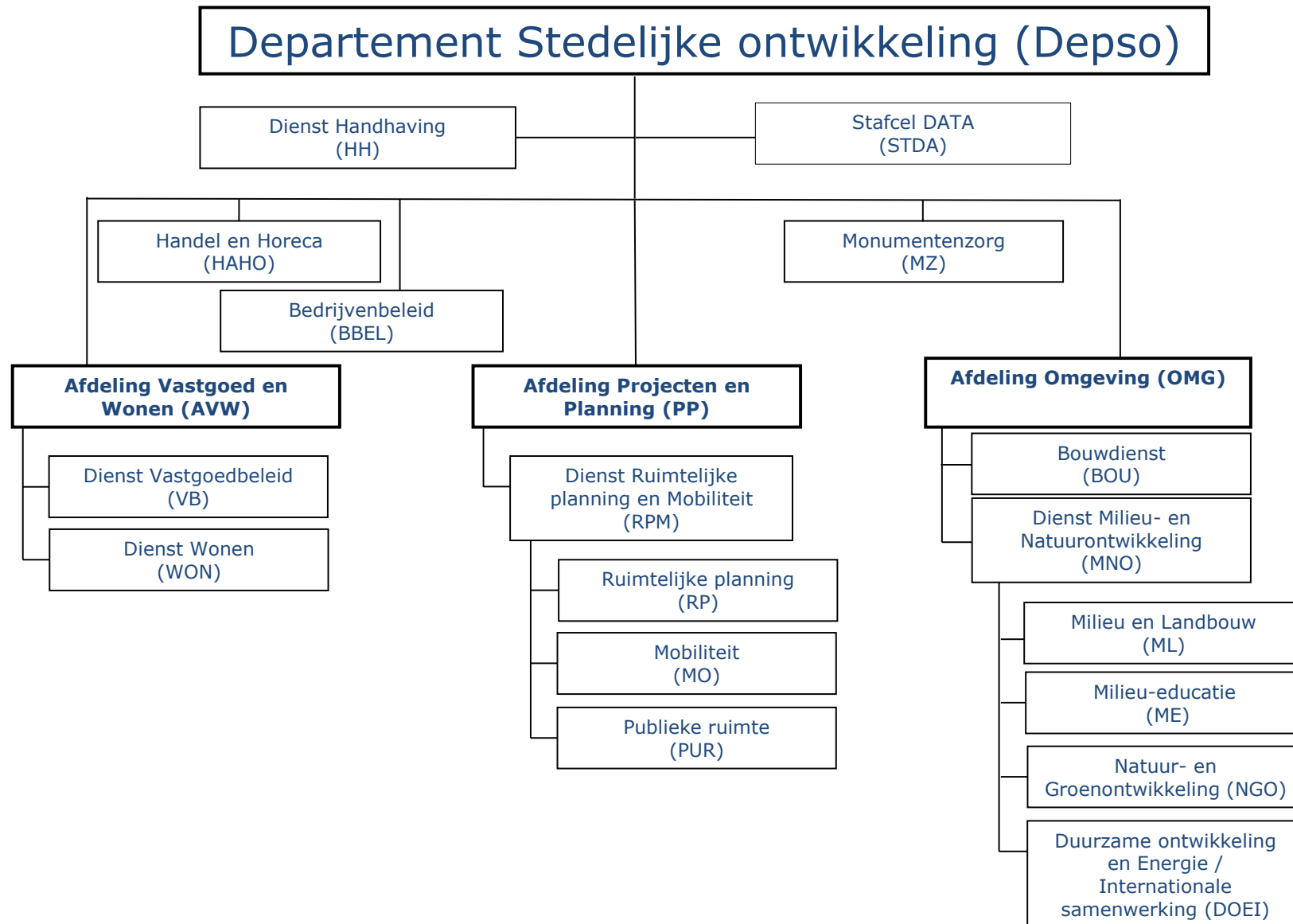
ORGANOGRAM



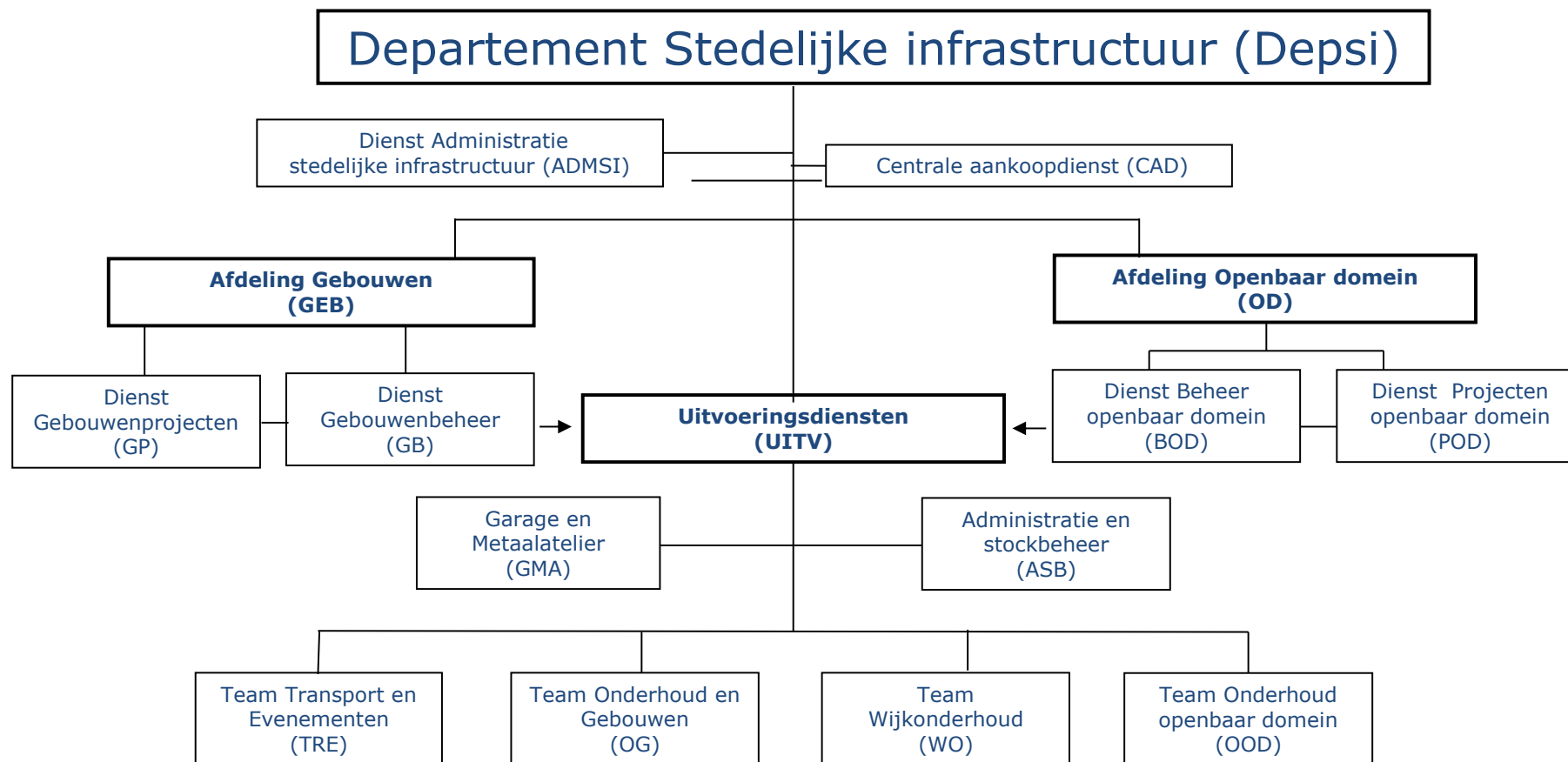
ORGANOGRAM



ORGANOGRAM



ORGANOGRAM



TM1: PERSONEEL

TM1: PERSONEEL

Bezetting	nov/14		nov/15		okt/16		MJP 2017		MJP 2018		MJP 2019		MJP 2020
	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020
Vastbenoemd													
Niveau A	57,33	7,00	64,33	-0,67	63,66	1,45	65,11	-6,62	58,49	-1,18	57,31	-0,26	57,05
Niveau B	33,43	-1,70	31,73	5,20	36,93	0,00	36,93	0,00	36,93	0,00	36,93	-0,77	36,16
Niveau C	72,40	-6,43	65,97	-0,63	65,33	-2,42	62,92	-3,65	59,27	-3,92	55,35	-4,37	50,98
Niveau D	72,53	-15,08	57,45	-9,30	48,15	-2,77	45,38	-2,88	42,50	-0,42	42,08	-3,45	38,64
Niveau E	6,80	4,30	11,10	-1,70	9,40	-1,03	8,37	-0,17	8,20	-0,47	7,73	-1,13	6,60
Contractueel													
Niveau A	58,75	0,06	58,81	2,40	61,21	6,88	68,08	0,93	69,02	-2,50	66,52	-0,08	66,43
Niveau B	79,72	4,66	84,38	12,03	96,42	10,90	107,31	-4,68	102,63	-7,38	95,25	-0,22	95,02
Niveau C	160,62	17,76	178,38	-7,93	170,46	8,87	179,33	0,25	179,58	-3,71	175,87	3,09	178,97
Niveau D	101,34	-6,66	94,68	5,88	100,57	-10,30	90,27	-5,20	85,07	0,00	85,07	3,22	88,28
Niveau E	65,86	2,08	67,94	-3,81	64,13	-2,45	61,68	-2,05	59,63	0,47	60,09	0,83	60,93
TOTAAL													
Niveau A	116,08	7,06	123,14	1,73	124,87	8,33	133,19	-5,69	127,50	-3,68	123,82	-0,34	123,48
Niveau B	113,15	2,97	116,12	17,23	133,35	10,90	144,25	-4,68	139,57	-7,38	132,18	-1,00	131,18
Niveau C	233,02	11,33	244,35	-8,56	235,79	6,46	242,25	-3,40	238,85	-7,63	231,22	-1,28	229,95
Niveau D	173,87	-21,74	152,13	-3,42	148,72	-13,07	135,64	-8,08	127,57	-0,42	127,15	-0,23	126,92
Niveau E	72,66	6,38	79,04	-5,51	73,53	-3,48	70,04	-2,22	67,83	0,00	67,83	-0,30	67,53
TOTAAL	708,78	5,99	714,77	1,48	716,25	9,12	725,37	-24,06	701,31	-19,11	682,20	-3,15	679,06

VTE's exclusief:

Losse medewerkers, vrijwilligers,
mandatarissen, gepensioneerden, studenten,
deeltijds lerenden en personeelsleden
tewerkgesteld bij de stad via detachering.

opmerking: cijfers 2014, 2015, 2016 : effectieve bezetting; cijfers 2017-2020: voorziene vte's in budget

OVERZICHT BUDGETHOUDERS

OVERZICHT BUDGETHOUDERS

- College van Burgemeester en Schepenen
 - o Het college heeft beslist bepaalde bevoegdheden in het kader van dagelijks bestuur door te delegeren aan de stadssecretaris onder volgende voorwaarden:
 - Specifiek voor de gunning van opdrachten van werken, leveringen en diensten tot 8.500 EUR (excl. btw), voor zover de financiële impact is voorzien als type exploitatie of investering in het budget.
 - De goedkeuring van facturen.
- Stadssecretaris
 - o De stadssecretaris heeft beslist om zijn toegewezen bevoegdheden in het kader van dagelijks bestuur verder door te delegeren aan volgende budgethouders:

Dienst	Budgethouder
Noodplanning (NP)	Patrick Zeeuws
Strategie & Ontwikkeling (STRO) en Informatieveiligheid	Myriam Colle
Interne dienst voor preventie en bescherming op het werk (IDPBW)	Patrick Zeeuws
Administratie stadsdiensten (ADMST)	Erik Laga
Notulenbeheer (NOT)	Guy Hemeleers
Interne dienstverlening & protocol en Economaat (IDP) / Ombudsdienst (OMB)	Guy Hemeleers
Kabinetten (KAB)	Guy Hemeleers
Juridische Zaken (JZ)	Lieve Meysmans
ICT (ICT)	Bernard Biesbroeck
Personeelsmanagement (PM)	Lies De Caluwe
Sociaal Secretariaat (SOSEC)	Christine Vissenaekens
Boekhouding (BO)	Rik Schaerlaecken
Belastingen, inningen en debiteurenbeheer (BI)	Rik Schaerlaecken
Toezicht Financiën	Geert D'Hollander
Cultuurontwikkeling (CO)	Michel Price
Bibliotheek (BIB)	Rita Van de Wiele
Cultuurcentrum (CC) + H30	Koen Leemans
Kunstonderwijs (KO)	Lieve Minten
Academie voor Beeldende Kunsten (ABK)	Lieve Minten
Conservatorium (CONS)	Lieve Minten
Beiaardschool (BEIS)	Lieve Minten
Archief (ARF)	Willy Van de Vijver
Musea & Erfgoed (MEE)	Sigrid Bosmans en Anouk Stulens
Archeologie	Bart Robberechts
Staf Culturele Zaken	Heidi De Nijn
Toerisme en Uitbalie (TOE)	Tina Vanhoye

OVERZICHT BUDGETHOUDERS

Dienst	Budgethouder
Marketing & Communicatie (MARCOM)	Lieve Jaspaert
Onderwijsondersteuning (ONDO)	Ly Dang Kim
Sport (SPO)	Christophe Cools
Jeugd (JEU)	Herman Beyens
Kinderopvang & Opvoedingsondersteuning (KOOO)	Marc Lammar
Team Sociale tewerkstelling in kinderopvangprojecten (STKO)	Marc Lammar
Team Kinderdagverblijf Zwaluwstraat (KZWA)	Marc Lammar
Team Kinderdagverblijf Dennenstraat (KDEN)	Marc Lammar
Team Opvoedingsondersteuning	Marc Lammar
Sociale Preventie (SOP)	Werner Van Herle
Bestuurlijke Handhaving (BEH)	Bart Passemiers
Toezicht & Sociale Controle (TSC)	Werner Van Herle
Winkelmanagement (WM)	Lore Van den Bergh
Bevolking (BEV)	Britt Perkisas
Burgerlijke stand (BUS) & Vreemdelingen (VRE)	Ingrid De Neef
Team Begraafplaatsen (BPL)	Sandra Cotteleer
Wijk- & Dorpszaken (WDZ)	Marijke Boeckx
Stafoel Stadsbrede trajecten	Corinne Huybers
Stafoel Sociale Tewerkstelling (SOT)	Kristin Scharpe
Vastgoedbeleid (VB) - Facilitaire dienst (Bart Joosten)	Danielle Diedens
Wonen (WON)	Caroline Van Steen
Stadsvernieuwing- Ontwikkeling	Tom Depuydt
Ruimtelijke Planning & Mobiliteit (RPM)	Tom Depuydt
Ruimtelijke Planning (RP)	Tom Depuydt
Mobiliteit (MO)	Tom Depuydt
Publieke Ruimte (PUR)	Tom Depuydt
Bouwdienst (BOU)	Annick Claessens
Milieu- & Natuurontwikkeling (MNO)	Annick Claessens
Milieu & Landbouw (ML)	Annick Claessens
Milieu-educatie (ME)	Annick Claessens
Natuur- & Groenontwikkeling (NGO)	Annick Claessens
Duurzame Ontwikkeling & Energie / Internationale Samenwerking (DOEI)	Natascha Dierickx
Staf Stedelijke Ontwikkeling	Veerle Costermans
Handhaving (HH)	Evi Van Bogaert

OVERZICHT BUDGETHOUDERS

Dienst	Budgethouder
Stafcel Data (STDA)	Veerle Costermans
Handel & Horeca	Caroline Van Steen
Ondernemershuis Oh!	Caroline Van Steen
Bedrijvenbeleid (BBEL)	Caroline Van Steen
Monumentenzorg (MZ)	Michèle Eeman
Gebouwenprojecten (GP)	Sven Cuyt
Gebouwen Energie	Sven Cuyt
Gebouwenbeheer (GB)	Sven Cuyt
Beheer Openbaar Domein	Fem Van de Poel
Staf Stedelijke Infrastructuur	Gust Van Thillo
Uitvoeringsdiensten (UITV)	Patrick Zeeuws
Administratie Stedelijke Infrastructuur (ADMSI)	Koert Hendrickx
Dienst Overheidsopdrachten	Koert Hendrickx

OVERZICHT BELEIDSDOMEINEN PER BELEIDSVELD

OVERZICHT BELEIDSDOMEINEN PER BELEIDSVELD

Beleidsdomein	Beleidsdomein omschrijving	Beleidsveld	Beleidsveld omschrijving
10	Algemene Financiering	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
		0020	Fiscale aangelegenheden
		0030	Financiële aangelegenheden
		0040	Transacties in verband met de openbare schuld
		0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
		0090	Overige algemene financiering
20	Performant en kwaliteitsvol besturen	0100	Politieke organen
		0101	Officieel ceremonieel
		0110	Secretariaat
		0111	Fiscale en financiële diensten
		0112	Personeelsdienst en vorming
		0113	Archief
		0114	Organisatiebeheersing
		0115	Welzijn op het werk
		0119	Overige algemene diensten
		0130	Administratieve dienstverlening
		0150	Internationale relaties
		0171	Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
		0190	Overig algemeen bestuur
30	Samenleven en welzijn	0151	Deelneming aan internationale organisaties en conferenties
		0160	Hulp aan het buitenland
		0170	Binnengemeentelijke decentralisatie
		0500	Handel en middenstand
		0510	Nijverheid
		0550	Werkgelegenheid
		0590	Overige economische zaken
		0705	Gemeenschapscentrum
		0711	Openluchtrecreatie
		0790	Erediensten
		0791	Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen
		0800	Gewoon basisonderwijs
		0801	Buitengewoon kleuteronderwijs

OVERZICHT BELEIDSDOMEINEN PER BELEIDSVELD

Beleidsdomein	Beleidsdomein omschrijving	Beleidsveld	Beleidsveld omschrijving
		0810	Gewoon secundair onderwijs
		0814	Leren en werken
		0815	Buitengewoon secundair onderwijs
		0830	Centra voor volwassenenonderwijs
		0835	Hoger onderwijs
		0860	Centra voor leerlingenbegeleiding
		0861	Administratieve dienst voor het onderwijs
		0862	Huisvesting voor schoolgaanden
		0869	Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
		0870	Ochtend- en avondtoezicht
		0871	Middagtoezicht
		0872	Terbeschikkingstelling gemeentelijke infrastructuur
		0873	Kosten toegangsprijs zwembad leeringen lager onderwijs
		0874	Leerlingenvervoer
		0879	Andere voordelen
		0880	Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs
		0889	Overige ondersteunende diensten voor het lokaal flankerend onderwijs
		0901	Voorschotten
		0902	Integratie van personen met vreemde herkomst
		0903	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
		0904	Activering van tewerkstelling
		0905	Dienst voor juridische informatie en advies
		0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
		0910	Woningen voor personen met een handicap
		0911	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
		0919	Overige activiteiten inzake ziekte- en invaliditeit
		0920	Werkloosheid
		0930	Sociale huisvesting
		0940	Jeugdvoorzieningen
		0941	Gezinsvervangende tehuizen
		0942	Onderhoudsgelden
		0944	Opvoedingsondersteuning

OVERZICHT BELEIDSDOMEINEN PER BELEIDSVELD

Beleidsdomein	Beleidsdomein omschrijving	Beleidsveld	Beleidsveld omschrijving
		0985	Gezondheidspromotie en ziektepreventie
		0989	Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
		0990	Begraafplaatsen
		0991	Crematoria
		0992	Lijkbezorging
40	Zorg	0900	Sociale bijstand
		0943	Gezinshulp
		0945	Kinderopvang
		0946	Thuisbezorgde maaltijden
		0947	Klusjesdienst
		0948	Poetsdienst
		0949	Overige gezinshulp
		0950	Ouderenwoningen
		0951	Dienstencentra
		0952	Assistentiewoningen
		0953	Woon- en zorgcentra
		0954	Dagzorgcentra
		0959	Overige verrichting betreffende ouderen
		0980	Sociale geneeskunde
		0982	Ziekenhuizen
		0983	Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
		0986	Eerstelijns gezondheidszorg
50	Omgeving en openbare ruimte	0200	Wegen
		0210	Openbaar vervoer
		0220	Parkeren
		0290	Overige mobiliteit en verkeer
		0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
		0309	Overig afval- en materialenbeheer
		0310	Beheer van regen- en afvalwater
		0319	Overig waterbeheer
		0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging
		0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos

OVERZICHT BELEIDSDOMEINEN PER BELEIDSVELD

Beleidsdomein	Beleidsdomein omschrijving	Beleidsveld	Beleidsveld omschrijving
		0341	Erosiebestrijding
		0349	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
		0350	Klimaat en energie
		0380	Participatie en sensibilisatie
		0381	Geïntegreerde milieuprojecten
		0390	Overige milieubescherming
		0530	Land-, tuin en bosbouw
		0540	Visvangst
		0600	Ruimtelijke planning
		0610	Gebiedsontwikkeling
		0620	Grondbeleid voor wonen
		0621	Bestrijding van krotwoningen
		0622	Woonwagenterreinen
		0629	Overig woonbeleid
		0630	Watervoorziening
		0640	Elektriciteitsvoorziening
		0650	Gasvoorziening
		0660	Communicatievoorzieningen
		0670	Straatverlichting
		0680	Groene ruimte
		0690	Overige nutsvoorzieningen
		0984	Ontsmetting en openbare reiniging
60	Preventie en veiligheid	0400	Politiediensten
		0410	Brandweer
		0420	Dienst 100
		0430	Civiele bescherming
		0440	Overige hulpdiensten
		0450	Rechtspleging
		0460	Kinderbescherming
		0470	Dierenbescherming
		0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
		0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid

OVERZICHT BELEIDSDOMEINEN PER BELEIDSVELD

Beleidsdomein	Beleidsdomein omschrijving	Beleidsveld	Beleidsveld omschrijving
70	Cultuur en vrije tijd	0520	Toerisme - Onthaal en promotie
		0521	Toerisme - Sectorondersteuning
		0522	Toerisme - Infrastructuur
		0529	Overige activiteiten inzake toerisme
		0700	Musea
		0701	Cultuurcentrum
		0702	Schouwburg, concertgebouw, opera
		0703	Openbare bibliotheken
		0704	Letterkunde, gespecialiseerde bibliotheken
		0709	Overige culturele instellingen
		0710	Feesten en plechtigheden
		0712	Festivals
		0719	Overige evenementen
		0720	Monumentenzorg
		0721	Archeologie
		0729	Overig beleid inzake het erfgoed
		0739	Overig kunst- en cultuurbeleid
		0740	Sport
		0750	Jeugd
		0820	Deeltijds kunstonderwijs

OVERZICHT VAN DE ENTITEITEN ONDER DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

OVERZICHT VAN DE ENTITEITEN ONDER DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

A. Extern verzelfstandigde agentschappen

- DE LIJN (NMVB)
- MECHELEN MORGEN CVBA
- JOBPUNT VLAANDEREN

B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten

- AANDELEN PIDPA
- CIPAL
- FINILEK
- IGEMO
- INTERC.VER.CREMATORIUMBEHEER
- IVAREM
- IVERLEK - ELECTRICITEIT
- IVERLEK - GAS
- PIDPA S.V. - DRINKWATERBEDEL.

C. Publiek-Private samenwerkingsverbanden

D. OCMW-verenigingen

E. Andere financiële vaste activa

- AANDELEN MGW
- DE VRIJE WOONST MUIZEN
- EIGEN WONING NV
- GEW.MIJ.KL.LANDEIGENDOM
- HUURWAARBORG ADEGEMSTRAAT
- HUURWAARBORG KEIZERSTRAAT
- HUURWAARBORG MERODESTRAAT
- INTER-VILVOORDSE MIJ HUISVEST.
- MECH.GOEDK.WONINGEN
- MIJ VOLKSWONINGEN DUFFEL
- WOONPUNT MECHELEN CVBA
- WAARBORG 'ON BOARD UNITS'
- WAARBORG ROYCO Q LINE

Stadsbestuur Mechelen
Grote Markt 21
2800 Mechelen
NIS-Code: 12025

Laatste budgettaire journaalnummer: 2017012827

FISCALITEIT

Secretaris
Erik Laga

Financieel beheerder
Rik Schaerlaecken

A. Aanslagvoet van de aanvullende belasting op de personenbelasting en de aanslagvoet van de opcentiemen op de onroerende voorheffing

	2017
Aanslagvoet aanvullende belasting op de personenbelasting	7,4 %
Aanslagvoet opcentiemen onroerende voorheffing	1490 opcentiemen

B. Verwijzing naar de publicatie van de eigen belastingreglementen

<https://www.mechelen.be/belastingen-voor-burgers>
<https://www.mechelen.be/belastingen-voor-bedrijven>

C. Overzicht van de belastingen waarvan de aanslagvoet zal gewijzigd worden tijdens de looptijd van het meerjarenplan

Vanaf aanslagjaar 2017 zullen de opcentiemen op de onroerende voorheffing dalen tot 1.490 opcentiemen.

Vanaf aanslagjaar 2017 wijzigen de aanslagvoeten van volgende belastingreglementen:

Belasting op gebouwen en/of woningen die beschouwd worden als onbewoonbaar, ongeschikt, verwaarloosd, bouwvallig of leegstaand

- woningen: 3.750,00 €
- gebouwen: 25,00 €/m²

Belasting op bedrijfsgebouwen op bedrijfsruimten die beschouwd worden als onafgewerkt, leegstaand of verwaarloosd

- 14,89 €/m²

Vanaf aanslagjaar 2017 wordt in de belasting op de bedrijfsruimten een vrijstelling toegevoegd in die zin dat elke onderneming, waarvan het ondernemingsnummer aan een woning op het grondgebied van de stad Mechelen gekoppeld is, en die hun activiteit uitsluitend uitoefenen buiten deze woning op het grondgebied van de stad Mechelen, vrijgesteld wordt voor de eigen woning.

Vanaf aanslagjaar 2017 wordt de belasting op de voor het publiek toegankelijke ruimten van commerciële vestigingen ingevoerd:

Het bedrag van de verschuldigde jaarlijkse belasting per vestiging wordt als volgt bepaald:

1) Basisgebied:

- voor commerciële ruimten van 0 tot en met 150m²: 100 €
- voor commerciële ruimten van 151 tot en met 600m²: 200 €
- voor commerciële ruimten groter dan 600m²: 300 €

2) Kernwinkelgebied:

- voor commerciële ruimten van 0 tot en met 150m²: 200 €
- voor commerciële ruimten van 151 tot en met 600m²: 400 €
- voor commerciële ruimten groter dan 600m²: 600 €

FISCALITEIT

Vanaf aanslagjaar 2018 wijzigen de aanslagvoeten van volgende belastingreglementen:

Belasting op gebouwen en/of woningen die beschouwd worden als onbewoonbaar, ongeschikt, verwaarloosd, bouwvallig of leegstaand

➤ woningen: 3.900,00 €

➤ gebouwen: 26,00 €/m²

Belasting op bedrijfsgebouwen op bedrijfsruimten die beschouwd worden als onafgewerkt, leegstaand of verwaarloosd

➤ 15,49 €/m²

ARK	Beleids-domein	Beleids-veld	Beleids-item	Omschrijving	JR 2014	JR 2015	B 2016	B 2017	B 2018	B 2019	B 2020
					72.406.889	76.928.091	75.299.589	76.683.973	78.498.468	80.620.143	82.302.326
7300000	10	0020	03	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	30.679.207	31.319.915	29.634.150	30.932.330	31.867.660	32.961.150	34.105.350
7300000	10	0020	03	Opcentiemen op de onroerende voorheffing: compensatie verminderd tarief voor sociale huisvesting	0	4.193	0	0	0	0	0
7300000	10	0020	03	Opcentiemen op de onroerende voorheffing: compensatie vermindering van de onroerende voorheffing voor een energiezuinig nieuw gebouw	0	38.955	0	0	0	0	0
7300000	10	0020	03	Opcentiemen op de onroerende voorheffing: materieel en outillage	0	53.321	0	0	0	0	0
7301000	10	0020	01	Opcentiemen aanvullende personenbelasting	22.838.004	26.012.413	28.082.031	26.796.136	27.381.954	28.268.595	28.677.691
7302000	10	0020	04	Aanvullende belasting op motoren	982.649	993.028	990.900	1.018.449	1.018.449	1.018.449	1.018.449
7304000	10	0020	06	Opcentiem op leegstand	3.513	495	0	0	0	0	0
7312000	10	0020	02	Belasting op vervoer van personen met politievoertuig	48.400	38.786	45.000	38.500	38.500	38.500	38.500
7313000	10	0020	02	Belasting op alarmmeldingen	15.500	9.875	12.000	8.500	8.500	8.500	8.500
7314100	10	0020	02	Belasting op verlaten voertuigen	0	0	250	250	250	250	250
7314200	10	0020	02	Belasting op het bewaren van gevonden fietsen, motorfietsen en bromfietsen	0	0	250	250	250	250	250
7314300	10	0020	02	Belasting op het bewaren van de door de politie in beslag genomen voertuigen	0	0	500	500	500	500	500
7315000	10	0020	02	Ontvangsten van identiteitsdocumenten, reisdocumenten, getuigschriften	272.928	300.013	270.000	285.000	285.000	285.000	285.000
7315000	10	0020	02	Inkomsten huwelijksboekjes en verlofbriefjes	6.455	8.141	8.120	8.120	8.120	8.120	8.120
7316000	10	0020	02	Belasting op dossierkosten	70.490	61.920	70.000	95.000	95.000	95.000	95.000
7317000	10	0020	05	Belasting op hinderlijke inrichtingen	25.650	25.650	26.000	26.000	26.000	26.000	26.000
7318000	10	0020	05	Publiciteit	0	565	350	350	350	350	350
7318000	10	0020	05	Afgifte vergunningen	2.612	2.149	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
7330400	10	0020	02	Belasting op afkoppelen van hemelwater	5.000	0	500	500	500	500	500
7331100	10	0020	02	Ontgraving lichaam of asurn	6.000	8.600	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
7331100	10	0020	02	Begraven niet-inwoners	7.400	5.180	7.400	7.400	7.400	7.400	7.400
7331100	10	0020	02	Openen en sluiten van grafconcessies	14.700	16.800	17.200	17.200	17.200	17.200	17.200
7332000	10	0020	02	Belasting op inzamelen huishoudelijke afvalstoffen (Ivarem)	1.884.384	1.900.770	1.931.062	1.938.740	1.955.081	1.971.421	1.987.762
7332300	10	0020	02	Verkoop "Roze zakken"	0	69.200	42.861	65.241	65.786	66.331	66.876
7332301	10	0020	02	Belasting op PMD-zakken	132.696	122.634	117.768	133.316	134.430	135.544	136.659
7332302	10	0020	02	Belasting op huisvuilzakken + ledigen containers	3.169.098	2.728.706	3.116.861	3.052.441	3.077.953	3.103.465	3.128.977
7332304	10	0020	02	Belasting op inzamelen snoeihout	385	812	826	826	833	840	847
7332305	10	0020	02	Belasting containerparken	389.939	341.253	395.049	323.094	325.795	328.495	331.195
7332306	10	0020	02	Belasting inzamelen groot huisvuil	6.458	23.166	26.179	23.560	23.757	23.953	24.150
7332800	10	0020	02	Belasting op sluikstorten	19.900	24.755	19.000	45.000	57.500	57.500	57.500

FISCALITEIT

ARK	Beleids-domein	Beleids-veld	Beleids-item	Omschrijving	JR 2014	JR 2015	B 2016	B 2017	B 2018	B 2019	B 2020
7332900	10	0020	02	Belasting op takelen voertuigen	363.680	355.775	320.000	335.000	335.000	335.000	335.000
7339000	10	0020	02	Belasting op werken voor derden, uitdrijvingen, ambtshalve nadarbarelen	140.101	39.037	25.500	25.000	25.000	25.000	25.000
7339000	10	0020	02	Terugvordering ontsmettingen	0	0	4.000	0	0	0	0
7340801	10	0020	05	Belasting op nachtwinkels	45.268	25.500	25.500	25.500	25.500	25.500	25.500
7340802	10	0020	05	Belasting op telefoonwinkels	6.000	4.500	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
7341100	10	0020	05	Belasting bankautomaten	54.000	53.500	53.000	53.000	53.000	53.000	53.000
7341300	10	0020	05	Kippenkramen, hamburger...	21.176	20.766	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
7341300	10	0020	05	Leurhandel (bv ijskarretjes,...)	3.080	908	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
7341400	10	0020	05	Belasting op taxi's en verhuur van voertuigen met bestuurder	28.000	32.700	29.000	25.000	25.000	25.000	25.000
7341900	10	0020	05	Belasting verstrekken logies	446.112	462.395	450.000	477.500	477.500	477.500	477.500
7342200	10	0020	05	Belasting op aanplakborden	57.414	58.851	58.000	55.000	55.000	55.000	55.000
7342400	10	0020	05	Belasting op verspreiden van reclamedrukwerk	364.926	1.520.224	925.000	1.040.000	1.040.000	1.040.000	1.040.000
7349901	10	0020	05	Belasting op bedrijfsruimten	3.306.498	3.256.939	3.310.152	3.300.000	3.300.000	3.300.000	3.300.000
7349902	10	0020	05	Belasting op de voor het publiek toegankelijke ruimten van commerciële vestigingen in het kernwinkelgebied	0	0	0	130.800	130.800	130.800	130.800
7350000	10	0020	02	Belasting op sportwedstrijden en circussen	69.800	64.293	67.000	63.000	63.000	63.000	63.000
7351000	10	0020	02	Belasting op filmvoorstellingen	132.560	143.356	142.000	162.500	162.500	180.500	180.500
7360110	10	0020	05	Plaatsingsrecht losse	8.165	10.367	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
7360120	10	0020	05	Plaatsrecht zomerkermis	18.235	21.113	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
7360500	10	0020	05	Belasting op benzinepompen	61.735	61.915	61.000	61.000	61.000	61.000	61.000
7370000	10	0020	02	Belasting op inname openbaar domein	436.140	447.871	432.500	500.000	525.000	525.000	525.000
7371000	10	0020	02	Belasting op niet-bebouwde gronden en kavels	121.915	108.363	125.000	139.000	139.000	139.000	139.000
7373000	10	0020	02	Belasting op ontbreken van parkeerplaatsen	0	75.000	50.000	50.000	100.000	100.000	100.000
7374000	10	0020	02	Belasting op leegstand woningen en gebouwen	761.134	694.905	672.660	1.052.000	1.094.080	1.137.850	1.183.370
7375000	10	0020	02	Belasting op verwaarlozing woningen en gebouwen	1.007.027	717.873	811.200	1.192.400	1.240.100	1.289.710	1.341.300
7376000	10	0020	05	Belasting op leegstand en verwaarlozing bedrijfsruimten	1.393.009	434.777	410.250	442.000	459.680	478.070	497.200
7377000	10	0020	02	Belasting op tweede verblijven	139.497	150.500	160.000	180.000	192.500	192.500	192.500
7380000	10	0020	02	Algemene gemeentebelasting	1.854.040	1.869.820	0	0	0	0	0
7390010	60	0480	02	GAS: overlast	45.070	46.545	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
7390020	60	0480	03	GAS: parkeren	211.805	386.540	819.000	819.000	819.000	819.000	819.000
7390030	60	0480	03	GAS: autoluw	729.135	1.752.465	1.421.070	1.421.070	1.385.540	1.350.900	1.317.130
7390040	60	0480	03	GAS: andere overtredingen	0	0	0	200.000	275.000	275.000	275.000
7390040	60	0480	03	GAS: horeca- en terrasvergunningen	0	0	0	5.000	5.000	5.000	5.000

SCHEMA TM2: DE FINANCIËLE SCHULDEN

SCHEMA TM2: DE FINANCIËLE SCHULDEN

Financiële schulden ten laste van het bestuur	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
A. Financiële schulden op 1 januari	159.606.456	167.586.608	180.876.961	206.714.370	228.813.306	226.152.519	213.597.258
B. Nieuwe leningen (inclusief overname leningen Nekkerhal in 2017)	19.430.880	25.000.000	37.159.222	34.250.800	14.110.567	2.098.187	9.186.885
C. Vervroegde aflossingen	0	1.068.699	0	0	2.553.918	0	3.483.775
D. Periodieke aflossingen	11.450.728	10.640.947	11.321.814	12.151.864	14.217.436	14.653.448	14.217.511
E. Financiële schulden op 31 december (A+B-C-D)	167.586.608	180.876.961	206.714.370	228.813.306	226.152.519	213.597.258	205.082.858
F. Intresten	5.594.625	5.302.584	5.780.554	6.011.025	6.050.258	5.579.485	5.219.807
G. Periodieke leningslasten (D+F)	17.045.353	15.943.530	17.102.368	18.162.889	20.267.694	20.232.933	19.437.317

Financiële schulden ten laste van derden	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
A. Financiële schulden op 1 januari	22.397.699	28.331.276	27.874.564	43.811.089	50.312.052	47.204.078	45.891.326
B. Nieuwe leningen	7.414.120	1.068.699	16.875.431	9.105.647	609.315	971.841	2.594.375
C. Vervroegde aflossingen (overname doorgeeflening Nekkerhal door stad)	0	0	0	570.000	1.507.819	0	0
D. Periodieke aflossingen	1.480.543	1.525.411	938.906	2.034.684	2.209.470	2.284.593	2.353.449
E. Financiële schulden op 31 december (A+B-C-D)	28.331.276	27.874.564	43.811.089	50.312.052	47.204.078	45.891.326	46.132.252
F. Intresten	552.558	924.458	849.139	982.737	982.451	952.622	917.638
G. Periodieke leningslasten (D+F)	2.033.101	2.449.870	1.788.045	3.017.421	3.191.921	3.237.215	3.271.087

De schulden ten laste van derden betreffen :

- AGB MAC
- AGB SAM
- Brouwgebouw Lamot
- Speelgoedmuseum (tot 2018, want nadien omzet naar eigen schuld)
- Nekkerhal
- Kerkfabrieken

Financiële schulden : TOTAAL (stad + ten laste derden)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
A. Financiële schulden op 1 januari	182.004.155	195.917.884	208.751.525	250.525.459	279.125.358	273.356.597	259.488.584
B. Nieuwe leningen	26.845.000	26.068.699	54.034.653	43.356.448	14.719.882	3.070.029	11.781.260
C. Vervroegde aflossingen (overname doorgeeflening Nekkerhal door stad)	0	1.068.699	0	570.000	4.061.737	0	3.483.775
D. Periodieke aflossingen	12.931.272	12.166.358	12.260.720	14.186.549	16.426.907	16.938.041	16.570.959
E. Financiële schulden op 31 december (A+B-C-D)	195.917.884	208.751.525	250.525.459	279.125.358	273.356.597	259.488.584	251.215.109
F. Intresten	6.147.183	6.227.042	6.629.692	6.993.762	7.032.708	6.532.106	6.137.445
G. Periodieke leningslasten (D+F)	19.078.455	18.393.400	18.890.413	21.180.310	23.459.615	23.470.148	22.708.404