



# JAAARREKENING DOCUMENTATIE 2022

## JAARREKENING 2022 - DOCUMENTATIE

<b>Documentatie</b> .....	
D1: het overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in de jaarrekening zijn opgenomen, met de bijbehorende actieplannen, acties, ontvangsten en uitgaven; .....	1
D2: Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies voor het boekjaar .....	100
D3: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein; .....	109
D4: Overzicht van de verbonden entiteiten .....	112
D5: Overzicht van de personeelsinzet .....	114
D6: Overzicht van de opbrengst per belastingssoort .....	116
D7: Proef- en saldibalans .....	119
D8: Deelnemingen .....	134
D9: Kengetallen .....	136

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
Grote Markt 21  
2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27  
2800 Mechelen

# **JAAARREKENING 2022**

## **DOCUMENTATIE**

### **ODAA**



# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2022

Journalvolgnommern: JR Budg. 817282 Alg. 4044824166 / EK 394646 IK 282568

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
Grote Markt 21, 2800 Mechelen  
Algemeen directeur: Erik Laga

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27, 2800 Mechelen  
Financieel directeur: Katia Van Campenhout

## Strategische doelstelling:: Stad Mechelen: Stad Mechelen

Stad Mechelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	227.919.464	240.900.765	207.761.296
Ontvangsten	233.120.018	240.708.377	220.888.660
Saldo	5.200.554	-192.387	13.127.363
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	44.425.756	82.713.642	69.244.368
Ontvangsten	13.355.985	27.784.004	36.133.976
Saldo	-31.069.770	-54.929.637	-33.110.392
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	28.061.415	30.967.086	39.217.269
Ontvangsten	42.899.941	46.449.289	50.547.117
Saldo	14.838.526	15.482.203	11.329.848

## Beleidsdoelstelling: BD000001: Mechelen is onze thuis

Mechelen is onze thuis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.447.878	12.866.810	12.058.515
Ontvangsten	1.367.728	2.022.346	6.884.265
Saldo	-11.080.150	-10.844.463	-5.174.250
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	30.186.036	49.327.216	38.681.806
Ontvangsten	9.241.446	17.093.303	17.803.988
Saldo	-20.944.590	-32.233.913	-20.877.818
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	657.354	657.354	0
Ontvangsten	535.555	0	0
Saldo	-121.798	-657.354	0

## Actieplan: AP000001: Betaalbaar wonen

Betaalbaar wonen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	747.990	811.258	717.675
Ontvangsten	1.072.105	1.196.486	1.098.725
Saldo	324.115	385.229	381.050
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000001: Mechelen bewaakt de woonkwaliteit van het stedelijk patrimonium en treedt daarbij kordaat op bij hui**

Mechelen bewaakt de woonkwaliteit van het stedelijk patrimonium en treedt daarbij kordaat op bij huisjesmelkerij, leegstand en verwaarlozing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	124	363	55.763
Ontvangsten	6.813	3.600	3.600
Saldo	6.689	3.237	-52.163
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000002: Mechelen werkt actief samen met Lier en Willebroek in een intergemeentelijke samenwerking op vlak v**

Mechelen werkt actief samen met Lier en Willebroek in een intergemeentelijke samenwerking op vlak van ruimtelijke ordening en woonbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	175.656	247.536	362.920
Ontvangsten	170.839	308.529	296.725
Saldo	-4.817	60.993	-66.195
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000003: Mechelen is de regisseur van haar woonbeleid en gebruikt daarvoor een gevarieerd aantal instrumenten**

Mechelen is de regisseur van haar woonbeleid en gebruikt daarvoor een gevarieerd aantal instrumenten. Ze coördineert daarbinnen o.a. ook de acties van alle sociale woonactoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	100.236	140.524	218.524
Ontvangsten	55.403	40.750	40.750
Saldo	-44.832	-99.774	-177.774
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000004: De stad Mechelen beoogt een efficiënte, doelgerichte en geïntegreerde vergunningverlening die bijdra

De stad Mechelen beoogt een efficiënte, doelgerichte en geïntegreerde vergunningverlening die bijdraagt tot een duurzame ruimtelijke ontwikkeling met bescherming van de mens en het milieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	290.036	236.194	80.468
Ontvangsten	733.093	737.650	757.650
Saldo	443.057	501.456	677.182
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000005: De stad zorgt voor een actief, samenhangend en onderbouwd vergunningen- en handhavingsbeleid waarbij

De stad zorgt voor een actief, samenhangend en onderbouwd vergunningen- en handhavingsbeleid waarbij de beschikbare juridische en planningsinstrumenten worden ingezet.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000263: Mechelen zet in op een vernieuwde werking van de bouwdienst via GZG oproep 1.

Mechelen zet in op een vernieuwde werking van de bouwdienst via GZG oproep 1.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	181.939	186.640	0
Ontvangsten	105.957	105.957	0
Saldo	-75.981	-80.683	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000303: Mechelen zet in op een vernieuwde werking van de bouwdienst via GZG oproep 6.

Mechelen zet in op een vernieuwde werking van de bouwdienst via GZG oproep 6.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP000002: Ruimtelijke ordening**

Ruimtelijke ordening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	18.036	17.021	12.052
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-18.036	-17.021	-12.052
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	250.134	563.100	492.498
Ontvangsten	25.000	25.000	0
Saldo	-225.134	-538.100	-492.498
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000006: Ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) en de nodige beoordelingen van de milieueffecten (plan-MER of

Ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) en de nodige beoordelingen van de milieueffecten (plan-MER of MER-screening) worden opgemaakt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.991	7.021	12.052
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-8.991	-7.021	-12.052
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	86.900	393.896	387.498
Ontvangsten	5.000	5.000	0
Saldo	-81.900	-388.896	-387.498
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000007: Mechelen maakt een Beleidsplan Ruimte op met een strategische visie en beleidskaders.

Mechelen maakt een Beleidsplan Ruimte op met een strategische visie en beleidskaders.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.045	10.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.045	-10.000	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	163.234	169.204	105.000
Ontvangsten	20.000	20.000	0
Saldo	-143.234	-149.204	-105.000
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP000003: Stadsvernieuwing**

Stadsvernieuwing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.867.785	2.210.332	1.742.168
Ontvangsten	208.013	749.833	5.741.587
Saldo	-1.659.772	-1.460.499	3.999.419
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	25.439.108	38.328.995	29.927.291
Ontvangsten	6.625.535	12.664.995	15.585.316
Saldo	-18.813.574	-25.664.000	-14.341.975
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	657.354	657.354	0
Ontvangsten	535.555	0	0
Saldo	-121.798	-657.354	0

**Actie: AC000008: Mechelen investeert in een aangepaste en hedendaagse infrastructuur.**

Mechelen investeert in een aangepaste en hedendaagse infrastructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	582.592	513.858	532.395
Ontvangsten	3.938	40.000	40.000
Saldo	-578.654	-473.858	-492.395
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	145.517	674.261	155.000
Ontvangsten	4.787.307	5.218.927	11.351.384
Saldo	4.641.790	4.544.666	11.196.384
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000009: Mechelen stimuleert vernieuwend, duurzaam en modulair wonen voor alle leeftijden.**

Mechelen stimuleert vernieuwend, duurzaam en modulair wonen voor alle leeftijden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	249.918	319.088	269.729
Ontvangsten	10.000	0	0
Saldo	-239.918	-319.088	-269.729
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	100.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-100.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000010: Mechelen zet in op een toegankelijk openbaar domein.**

Mechelen zet in op een toegankelijk openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.821	19.106	16.686
Ontvangsten	4.749	5.000	5.000
Saldo	-3.072	-14.106	-11.686
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



**Actie: AC000011: Mechelen zet in op duurzame energie en mobiliteit op de Keerdok-/Eandissite via het project Access.**

Mechelen zet in op duurzame energie en mobiliteit op de Keerdok-/Eandissite via het project Access.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	135.060	180.653	58.408
Ontvangsten	22.892	125.773	33.670
Saldo	-112.168	-54.880	-24.738
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	335	137.335
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-335	-137.335
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000012: Mechelen koopt en plaatst nieuw straatmeubilair en LED armaturen volgens de normen vastgelegd in het**

Mechelen koopt en plaatst nieuw straatmeubilair en LED armaturen volgens de normen vastgelegd in het beeldkwaliteitsplan en het lichtplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	98.594	68.970	0
Ontvangsten	0	27.896	169.600
Saldo	-98.594	-41.074	169.600
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	731.918	836.568	2.867.252
Ontvangsten	258.145	258.146	249.146
Saldo	-473.773	-578.422	-2.618.106
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000013: Mechelen sluit de nodige contracten af met studie bureaus, externe aannemers en nutsbedrijven voor (s**

Mechelen sluit de nodige contracten af met studie bureaus, externe aannemers en nutsbedrijven voor (studie-)werken aan grachten, riolering en openbare wegenis. En staat in voor de opvolging en controle van deze contracten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	683.545	859.622	670.135
Ontvangsten	37.863	22.500	20.000
Saldo	-645.682	-837.122	-650.135
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.827.024	9.438.774	3.942.793
Ontvangsten	1.264.734	2.144.226	327.444
Saldo	-1.562.290	-7.294.549	-3.615.349
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	657.353	657.354	0
Ontvangsten	535.555	0	0
Saldo	-121.797	-657.354	0

## Actie: AC000014: Mechelen ondersteunt de realisatie van stadsvernieuwingsprojecten.

Mechelen ondersteunt de realisatie van stadsvernieuwingsprojecten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.430	20.430	8.814
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.430	-20.430	-8.814
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	62.148	85.394	203.473
Ontvangsten	55.761	69.577	26.000
Saldo	-6.387	-15.817	-177.473
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000015: Mechelen ontwikkelt de Raghenosite en de stationsomgeving tot een toekomstgerichte stadswijk.

Mechelen ontwikkelt de Raghenosite en de stationsomgeving tot een toekomstgerichte stadswijk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	97.143	188.622	186.000
Ontvangsten	128.571	85.714	5.473.317
Saldo	31.429	-102.907	5.287.317
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.597.672	7.860.009	3.871.467
Ontvangsten	102.399	615.122	463.723
Saldo	-2.495.273	-7.244.887	-3.407.743
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000197: Mechelen herontwikkelt de Keerdoksite tot een duurzame stadswijk aan het water.

Mechelen herontwikkelt de Keerdoksite tot een duurzame stadswijk aan het water.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.684	9.984	1
Ontvangsten	0	442.950	0
Saldo	-7.684	432.966	-1
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	18.551.788	18.239.339	17.276.671
Ontvangsten	0	3.265.809	3.127.619
Saldo	-18.551.788	-14.973.530	-14.149.052
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1	0	0

## Actie: AC000198: Mechelen verbindt de Keerdoksite met de Winketkaai.

Mechelen verbindt de Keerdoksite met de Winketkaai.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	20.747	92.841	87.175
Ontvangsten	102.399	40.000	40.000
Saldo	81.653	-52.841	-47.175
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000199: Mechelen investeert in een aantrekkelijke stadspoort Nekkerspoel en omgeving.

Mechelen investeert in een aantrekkelijke stadspoort Nekkerspoel en omgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	30.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-30.000	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	170.000	500.000
Ontvangsten	0	1.028.267	0
Saldo	0	858.267	-500.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000218: Spreeuwenhoek-Venne wordt een groene stapsteen tussen Planckendael en het centrum in combinatie met

Spreeuwenhoek-Venne wordt een groene stapsteen tussen Planckendael en het centrum in combinatie met compacte bebouwing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	16.901	16.901	0
Ontvangsten	54.789	24.922	0
Saldo	37.888	8.020	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000235: Herinrichting Vesten

Mechelen zorgt – samen met het Vlaamse Gewest – voor de transformatie van de Vesten (R12) naar kwalitatieve verblijfsruimte.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Investeringen			
Uitgaven	485.394	914.573	786.125
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-485.394	-914.573	-786.125
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000004: Monumenten

Monumenten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	38.588	50.552	83.251
Ontvangsten	889	1.000	1.000
Saldo	-37.699	-49.552	-82.251
<b>Investeringen</b>			
Uitgaven	3.068.365	5.247.569	5.565.784
Ontvangsten	2.431.792	3.980.011	2.166.220
Saldo	-636.573	-1.267.558	-3.399.564
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000016: Mechelen vervult een voorbeeldfunctie met onderhoud, restauratie, gebruik en herbestemming van bouwk

Mechelen vervult een voorbeeldfunctie met onderhoud, restauratie, gebruik en herbestemming van bouwkundig erfgoed.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	29.047	30.963	65.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-29.047	-30.963	-65.000
<b>Investeringen</b>			
Uitgaven	2.948.954	5.098.922	5.479.640
Ontvangsten	2.247.010	3.772.143	2.166.220
Saldo	-701.943	-1.326.779	-3.313.420
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000017: Mechelen voert een actief bouwkundig erfgoedbeleid en zet hierbij in op bestaande en nieuwe beleidsi

Mechelen voert een actief bouwkundig erfgoedbeleid en zet hierbij in op bestaande en nieuwe beleidsinstrumenten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	98.116	127.351	86.144
Ontvangsten	7.344	34.444	0
Saldo	-90.772	-92.907	-86.144
Financiering			

## Actie: AC000018: Mechelen zet aan tot zorg voor zijn historische footprint en het bouwkundig erfgoed op zijn grondge

Mechelen zet aan tot zorg voor zijn historische footprint en het bouwkundig erfgoed op zijn grondgebied.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000019: Mechelen zet acties op om zijn bouwkundig erfgoed in de kijker te zetten.

Mechelen zet acties op om zijn bouwkundig erfgoed in de kijker te zetten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	9.541	19.590	18.251
Ontvangsten	889	1.000	1.000
Saldo	-8.652	-18.590	-17.251
Investeringen			
Financiering			

## Actie: AC000202: Mechelen renoveert en herbestemt de oude stadsfeestzaal.

Mechelen renoveert en herbestemt de oude stadsfeestzaal.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	21.296	21.296	0
Ontvangsten	177.438	173.423	0
Saldo	156.142	152.128	0
Financiering			

## **Actieplan: AP000005: Vergroenen**

Vergroenen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.170.982	3.217.547	3.141.518
Ontvangsten	50.038	55.757	23.772
Saldo	-3.120.944	-3.161.790	-3.117.746
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.428.429	5.187.553	2.696.233
Ontvangsten	159.119	423.298	52.452
Saldo	-1.269.309	-4.764.255	-2.643.781
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000020: Mechelen zet in op vergroening en ontharding via haar parken en tuinen, initiatieven omtrent beboss**

Mechelen zet in op vergroening en ontharding via haar parken en tuinen, initiatieven omtrent bebossing en aanplant bomen, ecologisch beheer, verhogen van de biodiversiteit,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.069.561	3.098.907	3.015.813
Ontvangsten	12.849	5.192	5.192
Saldo	-3.056.712	-3.093.715	-3.010.621
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	989.344	2.251.229	1.584.433
Ontvangsten	31.120	64.900	52.452
Saldo	-958.224	-2.186.329	-1.531.981
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000021: Mechelen vrijwaart op strategische plekken de open ruimte en breidt groenblauwe structuren uit vanu**

Mechelen vrijwaart op strategische plekken de open ruimte en breidt groenblauwe structuren uit vanuit de visie om een uniek nationaal park uit te bouwen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	51.561	69.576	82.140
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-51.561	-69.576	-82.140
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	396.494	2.174.801	500.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-396.494	-2.174.801	-500.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000022: Mechelen wil groen beleefbaar maken en neemt initiatieven omtrent buurtgroen, speelgroen, recreatief

Mechelen wil groen beleefbaar maken en neemt initiatieven omtrent buurtgroen, speelgroen, recreatief groen...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.482	4.206	6.035
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.482	-4.206	-6.035
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000023: Het levend erfgoed van de kinderboerderij Tivoli (streekeigen zeldzame huisdieren en hoogstamfruitbo)

Het levend erfgoed van de kinderboerderij Tivoli (streekeigen zeldzame huisdieren en hoogstamfruitbomen) wordt deskundig onderhouden, verzorgd en waar nodig uitgebreid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	28.318	26.575	24.107
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-28.318	-26.575	-24.107
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	42.590	49.437	11.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-42.590	-49.437	-11.800
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000024: Het recreatief en natuur-en milieueducatief aanbod van de kinderboerderij Tivoli wordt verder uitge

Het recreatief en natuur-en milieueducatief aanbod van de kinderboerderij Tivoli wordt verder uitgebouwd, zowel voor individuele bezoekers als voor begeleidende groepen. Voor bepaalde projecten wordt beroep gedaan op derden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	19.059	18.283	13.423
Ontvangsten	37.189	50.565	18.580
Saldo	18.130	32.282	5.157
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000200: Mechelen vernieuwt de Kruidtuin.

Mechelen vernieuwt de Kruidtuin.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	712.086	600.000
Ontvangsten	127.999	358.398	0
Saldo	127.999	-353.688	-600.000
Financiering			

## Actie: AC000201: Mechelen legt het Tinelpark aan.

Mechelen legt het Tinelpark aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: AP000006: Personeelskost 'Mechelen is onze thuis'

Personeelskost 'Mechelen is onze thuis'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	6.604.496	6.560.100	6.361.851
Ontvangsten	36.683	19.270	19.181
Saldo	-6.567.813	-6.540.830	-6.342.670
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000025: Personeelskost 'Mechelen is onze thuis'.

Personeelskost 'Mechelen is onze thuis'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	6.604.496	6.560.100	6.361.851
Ontvangsten	36.683	19.270	19.181
Saldo	-6.567.813	-6.540.830	-6.342.670
Investerings			
Financiering			



## Beleidsdoelstelling: BD00010: Mechelen is een performante organisatie

Mechelen is een performante organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	55.021.117	59.553.498	52.392.388
Ontvangsten	11.446.952	11.129.956	9.734.144
Saldo	-43.574.165	-48.423.542	-42.658.244
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	5.323.660	16.888.829	17.246.388
Ontvangsten	3.443.807	7.268.882	14.820.826
Saldo	-1.879.854	-9.619.947	-2.425.562
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	30.250	30.250	67.750
Saldo	30.250	30.250	67.750

### Actieplan: AP000045: Dienstverlening

Dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	14.708.697	16.543.925	11.578.834
Ontvangsten	4.638.669	3.292.208	1.855.456
Saldo	-10.070.028	-13.251.717	-9.723.377
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	4.245.178	10.689.093	6.907.505
Ontvangsten	249.180	1.030.986	1.186.958
Saldo	-3.995.998	-9.658.107	-5.720.547
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	30.250	30.250	67.750
Saldo	30.250	30.250	67.750

**Actie: AC000179: De Mechelse dienstverlening is transparant, efficiënt en klantgericht, kwaliteitsvol, voortdurend ge**

De Mechelse dienstverlening is transparant, efficiënt en klantgericht, kwaliteitsvol, voortdurend geoptimaliseerd en afgestemd op de verschillende doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	797.874	892.374	776.762
Ontvangsten	675.047	635.838	612.602
Saldo	-122.827	-256.536	-164.160
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	109.757	608.533	320.300
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-109.757	-608.533	-320.300
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000180: Overhead.**

Overhead.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.109.073	8.664.258	5.710.722
Ontvangsten	464.825	164.136	173.200
Saldo	-6.644.248	-8.500.122	-5.537.522
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	66.072	135.894	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-66.072	-135.894	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000181: Mechelen ondersteunt een goede werking van de politieke organen.**

Mechelen ondersteunt een goede werking van de politieke organen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	25.192	30.068	163.244
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-25.192	-30.068	-163.244
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000182: Mechelen bewaakt de beeldkwaliteit en de veiligheid van het openbaar domein.**

Mechelen bewaakt de beeldkwaliteit en de veiligheid van het openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.442.857	2.472.386	2.000.161
Ontvangsten	732.788	741.762	839.751
Saldo	-1.710.070	-1.730.624	-1.160.410
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.269.445	2.888.370	1.469.414
Ontvangsten	196.689	0	0
Saldo	-1.072.756	-2.888.370	-1.469.414
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000183: Mechelen voert het beleid inzake preventie en bescherming op het werk uit.

Mechelen voert het beleid inzake preventie en bescherming op het werk uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	495.315	578.119	526.549
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-495.315	-578.119	-526.549
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000184: Het noodplan is conform de hogere wetgeving, wordt geoefend en data en oproepen zijn geautomatiseerd

Het noodplan is conform de hogere wetgeving, wordt geoefend en data en oproepen zijn geautomatiseerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	141.202	163.889	119.223
Ontvangsten	19.011	20.000	20.000
Saldo	-122.191	-143.889	-99.223
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000185: Mechelen zorgt voor een aangepaste, veilige en goed onderhouden infrastructuur inclusief machines en

Mechelen zorgt voor een aangepaste, veilige en goed onderhouden infrastructuur inclusief machines en voertuigen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.657.312	1.816.137	1.726.519
Ontvangsten	130.131	98.342	68.322
Saldo	-1.527.182	-1.717.795	-1.658.197
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.751.206	6.988.836	4.967.791
Ontvangsten	52.491	1.030.986	1.186.958
Saldo	-2.698.716	-5.957.850	-3.780.833
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000217: Mechelen zal in samenwerking met de verschillende besturen uit 3 eerstelijnszones een schakelzorgcentrum oprichten.

Mechelen zal in samenwerking met de verschillende besturen uit 3 eerstelijnszones een schakelzorgcentrum oprichten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000220: Mechelen neemt diverse maatregelen ihkv de corona crisis.

Mechelen neemt diverse maatregelen ihkv de corona crisis.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	475.074	619.214	495.589
Ontvangsten	347.883	300.234	141.472
Saldo	-127.192	-318.980	-354.117
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	48.698	67.460	150.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-48.698	-67.460	-150.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	30.250	30.250	67.750
Saldo	30.250	30.250	67.750

## Actie: AC000227: Mechelen geeft ihkv Corona consumptiebonnen aan kwetsbare doelgroepen.

Mechelen geeft ihkv Corona consumptiebonnen aan kwetsbare doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000231: Mechelen richt een vaccinatiecentrum op en zorgt voor een efficiënt verloop van de vaccinatie.

Mechelen richt een vaccinatiecentrum op en zorgt voor een efficiënt verloop van de vaccinatie.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.008.948	1.302.419	60.063
Ontvangsten	1.695.774	1.287.774	109
Saldo	686.827	-14.645	-59.954
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000264: Mechelen zet in op het vereenvoudigen van (interbestuurlijke) processen van de dienst burgerzaken vi

Mechelen zet in op het vereenvoudigen van (interbestuurlijke) processen van de dienst burgerzaken via GZG oproep 3.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	555.850	5.061	0
Ontvangsten	573.211	44.122	0
Saldo	17.361	39.062	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000275: Mechelen zet in op een lokale digitale inclusiewerking.

Mechelen zet in op een lokale digitale inclusiewerking.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

## Actieplan: AP000046: Personeelsbeleid

Personeelsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.906.510	10.187.471	9.806.234
Ontvangsten	5.435.581	6.481.685	6.540.277
Saldo	-2.470.929	-3.705.786	-3.265.957
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000186: Mechelen heeft een performant personeelsbeleid.

Mechelen heeft een performant personeelsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.900.140	10.181.101	9.806.234
Ontvangsten	5.435.581	6.481.685	6.540.277
Saldo	-2.464.559	-3.699.416	-3.265.957
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000187: Mechelen stelt personeel ter beschikking aan vzw "Emmaüs en zorgt voor het uitvoeren en bewaken van

Mechelen stelt personeel ter beschikking aan vzw Emmaüs en zorgt voor het uitvoeren en bewaken van de beheersovereenkomsten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	6.370	6.370	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.370	-6.370	0
Investerings			
Financiering			

## Actieplan: AP000047: Marketing- en communicatiebeleid

Marketing- en communicatiebeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	552.263	617.931	678.824
Ontvangsten	538	500	500
Saldo	-551.725	-617.431	-678.324
Investerings			
Financiering			

**Actie: AC000188: Mechelen zet in op een geïntegreerde communicatiemix. Er wordt veel aandacht besteed aan digitale me**

Mechelen zet in op een geïntegreerde communicatiemix. Er wordt veel aandacht besteed aan digitale media.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	552.263	617.931	678.824
Ontvangsten	538	500	500
Saldo	-551.725	-617.431	-678.324
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000048: Vastgoedbeleid**

Vastgoedbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	704.263	841.573	733.396
Ontvangsten	1.048.744	991.996	892.419
Saldo	344.482	150.423	159.023
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.078.482	6.199.736	10.338.883
Ontvangsten	3.194.627	6.237.896	13.633.868
Saldo	2.116.144	38.160	3.294.985
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000189: Mechelen koopt of verkoopt onroerende goederen afhankelijk van de strategische keuzes en doet dit op**

Mechelen koopt of verkoopt onroerende goederen afhankelijk van de strategische keuzes en doet dit op een kostenefficiënte manier.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	704.263	841.573	733.396
Ontvangsten	1.048.744	991.996	892.419
Saldo	344.482	150.423	159.023
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.078.482	6.199.736	10.338.883
Ontvangsten	3.194.627	6.237.896	13.633.868
Saldo	2.116.144	38.160	3.294.985
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000049: Strategisch beleid**

Strategisch beleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	222.611	237.241	178.100
Ontvangsten	668	66.077	66.077
Saldo	-221.943	-171.164	-112.023
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000190: Mechelen speelt in op de subsidiemogelijkheden van hogere overheden.**

Mechelen speelt in op de subsidiemogelijkheden van hogere overheden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	112.844	86.111	59.708
Ontvangsten	278	66.077	66.077
Saldo	-112.566	-20.035	6.369
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000191: Mechelen neemt de regie-, voortrekkers- en voorbeeldrol op in het lokaal (transversaal) diversiteit-**

Mechelen neemt de regie-, voortrekkers- en voorbeeldrol op in het lokaal (transversaal) diversiteit- en gelijke kansenbeleid en op het vlak van integrale toegankelijkheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	20.068	40.757	12.085
Ontvangsten	390	0	0
Saldo	-19.678	-40.757	-12.085
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000192: Mechelen zet in op het versterken van de interne werking door programma- en projectmanagement, kpi's**

Mechelen zet in op het versterken van de interne werking door programma- en projectmanagement, kpi's en financiële opvolging.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	89.699	110.372	106.307
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-89.699	-110.372	-106.307
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000050: Personeelskost 'Mechelen is een performante organisatie'**

Personeelskost 'Mechelen is een performante organisatie'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	30.926.774	31.125.357	29.417.001
Ontvangsten	322.752	297.491	379.415
Saldo	-30.604.022	-30.827.867	-29.037.585
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000193: Personeelskost "Mechelen is een performante organisatie".**

Personeelskost "Mechelen is een performante organisatie".

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	30.926.774	31.125.357	29.417.001
Ontvangsten	322.752	297.491	379.415
Saldo	-30.604.022	-30.827.867	-29.037.585
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Beleidsdoelstelling: BD000002: Mechelen beweegt**

Mechelen beweegt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.600.677	2.999.142	2.600.094
Ontvangsten	627.608	756.237	346.029
Saldo	-1.973.069	-2.242.905	-2.254.065
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.065.131	4.937.900	6.769.056
Ontvangsten	68.981	1.311.042	2.545.713
Saldo	-1.996.150	-3.626.858	-4.223.343
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000007: Voetgangers**

Voetgangers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	122.421	131.130	128.544
Ontvangsten	196	218	218
Saldo	-122.224	-130.912	-128.326
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	412.468	125.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-412.468	-125.000
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000026: Mechelen onderhoudt faciliteiten voor voetgangers en bouwt deze verder uit.

Mechelen onderhoudt faciliteiten voor voetgangers en bouwt deze verder uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: fietsteam 2022: 446 meldingen waarvan er 304 zijn afgewerkt, 94 in behandeling en 48 nog op te starten.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	54.287	60.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-54.287	-60.000	-60.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	412.468	125.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-412.468	-125.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000027: Personeelskost 'voetgangers'.

Personeelskost 'voetgangers'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	68.133	71.130	68.544
Ontvangsten	196	218	218
Saldo	-67.937	-70.912	-68.326
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000008: Fietsers

Fietsers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	515.906	523.973	473.776
Ontvangsten	45.668	139.106	58.408
Saldo	-470.238	-384.868	-415.368
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.657.139	3.272.165	5.568.859
Ontvangsten	0	1.179.541	2.535.463
Saldo	-1.657.139	-2.092.624	-3.033.396
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000028: Mechelen onderhoudt en bouwt faciliteiten voor fietsers uit en zet in op deelsystemen.

Mechelen onderhoudt en bouwt faciliteiten voor fietsers uit en zet in op deelsystemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting evaluatie:** *Lopende:*
- *De overeenkomst met Mobit is gunstig geëvalueerd en op het college is de verlening van de overeenkomst voor nog drie jaar bevestigd. De tarieven voor de gebruiker zullen worden geïndexeerd. Verder blijft het aanbod gelijk.*
  - *Het aanbod van Hoppy en Cargoroo is ongewijzigd.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.689	13.911	14.543
Ontvangsten	1.125	51.060	1.060
Saldo	-564	37.149	-13.483
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.657.139	3.272.165	5.568.859
Ontvangsten	0	1.176.835	2.535.463
Saldo	-1.657.139	-2.095.330	-3.033.396
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000029: Mechelen zet in op duurzame distributie van goederen via het stimuleren van fietskoerierdiensten met

Mechelen zet in op duurzame distributie van goederen via het stimuleren van fietskoerierdiensten met het project cyclelogistics.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting evaluatie:** *Lopende: Volgende initiatieven zijn opgestart of verdergezet ter bevordering van fietskoeriers:*

*Last mile leveringen voor stadsdiensten en handelaars, uitgevoerd door Ecokeerders  
Continue promotie op website en social media voor fietsleveringen.*

*Alternatieve en duurzame beleving van handelaars in het stuk Geitestraat dat heraangelegd wordt. CityDepot werd hiervoor aangeduid en gebruikt hiervoor in de eerste plaats cargofietsen.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.530	24.209	13.821
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.530	-24.209	-13.821
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000030: Mechelen zet in op duurzame logistiek via het bevorderen van cargofietsen in commerciële en particul

Mechelen zet in op duurzame logistiek via het bevorderen van cargofietsen in commerciële en particuliere toepassingen met het project CityChangerCargoBike.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Bakfietsubsidies voor ondernemers die in 2022 hun bewijsstukken niet konden binnenbrengen door overmacht (corona) krijgen uitstel tot en met 2023*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.691	9.538	2.000
Ontvangsten	4.923	0	0
Saldo	-2.768	-9.538	-2.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	2.706	0
Saldo	0	2.706	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000031: Personeelskost 'fietsen'.

Personeelskost 'fietsen'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	494.035	433.589	437.112
Ontvangsten	2.678	1.723	1.723
Saldo	-491.357	-431.866	-435.389
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000214: Mechelen zet in op duurzame en vraaggestuurde stadsdistributie via het Europees project ULaaDS.

Mechelen zet in op duurzame en vraaggestuurde stadsdistributie via het Europees project ULaaDS.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Uitgebreide rapportage over gemeenschappelijke trial met ECOkoeriers, Bpost en UPS. Deze trial gaf niet het gehoopte resultaat, maar wél relevante inzichten die werden besproken op de General Assembly Meeting van oktober 2022. Afsluiten en beoordelen van trial met VIL, bpost en de stad: autonome shuttle die zowel personen als pakjes vervoert.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.961	11.262	6.300
Ontvangsten	36.941	61.148	55.625
Saldo	31.981	49.886	49.325
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000271: Mechelen stimuleert en faciliteert fietsen via het Europees project Active Cities.

Mechelen stimuleert en faciliteert fietsen via het Europees project Active Cities.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Het project wordt opgestart en de verschillende acties zullen gedefinieerd worden. Het betreffen acties zoals de fietshubs, fietsnietjes, fietkluizen, enz*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	31.465	0
Ontvangsten	0	25.175	0
Saldo	0	-6.290	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000009: Openbaar en collectief vervoer

Openbaar en collectief vervoer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	521.100	546.019	501.365
Ontvangsten	154.266	172.218	73.346
Saldo	-366.835	-373.801	-428.019
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000032: Mechelen zorgt samen met zijn partners voor een kwalitatief en betaalbaar openbaar en collectief ver

Mechelen zorgt samen met zijn partners voor een kwalitatief en betaalbaar openbaar en collectief vervoer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Het goedgekeurde nieuwe openbaarvervoerplan werd uitgesteld op Vlaams niveau en zal gefaseerd uitgerold worden vanaf 2023. Een concrete timing is er nog niet. De Lijn. Het derdebetalersysteem van De Lijn (tussenkost 33% Buzzy Pazz) blijft lopen. De bijdrage in 2022 is terug in stijgende lijn en bijna op niveau van 2019 (pré-corona). Tijdens oudjaar werden opnieuw feestbussen ingelegd. Shopping shuttle. Vanaf 2 juli 2022 werd de Shopping shuttle Mechelen-Zuid terug opgestart. Eind november werd een derde shopping shuttle, dit keer per boot, ingericht vanaf parking Keerdok tot de Haverwerf. In totaal werden 44.838 opstappers geteld in 2023. Begin december werd de 300 000ste opstapper, sinds de invoering van de eerste shopping shuttle in 2014, gevierd.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	368.634	393.973	382.977
Ontvangsten	14.536	32.510	1.000
Saldo	-354.098	-361.463	-381.977
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000033: Personeelskost 'Openbaar en collectief vervoer'.

Personeelskost 'Openbaar en collectief vervoer'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	60.797	53.726	46.411
Ontvangsten	131	109	109
Saldo	-60.666	-53.617	-46.302
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000211: Mechelen stimuleert deelmobiliteit en ontwikkelt een cargofiets deelsysteem via het Europees project

Mechelen stimuleert deelmobiliteit en ontwikkelt een cargofiets deelsysteem via het Europees project MOBI-MIX.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Update van het deelmobiliteitsbeleid en/of vergunningenkader voor deelmobiliteitsaanbieders wordt opgezet binnen werkpakket 4 van MOBI-MIX*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	91.669	98.320	71.977
Ontvangsten	139.598	139.599	72.237
Saldo	47.929	41.279	260
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000273: Mechelen stimuleert deelmobiliteit via het Europees project Share North Squared.

Mechelen stimuleert deelmobiliteit via het Europees project Share North Squared.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Project start in 2023.*

## Actieplan: AP000010: Auto

Auto

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.322.149	1.647.246	1.391.608
Ontvangsten	427.478	444.695	214.057
Saldo	-894.671	-1.202.551	-1.177.551
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	407.992	1.253.266	1.075.197
Ontvangsten	68.981	131.501	10.250
Saldo	-339.011	-1.121.766	-1.064.947
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000034: Mechelen zet in op deelsystemen, (buurt)parkings, betere infrastructuur en het autoluw gebied.

Mechelen zet in op deelsystemen, (buurt)parkings, betere infrastructuur en het autoluw gebied.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De 3 jarige raamovereenkomst met cambio loopt nog tot maart 2023 en kan nadien nog 2 maal met 1 jaar verlengd worden. In 2022 werden uiteindelijk 9 bijkomende deelauto's geplaatst binnen de raamovereenkomst van cambio. Een aantal wagens zijn nog op komst maar konden omwille van de lange levertermijnen nog niet geplaatst worden. Het aantal gebruikers van cambio steeg in 2022 met 15% tot 2.369 actieve gebruikers, het aantal gereden kilometers steeg met ruim 33% tot 2.162.948 kilometers. In 2022 werden ook 3 nieuwe coöperatieve autodeelorganisaties verwelkomd: Coopstream, Klimaan en Partago. Eind 2022 telden zij samen 5 elektrische deelwagens.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	843.972	986.082	926.496
Ontvangsten	75.018	70.265	148.365
Saldo	-768.954	-915.817	-778.131
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	407.992	1.227.620	1.065.197
Ontvangsten	68.981	89.318	10.000
Saldo	-339.011	-1.138.302	-1.055.197
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000035: Mechelen bereidt zich voor op de komst van zelfrijdende voertuigen via het project Art-Forum.

Mechelen bereidt zich voor op de komst van zelfrijdende voertuigen via het project Art-Forum.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Project afgerond en opgeleverd. Einddatum project eind september/oktober 2022*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	222.091	246.768	198.077
Ontvangsten	138.785	133.786	9.305
Saldo	-83.306	-112.982	-188.772
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	10.000
Ontvangsten	0	5.000	250
Saldo	0	5.000	-9.750
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000036: Mechelen werkt aan een laad- en losstrategie als onderdeel van een logistiek beleid via het project

Mechelen werkt aan een laad- en losstrategie als onderdeel van een logistiek beleid via het project SPROUT.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Internationale vergaderingen worden bijgewoond, innovaties en technieken bij projectpartners worden opgevolgd.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	9.694	8.000
Ontvangsten	37.297	11.420	0
Saldo	37.297	1.726	-8.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000037: Mechelen zet in op duurzame distributie van goederen via het optimaliseren van efficiëntie in stedel

Mechelen zet in op duurzame distributie van goederen via het optimaliseren van efficiëntie in stedelijke logistiek met het project Surflogh.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Planning netwerkmoment voor logisiteke sector begin februari '23. Doel: zero-emissie en efficiëntere leveringen in de binnenstad tegen 2030 op de agenda houden + nieuwe ondertekenaars van het convenant vinden.  
Blijvend gebruik van de pakjesautomaten van bpost.  
Afronden van concrete acties binnen verlenging van Surflogh: logistiek alternatief in de OLV-straat tijdens werken, data-analyse van proefproject met city hub, promoten van diensten van de nieuwe cityhub van bpost.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	31.317	71.903	0
Ontvangsten	47.240	43.969	0
Saldo	15.922	-27.934	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	25.647	0
Ontvangsten	0	37.183	0
Saldo	0	11.536	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000038: Personeelskost 'auto'.

Personeelskost 'auto'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	178.582	201.928	190.440
Ontvangsten	460	582	582
Saldo	-178.122	-201.346	-189.858
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000241: Mechelen zet verder in op duurzame distributie van goederen via het optimaliseren van efficiëntie in

Mechelen zet verder in op duurzame distributie van goederen via het optimaliseren van efficiëntie in stedelijke logistiek met de verlenging en extensie van het project Surflogh.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Geslaagd netwerkmoment voor logistieke sector in juni 2022, en nieuw geagendeerd moment in februari 2023. Doel: zero-emissie en efficiëntere leveringen in de binnenstad tegen 2030 op de agenda houden*  
*Afronden van concrete acties binnen verlenging van Surflogh: logistiek alternatief in de OLV-straat tijdens werken, samenwerking tussen Foodsavers en Etheclor voor isothermische boxen.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	45.763	130.191	68.595
Ontvangsten	128.679	174.763	55.805
Saldo	82.916	44.572	-12.791
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000257: Mechelen zet in op het opschalen van innovatieve groene oplossingen voor stedelijke logistiek via he

Mechelen zet in op het opschalen van innovatieve groene oplossingen voor stedelijke logistiek via het project URBANE.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Opstart van het project. Informatie van de project leader wordt verwerkt, innovaties en technieken bij projectpartners worden opgevolgd en bekeken hoe ze in Mechelen relevant kunnen zijn. Rol van de stad start pas midden 2024.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	415	682	0
Ontvangsten	0	9.911	0
Saldo	-415	9.229	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000272: Mechelen zet in op duurzame stadsdistributie via het Europees project GreenLog.

Mechelen zet in op duurzame stadsdistributie via het Europees project GreenLog.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Project start in 2023.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8	0	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-8	0	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000051: Mobiliteit

Mobiliteit



Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	119.101	150.773	104.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-119.101	-150.773	-104.800
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000206: Mobiliteit algemeen.**

Mobiliteit algemeen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen het speerpunt mobiliteit.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	119.101	150.773	104.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-119.101	-150.773	-104.800
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Beleidsdoelstelling: BD000003: Mechelen is veilig**

Mechelen is veilig

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	35.722.014	36.518.655	35.370.318
Ontvangsten	16.126.461	18.073.384	17.478.645
Saldo	-19.595.553	-18.445.271	-17.891.673
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	599.797	601.478	532.550
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-599.797	-601.478	-532.550
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000011: Mechelen is veilig**

Mechelen is veilig

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	32.307.970	32.968.426	31.989.389
Ontvangsten	16.107.888	18.060.138	17.465.878
Saldo	-16.200.083	-14.908.288	-14.523.511
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	599.797	601.478	532.550
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-599.797	-601.478	-532.550
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000039: Mechelen zorgt voor een sterke bestuurlijke handhaving (GASAM).**

Mechelen zorgt voor een sterke bestuurlijke handhaving (GASAM).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.242.007	1.560.553	1.624.521
Ontvangsten	11.754.991	12.653.395	12.932.475
Saldo	10.512.984	11.092.842	11.307.954
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000040: Mechelen zet in op positieve identiteit en maatschappijvorming.**

Mechelen zet in op positieve identiteit en maatschappijvorming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	130.316	213.196	105.258
Ontvangsten	1.890.863	2.772.034	2.707.721
Saldo	1.760.547	2.558.838	2.602.464
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000041: Mechelen zorgt voor een efficiënte brandweer- en politiezone.**

Mechelen zorgt voor een efficiënte brandweer- en politiezone.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	29.918.968	29.918.968	29.918.968
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-29.918.968	-29.918.968	-29.918.968
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	591.478	591.478	522.550
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-591.478	-591.478	-522.550
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000042: Mechelen zet in op een integraal veiligheidsbeleid.**

Mechelen zet in op een integraal veiligheidsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	296.362	492.390	253.948
Ontvangsten	1.757.311	1.769.874	1.676.659
Saldo	1.460.950	1.277.484	1.422.711
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000043: Mechelen zet in op het voorkomen van aanslagen met inrijdende voertuigen via het Europees project PE**

Mechelen zet in op het voorkomen van aanslagen met inrijdende voertuigen via het Europees project PERICLES.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	7.755	0
Ontvangsten	-84.263	0	0
Saldo	-84.263	-7.755	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000044: Mechelen zet in op online en offline preventie van radicalisering via het project ORPHEUS.**

Mechelen zet in op online en offline preventie van radicalisering via het project ORPHEUS.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	555.649	564.588	25.810
Ontvangsten	755.604	837.922	123.188
Saldo	199.955	273.333	97.378
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000045: Mechelen zet in op security by Design via het project UrbSecurity (URBACT).**

Mechelen zet in op security by Design via het project UrbSecurity (URBACT).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	128.764	158.201	22.418
Ontvangsten	20.940	14.474	13.395
Saldo	-107.823	-143.727	-9.023
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	8.319	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-8.319	-10.000	-10.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000046: Mechelen speelt een voortrekkersrol bij het innoveren van het lokaal veiligheidsbeleid.**

Mechelen speelt een voortrekkersrol bij het innoveren van het lokaal veiligheidsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	15.512	22.044	22.368
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-15.512	-22.044	-22.368
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000237: Mechelen werkt preventief aan het sensibiliseren van jongeren rond vrije partnerkeuze via het Vlaams**

Mechelen werkt preventief aan het sensibiliseren van jongeren rond vrije partnerkeuze via het Vlaams project 'k zie u zitten'.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	20.392	30.731	16.100
Ontvangsten	12.440	12.440	12.440
Saldo	-7.952	-18.291	-3.660
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000012: Personeelskost 'Mechelen is veilig'**

Personeelskost 'Mechelen is veilig'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.414.044	3.550.229	3.380.929
Ontvangsten	18.574	13.246	12.767
Saldo	-3.395.471	-3.536.983	-3.368.162
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000047: Personeelskost 'Mechelen is veilig'.**

Personeelskost 'Mechelen is veilig'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.414.044	3.550.229	3.380.929
Ontvangsten	18.574	13.246	12.767
Saldo	-3.395.471	-3.536.983	-3.368.162
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdoelstelling: BD000004: Mechelen onderneemt

Mechelen onderneemt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.367.812	3.075.417	1.703.520
Ontvangsten	1.359.112	2.251.585	711.036
Saldo	-1.008.700	-823.832	-992.484
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	448.060	969.666	1.000.000
Ontvangsten	328.994	725.638	637.950
Saldo	-119.067	-244.028	-362.050
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000013: Starten en ondernemen

Starten en ondernemen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	832.210	782.570	234.050
Ontvangsten	393.764	617.166	28.154
Saldo	-438.446	-165.404	-205.896
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	52.562	52.562	0
Ontvangsten	34.000	48.970	0
Saldo	-18.562	-3.592	0
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000048: Het Ecosysteem jong ondernemerschap 2800 stimuleert de ondernemingszin bij jongeren en ondersteunt h

Het Ecosysteem jong ondernemerschap 2800 stimuleert de ondernemingszin bij jongeren en ondersteunt hun stappen naar concreet ondernemerschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	158.127	168.344	0
Ontvangsten	26.303	159.310	0
Saldo	-131.824	-9.033	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000049: Mechelen bouwt een ondernemersvriendelijk klimaat uit, zowel gericht op het behoud van bestaande al

Mechelen bouwt een ondernemersvriendelijk klimaat uit, zowel gericht op het behoud van bestaande als op het aantrekken van nieuwe investeringen en ondernemingen. We bouwen een strategie op maat uit voor onze stad en van de individuele ondernemer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De energiecrisis maakt het voor veel ondernemers moeilijk. Daarnaast hebben handel en horeca het ook zwaar door de werken in en rond de binnenstad. We monitoren dit via ons project Datagestuurde winkelgebieden. Handelaarszw Mechelen Meemaken kende succesvolle events zoals het Warm Welkom Weekend of de braderie. In de back office werd ook hard gewerkt aan het verder digitaliseren van de werking van de dienst Economie. Dit helpt zowel onze klant als de medewerkers om sneller en efficiënter te werk te gaan. We hebben de Mechelenbon app ondertussen gelanceerd, verwachten positieve resultaten van onze studie op Mechelen Noord I en II en volgen de werken in de Potterij op de voet op. De Omgevingsvergunning moet in november aangevraagd worden zodat in de loop van 2023 de werken effectief kunnen starten.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	32.580	57.140	60.204
Ontvangsten	-20	27.500	27.500
Saldo	-32.600	-29.640	-32.704
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000050: Personeelskost 'Starten en ondernemen'.

Personeelskost 'Starten en ondernemen'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	304.602	220.800	173.846
Ontvangsten	1.129	654	654
Saldo	-303.473	-220.146	-173.192
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000195: Mechelen optimaliseert het e-loket voor ondernemers in connectie met het Vlaamse burger e-loket en V

Mechelen optimaliseert het e-loket voor ondernemers in connectie met het Vlaamse burger e-loket en VlaanderenOnderneemt.be via het project E-service ondernemerschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Het project is succesvol afgerond.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	78.716	81.828	0
Ontvangsten	77.111	119.829	0
Saldo	-1.605	38.001	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000253: Mechelen optimaliseert en verduurzaamt het ruimtegebruik in Mechelen Noord I en II via een subsidie

Mechelen optimaliseert en verduurzaamt het ruimtegebruik in Mechelen Noord I en II via een subsidie van Vlaio.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Het onderzoek van het studie bureau gaat de goede richting uit en de verderzetting in 2023 wordt momenteel voorbereid.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	52.562	52.562	0
Ontvangsten	34.000	48.970	0
Saldo	-18.562	-3.592	0
Financiering			

## Actie: AC000254: Mechelen continueert het ecosysteem jong ondernemerschap 2800 dat de ondernemerszin bij jongeren sti

Mechelen continueert het ecosysteem jong ondernemerschap 2800 dat de ondernemerszin bij jongeren stimuleert en hen ondersteunt in concrete stappen naar het ondernemerschap via het VLAIO vervolproject 'Ecosystemen voor jong ondernemerschap in studentensteden'.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Thomas More trekt dit project met een focus op student-ondernemers. Op 29/11 is er in het Predikherenklooster een ondernemersevent doorgegaan waarop ook studenten zeker welkom waren om te proeven van ondernemerschap.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	21.818	30.845	0
Ontvangsten	39.119	28.055	0
Saldo	17.302	-2.790	0
Investeringen			
Financiering			

## Actie: AC000270: Mechelen zet in op een lokaal digitaal ondernemersloket 2.0 via GZG oproep 2.

Mechelen zet in op een lokaal digitaal ondernemersloket 2.0 via GZG oproep 2.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Project is gestart in juni 2022 en actie is lopende*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	236.367	223.613	0
Ontvangsten	250.121	281.817	0
Saldo	13.754	58.204	0
Investeringen			
Financiering			

## Actieplan: AP000014: Winkel- en horecastad

Winkel- en horecastad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.453.905	2.160.414	1.373.252
Ontvangsten	833.510	1.434.046	576.308
Saldo	-620.395	-726.369	-796.945
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000051: Mechelen werkt een commerciële strategie uit om Mechelen als winkelstad te promoten bij bewoners, re

Mechelen werkt een commerciële strategie uit om Mechelen als winkelstad te promoten bij bewoners, regionale bezoekers en werknemers van Mechelse bedrijven in overleg en samenwerking met handel en horeca.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De commerciële centra in Vlaanderen blijven onder vuur liggen. Nu hakt de energiecrisis er ook weer stevig in. We houden de vinger aan de pols en proberen via het organiseren van evenementen, communicatie, ... om de binnenstad bruisend te houden. De openbare werken in en rond het centrum maken het ook moeilijk voor onze handel en horeca.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	590.502	619.666	733.900
Ontvangsten	64.880	178.300	178.300
Saldo	-525.621	-441.366	-555.600
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000052: Mechelen voert een participatief beleid gericht op het stimuleren van de kwaliteit, creativiteit en

Mechelen voert een participatief beleid gericht op het stimuleren van de kwaliteit, creativiteit en authenticiteit van haar markten, kermessen en andere vormen van ambulante handel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De werken op de Ijzerenleen zijn volop bezig. Heel wat kramen krijgen een nieuwe maar kwalitatieve plaats in evenwicht met de horeca op het plein. De kramers kunnen hun tijdelijke plaats behouden als hun permanente plaats.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	29.845	41.684	29.137
Ontvangsten	312.890	295.020	301.510
Saldo	283.045	253.336	272.373
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000053: Personeelskost 'winkel- en Horecastad'.

Personeelskost 'winkel- en Horecastad'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	537.075	584.879	568.715
Ontvangsten	7.826	1.964	1.964
Saldo	-529.250	-582.915	-566.751
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000234: Mechelen werkt aan het uitwisselen van data tussen stad en detailhandel zodat zij meer data-gedreven

Mechelen werkt aan het uitwisselen van data tussen stad en detailhandel zodat zij meer data-gedreven beslissingen kunnen nemen via het project data-gestuurde winkelgebieden.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Het project wordt met drie maanden verlengd. De eerste datagegevens zijn beschikbaar. Nu is het zaak hier een handig dashboard van te maken. Daarnaast werd een vervolg dossier onder de City of Things-oproep ingediend.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	296.483	914.185	41.500
Ontvangsten	447.914	958.761	94.534
Saldo	151.431	44.576	53.034
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000015: Circulair en innovatief

Circulair en innovatief

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	79.697	109.244	71.217
Ontvangsten	131.838	200.374	106.574
Saldo	52.141	91.129	35.357
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	390.221	895.104	1.000.000
Ontvangsten	294.994	676.668	637.950
Saldo	-95.227	-218.436	-362.050
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000054: Mechelen werkt aan een actieplan rond circulair ondernemerschap o.m. dankzij het Resourceful Cities

Mechelen werkt aan een actieplan rond circulair ondernemerschap o.m. dankzij het Resourceful Cities project en betreft lokale stakeholders bij het uitwerken ervan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Project afgelopen sinds okt 2022 (laatste stavaza zie juni '22)*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	22.224	30.186	22.063
Ontvangsten	23.251	6.983	6.983
Saldo	1.027	-23.203	-15.080
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000055: Personeelskost 'circulair en innovatief'

Personeelskost 'circulair en innovatief'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Deze actie is ondersteunend aan de andere acties binnen dit actieplan.*

## Actie: AC000219: Mechelen werkt aan een actieplan rond het stimuleren van circulair ondernemerschap.

Mechelen werkt aan een actieplan rond het stimuleren van circulair ondernemerschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: - via project Circulaire hub werking opgezet naar ondernemers ifv starten en opschalen van circulaire economie activiteiten  
- integratie van circulaire economie binnen gehele werking van dienst economie als ondernemen van de toekomst (in communicatie op stadswebsite ondernemen, in events zoals startersevent etc)*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.000	12.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-12.000	-12.000	-20.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	390.221	895.104	1.000.000
Ontvangsten	294.994	676.668	637.950
Saldo	-95.227	-218.436	-362.050
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000230: Mechelen geeft sociaal en circulair ondernemerschap een boost via het project CE hub regio Mechelen.

Mechelen geeft sociaal en circulair ondernemerschap een boost via het project CE hub regio Mechelen.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: - resultaten project behaald - zie netwerkevent en sluit de cirkel - ifv verderzetting omwille van succes werd nieuwe projectaanvraag ingediend zodat project in 2023 kan verder worden gezet met financiering door Vlaanderen Circulair en Vlaams Dept Werk en Sociale economie.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	42.912	56.679	22.154
Ontvangsten	88.587	91.721	52.052
Saldo	45.675	35.042	29.898
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000232: Mechelen draagt bij tot de transitie naar circulaire en duurzame verbouwingen en bouwprojecten bij p

Mechelen draagt bij tot de transitie naar circulaire en duurzame verbouwingen en bouwprojecten bij particulieren via het project Passiefrijhuis in de stad.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: - Gemeente als circulaire bouwregisseur afgerond: oplevering beleidsmatrix voor lokale besturen over hoe ze kunnen inzetten op een circulaire bouwconomie + disseminatie leerlessen via events en eindrapportering - Opstart interne disseminatie en werkgroepen - Goedkeuring Sloopteams Urban Living lab CE VLAIO zodat werk op innovatieve, selectieve sloop kan worden verdergezet - indiening andere Europese projecten om interne werking rond circulair bouwen verder te zetten*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	660	4.000	4.000
Ontvangsten	0	4.550	2.275
Saldo	-660	550	-1.725
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000233: Mechelen draagt bij tot de versnelling van circulaire bouweconomie via het project De gemeente als c

Mechelen draagt bij tot de versnelling van circulaire bouweconomie via het project De gemeente als circulaire bouwregisseur.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd: Project succesvol afgerond en beoogde resultaten behaald.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.901	6.380	3.000
Ontvangsten	20.000	97.120	45.264
Saldo	18.099	90.740	42.264
<b>Investerings</b>			
Financiering			

## Actie: AC000239: Mechelen zet in op een circulair en coöperatief businessmodel voor herbruik van energie- en waterbes

Mechelen zet in op een circulair en coöperatief businessmodel voor herbruik van energie- en waterbesparende installaties in leegstaande panden die tijdelijk gebruikt worden via het project MechCiCo.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Gerealiseerd*

## Actie: AC000276: Mechelen draagt bij tot de versnelling van circulaire bouweconomie via het VLAIO living lab project

Mechelen draagt bij tot de versnelling van circulaire bouweconomie via het VLAIO living lab project Sloopteams.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Project start in 2023.*

## Actie: AC000277: Mechelen stimuleert het circulair ondernemerschap in de meubelsector via het VLAIO living lab project

Mechelen stimuleert het circulair ondernemerschap in de meubelsector via het VLAIO living lab project TransformMakers.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Project start in 2023.*

## **Actieplan: AP000016: Landbouw**

Landbouw

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.000	23.188	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.000	-23.188	-25.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	5.277	22.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.277	-22.000	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000056: De stad Mechelen ondersteunt en stimuleert landbouwers en lokale voedselproductie.**

De stad Mechelen ondersteunt en stimuleert landbouwers en lokale voedselproductie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.000	23.188	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.000	-23.188	-25.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	5.277	22.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.277	-22.000	0
<b>Financiering</b>			

**Beleidsdoelstelling: BD000005: Mechelen maakt gelukkig**

Mechelen maakt gelukkig

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	27.432.989	28.027.461	25.850.988
Ontvangsten	8.022.236	8.239.627	6.677.163
Saldo	-19.410.753	-19.787.834	-19.173.826
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.356.104	5.007.843	1.781.904
Ontvangsten	200.912	706.845	67.499
Saldo	-3.155.192	-4.300.998	-1.714.405
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	180.000	180.000
Ontvangsten	-25.000	0	0
Saldo	-25.000	-180.000	-180.000

**Actieplan: AP000017: Sport**

Sport

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.180.355	5.023.961	4.626.017
Ontvangsten	146.852	168.460	168.460
Saldo	-5.033.503	-4.855.501	-4.457.557
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	704.871	1.162.958	38.120
Ontvangsten	133.182	213.182	7.499
Saldo	-571.689	-949.776	-30.621
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000057: Mechelen creëert in samenwerking met tal van partners een breed en divers beweeg- en sportaanbod voor

Mechelen creëert in samenwerking met tal van partners een breed en divers beweeg- en sportaanbod voor alle doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.728.766	4.572.888	4.235.967
Ontvangsten	136.212	159.460	159.460
Saldo	-4.592.554	-4.413.428	-4.076.507
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.482	281.711	0
Ontvangsten	0	80.000	0
Saldo	-1.482	-201.711	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000058: Mechelen ondersteunt Mechelse sportverenigingen en -organisaties, zowel op inhoudelijk, op logistiek

Mechelen ondersteunt Mechelse sportverenigingen en -organisaties, zowel op inhoudelijk, op logistiek, als op financieel vlak.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	451.590	451.073	390.050
Ontvangsten	10.640	9.000	9.000
Saldo	-440.950	-442.073	-381.050
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	703.389	881.247	38.120
Ontvangsten	133.182	133.182	7.499
Saldo	-570.207	-748.065	-30.621
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000059: Mechelen zet in op multifunctionele en kwaliteitsvolle sportinfrastructuur.

Mechelen zet in op multifunctionele en kwaliteitsvolle sportinfrastructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP000018: Toerisme**

Toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	679.785	627.187	506.838
Ontvangsten	147.406	154.818	154.818
Saldo	-532.379	-472.369	-352.020
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000062: Mechelen bouwt op een duurzame wijze een professionele werking uit op vlak van MICE en zet bij bedri

Mechelen bouwt op een duurzame wijze een professionele werking uit op vlak van MICE en zet bij bedrijven en beroepsverenigingen Mechelen en haar regio op de kaart als bestemming voor meetings, internationale congressen en meetcentives.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000063: Mechelen neemt deel aan het Europees project Greenways Heritage, binnen het COSME-programma waardoor

Mechelen neemt deel aan het Europees project Greenways Heritage, binnen het COSME-programma waardoor UNESCO erfgoed en de groene rand rond Mechelen op een innovatieve manier in beeld worden gebracht d.m.v.. 360°, VR en/of AR.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	196.504	135.788	71.113
Ontvangsten	1.196	218	218
Saldo	-195.308	-135.569	-70.895
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000064: Mechelen verkennen kan met een ruim aanbod van beleevingsvolle producten en publicaties voor groepen

Mechelen verkennen kan met een ruim aanbod van beleevingsvolle producten en publicaties voor groepen en individuele bezoekers, al dan niet samengebracht in dag- en weekendtrips. Mechelen volgt hierbij het concept van 'Florerende bestemming', waarbij toerisme zich ontwikkelt door het creëren van een goede samenhang tussen ondernemers, bezoekers en bewoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	249.752	265.603	261.784
Ontvangsten	111.210	119.600	119.600
Saldo	-138.541	-146.003	-142.184
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000065: Mechelen zet in op buitenlandse en binnenlandse promotie en op meertalige pers- en tradewerking om

Mechelen zet in op buitenlandse en binnenlandse promotie en op meertalige pers- en tradewerking om Mechelen als vrijetijdsbestemming op de kaart te zetten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	75.473	75.304	75.641
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-75.473	-75.304	-75.641
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000066: Mechelen optimaliseert het VrijeTijds - Onthaal. Mechelaars worden klantvriendelijk onthaald aan

Mechelen optimaliseert het VrijeTijds - Onthaal. De balie in het Schepenhuis is het fysieke onthaal voor informatie en tickets voor het volledige vrijetijdsaanbod in Mechelen en omgeving. De uitbouw van een digitale portaalsite zorgt voor de digitale ontsluiting van de balie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000067: Mechelen ondersteunt initiatieven voor personen in armoede via het toelagereglement voor de UiTpas e

Mechelen ondersteunt initiatieven voor personen in armoede via het toelagereglement voor de UiTpas en het toelagereglement voor initiatieven van verenigingen, gericht op personen in armoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	158.056	150.492	98.300
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-158.056	-150.492	-98.300
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000068: Mechelen zet in op vrijetijdsparticipatie voor kansarmen via het Trekkingsrecht Lokaal Netwerk Vrije

Mechelen zet in op vrijetijdsparticipatie voor kansarmen via het Trekkingsrecht Lokaal Netwerk Vrijetijdsbesteding Personen in Armoede binnen het participatiedecreet.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	35.000	35.000	35.000
Saldo	35.000	35.000	35.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP000019: Kunst en Cultuur**

Kunst en Cultuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.300.138	7.228.008	5.818.972
Ontvangsten	6.619.854	6.471.427	5.197.739
Saldo	-680.284	-756.582	-621.233
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	85.773	134.449	65.000
Ontvangsten	60.000	72.000	60.000
Saldo	-25.773	-62.449	-5.000
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000069: RADAR faciliteert nieuwe soorten ontmoetingen, participatie, co-creatie en

RADAR faciliteert nieuwe soorten ontmoetingen, participatie, co-creatie en netwerken in de stad zodat creatieve en artistieke talenten zich kunnen ontplooiën en tonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	49.060	59.053	61.041
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-49.060	-59.053	-61.041
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000070: Mechelen ondersteunt Culturele Projecten van lokale initiatiefnemers. We stimuleren artistieke proje

Mechelen ondersteunt Culturele Projecten van lokale initiatiefnemers. We stimuleren artistieke projecten die bijzondere aandacht hebben voor talentontwikkeling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	47.098	62.138	45.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-47.098	-62.138	-45.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000071: Mechelen geeft op basis van een reglement toelagen aan professionele kunstorganisaties.

Mechelen geeft op basis van een reglement toelagen aan professionele kunstorganisaties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	230.084	237.585	237.585
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-230.084	-237.585	-237.585
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000072: Mechelen zet zich op de kaart als beiaardstad. Mechelen organiseert de zomerconcerten en laat Gastbe

Mechelen zet zich op de kaart als beiaardstad. Mechelen organiseert de zomerconcerten en laat Gastbeiaardiers concerten in Mechelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000073: Mechelen kent financiële middelen toe aan lokale culturele verenigingen.

Mechelen kent financiële middelen toe aan lokale culturele verenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	141.894	266.198	131.991
Ontvangsten	6.270	5.000	0
Saldo	-135.624	-261.198	-131.991
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000074: Mechelen verzorgt en ondersteunt de bibliotheekwerking in de gevangenis van Mechelen.

Mechelen verzorgt en ondersteunt de bibliotheekwerking in de gevangenis van Mechelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000075: Mechelen organiseert een kwaliteitsvolle, bijdetijdse en laagdrempelige bibliotheekwerking.

Mechelen organiseert een kwaliteitsvolle, bijdetijdse en laagdrempelige bibliotheekwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	15.000	15.000	15.000
Saldo	15.000	15.000	15.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000076: Mechelen draagt bij tot e-inclusie en mediawijsheid met een activiteiten aanbod rond het actief en ve

Mechelen draagt bij tot e-inclusie en mediawijsheid met een activiteiten aanbod rond het actief en veilig leren gebruiken van ICT-toepassingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000077: Mechelen heeft een aanbod materialen en activiteiten die het inburgeringsproces van anderstaligen me

Mechelen heeft een aanbod materialen en activiteiten die het inburgeringsproces van anderstaligen mee ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000078: Mechelen voorziet in een gepaste culturele overhead-werking en infrastructuur via het AGB MAC.**

Mechelen voorziet in een gepaste culturele overhead-werking en infrastructuur via het AGB MAC.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	126.805	134.829	134.829
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-126.805	-134.829	-134.829
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000079: Mechelen zet in op een attractief, gediversifieerd en coherent actuele beeldende kunstenbeleid voor**

Mechelen zet in op een attractief, gediversifieerd en coherent actuele beeldende kunstenbeleid voor Mechelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	87.657	10.320	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-87.657	-10.320	-20.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	25.773	74.449	5.000
Ontvangsten	0	12.000	0
Saldo	-25.773	-62.449	-5.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000080: Mechelen realiseert een divers kunst- en cultuuraanbod.**

Mechelen realiseert een divers kunst- en cultuuraanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000081: Mechelen stimuleert de kunst- en cultuurparticipatie van kinderen en jongeren met een avontuurlijk e**

Mechelen stimuleert de kunst- en cultuurparticipatie van kinderen en jongeren met een avontuurlijk en gevarieerd aanbod en participatie in de totstandkoming ervan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000082: Het Conservatorium, de Academie voor beeldende kunsten en de Beiaardschool beschikken over (1) een a

Het Conservatorium, de Academie voor beeldende kunsten en de Beiaardschool beschikken over (1) een aangepaste, hedendaagse, duurzame infrastructuur en (2) de nodige werkmiddelen om een artistiek-pedagogisch niveau te garanderen en (3) een professionele administratieve omkadering om te kunnen voorzien in een optimale schoolwerking en service aan de leerlingen en leerkrachten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.617.540	6.457.887	5.188.526
Ontvangsten	6.598.584	6.451.427	5.182.739
Saldo	-18.957	-6.460	-5.787
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	60.000	60.000	60.000
Ontvangsten	60.000	60.000	60.000
Saldo	0	0	0
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP000020: Cultureel erfgoed**

Cultureel erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.925.079	5.205.088	5.663.803
Ontvangsten	1.025.909	1.347.999	1.074.708
Saldo	-3.899.170	-3.857.089	-4.589.094
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.565.460	3.710.437	1.678.784
Ontvangsten	7.730	421.663	0
Saldo	-2.557.730	-3.288.774	-1.678.784
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	180.000	180.000
Ontvangsten	-25.000	0	0
Saldo	-25.000	-180.000	-180.000

## Actie: AC000083: Mechelen versterkt het collectiebeleid in de regio om de intrinsieke erfgoedwaarde optimaal te valor

Mechelen versterkt het collectiebeleid in de regio om de intrinsieke erfgoedwaarde optimaal te valoriseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.318	11.880	11.800
Ontvangsten	204.732	202.762	283.308
Saldo	194.414	190.882	271.508
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000084: Mechelen zet in op een professioneel en zichtbaar regionaal erfgoedbeleid.

Mechelen zet in op een professioneel en zichtbaar regionaal erfgoedbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.656	62.596	40.384
Ontvangsten	273.451	339.336	270.000
Saldo	268.795	276.740	229.616
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000085: Musea & Erfgoed Mechelen zorgt voor een efficiënte opvolging van de toegekende stedelijke toelagen a

Musea & Erfgoed Mechelen zorgt voor een efficiënte opvolging van de toegekende stedelijke toelagen aan erfgoedorganisaties en de overgedragen DAC-subsidie ('t GROM).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	257.592	257.592	266.354
Ontvangsten	98.181	98.181	93.000
Saldo	-159.411	-159.411	-173.354
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000086: Mechelen ondersteunt participatie in verschillende vormen om een grotere en diversere betrokkenheid

Mechelen ondersteunt participatie in verschillende vormen om een grotere en diversere betrokkenheid bij de regionale erfgoedwerking te genereren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.108	24.140	5.525
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.108	-24.140	-5.525
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000087: Mechelen ondersteunt erfgoedspelers bij het uitbouwen van een doelgerichte publiekswerking om zo het

Mechelen ondersteunt erfgoedspelers bij het uitbouwen van een doelgerichte publiekswerking om zo het erfgoedpubliek te verbreden en te verdiepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	33.478	64.701	33.250
Ontvangsten	1.833	3.000	3.000
Saldo	-31.646	-61.701	-30.250
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	-25.000	0	0
Saldo	-25.000	0	0

## Actie: AC000088: Mechelen verbindt erfgoedgemeenschappen, -organisaties en -spilfiguren onderling én met burgers, and

Mechelen verbindt erfgoedgemeenschappen, -organisaties en -spilfiguren onderling én met burgers, andere sectoren en disciplines zodat de noden en mogelijkheden van de betrokkenen duidelijker worden en er synergiën ontstaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	130.328	142.044	117.300
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-130.328	-142.044	-117.300
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.486.881	3.362.510	1.641.940
Ontvangsten	7.730	365.000	0
Saldo	-2.479.151	-2.997.510	-1.641.940
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000089: Mechelen ondersteunt AGB MAC.

Mechelen ondersteunt AGB MAC.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.400.698	4.393.693	4.977.448
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.400.698	-4.393.693	-4.977.448
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000090: Mechelen spreekt bestaande en nieuwe publieksgroepen aan voor de museale werking door een gerichte c

Mechelen spreekt bestaande en nieuwe publieksgroepen aan voor de museale werking door een gerichte communicatie en promotie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000091: Mechelen ontwikkelt een dynamische publieksbemiddeling en leidt een ruim en divers publiek toe naar**

Mechelen ontwikkelt een dynamische publieksbemiddeling en leidt een ruim en divers publiek toe naar de museumwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000092: Mechelen baseert haar museumwerking op wetenschappelijk onderzoek en deelt de opgebouwde kennis act**

Mechelen baseert haar museumwerking op wetenschappelijk onderzoek en deelt de opgebouwde kennis actief in een binnen- en buitenlands netwerk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000093: Mechelen is de motor voor een geïntegreerd en integraal collectiebeleid dat vertrekt vanuit de museu**

Mechelen is de motor voor een geïntegreerd en integraal collectiebeleid dat vertrekt vanuit de museumwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	500	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-500	0
Financiering			

**Actie: AC000094: Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Wapenborden).**

Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Wapenborden).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000095: Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Verborgene Parels).**

Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Verborgene Parels).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000096: Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Vaste opstelling).**

Mechelen organiseert een transhistorische tentoonstelling (Vaste opstelling).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000097: Mechelen zet in op een efficiënte en dynamische museale bedrijfsvoering en een adequate logistieke**

Mechelen zet in op een efficiënte en dynamische museale bedrijfsvoering en een adequate logistieke omkadering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000098: Mechelen organiseert en stimuleert een actieve participatie van organisaties, gemeenschappen, vrijwi**

Mechelen organiseert en stimuleert een actieve participatie van organisaties, gemeenschappen, vrijwilligers en individuele bezoekers aan de museumwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000099: Mechelen zet het archeologische depot in voor een duurzaam, toegankelijk en zichtbaar beheer van het

Mechelen zet het archeologische depot in voor een duurzaam, toegankelijk en zichtbaar beheer van het archeologisch erfgoed en ondersteunt hiermee ook de regio.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000100: Mechelen laat archeologisch onderzoek uitvoeren.

Mechelen laat archeologisch onderzoek uitvoeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	34.393	34.700	25.858
Ontvangsten	80.286	80.285	0
Saldo	45.893	45.585	-25.858
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000101: Mechelen conserveert en restaureert de bestaande archiefcollectie en laat ze wetenschappelijk onderz

Mechelen conserveert en restaureert de bestaande archiefcollectie en laat ze wetenschappelijk onderzoeken . Het verwerving- en afstotingsbeleid is weloverwogen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	39.327	39.292	39.672
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-39.327	-39.292	-39.672
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	34.504	36.844	36.844
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-34.504	-36.844	-36.844
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	180.000	180.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-180.000	-180.000

## Actie: AC000102: Mechelen zet in op participatie via een actieve vrijwilligerswerking en door het publiek actief te b

Mechelen zet in op participatie via een actieve vrijwilligerswerking en door het publiek actief te betrekken bij de ontsluiting en valorisatie van bronnen. Het archief wordt optimaal ontsloten voor het publiek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	70.408	75.400	75.400
Saldo	70.408	75.400	75.400
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000210: Mechelen voltooit het erfgoeddepot en richt dit optimaal in in functie van een duurzame, geïntegreer

Mechelen voltooit het erfgoeddepot en richt dit optimaal in in functie van een duurzame, geïntegreerde erfgoeddepotwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	44.075	310.583	0
Ontvangsten	0	56.663	0
Saldo	-44.075	-253.920	0
Financiering			

## Actie: AC000221: Mechelen zet vanuit de museale en erfgoedpraktijk in op de ontwikkeling van een participatief erfgoed

Mechelen zet vanuit de museale en erfgoedpraktijk in op de ontwikkeling van een participatief erfgoedbeleid met een lokale, landelijke en internationale scope.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.180	154.930	133.952
Ontvangsten	297.019	549.035	350.000
Saldo	289.839	394.105	216.048
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000222: Mechelen ondersteunt erfgoedspelers bij het scherp stellen en ruimer verknopen van onderzoeksthema's

Mechelen ondersteunt erfgoedspelers bij het scherp stellen en ruimer verknopen van onderzoeksthema's en deelt daartoe haar eigen onderzoeksmethodieken en -netwerken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	19.520	12.260
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-19.520	-12.260
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000261: Mechelen zet in op een digitaal museum.

Mechelen zet in op een digitaal museum.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP000021: Evenementen**

Evenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	927.439	933.620	933.625
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-927.439	-933.620	-933.625
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000103: Mechelen ondersteunt en betoelaagt vzw Mechelen Feest.**

Mechelen ondersteunt en betoelaagt vzw Mechelen Feest.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	920.179	920.179	920.179
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-920.179	-920.179	-920.179
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000104: Mechelen Feest regisseert en produceert de zomer- en winterfestivals in de stad.**

Mechelen Feest regisseert en produceert de zomer- en winterfestivals in de stad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000105: Mechelen Feest ondersteunt en begeleidt private en publieke eventorganisatoren.**

Mechelen Feest ondersteunt en begeleidt private en publieke eventorganisatoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.260	13.441	13.446
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.260	-13.441	-13.446
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000022: Personeelskost 'Mechelen maakt gelukkig'**

Personeelskost 'Mechelen maakt gelukkig'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.420.194	9.009.597	8.301.734
Ontvangsten	82.215	96.923	81.437
Saldo	-8.337.978	-8.912.674	-8.220.297
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000106: Personeelskost 'Mechelen maakt gelukkig'.

Personeelskost 'Mechelen maakt gelukkig'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.420.194	9.009.597	8.301.734
Ontvangsten	82.215	96.923	81.437
Saldo	-8.337.978	-8.912.674	-8.220.297
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdoelstelling: BD000006: Mechelen is een kansenfabriek

Mechelen is een kansenfabriek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	47.863.645	48.931.103	46.405.970
Ontvangsten	30.407.393	32.183.641	30.117.110
Saldo	-17.456.252	-16.747.462	-16.288.860
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	64.309	66.845	45.000
Ontvangsten	0	67.597	0
Saldo	-64.309	752	-45.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	5.029.154	6.800.000	9.983.389
Ontvangsten	232.352	2.003.198	2.308.000
Saldo	-4.796.802	-4.796.802	-7.675.389

## Actieplan: AP000023: Onderwijs

Onderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.402.646	1.307.944	755.761
Ontvangsten	1.020.400	626.791	154.432
Saldo	-382.246	-681.153	-601.329
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000107: Mechelen voert een geclusterd onderwijsbeleid in samenwerking met welzijns- cultuur- en vrijetijdspa

Mechelen voert een geclusterd onderwijsbeleid in samenwerking met welzijns- cultuur- en vrijetijdspartners ter versterking van kwetsbare kinderen en jongeren via het project Vrac.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	663.716	506.873	57.205
Ontvangsten	962.510	569.606	124.345
Saldo	298.794	62.733	67.140
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000108: Mechelen ondersteunt het partnerschap en dialoog tussen alle Mechelse onderwijsactoren en welzijnsve

Mechelen ondersteunt het partnerschap en dialoog tussen alle Mechelse onderwijsactoren en welzijnsveld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.166	2.166	2.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.166	-2.166	-2.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000109: Mechelen ontwikkelt met haar partners een integrale aanpak van schooluitval en creëert of ondersteun

Mechelen ontwikkelt met haar partners een integrale aanpak van schooluitval en creëert of ondersteunt leer- en ontwikkelingskansen voor alle lerende Mechelaars.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	422.548	422.145	442.769
Ontvangsten	57.672	57.097	30.000
Saldo	-364.876	-365.048	-412.769
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000110: Mechelen neemt de regiefunctie op in het kader van het flankerend onderwijsbeleid.

Mechelen neemt de regiefunctie op in het kader van het flankerend onderwijsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	84.543	89.269	84.550
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-84.543	-89.269	-84.550
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000111: Mechelen werkt aan armoede- en diversiteits-sensitiviteit in het onderwijs.

Mechelen werkt aan armoede- en diversiteits-sensitiviteit in het onderwijs.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	156.135	163.575	137.148
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-156.135	-163.575	-137.148
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000112: Mechelen werkt in het kader van de cultuureducatie een specifiek aanbod uit voor scholen, waarbij D

Mechelen werkt in het kader van de cultuureducatie een specifiek aanbod uit voor scholen, waarbij Dossin, Busleyden, het historische erfgoed, de toeristische dienst, het CCM en de erfgoedcel actief worden betrokken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000113: Mechelen faciliteert duurzame integratie van vluchtelingen via het project Siree.

Mechelen faciliteert duurzame integratie van vluchtelingen via het project Siree.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	73.538	123.915	31.589
Ontvangsten	218	87	87
Saldo	-73.320	-123.828	-31.502
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000295: Mechelen zet in op het bevorderen van levenslang leren en begeleiden van leerloopbanen voor (jong)vo

Mechelen zet in op het bevorderen van levenslang leren en begeleiden van leerloopbanen voor (jong)volwassenen via de leerwinkel.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP000024: Werk**

Werk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.768.127	4.998.515	4.962.249
Ontvangsten	2.745.319	2.937.049	2.913.806
Saldo	-2.022.809	-2.061.466	-2.048.443
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000114: Mechelen zet in op tijdelijke werkervaring.**

Mechelen zet in op tijdelijke werkervaring.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.436.262	3.217.465	3.263.599
Ontvangsten	2.184.234	1.936.499	1.913.256
Saldo	-1.252.028	-1.280.966	-1.350.343
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000196: Mechelen test nieuwe concepten die de toegankelijkheid van de arbeidsmarkt voor maatschappelijk kwet**

Mechelen test nieuwe concepten die de toegankelijkheid van de arbeidsmarkt voor maatschappelijk kwetsbare burgers verbeteren via het project een job zonder sollicitatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	-171.845	0	0
Saldo	-171.845	0	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000228: Mechelen zet in op tewerkstelling van leerwerknemers via een inspanningsvergoeding.**

Mechelen zet in op tewerkstelling van leerwerknemers via een inspanningsvergoeding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	441.100	526.500	526.500
Saldo	441.100	526.500	526.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000229: Mechelen zet in op tewerkstelling van leerwerknemers via een compensatie –en resultaatsvergoeding.

Mechelen zet in op tewerkstelling van Leerwerknemers via een compensatie –en resultaatsvergoeding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.331.865	1.781.051	1.698.650
Ontvangsten	291.830	474.050	474.050
Saldo	-1.040.035	-1.307.001	-1.224.600
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000025: Welzijn en gezondheid

Welzijn en gezondheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.358.503	10.317.230	9.945.930
Ontvangsten	8.094.929	7.974.185	7.882.391
Saldo	-2.263.574	-2.343.045	-2.063.540
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	20.030	20.042	10.000
Ontvangsten	0	31.597	0
Saldo	-20.030	11.554	-10.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	5.000.000	5.000.000	8.183.389
Ontvangsten	203.198	203.198	508.000
Saldo	-4.796.802	-4.796.802	-7.675.389

## Actie: AC000115: Mechelen faciliteert voedselhulp, sociale tewerkstelling en een duurzame voedselstrategie via het pr

Mechelen faciliteert voedselhulp, sociale tewerkstelling en een duurzame voedselstrategie via het project Flavour.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Aantal afnemers: Q3: 62 en Q4: 59*

*Aantal leveranciers: Q3: 23 en Q4: 35*

*Er werd 226 838 kg voedsel verdeeld.*

*Er worden 25 VTE tewerkgesteld binnen dit project.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	203.110	210.095	198.082
Ontvangsten	266.081	139.306	93.456
Saldo	62.971	-70.789	-104.626
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	20.030	20.042	10.000
Ontvangsten	0	31.597	0
Saldo	-20.030	11.554	-10.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000116: Mechelen werkt aan sensibilisering van gezondheidszorg.

Mechelen werkt aan sensibilisering van gezondheidszorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Als intergemeentelijk preventiewerker voor de ELZ MEchelen-SKW worden er gezondheidsbevorderende activiteiten georganiseerd.  
Er is een deelname aan de zorgraad.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	7.566	46.717	6.733
Ontvangsten	61.284	59.733	16.066
Saldo	53.718	13.016	9.333
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000117: Mechelen creëert een efficiënt en transparant welzijnslandschap in Mechelen.

Mechelen creëert een efficiënt en transparant welzijnslandschap in Mechelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: ACTIVITEITEN:  
Als intergemeentelijk preventiewerker voor de ELZ MEchelen-SKW worden er gezondheidsbevorderende activiteiten georganiseerd.  
Er is een deelname aan de zorgraad.  
Er heeft 1 school deelgenomen aan een welzijnswandeling.  
NETWERKEVENT  
Er wordt samengewerkt met de ELZ betreffende mondzorg, BOV, Zorgzame buurt, mantelzorg, enz. In het kader hiervan wordt er overleg gepland en acties ondernomen.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	126.924	188.930	185.105
Ontvangsten	57.600	57.600	96.046
Saldo	-69.324	-131.330	-89.059
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000118: Mechelen ondersteunt het Zorgbedrijf Rivierenland.

Mechelen ondersteunt het Zorgbedrijf Rivierenland.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Mechelen geeft jaarlijks een toelage aan het zorgbedrijf en biedt ondersteuning via de ondersteunende diensten van Stad Mechelen.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.595.554	3.595.554	3.314.638
Ontvangsten	7.698.938	7.702.595	7.661.871
Saldo	4.103.384	4.107.041	4.347.233
Investerings			
Financiering			
Uitgaven	5.000.000	5.000.000	8.183.389
Ontvangsten	203.198	203.198	508.000
Saldo	-4.796.802	-4.796.802	-7.675.389



## Actie: AC000119: Mechelen ondersteunt vanuit haar regie de welzijnspartners via een stimulerend subsidiereglement.

Mechelen ondersteunt vanuit haar regie de welzijnspartners via een stimulerend subsidiereglement.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: 9 organisaties werken mee aan het opzetten van steunrelaties in kader van het subsidiereglement kansarmoede- en welzijn/integrale buurtontwikkeling.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	526.151	522.301	562.959
Ontvangsten	-1.300	0	0
Saldo	-527.451	-522.301	-562.959
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000120: Mechelen zet in op de ontwikkeling van een gedragen, integraal en inclusief lokaal sociaal beleid.

Mechelen zet in op de ontwikkeling van een gedragen, integraal en inclusief lokaal sociaal beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Buurtgericht netwerk: 7 bijeenkomst in 2022 (jaarlijks ipv semestrieel).*

### *KANSARMOEDENETWERK:*

*De voorzitter van het KAN (coördinator van De Keeting) zocht andere oorden op. Sinds 11/2022 is er een gedeeld voorzitterschap door de coördinatoren van De Keeting en De Lage Drempel. Zij zitten afwisselend de vergadering voor en maken de verslagen op.*

*Er werd sterk ingezet op de organisatie van de Dag Tegen Armoede en de eindejaarsmaaltijden. In december vond een evaluatie van de KAN-werking plaats. Gezien er weinig reactie kwam, werd een webformulier opgemaakt. We verwachten de resultaten hiervan in het voorjaar 2023.*

*Het KAN werd maandelijks georganiseerd - met een stop tijdens de zomervakantie.*

### *ONDERWIJS:*

*Er werden 4 open blikken georganiseerd.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	50.523	67.505	29.369
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-50.523	-67.505	-29.369
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000121: Mechelen zet in op het bevorderen van overleg en afstemming tussen actoren.

Mechelen zet in op het bevorderen van overleg en afstemming tussen actoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: ACTIVITEITEN:*

*Als intergemeentelijk preventiewerker voor de ELZ MEchelen-SKW worden er gezondheidsbevorderende activiteiten georganiseerd.*

*Er is een deelname aan de zorgraad.*

**NETWERKEVENT:**

*Er wordt samengewerkt met de ELZ betreffende mondzorg, BOV, Zorgzame buurt, mantelzorg, enz. In het kader hiervan wordt er overleg gepland en acties ondernomen.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	36.505	41.308	41.308
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-36.505	-41.308	-41.308
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000122: Personeelskost 'welzijn en gezondheid'.

Personeelskost 'welzijn en gezondheid'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Mechelen geeft jaarlijks een toelage aan het zorgbedrijf en biedt ondersteuning via de ondersteunende diensten van Stad Mechelen.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.812.170	5.644.821	5.607.737
Ontvangsten	12.327	14.951	14.951
Saldo	-5.799.843	-5.629.869	-5.592.785
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000269: Mechelen faciliteert voedselhulp, sociale tewerkstelling en een duurzame voedselstrategie.

Mechelen faciliteert voedselhulp, sociale tewerkstelling en een duurzame voedselstrategie.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Aantal afnemers: Q3: 62 en Q4: 59*

*Aantal leveranciers: Q3: 23 en Q4: 35*

*Er werd 226 838 kg voedsel verdeeld.*

*Er worden 25 VTE tewerkgesteld binnen dit project.*

## **Actieplan: AP000026: Mensen met een beperking**

Mensen met een beperking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	733.044	682.281	215.996
Ontvangsten	876.683	725.874	150.215
Saldo	143.639	43.593	-65.780
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	44.279	46.803	35.000
Ontvangsten	0	36.000	0
Saldo	-44.279	-10.803	-35.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000123: Mechelen houdt rekening met de noden van mensen met een beperking, dementie en hun mantelzorgers.**

Mechelen houdt rekening met de noden van mensen met een beperking, dementie en hun mantelzorgers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	123.381	131.563	112.896
Ontvangsten	244	218	218
Saldo	-123.137	-131.345	-112.677
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000213: Mechelen zet in op betere en ruimere ondersteuning van personen met dementie en hun mantelzorgers vi**

Mechelen zet in op betere en ruimere ondersteuning van personen met dementie en hun mantelzorgers via het Europees project MONUMENT.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	609.663	550.718	103.100
Ontvangsten	876.439	725.656	149.997
Saldo	266.776	174.937	46.897
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	44.279	46.803	35.000
Ontvangsten	0	36.000	0
Saldo	-44.279	-10.803	-35.000
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000027: Realiseren van de doelstellingen van een Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) in Mechelen en SKW**

Realiseren van de doelstellingen van een Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) in Mechelen en Sint-Katelijne-Waver

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	55.815	76.710	78.590
Ontvangsten	50.170	50.218	50.218
Saldo	-5.645	-26.492	-28.371
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000124: Mechelen neemt de regierol op in de organisatie van het GBO.

Mechelen neemt de regierol op in de organisatie van het GBO Mechelen-Katelijne.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De volledige rapportering kan hier teruggevonden worden:*  
[https://www.mechelen.be/rapportage-gbo\\_mechelen-skw?rnd=1678197090210](https://www.mechelen.be/rapportage-gbo_mechelen-skw?rnd=1678197090210)

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	1.250	15.900
Ontvangsten	50.000	50.000	50.000
Saldo	50.000	48.750	34.100
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000125: Mechelen werkt aan een gezamenlijke visie en doelstellingen binnen GBO Mechelen-Katelijne.

Mechelen werkt aan een gezamenlijke visie en doelstellingen binnen GBO Mechelen-Katelijne.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De volledige rapportering kan hier teruggevonden worden:*  
[https://www.mechelen.be/rapportage-gbo\\_mechelen-skw?rnd=1678197090210](https://www.mechelen.be/rapportage-gbo_mechelen-skw?rnd=1678197090210)

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.984	12.657	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.984	-12.657	-2.000
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000126: GBO Mechelen-Katelijne faciliteert haar basiswerkers en zet in op samenwerking.

GBO Mechelen-Katelijne faciliteert haar basiswerkers en zet in op samenwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De volledige rapportering kan hier teruggevonden worden:*  
[https://www.mechelen.be/rapportage-gbo\\_mechelen-skw?rnd=1678197090210](https://www.mechelen.be/rapportage-gbo_mechelen-skw?rnd=1678197090210)

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	53.831	62.803	60.690
Ontvangsten	170	218	218
Saldo	-53.661	-62.585	-60.471
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000127: GBO Mechelen-Katelijne zet in op het delen van expertise.

GBO Mechelen-Katelijne zet in op het delen van expertise.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De volledige rapportering kan hier teruggevonden worden:*  
[https://www.mechelen.be/rapportage-gbo\\_mechelen-skw?rnd=1678197090210](https://www.mechelen.be/rapportage-gbo_mechelen-skw?rnd=1678197090210)

## Actie: AC000128: GBO Mechelen-Katelijne zet concrete proactieve en outreachende acties op om een welomschreven kwetsb

GBO Mechelen-Katelijne zet concrete proactieve en outreachende acties op om een welomschreven kwetsbare doelgroep te bereiken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De volledige rapportering kan hier teruggevonden worden:  
[https://www.mechelen.be/rapportage-gbo\\_mechelen-skw?rnd=1678197090210](https://www.mechelen.be/rapportage-gbo_mechelen-skw?rnd=1678197090210)*

## Actie: AC000194: GBO Mechelen-Katelijne werkt aan participatie van de doelgroep.

GBO Mechelen-Katelijne werkt aan participatie van de doelgroep.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De volledige rapportering kan hier teruggevonden worden:  
[https://www.mechelen.be/rapportage-gbo\\_mechelen-skw?rnd=1678197090210](https://www.mechelen.be/rapportage-gbo_mechelen-skw?rnd=1678197090210)*

## Actieplan: AP000028: (kinder)armoede

(kinder)armoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	29.691.163	30.620.899	29.491.988
Ontvangsten	17.500.053	19.709.295	18.829.578
Saldo	-12.191.110	-10.911.604	-10.662.409
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	29.154	1.800.000	1.800.000
Ontvangsten	29.154	1.800.000	1.800.000
Saldo	0	0	0

## Actie: AC000129: Mechelen ondersteunt huurders, die tot een kwetsbare doelgroep behoren.

Mechelen ondersteunt huurders, die tot een kwetsbare doelgroep behoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Doorstroomwoningen: 5 gezinnen kregen effectief een woning toegewezen, voor 4 gezinnen werd hun kandidatuur voor een doorstroomwoning weerhouden en er waren 6 toewijzingen binnen het lokaal toewijzingsreglement.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	660.678	725.704	557.226
Ontvangsten	375.984	464.742	386.544
Saldo	-284.693	-260.963	-170.681
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000130: De Mechelse steunverlening is goed uitgewerkt opdat iedere Mechelaar een menswaardig bestaan kan lei

De Mechelse steunverlening is goed uitgewerkt opdat iedere Mechelaar een menswaardig bestaan kan leiden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Dit is een permanente prioriteit.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	21.909.431	22.481.264	21.709.829
Ontvangsten	16.705.770	18.710.993	18.028.574
Saldo	-5.203.661	-3.770.271	-3.681.255
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000131: Mechelen verhoogt de kans van Mechelaars op tewerkstelling.

Mechelen verhoogt de kans van Mechelaars op tewerkstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Tewerkstelling overeenkomstig artikel 60 § 7 is een vorm van maatschappelijke dienstverlening waarbij het OCMW een baan bezorgt aan iemand die uit de arbeidsmarkt is gestapt of gevallen, met als doel deze terug in te schakelen in het stelsel van de sociale zekerheid en in het arbeidsproces.*

*Eind december waren er*

*\* 126 lopende tewerkstellingen.*

*\* 3 opgestarte tewerkstellingen*

*\* 2950 niet werkende werkzoekenden.*

*De samenwerkingsovereenkomst met Ecoso liep tot 31/12/2022 met een jaarlijkse toelage van 119 000 euro. Ecoso garandeert in het kader van de samenwerkingsovereenkomst het behoud en de groei van het aantal tewerkstellingsplaatsen voor doelgroepmedewerkers sociale economie en andere kansengroepen. Op basis van de samenwerkingsovereenkomst wordt Ecoso ook aangemoedigd om innovatieve pistes te verkennen op maat van actuele maatschappelijke behoeften met het oog op de verbreding van de activiteiten en de daarbij horende tewerkstelling. De samenwerkingsovereenkomst wordt jaarlijks geëvalueerd en de evaluatie wordt gerapporteerd naar het beleid.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	58.361	78.522	91.518
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-58.361	-78.522	-91.518
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000132: Personeelskost '(kinder) armoede'.

Personeelskost '(kinder) armoede'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Mechelen geeft jaarlijks een toelage aan het zorgbedrijf en biedt ondersteuning via de ondersteunende diensten van Stad Mechelen.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.042.933	7.207.932	7.066.277
Ontvangsten	416.238	369.022	369.022
Saldo	-6.626.695	-6.838.910	-6.697.255
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000133: Mechelen zet in op participatie van mensen in armoede.

Mechelen zet in op participatie van mensen in armoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: De voorzitter van het KAN (coördinator van De Keeting) zocht andere oorden op. Sinds 11/2022 is er een gedeeld voorzitterschap door de coördinatoren van De Keeting en De Lage Drempel. Zij zitten afwisselend de vergadering voor en maken de verslagen op. Er werd sterk ingezet op de organisatie van de Dag Tegen Armoede en de eindejaarsmaaltijden. In december vond een evaluatie van de KAN-werking plaats. Gezien er weinig reactie kwam, werd een webformulier opgemaakt. We verwachten de resultaten hiervan in het voorjaar 2023. Het KAN werd maandelijks georganiseerd - met een stop tijdens de zomervakantie.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.418	9.450	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-12.418	-9.450	-5.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000134: Mechelen zet in op ondersteuning van (toekomstige) gezinnen in armoede.**

Mechelen zet in op ondersteuning van (toekomstige) gezinnen in armoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Er zijn 16 individuele contacten met aanstaande kwetsbare gezinnen geweest. Outreach Huis van het Kind: Er waren 55 deelnemers aan groepsessies in kwetsbare wijken. Er hebben 36 gezinnen deelgenomen aan de groepsessies ihkv Samen gezond zwanger. Er hebben 58 kwetsbare gezinnen beroep gedaan op pedagogische advies via de opvoedingswinkel. Er zijn 17 specifieke groepsessies gegeven voor aanstaande kwetsbare gezinnen. Er hebben zich 34 kwetsbare gezinnen aangemeld binnen Opkomst.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.341	118.027	62.138
Ontvangsten	2.060	164.538	45.438
Saldo	-5.281	46.511	-16.700
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	29.154	1.800.000	1.800.000
Ontvangsten	29.154	1.800.000	1.800.000
Saldo	0	0	0

**Actieplan: AP000029: Regie Sociale economie**

Regie Sociale economie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	119.000	119.000	144.000
Ontvangsten	117.771	158.027	134.050
Saldo	-1.229	39.027	-9.950
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000135: Ontwikkeling en opstart nieuwe initiatieven inzake sociale economie. Professionele ondersteuning voor

Ontwikkeling en opstart nieuwe initiatieven inzake sociale economie. Professionele ondersteuning voor bestaande initiatieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Er werd in 2022 ingezet op de kenbaarheid van de sociale economie en het stimuleren van duurzame tewerkstelling van doelgroepmedewerkers in de regionale zorg-economie.*  
*Kenbaarheid: we ontwikkelden een digitale brochure met het regionale aanbod van de sociale economie. De brochure is raadpleegbaar: [www.mechelen.be/sociale-economie-rivierenland](http://www.mechelen.be/sociale-economie-rivierenland)*  
*Sociale economie en zorg: de regisseur zorgde voor inhoudelijke ondersteuning van het provinciaal Lerend Netwerk zorg en sociale economie dat door het Gouverneur Kinsbergencentrum werd georganiseerd. Op de website van provincie is de presentatie van de regisseur over "transities in de sociale economie" raadpleegbaar: <https://www.provincieantwerpen.be/aanbod/dese/dienst-werk/zorg-en-sociale-economie.html>. Daarnaast organiseerde de regisseur voor de lokale besturen uit de regio Rivierenland een online kennismaking met IN-Z vzw, een voor de regio nieuwe speler met expertise in het tewerkstellen van doelgroepmedewerkers (LDE) in de zorgsector.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	119.000	119.000	144.000
Ontvangsten	117.771	158.027	134.050
Saldo	-1.229	39.027	-9.950
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000136: Netwerkfunctie.

Netwerkfunctie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Op 24 februari organiseerde Stad Lier samen met VDAB een ontbijtsessie voor werkgevers en sociale partners plaats in sociaal restaurant 'T hofke. Tijdens het ontbijt konden werkgevers en sociale partners in informele setting netwerken. Daarnaast was er ook toelichting vanuit VDAB. 16 verschillende werkgevers en 14 organisaties/sociale partners werden bereikt met dit event. Tijdens het ontbijt werden de eerste afspraken gemaakt rond een reeks van bedrijfsbezoeken voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Zie ook: <https://www.lier.be/zorg-en-welzijn/begeleiding-naar-werk/lierkwerk>*

*Op 22 september organiseerde Stad Mechelen een bedank-event voor werkgevers en sociale partners in Cinema Lumière. Daarmee wilde Stad Mechelen werkgevers en sociale organisaties uit de regio bedanken voor alle kansen die zij de afgelopen jaren aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt hebben gegeven. Het event was een mooie gelegenheid voor werkgevers uit de reguliere economie om te netwerken met ondernemers uit de sociale economie. Daarnaast werden enkele tewerkstellingsinitiatieven van Stad Mechelen uitgelicht. Er werden 70 werkgevers en sociale partners bereikt met dit event. Zie ook: <https://www.hln.be/mechelen/stad-bedankt-en-inspireert-werkgevers-aantal-leefloners-met-10-procent-gedaald~ad2ecd5b/>*

*Ook in 2022 kwam het Regionaal Ervaringsnetwerk Rivierenland (RER) regelmatig samen. Dit is een informeel uitwisselingsplatform voor alle arbeidstrajectbegeleiders uit de regio Rivierenland. Op vrijdag 24 juni bezochten de deelnemers van het RER het Hof van Coolhem, een sociaal horeca-project van Oevers vzw, een samenwerking tussen Nektari, Ecoso en Huize Eyckerheyde. Organisatie en opvolging van het RER ligt bij de regisseur sociale economie. De regisseur rapporteert hierover aan de stuurgroep van de ILV regie sociale economie Rivierenland.*

## **Actie: AC000137: Bevordering van maatschappelijk verantwoord ondernemen.**

Bevordering van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Op 15 december 2022 werd voor sociale en circulaire ondernemers uit de regio een informatie- en netwerkmoment met solidaire financiers georganiseerd: "Solidaire Financiers on tour". Deze vond plaats op donderdag 15/12/2022 in de Impact Factory, Mechelen. De organisatie van het event was een samenwerking tussen de regisseur sociale economie, de circulaire hub regio Mechelen en Trividend. Stad Mechelen stond in voor de organisatie, Trividend voor de inhoud en de contacten met de verschillende solidaire financiers. Concept: solidaire financiers stellen hun project voor, nadien is er mogelijkheid tot speeddate tussen ondernemers en financiers. We bereikten een 30-tal ondernemers. De volgende projecten waren tijdens het event vertegenwoordigd: Trividend, Trividend Provincie Antwerpen, Hefboom, LITA, PMV, Funds For Goods, Shaping Impact Group, Socrowd. We voorzien een tweede editie in 2023 in Lier. Zie ook <https://www.mechelen.be/solidairefinancierders>*

## **Actie: AC000203: Mechelen ontwikkelt de site Battelsesteenweg als sociaal economische site.**

Mechelen ontwikkelt de site Battelsesteenweg als sociaal economische site.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: AC000279: In dienst houden van de regisseur sociale economie en werk**

In dienst houden van de regisseur sociale economie en werk

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

## **Actie: AC000280: Samenwerkingsovereenkomst Stad Mechelen met Ecoso vzw**

Samenwerkingsovereenkomst Stad Mechelen met Ecoso vzw

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

## **Actie: AC000281: Netwerking tussen sociale economie: het organiseren van een jaarlijkse consultatie ronde**

Netwerking tussen sociale economie: het organiseren van een jaarlijkse consultatie ronde

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

## **Actie: AC000282: Matchmaking tussen sociale economie en lokale woonzorgcentra faciliteren**

Matchmaking tussen sociale economie en lokale woonzorgcentra faciliteren

Van 01/01/2022 tot 31/12/2023

## **Actie: AC000283: Bedrijfsbezoeken sociale economie**

Bedrijfsbezoeken sociale economie

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

## **Actie: AC000284: Indienen op uitbreidingsoproepen**

Indienen op uitbreidingsoproepen

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

## **Actie: AC000286: Opvolgen implementatie individueel maatwerk bij LDE-spelers uit de regio**

Opvolgen implementatie individueel maatwerk bij LDE-spelers uit de regio

Van 01/01/2022 tot 31/12/2023

## **Actie: AC000288: Regionale en provinciale uitrol 12Work**

Regionale en provinciale uitrol 12Work

Van 01/01/2022 tot 31/12/2023

**Actie: AC000289: Promoten van duurzame overheidsaankopen bij de lokale besturen uit de regio.**

Promoten van duurzame overheidsaankopen bij de lokale besturen uit de regio.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Actie: AC000290: Informatiesessie "samenwerken met sociale economie" voor de bouwsector**

Informatiesessie "samenwerken met sociale economie" voor de bouwsector

Van 01/01/2022 tot 31/12/2024

**Actie: AC000291: Netwerkevent werkgevers en sociale partners in Lier en Mechelen + bedrijfsbezoeken bij reguliere wer**

Netwerkevent werkgevers en sociale partners in Lier en Mechelen + bedrijfsbezoeken bij reguliere werkgevers

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Actie: AC000292: Samenwerking met CE hub regio Mechelen**

Samenwerking met CE hub regio Mechelen

Van 01/01/2022 tot 31/12/2023

**Actie: AC000293: Promoten en opvolgen individueel maatwerk bij werkgevers**

Promoten en opvolgen individueel maatwerk bij werkgevers

Van 01/01/2022 tot 31/12/2023

**Actie: AC000294: Faciliteren en opvolgen van de lokale samenwerkingsovereenkomsten met VDAB**

Faciliteren en opvolgen van de lokale samenwerkingsovereenkomsten met VDAB

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000030: Personeelskost 'Mechelen is een kansfabriek'**

Personeelskost 'Mechelen is een kansfabriek'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	735.347	808.524	811.457
Ontvangsten	2.069	2.202	2.420
Saldo	-733.278	-806.321	-809.037
Investerings			
Financiering			

**Actie: AC000138: Personeelskost 'Mechelen is een kansfabriek'.**

Personeelskost 'Mechelen is een kansfabriek'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	735.347	808.524	811.457
Ontvangsten	2.069	2.202	2.420
Saldo	-733.278	-806.321	-809.037
Investerings			
Financiering			

## Beleidsdoelstelling: BD000007: Mechelen verbindt

Mechelen verbindt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	19.078.952	21.939.250	6.500.956
Ontvangsten	14.106.980	16.332.351	1.057.826
Saldo	-4.971.973	-5.606.899	-5.443.130
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.037.024	1.702.291	954.531
Ontvangsten	8.318	31.698	0
Saldo	-1.028.705	-1.670.592	-954.531
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000031: Sociale cohesie

Sociale cohesie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	151.893	215.237	143.918
Ontvangsten	265.249	336.009	95.600
Saldo	113.356	120.772	-48.318
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	4.373	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.373	-5.000	-5.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000139: Mechelen bouwt een vrijwilligersbeleid uit.

Mechelen bouwt een vrijwilligersbeleid uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.789	13.461	7.104
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.789	-13.461	-7.104
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000140: Mechelen ondersteunt actief burgerschap.

Mechelen ondersteunt actief burgerschap.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	86.563	86.111	99.711
Ontvangsten	102.024	75.600	75.600
Saldo	15.461	-10.511	-24.111
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000141: Mechelen bouwt de dynamiek in de dorpen verder uit.

Mechelen bouwt de dynamiek in de dorpen verder uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	15.748	23.701	23.931
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-15.748	-23.701	-23.931
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	4.373	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.373	-5.000	-5.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000142: Mechelen werkt aan integrale buurtontwikkelingen en sociale opwaartse mobiliteit in kwetsbare buurte

Mechelen werkt aan integrale buurtontwikkelingen en sociale opwaartse mobiliteit in kwetsbare buurten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.875	8.449	13.172
Ontvangsten	0	20.000	20.000
Saldo	-3.875	11.551	6.828
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000252: Mechelen beoogt het activeren van het menselijke kapitaal in de wijk Arsenal via wijkverbeteringsco

Mechelen beoogt het activeren van het menselijke kapitaal in de wijk Arsenal via wijkverbeteringscontract project 'Arsenaal speelt thuismatch'.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	22.685	83.515	0
Ontvangsten	155.109	240.409	0
Saldo	132.424	156.894	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000296: Mechelen neemt deel aan de subsidie 'plan samenleving'

Mechelen neemt deel aan de subsidie 'plan samenleving'

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.232	0	0
Ontvangsten	8.116	0	0
Saldo	-8.116	0	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000032: Superdiversiteit

Superdiversiteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.194.905	15.856.350	849.104
Ontvangsten	13.000.801	15.227.047	322.566
Saldo	-194.105	-629.303	-526.538
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	612.866	761.240	546.531
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-612.866	-761.240	-546.531
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000143: Mechelen maakt van zijn superdiversiteit een troef.**

Mechelen maakt van zijn superdiversiteit een troef.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	557.646	561.038	392.048
Ontvangsten	42.572	40.880	40.880
Saldo	-515.074	-520.158	-351.168
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	484.549	585.376	546.531
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-484.549	-585.376	-546.531
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000144: Mechelen voert het diversiteit en gelijke kansenbeleid uit en bestrijdt racisme en discriminatie.**

Mechelen voert het diversiteit en gelijke kansenbeleid uit en bestrijdt racisme en discriminatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	30.901	34.539	69.579
Ontvangsten	6.417	3.773	3.773
Saldo	-24.485	-30.766	-65.806
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000145: Mechelen zet in op samenleven in diversiteit via het project 'Mensen maken de stad'.**

Mechelen zet in op samenleven in diversiteit via het project 'Mensen maken de stad'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	152.266	162.206	154.519
Ontvangsten	2.689	436	436
Saldo	-149.577	-161.770	-154.083
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000146: Mechelen zet in op een goed onthaal, breed aanbod en ondersteuning voor vluchtelingen.**

Mechelen zet in op een goed onthaal, breed aanbod en ondersteuning voor vluchtelingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.766.716	3.866.151	0
Ontvangsten	5.360.861	3.602.559	0
Saldo	594.145	-263.593	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	72.167	80.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-72.167	-80.000	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000224: Mechelen zet in op integratie van nieuwkomers via het Europees project ORIENT8.**

Mechelen zet in op integratie van nieuwkomers via het Europees project ORIENT8.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	33.973	49.356	23.000
Ontvangsten	81.861	84.263	84.263
Saldo	47.887	34.907	61.263
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000225: Mechelen zet in op Proeftuinen sociale netwerking en participatie voor inburgeraars via het project

Mechelen zet in op Proeftuinen sociale netwerking en participatie voor inburgeraars via het project Mozaiek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.331	16.257	0
Ontvangsten	20.085	26.666	13.333
Saldo	17.754	10.409	13.333
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000238: Mechelen zet in op samenleven in diversiteit via het bovenlokaal project 'migratieverhalen'

Mechelen zet in op samenleven in diversiteit via het bovenlokaal project 'migratieverhalen'.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.939	17.884	13.800
Ontvangsten	56.117	102.750	57.078
Saldo	50.178	84.866	43.278
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000242: Mechelen verbetert haar integratiestrategie in participatie met de migranten zelf via het Amif-proje

Mechelen verbetert haar integratiestrategie in participatie met de migranten zelf via het Amif-project Must-a-Lab

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	545.650	554.494	128.751
Ontvangsten	228.139	628.011	88.031
Saldo	-317.512	73.516	-40.720
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000243: Mechelen verbetert de participatie van migranten in het beleid via een opleidingstraject in het Amif

Mechelen verbetert de participatie van migranten in het beleid via een opleidingstraject in het Amif- project Embrace.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.324	15.622	40.561
Ontvangsten	54.172	34.772	34.772
Saldo	40.848	19.150	-5.789
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



**Actie: AC000247: Mechelen wisselt kennis en expertise uit op vlak van integratiebeleid via het Europees Erasmus+ proj**

Mechelen wisselt kennis en expertise uit op vlak van integratiebeleid via het Europees Erasmus+ project SMIR

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.056	40.980	26.846
Ontvangsten	16.272	20.850	0
Saldo	14.216	-20.130	-26.846
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000259: Mechelen bouwt een nooddorp voor de opvang van vluchtelingen uit Oekraïne.**

Mechelen bouwt een nooddorp voor de opvang van vluchtelingen uit Oekraïne.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.084.103	10.537.822	0
Ontvangsten	7.131.618	10.682.087	0
Saldo	47.514	144.265	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	56.150	95.864	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-56.150	-95.864	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000302: Mechelen blijft inzetten op gelijke kansen en het bestrijden van racisme via het Europees project CA**

Mechelen blijft inzetten op gelijke kansen en het bestrijden van racisme via het Europees project CAMUS.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000033: Kinderen en jongeren**

Kinderen en jongeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.796.798	2.910.271	2.695.047
Ontvangsten	806.859	746.477	631.824
Saldo	-1.989.940	-2.163.794	-2.063.223
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	419.785	936.050	403.000
Ontvangsten	8.318	31.698	0
Saldo	-411.467	-904.352	-403.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000147: Mechelen ondersteunt gezinnen via haar opvoedingswinkel en huis van het kind.

Mechelen ondersteunt gezinnen via haar opvoedingswinkel en huis van het kind.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.759	13.218	27.302
Ontvangsten	92.480	84.500	84.500
Saldo	87.721	71.282	57.198
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000148: Mechelen voert een actueel kinderopvangbeleid.

Mechelen voert een actueel kinderopvangbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	289.557	292.757	491.838
Ontvangsten	62.979	95.000	333.125
Saldo	-226.578	-197.757	-158.713
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	43.282	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-43.282	-20.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000149: Mechelen ondersteunt activeringstrajecten in combinatie met aangepaste kinderopvang via het Europees

Mechelen ondersteunt activeringstrajecten in combinatie met aangepaste kinderopvang via het Europees interreg project PACE.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	92.764	91.391	0
Ontvangsten	224.577	86.036	0
Saldo	131.813	-5.355	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000150: Mechelen voert een breed jeugdbeleid. Kind- en jeugdvriendelijkheid wordt dienstoverschrijdend en tr**

Mechelen voert een breed jeugdbeleid. Kind- en jeugdvriendelijkheid wordt dienstoverschrijdend en transversaal toegepast.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.708	15.680	15.680
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-12.708	-15.680	-15.680
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000151: Kinderen en jongeren zijn volwaardige medeburgers. Mechelen beschouwt kinderen en jongeren als exper**

Kinderen en jongeren zijn volwaardige medeburgers. Mechelen beschouwt kinderen en jongeren als experts van hun eigen leefwereld en laat hen volwaardig participeren aan het beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.233	9.844	10.344
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.233	-9.844	-10.344
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000152: Kinderen en jongeren krijgen kansen om hun talenten te ontwikkelen. Mechelen informeert, ondersteunt**

Kinderen en jongeren krijgen kansen om hun talenten te ontwikkelen. Mechelen informeert, ondersteunt en activeert kinderen en jongeren in hun vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.193.595	2.232.821	2.112.649
Ontvangsten	166.824	226.199	206.199
Saldo	-2.026.771	-2.006.622	-1.906.450
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	291.872	429.938	200.000
Ontvangsten	0	14.380	0
Saldo	-291.872	-415.558	-200.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000153: Kinderen en jongeren zijn mede-eigenaars van de openbare ruimte. Mechelen geeft kinderen en jongeren

Kinderen en jongeren zijn mede-eigenaars van de openbare ruimte. Mechelen geeft kinderen en jongeren ruimte om te spelen en te ontmoeten in de openbare ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	127.913	462.831	183.000
Ontvangsten	8.318	17.318	0
Saldo	-119.595	-445.513	-183.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000154: Het PACE project ondersteunt werkzoekende ouders in hun traject naar werk, door de toegang tot kinde

Het PACE project ondersteunt werkzoekende ouders in hun traject naar werk, door de toegang tot kinderopvang te vergemakkelijken, ouderbetrokkenheid te stimuleren, en de stap te zetten naar werk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000208: Mechelen neemt deel aan het project KA2 Hanging Out om inzicht te krijgen hoe kinderen kijken naar

Mechelen neemt deel aan het project KA2 Hanging Out om inzicht te krijgen hoe kinderen kijken naar hun omgeving en communiceren met de stad en de natuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.112	14.961	0
Ontvangsten	5.744	8.617	0
Saldo	4.633	-6.344	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000240: Mechelen slaat de brug tussen het jeugdwerk en de superdiverse Mechelaar via het project Verbindinsa

Mechelen slaat de brug tussen het jeugdwerk en de superdiverse Mechelaar via het project Verbindingsambassadeurs.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	37.234	37.234	37.234
Ontvangsten	0	8.000	8.000
Saldo	-37.234	-29.234	-29.234
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000245: Mechelen neemt de regierol op en zorgt voor afstemming tussen lokale actoren in functie van een geïntegreerd aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten

Mechelen neemt de regierol op en zorgt voor afstemming tussen lokale actoren in functie van een geïntegreerd aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: In onze regierol worden we ondersteund door een interne stuurgroep en het lokaal samenwerkingsverband:  
De interne stuurgroep zorgt voor een stadsbrede visie op het BOA proces.  
In het lokaal samenwerkingsverband nemen de deelnemers het perspectief in van de diverse doelgroepen die in de scope van het BOA decreet vallen.  
De regierol die we opnemen concretiseerden we in 2022 als volgt :*

- 1. We verzamelden gegevens over het aantal kinderen in de opvang en het aanbod op school tijdens het schooljaar en tijdens de vakantie.*
- 2. We bevroegen gezinnen, scholen en partners om de opvang en het aanbod tijdens schooljaar en tijdens schoolvakanties te evalueren.*

*Op basis van deze gegevens :*

- Zien we sterktes en zwaktes waardoor we inzicht krijgen in wat we willen behouden, versterken of schrappen.*
- Hebben we een basis voor een visietekst over de buitenschoolse context in Mechelen en worden strategische keuzes bepaald.*
- Bepalen we in focusgroepen wat kwaliteit in de opvang en aanbod voor Mechelen kan betekenen*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	86.841	103.283	0
Ontvangsten	211	0	0
Saldo	-86.630	-103.283	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000246: Mechelen investeert in kwaliteitsvolle buitenschoolse opvang en activiteiten met specifieke aandacht

Mechelen investeert in kwaliteitsvolle buitenschoolse opvang en activiteiten met specifieke aandacht voor kleuters en kwetsbare

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

**Toelichting evaluatie:** *Lopende: Concretisering van de 4 gekozen strategische doelen : BO&A is kwalitatief door inzet van expertise en ondersteuning : Het project 'Krachtig Samen' brengt een groep begeleiders uit de buitenschoolse opvang samen voor een intervisie traject. De huidige noden en behoeften van de opvang worden besproken en de groep gaat onder begeleiding van een coach van Karel de Grote Hogeschool aan de slag om laagdrempelig meer competenties te ontwikkelen op pedagogisch en didactisch vlak. Dit onderzoek zal inzichten geven in de mate van nood aan coaching of opleiding, organisatie en faciliteiten die nodig zijn om in de buitenschoolse opvang kwaliteit te kunnen bieden.*

*BO&A geeft kansen aan kinderen tot het ontwikkelen van talenten : In samenwerking met Kind en Samenleving onderzoeken we of de huidige speelomgeving in de opvang op school voldoende uitdagingen biedt voor de kinderen die hier gebruik van maken. In 3 diverse scholen wordt het spel van kinderen en de interactie met de begeleiders geobserveerd. Daarnaast zal men door gesprekken met kinderen bevragen wat hun noden zijn. Door kleine ingrepen te doen in de speelomgeving (binnen en buiten) worden de kansen om veelzijdig te kunnen ontwikkelen tijdens het spel onderzocht. Een eenmalige financiële ondersteuning gaf scholen dit jaar de mogelijkheid, in samenspraak met de begeleiders en de kinderen, materiaal aan te kopen om de binnen en buiten speelruimte op school gevarieerder te maken.*

*BO&A werkt buurtgericht en brengt mensen en expertise samen : Door registratie konden we in kaart brengen hoeveel kinderen gebruik maken van de opvang en wanneer. Ook de samenwerking met partners of het delen van de infrastructuur werd bevraged. Deze informatie doet ons nadenken of de capaciteit en de begeleiding efficiënt wordt ingezet en we voldoende gezinnen bereiken en het aanbod bereikbaar en toegankelijk is. We deden een ouderbevraging over de ervaringen met buitenschoolse opvang tijdens het schooljaar en tijdens de vakantie. Een aantal noden vragen structurele aanpassingen maar we zetten al in op een betere bekendmaking en zichtbaarheid van het vrije tijdsaanbod tijdens de vakantieperiodes.*

*BO&A heeft aandacht voor kleuters en kwetsbare doelgroepen : We investeren in de toeleiding naar de vakantiecampen voor kwetsbare doelgroepen via het Huis van het Kind. We moedigen vrije tijdspartners aan om via de UitPas met kansentariëf kwetsbare doelgroepen te bereiken en aan te moedigen.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	68.996	99.081	0
Ontvangsten	254.043	238.125	0
Saldo	185.047	139.044	0
Investerings			
Financiering			

### **Actieplan: AP000034: Senioren**

Senioren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	43.628	65.417	55.412
Ontvangsten	22.406	15.000	0
Saldo	-21.222	-50.417	-55.412
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000155: Mechelen evolueert naar een leeftijdsvriendelijke stad, een plek die mensen helpt om gezond en actief te blijven**

Mechelen evolueert naar een leeftijdsvriendelijke stad, een plek die mensen helpt om gezond en actief te blijven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	26.127	47.916	37.912
Ontvangsten	22.406	15.000	0
Saldo	-3.721	-32.916	-37.912
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000156: Mechelen zet in op ouderenbeleidsparticipatie.**

Mechelen zet in op ouderenbeleidsparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	17.501	17.501	17.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-17.501	-17.501	-17.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000278: Mechelen zet in op het bevorderen van digitale inclusiekansen voor volwassenen via het project Digib**

Mechelen zet in op het bevorderen van digitale inclusiekansen voor volwassenen via het project Digibanken.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000035: Singles**

Singles

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000157: Mechelen houdt rekening met een groeiende groep singles in onze samenleving.**

Mechelen houdt rekening met een groeiende groep singles in onze samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000036: Personeelskost 'Mechelen verbindt'**

Personeelskost 'Mechelen verbindt'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.891.728	2.891.975	2.757.474
Ontvangsten	11.666	7.818	7.836
Saldo	-2.880.063	-2.884.157	-2.749.638
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000158: Personeelskost 'Mechelen verbindt'.**

Personeelskost 'Mechelen verbindt'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.891.728	2.891.975	2.757.474
Ontvangsten	11.666	7.818	7.836
Saldo	-2.880.063	-2.884.157	-2.749.638
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Beleidsdoelstelling: BD000008: Mechelen beslist samen**

Mechelen beslist samen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.204	13.328	13.328
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-11.204	-13.328	-13.328
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000037: Mechelen beslist samen**

Mechelen beslist samen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.204	13.328	13.328
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-11.204	-13.328	-13.328
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000159: Mechelen organiseert participatie en inspraakvergaderingen.**

Mechelen organiseert participatie en inspraakvergaderingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



## Actie: AC000160: Mechelen betreft via de adviesraden middenveldorganisaties, belangengroepen en experts bij haar bele

Mechelen betreft via de adviesraden middenveldorganisaties, belangengroepen en experts bij haar beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.204	13.328	13.328
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-11.204	-13.328	-13.328
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP000038: Personeelskost 'Mechelen beslist samen'**

Personeelskost 'Mechelen beslist samen'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000161: Personeelskost 'Mechelen beslist samen'.

Personeelskost 'Mechelen beslist samen'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Beleidsdoelstelling: BD000009: Mechelen kijkt verder**

Mechelen kijkt verder

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	25.373.176	26.976.101	24.865.218
Ontvangsten	149.655.548	149.719.250	147.882.442
Saldo	124.282.373	122.743.149	123.017.224
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.345.635	3.211.574	2.233.133
Ontvangsten	63.528	579.000	258.000
Saldo	-1.282.107	-2.632.574	-1.975.133
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	22.374.907	23.329.732	29.053.880
Ontvangsten	42.126.784	44.415.841	48.171.368
Saldo	19.751.877	21.086.109	19.117.487

### **Actieplan: AP000039: Duurzaamheid en klimaat**

Duurzaamheid en klimaat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.651.764	9.616.910	8.956.584
Ontvangsten	8.414.578	8.063.776	7.737.618
Saldo	-237.186	-1.553.135	-1.218.966
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	181.914	619.179	437.987
Ontvangsten	0	261.000	83.000
Saldo	-181.914	-358.179	-354.987
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.267.370	1.583.333	1.333.333
Ontvangsten	83.375	83.375	83.375
Saldo	-1.183.995	-1.499.958	-1.249.958

**Actie: AC000162: Mechelen zorgt ervoor via het project BE-REEL! dat meer Mechelaars hun woning energiezuinig renovere**

Mechelen zorgt ervoor via het project BE-REEL! dat meer Mechelaars hun woning energiezuinig renoveren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	238.803	452.054	307.303
Ontvangsten	158.085	74.709	72.304
Saldo	-80.718	-377.345	-234.999
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000163: Mechelen zorgt ervoor via het project SHIFFT dat meer Mechelaars hun woning duurzaam verwarmen.**

Mechelen zorgt ervoor via het project SHIFFT dat meer Mechelaars hun woning duurzaam verwarmen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	182.774	235.924	213.544
Ontvangsten	90.913	164.655	66.446
Saldo	-91.861	-71.269	-147.098
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000164: Mechelen verhoogt haar aanpassingsvermogen aan zware regenval via het project WRC.**

Mechelen verhoogt haar aanpassingsvermogen aan zware regenval via het project WRC.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000165: Mechelen stimuleert energierenovatie en de toepassing van koolstofarme technologieën bij burgers via

Mechelen stimuleert energierenovatie en de toepassing van koolstofarme technologieën bij burgers via het Europees project Triple A.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	43.531	0
Ontvangsten	19.137	0	0
Saldo	19.137	-43.531	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000166: Mechelen heeft een beheersovereenkomst met Energiepunt Mechelen en geeft hiervoor een werkingstoelag

Mechelen heeft een beheersovereenkomst met Energiepunt Mechelen en geeft hiervoor een werkingstoelage in het kader van de Vlaamse Energielening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	425.758	403.013	671.690
Ontvangsten	54.997	71.994	74.939
Saldo	-370.761	-331.019	-596.752
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.267.370	1.583.333	1.333.333
Ontvangsten	83.375	83.375	83.375
Saldo	-1.183.995	-1.499.958	-1.249.958

## Actie: AC000167: Mechelen komt haar engagement na in de ondertekening van de Covenant of Mayors.

Mechelen komt haar engagement na in de ondertekening van de Covenant of Mayors.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	451.879	555.681	659.927
Ontvangsten	2.108.074	2.101.117	2.364.025
Saldo	1.656.195	1.545.436	1.704.098
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	173.887	240.974	329.987
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-173.887	-240.974	-329.987
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000169: De stad Mechelen streeft samen met haar partners naar een duurzaam afval- en materialenbeheer en mil

De stad Mechelen streeft samen met haar partners naar een duurzaam afval- en materialenbeheer en milieubeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.299.909	7.684.821	7.040.089
Ontvangsten	5.771.971	5.201.479	5.049.578
Saldo	-1.527.938	-2.483.342	-1.990.511
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	8.027	45.206	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-8.027	-45.206	-25.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000207: Mechelen versterkt zijn rol en uitstraling als duurzame pionier in Europa via de Green Leaf Award.

Mechelen versterkt zijn rol en uitstraling als duurzame pionier in Europa via de Green Leaf Award.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	115.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-115.000	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000209: Mechelen zorgt ervoor via het project EROSS dat Mechelaars nog meer hun weg vinden naar het Energieh

Mechelen zorgt ervoor via het project EROSS dat Mechelaars nog meer hun weg vinden naar het Energiehuis AGB Energiepunt Mechelen en op die manier hun woning renoveren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000212: Mechelen optimaliseert waterretentie via het Europees project B-watersmart.

Mechelen optimaliseert waterretentie via het Europees project B-watersmart.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	1.000	1.000
Ontvangsten	0	50.326	50.326
Saldo	0	49.326	49.326
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	183.000	83.000
Ontvangsten	0	183.000	83.000
Saldo	0	0	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000226: Mechelen zet in op Klimaatneutrale gemeentelijke stedenbouwkundige verordening via het project Loka

Mechelen zet in op Klimaatneutrale gemeentelijke stedenbouwkundige verordening via het project Lokale klimaatacties.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.024	3.030	3.030
Ontvangsten	80.979	79.988	0
Saldo	79.955	76.958	-3.030
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000244: Mechelen zet in op energetische renovaties en hernieuwbare-energiegemeenschappen met een focus op ap

Mechelen zet in op energetische renovaties en hernieuwbare-energiegemeenschappen met een focus op appartementen via het project EUCF

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	33.565	45.980	60.000
Ontvangsten	47.585	60.000	60.000
Saldo	14.020	14.020	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000256: Mechelen zet in op een hittebestendige stad via het Vlaamse project koele straten, koele stad.

Mechelen zet in op een hittebestendige stad via het Vlaamse project koele straten, koele stad.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.050	13.840	0
Ontvangsten	16.050	70.000	0
Saldo	0	56.160	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	35.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-35.000	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000258: Mechelen faciliteert living labs rond efficiënt watermanagement die bijdragen tot efficiënt beheer v

Mechelen faciliteert living labs rond efficiënt watermanagement die bijdragen tot efficiënt beheer van hulpbronnen en klimaatadaptatie via het project WATER4ALL.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	68	2.278	0
Ontvangsten	0	36.756	0
Saldo	-68	34.478	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000265: Mechelen versnelt de energietransitie door het faciliteren van energiegemeenschappen in het project

Mechelen versnelt de energietransitie door het faciliteren van energiegemeenschappen in het project Tandems.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.142	7.500	0
Ontvangsten	26.106	26.107	0
Saldo	24.964	18.607	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000266: Mechelen zet in op energetische renovaties en hernieuwbare-energiegemeenschappen met een focus op ap

Mechelen zet in op energetische renovaties en hernieuwbare-energiegemeenschappen met een focus op appartementen via het project CONDORENO.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	791	27.554	0
Ontvangsten	28.009	28.009	0
Saldo	27.218	455	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000267: Mechelen zorgt ervoor via het project FOSSTER dat Mechelaars nog meer hun weg vinden naar het Energi

Mechelen zorgt ervoor via het project FOSSTER dat Mechelaars nog meer hun weg vinden naar het Energiehuis AGB Energiepunt Mechelen en op die manier hun woning renoveren.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	12.670	0
Ontvangsten	12.671	12.670	0
Saldo	12.671	0	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000268: Mechelen werkt aan klimaatadaptatie en verhoogt haar aanpassingsvermogen aan droogte, hitte en zware

Mechelen werkt aan klimaatadaptatie en verhoogt haar aanpassingsvermogen aan droogte, hitte en zware regenval via het project Wetlands4cities.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	128.036	0
Ontvangsten	0	85.967	0
Saldo	0	-42.069	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	78.000	0
Saldo	0	78.000	0
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000040: Financiën

Financiën

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.608.923	10.761.830	8.978.556
Ontvangsten	140.685.134	140.770.681	140.028.639
Saldo	130.076.211	130.008.851	131.050.083
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	516	56.030	30
Ontvangsten	3	56.000	0
Saldo	-514	-30	-30
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	21.107.538	21.746.399	27.720.547
Ontvangsten	42.043.409	44.332.466	48.087.993
Saldo	20.935.871	22.586.067	20.367.445

**Actie: AC000170: Mechelen streeft naar een gezond financieel beleid op basis van een langetermijnvisie.**

Mechelen streeft naar een gezond financieel beleid op basis van een langetermijnvisie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.608.923	10.761.830	8.978.556
Ontvangsten	140.685.134	140.770.681	140.028.639
Saldo	130.076.211	130.008.851	131.050.083
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	516	56.030	30
Ontvangsten	3	56.000	0
Saldo	-514	-30	-30
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	21.107.538	21.746.399	27.720.547
Ontvangsten	42.043.409	44.332.466	48.087.993
Saldo	20.935.871	22.586.067	20.367.445

**Actieplan: AP000041: Mondiaal beleid**

Mondiaal beleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	91.087	115.240	109.403
Ontvangsten	4.000	22.500	0
Saldo	-87.087	-92.740	-109.403
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000171: Mechelen is een FairTradeGemeente en sensibiliseert de Mechelaars en haar personeel.**

Mechelen is een FairTradeGemeente en sensibiliseert de Mechelaars en haar personeel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	91.087	115.240	109.403
Ontvangsten	4.000	22.500	0
Saldo	-87.087	-92.740	-109.403
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000042: Dierenwelzijn**

Dierenwelzijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	68.811	81.892	97.792
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-68.811	-81.892	-97.792
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000172: De stad Mechelen draagt een humane behandeling van dieren hoog in het vaandel ook bij overlast.**

De stad Mechelen draagt een humane behandeling van dieren hoog in het vaandel ook bij overlast.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	68.811	81.892	97.792
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-68.811	-81.892	-97.792
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP000043: Slimme stad**

Slimme stad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.793.182	5.283.164	5.672.622
Ontvangsten	500.529	829.350	83.263
Saldo	-4.292.653	-4.453.814	-5.589.359
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.163.204	2.536.365	1.795.116
Ontvangsten	63.525	262.000	175.000
Saldo	-1.099.679	-2.274.365	-1.620.116
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000173: Mechelen zet in op de ontwikkeling van Smart City toepassingen via het project SCIFI.**

Mechelen zet in op de ontwikkeling van Smart City toepassingen via het project SCIFI.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	436.979	467.153	68.110
Ontvangsten	408.305	394.685	245
Saldo	-28.673	-72.468	-67.865
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	11.921	12.000	0
Saldo	11.921	12.000	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000174: Mechelen zet in op geconnecteerde openbare verlichting op fietspaden via het project City of Things.**

Mechelen zet in op geconnecteerde openbare verlichting op fietspaden via het project City of Things.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10	10	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10	-10	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	19.659	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-19.659	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000175: In het Citylab2800 daagt Mechelen burgers en actoren uit om te zoeken naar vernieuwende concepten om**

In het Citylab2800 daagt Mechelen burgers en actoren uit om te zoeken naar vernieuwende concepten om maatschappelijke uitdagingen aan te gaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	829	20.800
Ontvangsten	0	41.334	41.334
Saldo	0	40.505	20.534
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000176: Mechelen zet resoluut verder in op de optimalisatie, digitalisering en automatisering van zijn admin**

Mechelen zet resoluut verder in op de optimalisatie, digitalisering en automatisering van zijn administratieve processen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.209.469	4.518.623	5.447.782
Ontvangsten	24.394	12.741	8.022
Saldo	-4.185.075	-4.505.882	-5.439.760
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.114.445	2.016.706	1.330.116
Ontvangsten	2.844	0	0
Saldo	-1.111.601	-2.016.706	-1.330.116
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000177: Het CECI project ondersteunt het lokaal beleid inzake circulaire stad en ontwikkelt methodieken om d

Het CECI project ondersteunt het lokaal beleid inzake circulaire stad en ontwikkelt methodieken om de betrokkenheid van de burgers te bevorderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	146.725	163.548	135.930
Ontvangsten	-4.817	33.662	33.662
Saldo	-151.542	-129.887	-102.268
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000215: Mechelen zet in op het gebruik van ANPR-gegevens voor mobiliteitsvraagstukken via het VLAIO City of

Mechelen zet in op het gebruik van ANPR-gegevens voor mobiliteitsvraagstukken via het VLAIO City of Things – ANPR-project.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000216: Mechelen zet in op een verhoging van de datamaturiteit in de organisatie via het VLAIO City of Thing

Mechelen zet in op een verhoging van de datamaturiteit in de organisatie via het VLAIO City of Things – data-awareness-project.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000236: Mechelen zet in op de Digitale Transformatie van de stad via het project "Digitale Transformatie Mec

Mechelen zet in op de Digitale Transformatie van de stad via het project "Digitale Transformatie Mechels Natuurlijk".

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	48.759	500.000	465.000
Ontvangsten	48.760	250.000	175.000
Saldo	1	-250.000	-290.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000260: Mechelen versnelt de digitale transitie via het VLAIO City of Things samenwerkingsproject Smart Inno

Mechelen versnelt de digitale transitie via het VLAIO City of Things samenwerkingsproject Smart Innovation Factory.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	133.000	0
Ontvangsten	72.647	346.928	0
Saldo	72.647	213.928	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000274: Mechelen versnelt de digitale transitie via het CitCom project.**

Mechelen versnelt de digitale transitie via het CitCom project.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000044: Personeelskost 'Mechelen kijkt verder'**

Personeelskost 'Mechelen kijkt verder'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.159.409	1.117.065	1.050.261
Ontvangsten	51.307	32.943	32.922
Saldo	-1.108.101	-1.084.122	-1.017.340
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000178: Personeelskost 'Mechelen kijkt verder'.**

Personeelskost 'Mechelen kijkt verder'.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.159.409	1.117.065	1.050.261
Ontvangsten	51.307	32.943	32.922
Saldo	-1.108.101	-1.084.122	-1.017.340
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_HERZIENING\_5\_BEGINKREDIET\_2022 2021: Alg. 282568*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_8\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Alg. 394646*

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
Grote Markt 21  
2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27  
2800 Mechelen

# **JAAARREKENING 2022**

## **DOCUMENTATIE**

### **OVERZICHT VAN TOEGESTANDE WERKINGS- EN INVESTERINGSKREDIETEN**

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS-EN INVESTERINGSSUBSIDIES

	Rekening 2022	Budget 2022	
<b>Totaal Subsidies</b>	<b>63.861.733</b>	<b>63.909.675</b>	
<i>Totaal Werkingsubsidies</i>	<i>58.587.625</i>	<i>58.605.564</i>	
OCMW Mechelen	4.331.977	4.519.071	
Stadsbestuur Mechelen	54.255.648	54.086.493	
<b>Totaal Investeringsubsidies</b>	<b>5.274.108</b>	<b>5.304.111</b>	
Stadsbestuur Mechelen	5.274.108	5.304.111	

Entiteit	BD	BD Omschrijving	Verantwoordelijke dienst	Soort	Volgnummer	Begunstigde	Toelichting	BV	BI	Rekening 2022	Budget 2022	ARK
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(102010 ) Secretariaat, Dienstverlening & Protocol	EU	MJP004085		Werkingsstoelae: dotaties aan politieke partijen.	0100	02	24.700	24.725	6490200
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(102010 ) Secretariaat, Dienstverlening & Protocol	EU	MJP004110		Toelae in het kader van het reglement over vieringen Jubilea	0101	01	3.000	8.240	6490200
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(102010 ) Secretariaat, Dienstverlening & Protocol	EU	MJP004119	Bedevaart naar de graven aan de IJzer vzw	Toekenning van financiële middelen aan VZW Bedevaart naar de graven aan de IJzer	0101	01	100	100	6490110
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(102010 ) Secretariaat, Dienstverlening & Protocol	EU	MJP004120	8 mei comité	Werkingsstoelae aan 8 mei comité	0101	01	1.000	1.000	6490110
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(102010 ) Secretariaat, Dienstverlening & Protocol	EU	MJP004121	Koninklijk Verbond Oud-Strijders Mechelen	Werkingsstoelae verbond oudstrijdersverenigingen	0101	01	1.500	1.500	6490110
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(103020 ) Algemene financiering	EU	MJP003027		Toelagereglement: restafval en pmd voor personen met medisch attest	0300	01	65.501	95.000	6490200
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(103020 ) Algemene financiering	EU	MJP003415	IVAREM	IVAREM werkingsbijdragen: 3.7 intergemeentelijke inning vaste afvalbelasting	0300	01	76.793	84.509	6496010
OCMW	100	Zorg en opvang	(103020 ) Algemene financiering	EU	MJP004749	Zorgbedrijf Rivierenland	Dotatie Zorgbedrijf	0909	01	3.595.554	3.595.554	6492110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	IU	MJP002587		Investeringsstoelae aan de kerkfabrieken	0790	01	484.549	484.549	6644010
Stad Mechelen	50	Veiligheidszorg	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	IU	MJP002593	Hulpverleningszone Rivierenland	Investeringsstoelae aan Hulpverleningszone Rivierenland	0410	01	102.550	102.550	6643020
Stad Mechelen	50	Veiligheidszorg	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	IU	MJP002626	Politiezone Mechelen-Willebroek	Investeringsstoelae aan Politiezone Mechelen-Willebroek: camerabewaking en trajectcontroles	0400	01	100.000	100.000	6643010
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP002876	J@M vzw- evap	J@M vzw- evap: werkingstoelae (deel buurtsport)	0750	01	14.877	14.877	6492020
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP002939	Mechelen Feest vzw	Mechelen Feest vzw	0719	01	920.179	920.179	6492010
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP002952	AGB Energiepunt	Werkingsstoelae aan AGB Energiepunt Mechelen	0350	02	220.970	220.970	6491030
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP002963	Mondiale Raad Mechelen	Werkingsstoelae aan stedelijke adviesraad (Mondiale Raad)	0160	01	2.500	2.500	6490130
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP003193		Exploitatiestoelae aan AGB MAC	0739	01	4.400.698	4.393.693	6495020
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP003301	Stedelijke Jeugdgraad	Werkingsstoelae aan Stedelijke Jeugdgraad	0759	01	2.500	2.500	6490130
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP003313	J@M vzw- evap	J@M vzw- evap: werkingstoelae	0750	01	1.225.449	1.225.449	6492020
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP003452	De stedelijke adviesraad voor milieu en natuur	Subsidies aan milieuraad	0329	01	2.500	2.500	6490130
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP003795	Stedelijke Sportraad Mechelen	Werkingsstoelae aan stedelijke sportraad	0741	01	2.500	2.500	6490130
Stad Mechelen	50	Veiligheidszorg	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004083	Hulpverleningszone Rivierenland	Dotatie aan hulpverleningszone Rivierenland	0410	01	4.383.287	4.383.287	6493020
Stad Mechelen	50	Veiligheidszorg	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004084	Politiezone Mechelen-Willebroek	Werkingsstoelae: dotatie Politie	0400	01	25.526.681	25.526.681	6493010
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004086	Centraal Kerkbestuur	Exploitatiestoelae: boekhoudpakketten eredienst (8x590 euro)	0790	01	3.205	4.066	6494010
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004087		Werkingsstoelae: AGB Sport Actief Mechelen (AGB SAM)	0742	01	4.486.539	4.242.339	6495010
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004092	Vlaamse lokale Financieel Directeurs vzw	Werkingsstoelae aan Vlaamse lokale financieel directeurs (Vlofin) vzw	0111	01	250	250	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004093	Vrijzinnige gemeenschap Mechelen	Werkingsstoelae aan Vrijzinnige gemeenschap Mechelen	0791	01	1.865	1.865	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004094	Centraal Kerkbestuur	Exploitatiestoelae aan het Centraal kerkbestuur	0790	01	3.600	3.600	6494010
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004095	VRIJZINNIGE GEMEENSCHAP MECHELEN	Werkingsstoelae aan Comité feest vrijzinnige jeugd vzw	0791	01	500	500	6490110
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004096	AV Dodoens	Werkingsstoelae: dekking verlies AV Dodoens	0982	01	6.370	6.370	6492120
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004097	Vrijzinnig Centrum De Schakel Mechelen vzw	Werkingsstoelae aan Vrijzinnig Ontmoetingscentrum vzw	0791	01	31.250	31.250	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004098	Humanistisch vrijzinnige vereniging vzw	Werkingsstoelae aan Humanistisch vrijzinnige vereniging vzw	0791	01	1.870	1.870	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004100	kerkfabriek Emmaüs	Exploitatiestoelae aan kerkfabriek Emmaüs	0790	01	92.738	92.738	6494010
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004101	kerkfabriek Lieve Vrouweparochie	Exploitatiestoelae aan kerkfabriek Lieve Vrouweparochie	0790	01	118.925	118.925	6494010
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004102	kerkfabriek O.L.V. van Hanswijk	Exploitatiestoelae aan kerkfabriek O.L.V. van Hanswijk	0790	01	49.240	49.240	6494010
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004103	Protestantse kerk Mechelen-Noord	Exploitatiestoelae aan Protestantse kerk Mechelen-Noord	0790	01	9.913	15.975	6494010
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004104	Protestantse kerk Mechelen-Zuid	Exploitatiestoelae aan Protestantse kerk Mechelen-Zuid	0790	01	2.209	3.155	6494010
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004105	kerkfabriek Catharina	Exploitatiestoelae aan kerkfabriek Catharina	0790	01	179.707	179.707	6494010
Stad Mechelen	50	Veiligheidszorg	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004112	Vriendenkring PZ Mechelen Willebroek vzw	Werkingsstoelae: personeelsfeest politie	0400	01	9.000	9.000	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004125	Stedelijke Cultuurraad Mechelen	Werkingsstoelae aan Stedelijke Cultuurraad Mechelen	0709	01	2.500	2.500	6490130

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS-EN INVESTERINGSSUBSIDIES

Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004128	Brouwgebouw Lamot vzw	Toelage ikv Onroerende voorheffing aan vzw Brouwgebouw Lamot	0590	03		35.774	36.051	6492030
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP004129	Brouwgebouw Lamot vzw	Toelage voor doorgeefening aan vzw Brouwgebouw Lamot	0590	03		1.017.374	1.017.374	6492030
OCMW	100	Zorg en opvang	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP005190		Werkingskosten ingevolge een conventie: huisvesting	0909	05		0	60.046	6490120
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	EU	MJP006134		Exploiatietoelage aan Christengemeente Emmanuel	0790	01		6.668	5.293	6494010
Stad Mechelen	50	Veiligheidszorg	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	IU	MJP007266		Investeringsstoelagen aan politiezone : voor plaatsen extra camera, Snelheidsindicatieborden, verplaatsbare instappalatie roodlicht en camera's sluikstorten	0400	01		320.000	320.000	6643010
Stad Mechelen	50	Veiligheidszorg	(103030 ) Financiën: toelagen en subsidies	IU	MJP008406		Investeringsstoelagen aan politiezone Mechelen-Willebroek: Camerabewaking Abeelstraat	0400	01		68.928	68.928	6643010
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(104010 ) Marketing en communicatie (MARCOM)	EU	MJP003762		Werkingsstoelagen: bedeling van uitnodiging abv's, bewonersvergaderingen...	0171	01		277	277	6490200
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(104010 ) Marketing en communicatie (MARCOM)	EU	MJP007959		BE-REEL: toelageregulement bedeling folders voor de actie BE-REEL	0350	01		4.140	5.245	6490200
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(104010 ) Marketing en communicatie (MARCOM)	EU	MJP008228		Werkingsstoelagen: bedeling van uitnodigingen abv's, bewonersvergaderingen, ...	0119	10		5.968	8.000	6490200
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(104020 ) Toerisme	EU	MJP004073	Gidsenbond Mechelen vzw	Werkingsstoelagen aan Gidsenbond	0520	01		3.000	3.000	6490120
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(104020 ) Toerisme	EU	MJP004081	Kunststeden Vlaanderen vzw	Werkingsstoelagen: gezamenlijke projecten Kunststeden Vlaanderen	0520	01		45.000	45.000	6490120
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(104020 ) Toerisme	EU	MJP004082	Kunststeden Vlaanderen vzw	Werkingsstoelagen Kunststeden Vlaanderen	0520	01		25.000	25.000	6490110
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(104020 ) Toerisme	EU	MJP004126	VVV Mechelen vzw	Toelagen aan VVV Mechelen	0520	02		113.474	113.474	6490120
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(104020 ) Toerisme	EU	MJP006143	Toerisme Rupelstreek	Toelagen aan Toerisme Rupelstreek: samenwerkingsovereenkomst	0520	01		5.473	5.473	6490110
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(105020 ) Personeel (PERS): werking	EU	MJP003564		Toelagen aan personeelskring LUNA	0112	01		17.500	17.500	6490110
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(201010 ) Strategie en ontwikkeling (STRO)	EU	MJP002937	Agentschap Integratie & Inburgering	Proeftuin vrijwillige tolken: Toelagen	0902	01		5.000	5.000	6490110
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(201010 ) Strategie en ontwikkeling (STRO)	EU	MJP007877	Homo- en Lesbiënenwerking Mechelen vzw	Werkingsstoelagen Homo- en Lesbiënenwerking Mechelen	0902	01		2.000	2.000	6490110
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(201010 ) Strategie en ontwikkeling (STRO)	EU	MJP008915		Project Smart Cities Innovation Framework Implementation (SCIFI): doorstortingen aan partners	0114	01		394.439	394.440	6496300
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(201010 ) Strategie en ontwikkeling (STRO)	EU	MJP008926		Europees project MUST-a-Lab: Doorstortingen aan partners	0902	01		539.980	539.980	6496300
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(201010 ) Strategie en ontwikkeling (STRO)	EU	MJP009034		Project CE hub regio Mechelen: doorstortingen aan partners	0510	01		18.555	18.555	6496300
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid	IU	MJP002665		Klimaatneutrale investeringen: subsidieregulement 'Peraat voor klimaat'.	0350	01		71.000	71.000	6640200
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid	IU	MJP002690		Premie groendaken	0350	01		38.834	38.834	6640200
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP002954		Subsidie duurzame wijken en buurten	0350	01		44.027	45.000	6490200
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP002960		Toelagen ter ondersteuning van sensibiliserende activiteiten rond mondiaal beleid in Mechelen.	0160	01		1.500	5.000	6490200
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP002961	11.11.11	Toelagen aan 11.11.11	0160	01		-2.000	0	6490110
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP002962	Mundio vzw	Toelagen aan mundio vzw voor organisatie Wereldmeerdagse	0160	01		1.500	1.500	6490110
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP002967		Projectsubsidies Mechelse ontwikkelingsorganisaties	0160	01		33.535	33.535	6490200
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP002968		Wedstrijd (toelagen) Mechelen Mondiaal voor twee projecten in het Zuiden die werken rond de SDGs	0160	01		33.535	33.535	6490200
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP004289	Ethisch Vegetarisch Alternatief (EVA) vzw	Werkingsstoelagen: Donderdag Veggie'dag en sensibilisering om vegetarisch te eten	0350	01		1.000	1.000	6490110
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP006011		Noodhulp aan erkende hulporganisaties	0160	01		4.000	4.000	6490200
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP006028		Premie hemelwaterinstallaties, infiltratievoorzieningen en groendaken	0350	01		12.473	20.389	6490200
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP006041	TU Delft	Europees project Triple A: toelagen aan projectleider	0350	01		0	5.855	6490110
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP009055		Subsidie voor circulaire ondernemers	0350	01		75.000	75.000	6490200
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(201020 ) Duurzame stad en mondiaal beleid	EU	MJP009071	Klimaan vzw	Samenwerkingsovereenkomst Klimaan	0350	01		30.000	30.000	6490110
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(302010 ) Academie	EU	MJP003332		Legaat Ernest Albert: prijzengeld	0820	01		500	500	6490200
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(302040 ) Kunstonderwijs	EU	MJP005759	Instrumentenfonds vzw	Werkingsstoelagen Instrumentenfonds voor aankoop instrumenten en didactisch materiaal Conservatorium	0820	04		45.000	45.000	6490110
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(302040 ) Kunstonderwijs	EU	MJP005763	Instrumentenfonds vzw	Werkingsstoelagen aan Instrumentenfonds: aankopen didactisch materiaal	0820	04		30.000	30.000	6490110
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(302040 ) Kunstonderwijs	EU	MJP005764	De Vrienden van Conservatorium vzw	Werkingsstoelagen De Vrienden van Conservatorium vzw	0820	04		7.350	7.350	6490110
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(302040 ) Kunstonderwijs	EU	MJP005765	Koninklijke Beiaardschool Jef DeNyn	Werkingsstoelagen: aankoop didactisch materiaal beiaardschool	0820	04		10.000	10.000	6490110



OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS-EN INVESTERINGSSUBSIDIES

Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(302040 ) Kunstonderwijs	EU	MJP005766	Koninklijke beiaardschool "Jef Denyn" vzw	Werkingsstoelage Koninklijke beiaardschool "Jef Denyn" vzw	0820	04	14.334	14.334	6490110
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(302040 ) Kunstonderwijs	EU	MJP005767	Academie plus 3	Werkingsstoelage aan Academie plus 3	0820	04	620	620	6490110
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(302040 ) Kunstonderwijs	EU	MJP007836	Instrumentenfonds vzw	Extra coronatoelage aan Instrumentenfonds VZW vanuit conservatorium	0820	04	26.401	26.401	6490110
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(302040 ) Kunstonderwijs	EU	MJP007837	Instrumentenfonds vzw	Extra coronatoelage aan Instrumentenfonds VZW vanuit academie	0820	04	21.256	21.256	6490110
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(302040 ) Kunstonderwijs	EU	MJP008360	VZW beiaardschool Jef De Nijn	Organisatiekosten 100-jarig bestaan beiaardschool: eenmalige nominatieve toelage aan VZW beiaardschool Jef De Nijn	0820	04	51.500	51.500	6490110
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(302040 ) Kunstonderwijs	IU	MJP008362	Beiaardschool Jef De Nyn VZW	Investeringsstoelage aan beiaardschool Jef De Nyn VZW: restauratiekosten lichte beiaard	0820	04	60.000	60.000	6640110
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(302040 ) Kunstonderwijs	EU	MJP009261	Instrumentenfonds VZW	Toelage aan VZW instrumentenfonds: doorstorting subsidie digisprong DKO (Academie en conservatorium)	0820	04	62.355	62.355	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(304030 ) Erfgoedcel	EU	MJP005708	Hanswijkcomité	Werkingsstoelage aan Hanswijkcomité	0700	01	6.000	6.000	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(304030 ) Erfgoedcel	EU	MJP005709	Hoembeka VZW	Werkingsstoelage aan Hoembeka VZW	0700	01	1.000	1.000	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(304030 ) Erfgoedcel	EU	MJP005710	Kazerne Dossin vzw	Werkingsstoelage aan Kazerne Dossin VZW	0700	01	25.000	25.000	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(304030 ) Erfgoedcel	EU	MJP005711	Koninklijke Kring voor Oudheidkundige Letteren en Kunsten	Werkingsstoelage aan Koninklijke Kring voor Oudheidkundige Letteren en Kunsten	0700	01	1.000	1.000	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(304030 ) Erfgoedcel	EU	MJP005712	Mechels Gildenjuweel vzw (Kolveniersgilde)	Werkingsstoelage aan Mechels Gildenjuweel vzw (Kolveniersgilde)	0700	01	3.500	3.500	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(304030 ) Erfgoedcel	EU	MJP005715	Sinte-Mette Comité Hombeek	Werkingsstoelage aan Sinte-Mette Comité Hombeek	0729	02	1.000	1.000	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(304030 ) Erfgoedcel	EU	MJP005716	Torens aan de Dijle vzw	Werkingsstoelage aan Torens aan de Dijle	0700	01	50.210	50.210	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(304030 ) Erfgoedcel	EU	MJP005724	Mechelen 2000+ vzw	Werkingsstoelage aan VZW Mechelen 2000+	0729	03	1.230	1.230	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(304030 ) Erfgoedcel	EU	MJP005729		Speelgoedmuseum : werkingsstoelage	0729	03	50.471	50.471	6490120
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(304030 ) Erfgoedcel	EU	MJP006862		Doorstorting DAC-subsidie 'tGROM	0729	02	98.181	98.181	6496100
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(304030 ) Erfgoedcel	EU	MJP009260	Kazerne Dossin	Partnerbijdrage voor de tentoonstelling Universal Human Rights aan Kazerne Dossin	0729	03	20.000	20.000	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305010 ) RADAR	EU	MJP005734		Subsidiereglement: culturele projecten	0709	01	32.098	47.138	6490200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305010 ) RADAR	EU	MJP007506		Talentwerking in kader van Stroom op de vaart: samenwerkingsovereenkomst Bamm! vzw	0709	01	10.875	10.875	6490120
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305010 ) RADAR	EU	MJP008357	Jazzzolder VZW	Nominatieve toelage aan Jazzzolder	0709	01	5.000	5.000	6490120
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305010 ) RADAR	EU	MJP008358	Zwemmen in brak water VZW	Nominatieve toelage aan Zwemmen in brak water	0709	01	5.000	5.000	6490120
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305010 ) RADAR	EU	MJP008359	Sjarabang VZW	Nominatieve toelage aan Sjarabang VZW	0709	01	5.000	5.000	6490120
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003394	Mechels Kamerorkest vzw	Toelage aan Mechels Kamerorkest	0709	01	5.000	5.000	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003395		Subsidiereglement: Vrijtijdsbesteding van personen in armoede, UITpashouders, welzijnsorganisaties, armoedeverenigingen	0709	01	158.056	158.492	6490200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003396	Kunstencentrum NONA	Huurtoelage aan Nona: Erfdienstbaarheid Schapenstraatje	0709	01	2.000	2.000	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003397	Kunstencentrum NONA	Werkingsstoelage aan nOna: Terugstorting onroerende voorheffing	0709	01	6.079	6.080	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003398	t'Arsenaal vzw mechels miniatuur teater	Huurtoelage aan 't Arsenaal	0709	01	42.423	43.441	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003401		Subsidiereglement: Toelagen aan Professionele Kunstenorganisaties.	0709	01	217.584	225.085	6490200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003402	Vlaams Open Brassband Kampioenschap (pare jaren)	Werkingsstoelage voor tweejaarlijks Vlaams Open Brassband Kampioenschap (pare jaren)	0709	01	5.000	5.000	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003403	Circolito vzw	Werkingsstoelage aan Circolito	0709	01	5.000	5.000	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003404	dr. De Gruytertornooi vzw	Werkingsstoelage voor organisatie van het dr. De Gruytertornooi.	0709	01	1.000	1.000	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003405	Haydn-Genootschap Vlaanderen vzw	Werkingsstoelage aan Haydn-Genootschap	0709	01	5.000	5.000	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003406	International Robert Stolz Club België vzw	Werkingsstoelage aan Robert Stolz	0709	01	3.000	3.000	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP003407	Filmhuis vzw	Werkingsstoelage aan Filmhuis	0709	01	7.500	9.000	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP005741		Korenreglement	0709	01	10.000	10.000	6490200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP005742		Muziekdiensten (HAFABRA subsidies)	0709	01	16.200	16.200	6490200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP005743		Toelagereglement: Amateurtoneel	0709	01	19.000	19.000	6490200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP006185		Mechels noodfonds voor professionele kunstpartners	0709	01	1.500	1.500	6490200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP006191		Fonds voor aantoonbare schade door corona voor erkende socio-culturele verenigingen	0709	01	1.850	1.850	6490200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP007830		Vergoeding kunstenaars AGB Mac	0709	01	443	24.676	6490200

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS-EN INVESTERINGSSUBSIDIES

Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP009005	Crescendo CVO Mechelen	Toelage aan Crescendo voor receptie proclamatie opleiding Ambassadeurs	0709	01	500	500	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP009374		Toelage aan Foundation vzw voor organisatie Lenteconcerten voor de zorg	0709	01	1.989	1.989	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(305020 ) Lokaal Cultuurbeleid	EU	MJP009660		Nominatieve toelage aan Le papillon de Musique	0709	01	7.500	7.500	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306010 ) Sportdienst	IU	MJP002630	Provincie Antwerpen	Investeringstoelage aan provincie Antwerpen: renovatie atletiekpiste	0742	41	625.607	625.607	6640110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306010 ) Sportdienst	IU	MJP002771		Subsidiereglement renovatie sportinfrastructuur	0740	01	9.595	9.595	6640200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306010 ) Sportdienst	EU	MJP003783		Werkingsstoelage: sportclubs Beker van Mechelen	0740	01	2.000	2.000	6490200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306010 ) Sportdienst	EU	MJP003796		Subsidies aan sportclubs (algemene basissubsidie + werkingssubsidie)	0740	01	232.661	232.665	6490200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306010 ) Sportdienst	EU	MJP003798		Subsidies aan sportclubs - opleidingssubsidie	0740	01	9.996	10.000	6490200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306010 ) Sportdienst	EU	MJP003805		Subsidiereglement sportgrasvelden	0740	01	54.340	56.335	6490200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306010 ) Sportdienst	EU	MJP003806	Koninklijke Mechelse Tennis- en HockeyClub	Toelage aan KMTHC voor aanleg van een nieuw kunstgras hockeyveld	0740	01	13.045	13.050	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306010 ) Sportdienst	EU	MJP003807	Rode Kruis-Muizen vzw	Toelage aan Rode Kruis ter compensatie van het wegvalen van gratis tankbeurten en keuring bij brandweer	0740	01	2.500	2.500	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306010 ) Sportdienst	EU	MJP004253		Bijdrage aan Nekkerpool	0740	01	64.708	75.000	6490120
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306010 ) Sportdienst	EU	MJP006916	BBC Kangoeroes-Basket	Toelage aan BC De Kangoeroes voor nutsvoorzieningen tent Winketkaai	0740	01	7.500	7.500	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306010 ) Sportdienst	EU	MJP009273	1000 km KOTK	Extra nominatieve toelage aan 1000km KOTK (gebruik Nekkerhal)	0740	01	15.000	15.000	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306010 ) Sportdienst	IU	MJP009412	SK Heffen	Investeringstoelage aan SK Heffen	0742	41	20.130	20.130	6640110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306010 ) Sportdienst	IU	MJP009413		Investeringstoelage aan FC Walem	0742	41	48.057	48.057	6640110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306010 ) Sportdienst	EU	MJP009906	BBC KANGOEROES	Werkingsstoelage bc Kangoeroes	0740	01	47.823	47.823	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306020 ) Jeugddienst	IU	MJP002586		Investeringssubsidie voor nieuwbouw en verbouwen van jeugdlokalen	0752	02	278.204	278.204	6640200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306020 ) Jeugddienst	EU	MJP003287		Transit M: premiereglement ter ondersteuning van jonge organisatoren	0759	01	2.433	4.000	6490200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306020 ) Jeugddienst	EU	MJP003299		Jongeren Jeugdwerk: Werkingstoelage - kadervorming	0750	02	5.207	5.300	6490200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306020 ) Jeugddienst	EU	MJP003300		Jongeren Jeugdwerk: Werkingstoelagen voor het jeugdwerk	0750	02	138.760	138.760	6490200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306020 ) Jeugddienst	EU	MJP003307		Jongeren Fuiven: Bewakingsfirma's in privé-fuifzalen	0752	02	9.082	10.230	6490200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306020 ) Jeugddienst	EU	MJP004089	Awel vzw	Jongeren jeugdwerk: Werkingstoelage aan Awel vzw(kindertelefoon)	0750	02	680	680	6490110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306020 ) Jeugddienst	IU	MJP005572	Chiro Libertus	Investeringstoelage aan Chiro Libertus: gezamenlijke nieuwbouw voor Chiro Libertus en J@M EVA-P	0752	02	67.398	67.398	6640110
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306020 ) Jeugddienst	EU	MJP007445		Subsidie jongeren jeugdwerk: Bus- en kampervoer	0759	01	47.585	47.718	6490200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306020 ) Jeugddienst	EU	MJP007594		Subsidies coronaherstelfonds voor Mechelse jeugdverenigingen	0750	02	6.790	5.790	6490200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306020 ) Jeugddienst	EU	MJP007970	J@m VZW	Toelage ifv samenwerkingsovereenkomst verbindingssambassadeurs: J@m VZW	0759	01	20.626	20.626	6490120
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(306020 ) Jeugddienst	EU	MJP007971	Group Intro VZW	Toelage ifv samenwerkingsovereenkomst verbindingssambassadeurs: Group Intro VZW	0759	01	16.608	16.608	6490120
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(401010 ) Directie Samen Leven (SL): staf en secretariaat	EU	MJP009650		(VHO) Toelage aan CAW in kader van opvang Oekraïense vluchtelingen in de Montréal	0903	01	248.400	248.400	6490120
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(401010 ) Directie Samen Leven (SL): staf en secretariaat	EU	MJP010030		Project 'Mensen maken de stad': doorstortingen aan partners	0119	04	9.699	0	6496300
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(403020 ) Bevolking en Kieszaken	EU	MJP010434		Gemeente zonder gemeentehuis: Vlaams project GZG oproep 3 - Burgerloket: Doorstorting van subsidie aan partners	0130	01	555.850	0	6496300
Stad Mechelen	50	Veiligheidszorg	(404010 ) Preventie & Veiligheid	EU	MJP005653	Regionaal Open Jeugdcentrum Mechelen (ROJM) vzw	Toelage aan Regionaal Open Jeugdcentrum Mechelen (ROJM) vzw: enveloppefinanciering voor het programma algemeen jeugdwerk en specifiek jeugdwerk	0480	01	483.700	483.700	6490120
Stad Mechelen	50	Veiligheidszorg	(404010 ) Preventie & Veiligheid	EU	MJP007973	CAW	Project SAMEN: nominatieve toelage CAW	0480	02	37.500	65.625	6490110
Stad Mechelen	50	Veiligheidszorg	(404010 ) Preventie & Veiligheid	EU	MJP007974		Project SAMEN: nominatieve toelage Emmaüs	0480	02	37.500	65.625	6490120
Stad Mechelen	50	Veiligheidszorg	(404010 ) Preventie & Veiligheid	EU	MJP008582		Werkingsstoelage HAI	0480	01	40.000	40.000	6490110
Stad Mechelen	50	Veiligheidszorg	(404010 ) Preventie & Veiligheid	EU	MJP009037		Europees project ORPHEUS: doorstortingen aan partners	0480	01	537.402	516.978	6496300
Stad Mechelen	50	Veiligheidszorg	(404010 ) Preventie & Veiligheid	EU	MJP009322		Toelage aan het CAW Boom Mechelen Lier voor de uitvoering van gedragstrainingen	0480	02	130.000	130.000	6490110
Stad Mechelen	50	Veiligheidszorg	(404020 ) Preventie & Veiligheid (GASAM)	EU	MJP003588	GASAM	GASAM: Werkingstoelage Mechelen in IGS	0480	03	107.171	114.429	6490140
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP003760	Komosie vzw	Europees project "Flavour": toelage aan partner Herwin VZW	0909	06	11.207	11.208	6490110
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP005240	Regionale mandaatgroep Welzijn	Bijdrage aan regionale mandaatgroep Welzijn	0909	01	36.505	41.308	6490110
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP005251	Samenlevingsopbouw Antwerpen provincie vzw	Toelage aan Samenlevingsopbouw Antwerpen provincie vzw: Huis aan Huisproject	0909	06	73.000	73.000	6490120
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP005261	Steunpunt Asiel & Migratie vzw	Steunpunt asiel en migratie	0909	06	190.000	190.000	6490120
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP005262		Subsidiereglement (basis+werkingsubsidies)	0909	06	400.875	400.875	6490200
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP005263		Subsidiereglement (projectsubsidies)	0909	06	49.000	50.000	6490200

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS-EN INVESTERINGSSUBSIDIES

Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP005264	TEJO Mechelen vzw	Toelage aan Tejo	0909	06	27.000	27.000	6490120
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP005473		Vertrouwenscentrum	0909	06	40.000	40.000	6490120
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP007645	Groep Intro VZW	Toelage aan groep Intro VZW	0909	06	60.000	60.000	6490120
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP007659		Tegemoetkoming maaltijden mensen in armoede	0909	06	76.276	76.276	6495120
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP008508		Samenwerkingsovereenkomst zorgbedrijf Rivierenland 38 volt	0944	01	10.000	10.000	6490120
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP009341		Toelage aan Ecoso vzw	0909	06	76.675	76.675	6490110
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405010 ) Armoede, Welzijn en Gezondheid	EU	MJP009365	Steunpunt Asiel en Migratie	(VHON) Samenwerkingsovereenkomst Steunpunt Asiel en Migratie voor de opvang van Oekraïense vluchtelingen	0903	01	45.000	45.000	6490120
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP002907	Kinderkwartier vzw	Toelage aan Kinderkwartier vzw: organisatie taalkampen voor kleuters	0902	01	12.733	12.733	6490110
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP003536	Centrum voor Geestelijke Gezondheidszorg (CGG) De Pont	Werkingsstoelage: begeleidingsmodules binnen ProS (Probleemgedrag Op School)	0889	01	257.750	257.750	6490120
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP003539	Herstelgericht werken op school	Herstelgericht werken op school: Toelage voor proeftuinen	0889	01	27.000	27.000	6490110
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP003542		Werkingsstoelage: aan basisscholen in het kader van het subsidiereglement school en ouders.	0889	01	65.612	65.612	6490200
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP004207		Aanpak uitsluitingen: RIS+K-toelagen aan scholen	0889	01	0	3.000	6490200
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP004210	Centrum voor leerlingenbegeleiding (CLB)	Centraal meldpunt: Toelage aan CLB	0889	01	30.000	30.000	6490110
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP005271		Werkingsstoelage: samenwerkingsovereenkomst mbt intern leerlingenvervoer	0889	01	74.550	74.550	6490200
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP006122	Scholengroep 5	Exploitatie-toelage aan Scholengroep 5: organisatie taalbadklas basisonderwijs	0889	01	8.415	8.415	6490110
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP006123	KATHOLIEK ONDERWIJS MECHELEN EN OMGEVING (KOMO)	Exploitatie-toelage aan De Ranken vzw: organisatie taalbadklas basisonderwijs	0889	01	8.415	8.415	6490110
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP007624		Externe expertise Thomas More voor plan draagkracht	0889	01	3.000	5.000	6490120
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP007706	Arktos Antwerpen	Toelage aan Arktos Antwerpen	0889	01	30.000	30.000	6490120
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP007914		Toelage aan Samenlevingsopbouw Antwerpen provincie VZW: Schoolstart	0909	06	73.693	79.133	6490120
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP009038		Europees project VRAC: doorstoringen aan partners	0889	01	617.711	430.244	6496300
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP009366		(VHON) exploitatie-toelage aan Scholengroep 5; organisatie taalbadklas	0903	01	1.444	9.900	6490110
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP009367		(VHON) exploitatie-toelage aan KOMO VZW	0903	01	2.660	9.900	6490110
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP009368		(VHON) Garantiefonds onderwijs	0903	01	11.301	19.800	6490110
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405020 ) Leerrecht en Gelijke kansen in het onderwijs	EU	MJP010618		(PLSL) Toelage SAAMO	0909	06	5.440	0	6490120
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405030 ) Gezin en Opvoeding	EU	MJP002901		Werkingsstoelage: tussenkomst opvang basisonderwijs	0945	061	200.000	200.000	6490200
OCMW	100	Zorg en opvang	(405030 ) Gezin en Opvoeding	EU	MJP008370		vernieuwend aanbod Huis van het kind ifv operationele werking 38Volt	0944	01	75.000	75.000	6490110
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405030 ) Gezin en Opvoeding	EU	MJP009538		Europees interreg project PACE: doorstoringen aan partners	0945	061	86.036	86.036	6496300
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(405030 ) Gezin en Opvoeding	EU	MJP009877	VZW Katholiek Onderwijs Mechelen en Omgeving	Toelage aan KOMO vzw voor aankoop materiaal naschoolse opvang	0889	01	20.808	20.808	6490110
Stad Mechelen	90	Leren en onderwijs	(405030 ) Gezin en Opvoeding	EU	MJP009878	GO! scholengroep Mechelen - Keerbergen - Heist-op-den-Berg	Toelage aan GO!-onderwijs (scholengroep 5) voor aankoop materiaal naschoolse opvang	0889	01	20.956	20.956	6490110
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(405040 ) Sociale cohesie en diversiteit	EU	MJP005267		Toelagerglement: buurtengagementsnetwerken (incl. bewonersinitiatieven voor bepaalde buurten)	0171	01	38.331	40.699	6490200
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405040 ) Sociale cohesie en diversiteit	EU	MJP005850	VOEM	Toelage aan VOEM (jaarlijkse Iftar)	0902	01	1.000	1.000	6490110
Stad Mechelen	20	Algemeen bestuur	(405040 ) Sociale cohesie en diversiteit	EU	MJP009096		Leefbaarheidsproject Oud-Oefenplein: tussenkomst in gederfde huurinkomsten Woonpunt Mechelen	0171	01	27.717	34.400	6495130
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405050 ) Leeftijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid	EU	MJP004216	Vlotter	Toelage aan Vlotter afdeling DAV Rolkar Rivierenland	0909	06	21.728	26.000	6490110
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405050 ) Leeftijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid	EU	MJP004422		Toelage aan SARPH verenigingen	0909	06	4.350	4.950	6490200
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405050 ) Leeftijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid	EU	MJP004444		Subsidies ouderenverenigingen	0909	06	15.001	15.001	6490200
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405050 ) Leeftijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid	EU	MJP004449	Stedelijke adviesraad voor personen met een handicap	Toelage SARPH	0909	06	2.500	2.500	6490130
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405050 ) Leeftijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid	EU	MJP005265	Stedelijke adviesraad voor senioren	Toelage aan SARS	0909	06	2.500	2.500	6490130
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405050 ) Leeftijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid	EU	MJP005266	Sjarabang vzw	Toelage SJARABANG	0909	06	10.000	10.000	6490120
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405050 ) Leeftijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid	EU	MJP007990		Toelage ouderenverenigingen	0909	06	6.485	7.000	6490200
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(405050 ) Leeftijds- vriendelijkheid/toegankelijkheid	EU	MJP009175		Europees project MOre Nurturing and More Empowerment Nested in Technology (MONUMENT): doorstoringen aan partners	0909	06	572.347	449.545	6496300
OCMW	100	Zorg en opvang	(406010 ) Leefloon, steun en diversen	EU	MJP005005		Premie mantelzorgtoelage	0900	01	119.587	141.805	6490200
OCMW	100	Zorg en opvang	(406010 ) Leefloon, steun en diversen	EU	MJP006312		prijssubsidie maaltijden	0909	03	36.435	50.449	6495120
OCMW	100	Zorg en opvang	(406010 ) Leefloon, steun en diversen	EU	MJP006313		prijssubsidie: maaltijden zorgbedrijf	0909	03	73.223	84.523	6495120
OCMW	100	Zorg en opvang	(406010 ) Leefloon, steun en diversen	EU	MJP007513		Ketenaanpak dak- en thuisloosheid	0909	06	123.486	125.000	6490110
OCMW	100	Zorg en opvang	(406010 ) Leefloon, steun en diversen	EU	MJP008253		Stichting Bohets	0900	01	133.691	211.694	6496200
OCMW	100	Zorg en opvang	(406010 ) Leefloon, steun en diversen	EU	MJP009671		(VHO) doorstorting subsidie Geïntegreerd Breed Onthaal - GBO	0903	01	35.000	35.000	6496100
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(406030 ) Twerkstellingsmaatregelen en regie sociale economie	EU	MJP003777	Ecoso vzw	Werkingsstoelage aan Ecoso (voormalige Kringwinkel)	0550	01	119.000	119.000	6490120

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS-EN INVESTERINGSSUBSIDIES

Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(406030 ) Tewerkstellingsmaatregelen en regie sociale economi	EU	MJP003780		Samenwerkingsverbanden met opleidingsverstrekkers	0550	01		0	40	6490200
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(406030 ) Tewerkstellingsmaatregelen en regie sociale economi	EU	MJP003781	Emino vzw	Werkingsstoelagen aan Emino vzw	0550	01		21.000	21.000	6490120
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(406030 ) Tewerkstellingsmaatregelen en regie sociale economi	EU	MJP006171		Wijk-werken IGEMO _ project Ensure: bijdrage stad Mechelen	0550	01		11.468	11.468	6490120
OCMW	100	Zorg en opvang	(406030 ) Tewerkstellingsmaatregelen en regie sociale economi	EU	MJP009188	Duo for a job	Nominatieve toelage aan Duo for a job	0904	01		70.000	70.000	6490110
OCMW	100	Zorg en opvang	(406030 ) Tewerkstellingsmaatregelen en regie sociale economi	EU	MJP009189	Co-searching	Nominatieve toelage aan Co-searching	0904	01		32.500	32.500	6490110
OCMW	100	Zorg en opvang	(406030 ) Tewerkstellingsmaatregelen en regie sociale economi	EU	MJP009190	Jobroad	Nominatieve toelage aan JobRoad	0904	01		37.500	37.500	6490110
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(502020 ) Milieu en landbouw	EU	MJP003413	IGEMO	Werkingskosten IGEMO	0329	01		72.035	92.902	6496020
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(502020 ) Milieu en landbouw	EU	MJP003414	IVAREM	IVAREM werkingsbijdragen: algemene werkingskosten	0300	01		186.932	187.580	6496010
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(502020 ) Milieu en landbouw	EU	MJP003442	Ecoso vzw	Samenwerking met Kringwinkel	0329	01		59.886	61.658	6490120
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(502020 ) Milieu en landbouw	EU	MJP003451	De land- en tuinbouwraad	Kosten adviesraad land- en tuinbouw	0530	01		1.204	2.500	6490130
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(502020 ) Milieu en landbouw	EU	MJP003454		Bijdrage in de werkingskosten milieuaudit PIH	0329	01		2.500	2.500	6496100
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(502020 ) Milieu en landbouw	EU	MJP009556		Landbouwsubsidies	0530	01		0	7.000	6490200
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(502020 ) Milieu en landbouw	IU	MJP009557		Landbouwsubsidies voor investeringen	0530	01		5.277	5.277	6640200
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(502030 ) Natuur- en groenontwikkeling	EU	MJP003458		Premies: natuurwerk en informatiehulp - werkpakketten in natuurgebieden	0340	01		5.456	8.264	6490200
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(502030 ) Natuur- en groenontwikkeling	EU	MJP003459	Natuurpunt vzw	Werkingsstoelagen: beheerwerken Den Battelaer	0340	01		1.200	1.200	6490110
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(502030 ) Natuur- en groenontwikkeling	EU	MJP003460	Natuurpunt vzw	Werkingsstoelagen: Benedendijvallei	0340	01		3.000	3.000	6490110
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(502030 ) Natuur- en groenontwikkeling	EU	MJP004070	Vrienden van Dodoens	Ondersteuning vrijwilligerswerking vrienden van Dodoens	0340	01		0	38	6490110
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(502030 ) Natuur- en groenontwikkeling	EU	MJP004108	Regionaal Landschap Rivierenland vzw	Bijdrage Regionaal Landschap Rivierenland vzw ; bijdrage per inwoner (0.25 per inwoner)	0340	01		21.729	23.712	6490110
Stad Mechelen	70	Wonen en ruimtelijke ordening	(502030 ) Natuur- en groenontwikkeling	IU	MJP007695		Subsidies voor natuurprojecten i.k.v. Beschermd Natuurpark Rivierenland	0680	01		363.972	363.975	6640200
Stad Mechelen	50	Veiligheidszorg	(502040 ) Milieu-educatie	EU	MJP007752	Adma vzw	Werkingsstoelagen aan Adma vzw: Zwerfkatten in Mechelen	0470	01		2.000	2.000	6490110
Stad Mechelen	50	Veiligheidszorg	(502040 ) Milieu-educatie	EU	MJP007753	Dierenbescherming Mechelen vzw	Werkingsstoelagen Dierenbescherming	0470	01		33.026	33.370	6490110
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(502040 ) Milieu-educatie	EU	MJP007754		Dierenwelzijn: subsidiereglement sterilisatiecampagne huiskatten	0329	01		5.840	7.000	6495130
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP003674	Freie Hansestadt Bremen (City of Bremen, Bremen)	Europees project ART-Forum (Automated Road Transport): bijdrage aan partners voor projectmanagement	0200	06		0	3.158	6490110
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP003717	Provincie Drenthe (NL)	Surflogh: toelage aan partner voor projectmanagement	0200	06		0	12.961	6490110
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP003725		Convenant ter ondersteuning fietskoeriers	0200	05		7.530	13.403	6490200
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP003735		Fietsdeelsysteem	0200	05		94.992	97.854	6495110
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP003736	De Lijn	Tussenkomst De Lijn	0210	02		81.882	90.000	6495110
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP003739	Blue-mobility	Tussenkomst in verhuur blue-bikes	0200	05		31.326	31.326	6495110
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP004249		Deelmobiliteit: Derdebetalersysteem voor terugbetaling instapkosten 1ste jaar abonnement	0200	06		17.830	28.265	6495110
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP004250		Deelmobiliteit: Subsidiereglement voor inleveren van nummerplaat	0200	06		23.984	24.025	6490200
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP004251		Deelmobiliteit: Subsidiereglement voor particuliere e-deelwagens	0200	06		0	1.000	6490200
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP005876	Gemeente Rotterdam	Europees project MOBI-MIX: toelage aan gemeente Rotterdam - gedeelde kost projectmanagement	0200	06		3.224	4.606	6490110
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP007237		Strategisch project "Mobiliteitsmakelaar": bijdrage aan IGEMO	0200	06		19.223	30.000	6490140
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP007239		Ondersteuning initiatieven delende buurten	0200	06		0	7.892	6490200
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP007520		Surflogh: Derdebetalersysteem deelmobiliteit Mechelse ondernemers voor instapkost	0200	06		3.012	14.227	6495110
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP007650	Beweging.net	Toelage aan Beweging.net voor organisatie van Fietsbib	0200	05		0	1.500	6490110

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS-EN INVESTERINGSSUBSIDIES

Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP007825	Provincie Drenthe	Europees project Extensie Surflogh: projectmanagement (Provincie Drenthe)	0200	06	0	4.373	6490110
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP007826		Europees project Extensie Surflogh: convenant fietskoeriers	0200	06	3.509	4.000	6490200
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP008182		Samenwerkingsverband bereikbare regio	0200	06	10.404	10.404	6490140
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP008709		Taxicheques: premiereglement	0200	01	27.887	27.887	6490200
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP009030		Europees project MOB-MIX: Ondersteuning initiatieven delende buurten	0200	06	20.690	20.900	6490200
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	EU	MJP009545		Tussenkomst tijdelijk werfabonnement Parking Q-Park Bruul	0200	02	40.250	42.083	6495130
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(503020 ) Ruimtelijke Planning & Mobiliteit	IU	MJP009634		Deelmobiliteit: investeringssubsidies voor e-deelwagens van erkende autodeelorganisaties	0200	06	14.000	14.000	6640200
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(504010 ) Bedrijvenbeleid	EU	MJP004192	DUO for a job vzw	Toelage aan Duo for a job	0510	01	5.118	16.039	6490110
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(504010 ) Bedrijvenbeleid	EU	MJP004194	Studio Dott.	Toelage aan DOTT	0510	01	6.882	6.882	6490110
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(504010 ) Bedrijvenbeleid	EU	MJP004268	Bedrijven Vereniging Zuid vzw	Ondersteuning parkmanagement. Toelage aan VZW Bedrijven Vereniging Zuid.	0510	01	5.000	5.000	6490110
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(504010 ) Bedrijvenbeleid	EU	MJP004269	Industrie Mechelen Noord	Ondersteuning parkmanagement: toelage aan VZW Industrie Noord.	0510	01	5.000	5.000	6490110
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(504010 ) Bedrijvenbeleid	EU	MJP006298		Steunfonds bedrijven	0510	01	30.152	40.125	6490200
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(504010 ) Bedrijvenbeleid	EU	MJP008871	J@m vzw	Ecosysteem voor jong ondernemerschap in studentensteden: toelage aan vzw J@m	0510	01	21.545	21.545	6490200
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(504010 ) Bedrijvenbeleid	EU	MJP009232		Europees project "Ecosysteem jong ondernemerschap": doorstorting subsidies aan partners	0510	01	158.127	159.310	6496300
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(504010 ) Bedrijvenbeleid	EU	MJP009637		Gemeente zonder gemeentehuis: Vlaams project GZG oproep 2 - Ondernemersloket: Leidend bijdrage externe partner ifv datamodel, masterdatamanagement, kwaliteitsverhoging data	0510	01	0	20.000	6490110
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(504010 ) Bedrijvenbeleid	EU	MJP009659		Gemeente zonder gemeentehuis: Vlaams project GZG oproep 2 - Ondernemersloket: Doorstortingen aan partners	0510	01	236.367	118.184	6496300
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(504020 ) Handel en Horeca	EU	MJP003209		Bijdrage promotie zomerkermis	0500	01	500	500	6490200
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(504020 ) Handel en Horeca	EU	MJP003218	Mechelen MeeMaken vzw	Toelage aan Mechelen MeeMaken	0500	01	298.000	298.000	6490110
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(504020 ) Handel en Horeca	EU	MJP003225		Nacht- en telefoonwinkels: premiereglement	0500	01	12.000	19.500	6490200
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(504020 ) Handel en Horeca	EU	MJP006297		Steunfonds: handel en horeca	0500	01	55.910	78.714	6490200
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(504020 ) Handel en Horeca	EU	MJP006988	Dyzo vzw	Toelage aan Dyzo	0909	06	8.164	8.200	6490110
Stad Mechelen	60	Ondernemen en werken	(504020 ) Handel en Horeca	EU	MJP008955		Europees Project: Datagestuurde winkelgebieden: doorstorting subsidie aan partners	0500	01	254.790	866.636	6496300
Stad Mechelen	70	Wonen en ruimtelijke ordening	(504030 ) Wonen	EU	MJP004186	Woonpunt Mechelen	Conciërges klaverbladfinanciering woonpunt	0629	02	60.000	62.058	6496100
Stad Mechelen	70	Wonen en ruimtelijke ordening	(504030 ) Wonen	EU	MJP004189		Subsidierglement: eenmalige toelage aan eigenaars die een extra woning verhuren aan het Sociaal Verhuurkantoor (SVK) Mechelen	0629	02	0	12.000	6490200
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(504030 ) Wonen	EU	MJP007903	Sociaal Verhuurkantoor (SVK) Mechelen	Sociaal verhuurkantoor	0930	01	159.910	159.910	6490120
Stad Mechelen	70	Wonen en ruimtelijke ordening	(504030 ) Wonen	EU	MJP008305	KLIMAAN VZW	Intergemeentelijke samenwerking 'Versterkt wonen in Mechelen, Lier en Willebroek' - toelage aan Klimaan voor Pandschap	0629	01	25.000	25.000	6490110
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(505010 ) Infrastructuurprojecten Openbaar Domein	IU	MJP002763		Stationsomgeving: vernieuwing en herinrichting	0200	01	1.833.296	1.833.296	6640110
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(505010 ) Infrastructuurprojecten Openbaar Domein	IU	MJP005602		Subsidierglement voor het afkoppelen van hemelwater op privaat terrein	0310	02	0	30.000	6640200
Stad Mechelen	30	Zich verplaatsen en mobiliteit	(505010 ) Infrastructuurprojecten Openbaar Domein	IU	MJP007687	Zorgbedrijf Rivierenland	Investeringsubsidie aan Zorgbedrijf Rivierenland: aanpassingswerken wandelpad WZC Rozendaelveld	0200	01	5.929	5.929	6640110
Stad Mechelen	100	Zorg en opvang	(601010 ) Directie Facilitaire Ondersteuning (FO): staf en secretariaat	EU	MJP008797		Vaccinatiecentrum 3.0 - collectief transport: taxicheques	0985	01	68	100	6490200
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(602010 ) Monumentenzorg	IU	MJP002588		Investeringsloelage aan kerkfabriek Catharina: Begijnhofkerk - schilderijen (erelonen en werken)	0720	02	238.037	238.037	6644010
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(602010 ) Monumentenzorg	IU	MJP002590		Investeringsloelage aan diverse kerkfabrieken: raamovereenkomst-nazicht en herstellingswerken kerkgebouwen van kerkfabrieken (werken)	0720	02	75.311	75.311	6644010

OVERZICHT VAN DE TOEGESTANE WERKINGS-EN INVESTERINGSSUBSIDIES

Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(602010 ) Monumentenzorg	IU	MJP002592		Investeringstoelage aan kerkfabriek Lieve-Vrouw- Onze-Lieve-Vrouw-over-de-Dijlekerk: erelonen	0720	02	18.823	18.823	6644010
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(602010 ) Monumentenzorg	IU	MJP002600		Investeringstoelage aan kerkfabriek Catharina: Begijnhofkerk - schilderijen (erelonen)	0720	02	13.719	13.719	6644010
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(602010 ) Monumentenzorg	IU	MJP002606		Investeringstoelage aan kerkfabriek Emmaüs: Sint-Martinuskerk Hombeek - opmaak beheersplan en restauratie daken en toren (erelonen)	0720	02	21.244	21.244	6644010
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(602010 ) Monumentenzorg	IU	MJP002622	kerkfabriek Catharina	Investeringstoelage aan kerkfabriek Catharina: Sint-Pieter-en-Paulkerk - orgel (werken)	0720	02	43.750	43.750	6644010
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(602010 ) Monumentenzorg	IU	MJP007731	kerkfabriek Catharina	Investeringstoelage aan kerkfabriek Catharina: Sint-Janskerk - meubilair (erelonen)	0720	02	5.356	5.356	6644010
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(602010 ) Monumentenzorg	IU	MJP007763		Investeringstoelage aan kerkfabriek Lieve-Vrouw- Onze-Lieve-Vrouw-over-de-Dijlekerk – vervangen goten (werken)	0720	02	282.791	282.791	6644010
Stad Mechelen	80	Cultuur en vrije tijd	(602010 ) Monumentenzorg	IU	MJP009440		Investeringstoelage aan kerkfabriek Catharina: Sint-Libertuskerk onderhoud daken (erelonen en werken)	0720	02	57.751	57.751	6644010
Stad Mechelen	40	Natuur en milieubeheer	(604040 ) Netheid openbaar domein (TON)	EU	MJP003416	IVAREM	IVAREM werkingsbijdragen: 2.0 klantencontact	0300	01	291.401	317.892	6496010

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
Grote Markt 21  
2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27  
2800 Mechelen

# **JAAARREKENING 2022**

## **DOCUMENTATIE**

### **OVERZICHT VAN BELEIDSVELDEN PER BELEIDSDOMEIN**

Beleidsdomein	Beleidsveld code	Beleidsveld omschrijving
10 - Algemene financiering	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
10 - Algemene financiering	0020	Fiscale aangelegenheden
10 - Algemene financiering	0030	Financiële aangelegenheden
10 - Algemene financiering	0040	Transacties in verband met de openbare schuld
10 - Algemene financiering	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
10 - Algemene financiering	0090	Overige algemene financiering
20 - Algemeen bestuur	0100	Politieke organen
20 - Algemeen bestuur	0101	Officieel ceremonieel
20 - Algemeen bestuur	0110	Secretariaat
20 - Algemeen bestuur	0111	Fiscale en financiële diensten
20 - Algemeen bestuur	0112	Personeelsdienst en vorming
20 - Algemeen bestuur	0113	Archief
20 - Algemeen bestuur	0114	Organisatiebeheersing
20 - Algemeen bestuur	0115	Welzijn op het werk
20 - Algemeen bestuur	0119	Overige algemene diensten
20 - Algemeen bestuur	0130	Administratieve dienstverlening
20 - Algemeen bestuur	0150	Internationale relaties
20 - Algemeen bestuur	0160	Hulp aan het buitenland
20 - Algemeen bestuur	0171	Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
20 - Algemeen bestuur	0190	Overig algemeen bestuur
30 - Zich verplaatsen en mobiliteit	0200	Wegen
30 - Zich verplaatsen en mobiliteit	0210	Openbaar vervoer
30 - Zich verplaatsen en mobiliteit	0220	Parkeren
40 - Natuur en milieubeheer	0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
40 - Natuur en milieubeheer	0309	Overig afval- en materialenbeheer
40 - Natuur en milieubeheer	0310	Beheer van regen- en afvalwater
40 - Natuur en milieubeheer	0319	Overig waterbeheer
40 - Natuur en milieubeheer	0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging
40 - Natuur en milieubeheer	0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
40 - Natuur en milieubeheer	0349	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
40 - Natuur en milieubeheer	0350	Klimaat en energie
40 - Natuur en milieubeheer	0390	Overige milieubescherming
50 - Veiligheidszorg	0400	Politiediensten
50 - Veiligheidszorg	0410	Brandweer
50 - Veiligheidszorg	0460	Kinderbescherming
50 - Veiligheidszorg	0470	Dierenbescherming
50 - Veiligheidszorg	0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
50 - Veiligheidszorg	0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
60 - Ondernemen en werken	0500	Handel en middenstand
60 - Ondernemen en werken	0510	Nijverheid
60 - Ondernemen en werken	0520	Toerisme - Onthaal en promotie
60 - Ondernemen en werken	0521	Toerisme - Sectorondersteuning
60 - Ondernemen en werken	0522	Toerisme - Infrastructuur
60 - Ondernemen en werken	0529	Overige activiteiten inzake toerisme
60 - Ondernemen en werken	0530	Land-, tuin- & bosbouw
60 - Ondernemen en werken	0550	Werkgelegenheid
60 - Ondernemen en werken	0590	Overige economische zaken
70 - Wonen en ruimtelijke ordening	0600	Ruimtelijke planning
70 - Wonen en ruimtelijke ordening	0610	Gebiedsontwikkeling
70 - Wonen en ruimtelijke ordening	0620	Grondbeleid voor wonen
70 - Wonen en ruimtelijke ordening	0621	Bestrijding van krotwoningen
70 - Wonen en ruimtelijke ordening	0622	Woonwagenterreinen
70 - Wonen en ruimtelijke ordening	0629	Overig woonbeleid
70 - Wonen en ruimtelijke ordening	0630	Watervoorziening
70 - Wonen en ruimtelijke ordening	0640	Elektriciteitsvoorziening
70 - Wonen en ruimtelijke ordening	0640	Elektriciteitsvoorziening
70 - Wonen en ruimtelijke ordening	0650	Gasvoorziening
70 - Wonen en ruimtelijke ordening	0660	Communicatievoorzieningen
70 - Wonen en ruimtelijke ordening	0670	Straatverlichting
70 - Wonen en ruimtelijke ordening	0680	Groene ruimte
70 - Wonen en ruimtelijke ordening	0690	Overige nutsvoorzieningen



Beleidsdomein	Beleidsveld code	Beleidsveld omschrijving
80 - Cultuur en vrije tijd	0700	Musea
80 - Cultuur en vrije tijd	0701	Cultuurcentrum
80 - Cultuur en vrije tijd	0702	Schouwburg, concertgebouw, opera
80 - Cultuur en vrije tijd	0703	Openbare bibliotheken
80 - Cultuur en vrije tijd	0709	Overige culturele instellingen
80 - Cultuur en vrije tijd	0710	Feesten en plechtigheden
80 - Cultuur en vrije tijd	0712	Festivals
80 - Cultuur en vrije tijd	0719	Overige evenementen
80 - Cultuur en vrije tijd	0720	Monumentenzorg
80 - Cultuur en vrije tijd	0721	Archeologie
80 - Cultuur en vrije tijd	0729	Overig beleid inzake het erfgoed
80 - Cultuur en vrije tijd	0739	Overig kunst- en cultuurbeleid
80 - Cultuur en vrije tijd	0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning
80 - Cultuur en vrije tijd	0741	Sportpromotie en -evenementen
80 - Cultuur en vrije tijd	0742	Sportinfrastructuur
80 - Cultuur en vrije tijd	0750	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
80 - Cultuur en vrije tijd	0751	Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
80 - Cultuur en vrije tijd	0752	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
80 - Cultuur en vrije tijd	0759	Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
80 - Cultuur en vrije tijd	0790	Erediensten
80 - Cultuur en vrije tijd	0791	Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen
90 - Leren en onderwijs	0801	Buitengewoon basisonderwijs
90 - Leren en onderwijs	0815	Buitengewoon secundair onderwijs
90 - Leren en onderwijs	0820	Deeltijds kunstonderwijs
90 - Leren en onderwijs	0870	Sociale voordelen
90 - Leren en onderwijs	0879	Andere voordelen
90 - Leren en onderwijs	0889	Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid
100 - Zorg en opvang	0900	Sociale bijstand
100 - Zorg en opvang	0901	Voorschotten
100 - Zorg en opvang	0902	Integratie van personen met vreemde herkomst
100 - Zorg en opvang	0903	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
100 - Zorg en opvang	0904	Activering van tewerkstelling
100 - Zorg en opvang	0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
100 - Zorg en opvang	0910	Woningen voor personen met een handicap
100 - Zorg en opvang	0911	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
100 - Zorg en opvang	0919	Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
100 - Zorg en opvang	0930	Sociale huisvesting
100 - Zorg en opvang	0941	Gezinsvervangende tehuizen
100 - Zorg en opvang	0942	Onderhoudsgelden
100 - Zorg en opvang	0943	Gezinshulp
100 - Zorg en opvang	0944	Preventieve gezinsondersteuning
100 - Zorg en opvang	0945	Kinderopvang
100 - Zorg en opvang	0950	Ouderenwoningen
100 - Zorg en opvang	0951	Dienstencentra
100 - Zorg en opvang	0952	Assistentiewoningen
100 - Zorg en opvang	0953	Woon- en zorgcentra
100 - Zorg en opvang	0954	Dagzorgcentra
100 - Zorg en opvang	0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen
100 - Zorg en opvang	0980	Sociale geneeskunde
100 - Zorg en opvang	0982	Ziekenhuizen
100 - Zorg en opvang	0984	Ontsmetting en openbare reiniging
100 - Zorg en opvang	0985	Gezondheidspromotie en ziektepreventie
100 - Zorg en opvang	0989	Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
100 - Zorg en opvang	0990	Begraafplaatsen
100 - Zorg en opvang	0992	Lijkbezorging

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
Grote Markt 21  
2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27  
2800 Mechelen

# **JAARREKENING 2022**

## **DOCUMENTATIE**

### **OVERZICHT VAN DE VERBONDEN ENTITEITEN**

## OVERZICHT VAN VERBONDEN ENTITEITEN

Voor volgende entiteiten hebben Stad Mechelen en OCMW Mechelen de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten.

Voor elk van deze entiteiten is in de lijst van de te verlenen werkings- en investeringssubsidies af te lezen welke dotaties of subsidies voorzien zijn. Over deze entiteiten wordt regelmatig financieel gerapporteerd aan de raden.

### Autonome gemeentebedrijven

AGB Sport Actief Mechelen (AGB SAM)  
AGB Mechelen Actief in Cultuur (AGB MAC)  
AGB Energiepunt

### Welzijnsverenigingen

Dodoens  
Audio  
Zorgbedrijf Rivierenland

### Extern verzelfstandigde agentschappen in private vorm

Vzw Mechelen Feest  
Vzw Brouwgebouw Lamot  
Vzw Jeugd- en jongerenwerking Mechelen-evap (J@m)  
Cvba Mechelen Morgen

### Besturen voor de eredienst

Kerkfabriek Catharina  
Kerkfabriek Emmaüs  
Kerkfabriek Lieve-Vrouweparochie  
Kerkfabriek Onze-Lieve-Vrouw van Hanswijk  
Protestantse Kerk Mechelen-Noord  
Protestantse Kerk Mechelen Zuid  
Christengemeente Emmanuel Haacht

### Politiezone Mechelen-Willebroek

### Hulpverleningszone Rivierenland

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
Grote Markt 21  
2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27  
2800 Mechelen

# **JAARREKENING 2022**

## **DOCUMENTATIE**

### **OVERZICHT VAN DE PERSONEELSINZET**

OVERZICHT PERSONEELSINZET

TM1 stad Mechelen MJP7	gerealiseerde VTE's			gebudgeteerde VTE's		
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A	144,55	148,92	162,01	171,41	165,89	162,86
B	192,90	185,70	187,06	209,00	205,00	203,00
C	201,08	172,89	171,94	188,21	183,10	181,40
D	160,57	145,83	153,67	159,20	153,55	156,80
DG	3,79	2,60	2,00	3,00	1,58	1,00
E	31,98	23,95	20,75	26,43	24,43	24,93
<b>TOTAAL</b>	<b>734,87</b>	<b>679,90</b>	<b>697,43</b>	<b>757,25</b>	<b>733,55</b>	<b>729,99</b>
TM1 OCMW MJP7	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A	17,57	16,18	14,83	14,60	12,74	12,67
B	95,26	103,42	103,29	111,64	108,06	107,72
C	38,44	35,36	36,98	41,23	38,33	39,06
D	12,22	8,90	8,92	8,90	8,90	8,23
E	2,05	10,52	12,37	1,00	1,00	1,00
<b>TOTAAL</b>	<b>165,53</b>	<b>174,38</b>	<b>176,38</b>	<b>177,37</b>	<b>169,02</b>	<b>168,69</b>
TM1 stad Mechelen + OCMW MJP7	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A	162,12	165,10	176,84	186,01	178,63	175,53
B	288,15	289,12	290,34	320,64	313,06	310,72
C	239,52	208,25	208,92	229,44	221,43	220,46
D	172,78	154,73	162,59	168,10	162,45	165,03
DG	3,79	2,60	2,00	3,00	1,58	1,00
E	34,03	34,47	33,12	27,43	25,43	25,93
<b>TOTAAL</b>	<b>900,40</b>	<b>854,28</b>	<b>873,81</b>	<b>934,62</b>	<b>902,57</b>	<b>898,67</b>

excl.  
 pooluren  
 vrijwilligers  
 mandatarissen  
 gepensioneerden  
 studenten  
 OAO  
 BIO's (BIS)  
 Personeelsleden tewerkgesteld bij de stad via detachering  
 Personeelsleden tewerkgesteld bij ZB via detachering

Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
Grote Markt 21  
2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27  
2800 Mechelen

# **JAAARREKENING 2022**

## **DOCUMENTATIE**

### **OVERZICHT VAN DE OPBRENGST PER BELASTINGSSOORT**

OVERZICHT JAARLIJKE OPBRENGST PER BELASTINGSOORT

Volgnummer	Omschrijving	Code ARK	Rekening 2020	Rekening 2021	Rekening 2022	AMJP7 2023	AMJP7 2024	AMJP7 2025
MJP003068	Opcentiemen op de onroerende voorheffing (OOV)	7300000	39.534.868	38.487.031	39.637.123	43.673.382	46.704.642	47.783.462
MJP003090	Opcentiemen aanvullende personenbelasting (APB)	7301000	27.911.865	26.614.127	28.067.630	36.858.546	33.358.070	35.683.440
MJP003058	Opdecim verkeersbelasting op geautomatiseerde voertuigen (GV) en niet-geautomatiseerde voertuigen (NGV) (Aanvullende belasting op motoren)	7302000	953.870	991.633	939.397	1.063.702	1.131.779	1.154.414
MJP006096	Opcentiemen leegstandsheffing bedrijfsruimten (LSB)	7305000	16.472	0	11.739	0	0	0
MJP010758	Retributie op te laat ingediende aanvragen evenementenloket	7309000	0	0	0	5.000	5.000	5.000
MJP005475	Belasting op vervoer van personen met politievoertuig	7312000	-100	26.800	30.600	38.000	45.000	45.000
MJP003082	Belasting op alarmmeldingen	7313000	2.000	1.875	13.375	5.500	5.500	5.500
MJP003083	Belasting op takelen voertuigen	7314000	198.529	193.213	233.749	226.380	246.380	246.380
MJP006849	Belasting op inbeslagname voertuigen (Patserauto's)	7314000	0	0	816	4.000	4.000	4.000
MJP002845	ontvangst van identiteitsdocumenten, reisdocumenten, getuigschriften	7315000	187.141	194.624	243.033	230.832	265.832	307.832
MJP002873	Inkomsten huwelijksboekjes en verlofbriefjes	7315000	5.719	6.783	7.861	7.000	7.000	7.000
MJP003215	Afgifte vergunningen	7318000	4.682	4.916	5.290	2.000	2.000	2.000
MJP003088	Belasting op afkoppelen van hemelwater	7330400	3.114	20	300	500	500	500
MJP002819	Begraven niet-inwoners	7331100	8.445	10.450	12.350	9.340	9.340	9.340
MJP002820	Ontgraving lichaam of asurn	7331100	9.828	10.604	11.354	10.000	10.000	10.000
MJP002821	Openen en sluiten van grafconcessies	7331100	24.833	22.665	23.019	16.650	16.650	16.650
MJP003438	IVAREM contantbelasting: bijdrage per gezin	7332000	1.403.335	1.394.426	1.397.719	1.410.866	1.422.758	1.434.649
MJP008405	IVAREM: Inzameling asbestcementafval (aan huis)	7332200	0	0	1.640	6.717	6.773	6.830
MJP003435	IVAREM contantbelasting: inzameling snoeihout (aan huis)	7332300	798	1.258	796	734	740	747
MJP003433	IVAREM contantbelasting: inzameling restafval	7332300	2.918.834	3.898.184	3.092.504	2.926.518	2.951.184	2.986.829
MJP003434	IVAREM contantbelasting: inzameling PMD	7332300	77.916	172.682	189.499	185.779	187.345	188.910
MJP003432	IVAREM contantbelasting: inzameling plastics/roze zakken (aan huis)	7332300	68.938	783	0	0	0	0
MJP003436	IVAREM contantbelasting: containerparken	7332500	383.366	377.936	502.089	366.746	369.837	372.928
MJP003437	IVAREM contantbelasting: inzameling grofvuil (aan huis)	7332700	24.686	27.427	28.525	29.177	29.423	29.669
MJP003081	Belasting op sluikstorten	7332800	36.394	48.101	41.964	50.000	50.000	50.000
MJP003086	Belasting op werken voor derden, uitdrijvingen, ambtshalve nadarbarelen	7339000	26.040	18.807	8.711	25.000	25.000	25.000
MJP003060	Belasting op telefoonwinkels	7340800	3.000	-1.500	-1.500	1.500	1.500	1.500
MJP003059	Belasting op nachtwinkels	7340800	28.500	27.000	28.500	25.500	25.500	25.500
MJP003076	Belasting bankautomaten	7341100	42.000	32.000	30.000	32.000	32.000	32.000
MJP003229	Leurhandel (bv. ijskarretjes)	7341300	2.859	3.946	5.064	2.000	2.000	2.000
MJP003077	Belasting op taxi's en verhuur van voertuigen met bestuurder	7341400	20.178	27.866	21.608	25.000	25.000	25.000
MJP003092	Belasting verstrekken logies	7341900	364.984	245.985	941.627	1.087.500	1.087.500	1.087.500
MJP003069	Belasting op aanplakborden	7342200	34.798	48.142	47.944	48.500	48.500	48.500
MJP003071	Belasting op verspreiden van reclamedrukwerk	7342400	348.235	409.766	567.756	605.000	705.000	705.000
MJP003217	Publiciteitsacties op de openbare weg	7349900	0	460	2.821	25.500	25.500	25.500
MJP003057	Belasting op bedrijfsruimten	7349910	2.931.273	2.890.956	2.946.399	3.010.000	3.010.000	3.010.000
MJP002816	Belasting op de voor het publiek toegankelijke ruimten van commerciële vestigingen in het kernwinkelgebied	7349920	-2.500	-300	160.600	150.800	150.800	150.800
MJP003024	Belasting op het bedelen van etenswaren met bromfietsen	7349930	2.717	7.659	-12.238	0	0	0
MJP003087	Belasting op sportwedstrijden en circussen	7350000	103.275	47.924	220.850	200.000	200.000	200.000
MJP003084	Belasting op filmvoorstellingen	7351000	103.715	43.833	158.783	195.000	245.000	245.000
MJP003211	Plaatsrecht zomerkermis	7360100	0	17.987	20.548	22.000	22.000	22.000
MJP003210	Plaatsrecht wijkkermissen	7360100	-343	5.052	10.190	5.270	5.270	5.270

Volgnummer	Omschrijving	Code ARK	Rekening 2020	Rekening 2021	Rekening 2022	AMJP7 2023	AMJP7 2024	AMJP7 2025
MJP003070	Belasting op benzinepompen	7360500	62.385	60.675	60.675	241.500	241.500	241.500
MJP003067	Belasting op masten en pylonen	7360900	441.000	456.750	418.250	430.000	430.000	430.000
MJP003063	Belasting op inname openbaar domein	7370000	130.516	759	0	0	0	0
MJP003062	Belasting op niet-bebouwde gronden en kavels	7371000	124.522	121.087	110.806	125.750	125.750	125.750
MJP003065	Belasting op ontbreken van parkeerplaatsen	7373000	85.000	265.000	-205.000	175.000	175.000	175.000
MJP003061	Belasting op leegstand woningen en gebouwen	7374000	1.002.557	1.058.870	692.272	1.532.628	1.693.933	1.957.691
MJP003080	Belasting op verwaarlozing woningen en gebouwen	7375000	480.851	659.423	258.268	700.109	832.113	865.399
MJP003085	Belasting op leegstand en verwaarlozing bedrijfsruimten	7376000	112.273	337.901	-111.162	225.000	300.000	300.000
MJP003066	Belasting op tweede verblijven	7377000	71.500	279.875	446.895	201.000	171.000	141.000
MJP003025	Belasting op containerwoningen	7379000	0	0	0	0	0	0
MJP004241	Belasting op domiciliekamers	7379000	70.080	257.760	174.960	117.600	67.200	16.800
Totaal			80.364.946	79.809.221	81.495.998	96.336.526	96.476.819	100.214.790



Stadsbestuur Mechelen (0207.499.430)  
2800 Mechelen

OCMW Mechelen (0212.196.111)  
Lange Schipstraat 27  
2800 Mechelen

# **JAARREKENING 2022**

## **DOCUMENTATIE**

**PROEF- EN SALDI**

**DEELNEMINGEN**

**KENGETALLEN**

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DEBET	CREDIT	31/12/2022
1020000	Bijdragen, schenkingen en legaten zonder last en zonder specifiek d...				
1090000	Saldo beginbalans	-203.511.275,13	5.075.976,87	208.587.252,00	-203.511.275,13
1220000	Herwaarderingsreserves op financiële vaste activa	-28.727.922,41		29.686.433,26	-29.686.433,26
1400000	Gecumuleerd overschot - gecumuleerd tekort	91.614.896,38	288.943.675,38	172.396.472,80	116.547.202,58
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	-127.740.992,62	11.214.846,11	141.993.818,28	-130.778.972,17
1500009	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	101.676.495,84	105.134.747,10	2.201.019,92	102.933.727,18
1501000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	-12.846.016,41		12.846.016,41	-12.846.016,41
1501009	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	6.701.256,27	7.009.878,46		7.009.878,46
1509000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	1.332.343,16	1.340.661,31	1.087.107,05	253.554,26
1509009	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	-1.332.343,16	1.078.788,90	1.332.343,16	-253.554,26
1510000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	-4.343.761,09		4.343.761,09	-4.343.761,09
1510009	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	2.382.460,73	2.467.160,51		2.467.160,51
1520000	Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van lenin	-15.765.314,78		15.765.314,78	-15.765.314,78
1520009	Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van lenin	14.990.499,60	15.081.072,30		15.081.072,30
1580000	Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan de operationele	-323.521,21		323.521,21	-323.521,21
1590000	Schenkingen van vaste activa - Nominiaal bedrag van de subsid	-169.864,46		169.864,46	-169.864,46
1590009	Schenkingen van vaste activa - In resultaat opgenomen invest	137.159,46	137.159,46		137.159,46
1600000	Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen	-11.377.372,95	10.666.291,69	23.846.960,33	-13.180.668,64
1600022	Responsabilisering 2022	-7.874.944,00	8.435.710,00	8.435.710,00	
1600023	Responsabilisering 2023	-12.144.526,00	7.774.370,00	20.798.372,00	-13.024.002,00
1600024	Responsabilisering 2024	-13.814.011,00	8.629.865,00	23.270.014,00	-14.640.149,00
1600025	responsabilisering 2025	-15.830.082,00	9.697.178,00	26.486.199,00	-16.789.021,00
1600026	responsabilisering 2026	-17.587.354,00	10.776.810,00	29.568.091,00	-18.791.281,00
1600027	responsabilisering 2027			20.893.773,00	-20.893.773,00
1710100	Obligatieleningen: stadsbestuur	-42.635.880,00		42.635.880,00	-42.635.880,00
1710200	Obligatieleningen: AGB SAM	-7.364.120,00		7.364.120,00	-7.364.120,00
1720100	Leasingschulden en soortgelijk schulden in het kader van PPS	-6.568.866,57	595.533,63	7.111.429,21	-6.515.895,58
1720200	Leasingschulden en soortgelijk schulden in het kader van PPS	-16.672.245,09	537.757,25	16.672.245,09	-16.134.487,84
1720300	Leasingschulden en soortgelijk schulden in het kader van PP		655.001,00	17.030.001,00	-16.375.000,00
1730000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	-252.905,96	252.905,96	252.905,96	
1733100	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur:	-157.361.909,33	15.766.665,03	176.711.231,41	-160.944.566,38
1733110	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur:	-8.970.156,84	927.203,50	8.970.156,84	-8.042.953,34
1733120	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur:	-15.326.947,32	1.086.106,47	17.065.012,39	-15.978.905,92
1733310	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur:	-6.278.865,51	410.290,72	6.278.865,51	-5.868.574,79
1733320	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur:	-56.342,45	19.005,79	56.342,45	-37.336,66
1733330	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur:	-414.812,88	27.105,83	414.812,88	-387.707,05
1740000	Leningen (lange termijn) van de federale of de regionale ove		59.154,05	88.308,10	-29.154,05
1740010	Leningen (lange termijn) van de federale of de regionale ove	-8.317,82	694,57	8.317,82	-7.623,25
1741008	Prefinancieringsleningen	-1.431.480,04	498.994,30	1.725.977,19	-1.226.982,89
2110000	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge	896.159,27	962.231,32		962.231,32
2110009	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge	-445.332,22		445.332,22	-445.332,22
2140000	Plannen en studies	14.197.350,29	14.922.146,17	490.911,33	14.431.234,84
2140007	Plannen en studies - in uitvoering	1.467.842,16	2.126.234,04	215.454,04	1.910.780,00
2140009	Plannen en studies - afschrijvingen	-13.227.664,78	260.417,24	13.421.864,79	-13.161.447,55
2200000	Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	58.546.875,71	58.657.927,80	414.604,96	58.243.322,84
2201000	Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen	677.583,53	677.583,53		677.583,53
2203000	Terreinen van waterlopen - gemeenschapsgoederen	82.829,89	82.829,89		82.829,89
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	167.204.787,44	171.219.144,87	4.615.985,25	166.603.159,62
2210007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - in uitvoering	46.964,28	22.376.374,76	22.376.374,76	
2210009	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-114.938.001,78	915.070,08	116.065.920,65	-115.150.850,57
2210100	Gebouwen: buitengewoon onderhoud - gemeenschapsgoederen	33.560.215,61	35.296.021,26	192.488,16	35.103.533,10
2210107	Gebouwen: buitengewoon onderhoud - gemeenschapsgoederen - in	4.770.277,91	7.560.513,49	418.698,34	7.141.815,15
2210109	Gebouwen: buitengewoon onderhoud - gemeenschapsgoederen - af	-15.282.823,38	30.503,74	15.451.788,91	-15.421.285,17
2220100	Bebouwde terreinen: parken en tuinen - gemeenschapsgoederen	7.670.801,45	7.757.743,49	12.069,75	7.745.673,74
2220107	Bebouwde terreinen: parken en tuinen - gemeenschapsgoederen	2.801.025,34	2.825.300,86	20.282,52	2.805.018,34
2220109	Bebouwde terreinen: parken en tuinen - gemeenschapsgoederen	-3.898.896,27		3.913.484,46	-3.913.484,46
2220200	Bebouwde terreinen: buitenaanleg gebouw - gemeenschapsgoeder		35.352,57		35.352,57
2220207	Bebouwde terreinen: buitenaanleg gebouw - gemeenschapsgoeder	204.318,17	215.811,54	204.897,74	10.913,80
2220209	Bebouwde terreinen: buitenaanleg gebouw - gemeenschapsgoeder			1.071,29	-1.071,29

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DEBET	CREDIT	31/12/2022
2220300	Bebouwde terreinen: speelterreinen - gemeenschapsgoederen	317.821,29	413.379,11	5.223,57	408.155,54
2220309	Bebouwde terreinen: speelterreinen - gemeenschapsgoederen -	-20.481,46		36.252,88	-36.252,88
2220400	Bebouwde terreinen: sportterreinen - gemeenschapsgoederen	7.704,07	7.704,07		7.704,07
2220500	Bebouwde terreinen: begraafplaatsen - gemeenschapsgoederen	290.274,56	381.686,16		381.686,16
2220509	Bebouwde terreinen: begraafplaatsen - gemeenschapsgoederen -	-11.104,27		23.002,45	-23.002,45
2240000	Wegen	131.929.193,99	136.102.145,05	699.374,78	135.402.770,27
2240007	Wegen - in uitvoering	9.866.002,78	17.529.825,43	5.946.568,86	11.583.256,57
2240009	Wegen - afschrijvingen	-62.091.731,82	34.204,01	62.340.305,13	-62.306.101,12
2250000	Andere infrastructuur betreffende de wegen	12.745.640,44	14.082.501,57	84.016,51	13.998.485,06
2250007	Andere infrastructuur betreffende de wegen - in uitvoering		392.515,17	7.850,50	384.664,67
2250009	Andere infrastructuur betreffende de wegen - afschrijvingen	-5.640.080,70		5.995.256,09	-5.995.256,09
2260000	Waterlopen en waterbekkens	209.418,46	209.418,46		209.418,46
2260009	Waterlopen en waterbekkens - afschrijvingen	-195.083,65		195.083,65	-195.083,65
2270100	Riolering en afvalwaterzuivering	66.271.702,35	174.291.150,32	174.291.150,32	
2270107	Riolering en afvalwaterzuivering - in uitvoering	321.036,18	482.236,87	482.236,87	
2270109	Riolering en afvalwaterzuivering - afschrijvingen	-63.944.117,93	64.159.804,87	64.159.804,87	
2270200	Pompstations	529.355,78	529.355,78	308.721,89	220.633,89
2270209	Pompstations - afschrijvingen	-100.901,61	56.774,85	100.901,61	-44.126,76
2280100	Andere onroerende infrastructuur: nutsleidingen	1.173.681,14	1.178.137,74		1.178.137,74
2280109	Andere onroerende infrastructuur: nutsleidingen - afschrijvi	-478.173,09		479.648,99	-479.648,99
2280200	Andere onroerende infrastructuur: openbare verlichting	153.710,56	153.710,56		153.710,56
2280209	Andere onroerende infrastructuur: openbare verlichting - afs	-35.926,78		36.838,77	-36.838,77
2290000	Onbebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA	2.208.751,78	2.208.751,78	82.105,89	2.126.645,89
2290100	Terreinen van gebouwen - bedrijfsmatige MVA	35.545,03	35.545,03		35.545,03
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	50.327.185,56	50.502.327,94	2.175.789,65	48.326.538,29
2291007	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - in uitvoering	3.495.545,12	3.495.545,12	142.830,31	3.352.714,81
2291009	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	-42.457.224,50	1.539.060,52	43.037.773,18	-41.498.712,66
2300000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	14.417.767,52	14.729.716,96	8.986.009,55	5.743.707,41
2300009	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	-12.769.021,47	8.926.476,87	12.961.845,92	-4.035.369,05
2351000	Sportuitrusting - bedrijfsmatige MVA	41.129,11	42.611,36		42.611,36
2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	5.722.212,64	7.686.109,42	1.823.018,13	5.863.091,29
2400009	Meubilair - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-4.417.944,45	1.184,07	4.563.472,07	-4.562.288,00
2410000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	14.249.232,42	24.796.608,15	12.456.662,85	12.339.945,30
2410009	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-9.321.839,35	6.514.342,85	12.896.908,30	-6.382.565,45
2420000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	309.000,98	309.000,98		309.000,98
2420009	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-309.000,98		309.000,98	-309.000,98
2430000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	18.275.291,79	19.520.842,46	224.754,00	19.296.088,46
2430009	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-13.643.814,03		14.538.596,18	-14.538.596,18
2480000	Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA	210.463,17	210.463,17		210.463,17
2480009	Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	-210.463,17		210.463,17	-210.463,17
2501000	Gebouwen in leasing of op grond van een soortgelijk recht -	23.001.668,77	40.031.669,77		40.031.669,77
2501009	Gebouwen in leasing of op grond van een soortgelijk recht -	-5.627.694,43		7.125.455,32	-7.125.455,32
2502000	Openbare verlichting in leasing of op grond van een soortgel	8.101.119,81	8.643.682,45		8.643.682,45
2502009	Openbare verlichting in leasing of op grond van een soortgel	-825.556,97		1.219.318,61	-1.219.318,61
2600000	Terreinen - overige MVA	6.536.366,55	7.799.282,87	1.483.445,54	6.315.837,33
2602000	Landbouwgronden - overige MVA	7.639.367,09	9.886.919,07	2.763.417,71	7.123.501,36
2603000	Bouwgronden - overige MVA	2.963.052,66	2.963.052,66		2.963.052,66
2604000	Bossen - overige MVA	3.049.851,42	3.051.832,74	1.981,30	3.049.851,44
2605000	Natuurgebieden - overige MVA	158.046,00	158.046,00	767,85	157.278,15
2606000	Recreatiegebieden - overige MVA	156.356,97	156.356,97		156.356,97
2610000	Gebouwen - overige MVA	8.881.575,30	20.759.072,02	15.300.228,19	5.458.843,83
2610009	Gebouwen - overige MVA - afschrijvingen	-4.718.953,04	5.713.137,20	7.517.510,70	-1.804.373,50
2620000	Bebouwde terreinen - overige MVA	6.524,32	6.524,32		6.524,32
2620009	Bebouwde terreinen - overige MVA - afschrijvingen	-6.524,32		6.524,32	-6.524,32
2664000	Rollend materieel - overige MVA	847.463,75	847.463,75	215.109,17	632.354,58
2664009	Rollend materieel - overige MVA - afschrijvingen	-847.463,75	215.109,17	847.463,75	-632.354,58
2700000	Onroerend erfgoed	6.815.850,52	10.051.269,32		10.051.269,32
2700007	Onroerend erfgoed - in uitvoering	4.382.846,17	8.877.876,46	5.394.661,60	3.483.214,86
2700019	Onroerend erfgoed - waardeverminderingen	-245.938,84		245.938,84	-245.938,84
2710000	Onroerend erfgoed: kunstwerken	9.792.187,38	9.792.187,38		9.792.187,38
2710009	Onroerend erfgoed: kunstwerken - afschrijvingen	-9.781.545,09		9.781.545,09	-9.781.545,09
2750000	Roerend erfgoed	15.352.906,95	15.383.084,35		15.383.084,35
2751000	Roerend erfgoed: kunstwerken	91.881,21	135.654,21	18.000,00	117.654,21
2800000	Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - aanschaf	131.839,81	131.839,81		131.839,81

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DEBET	CREDIT	31/12/2022
2801000	Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen - nog te s	-10.600,00		10.600,00	-10.600,00
2810000	Nominale waarde aandelen	36.216.316,24	36.216.321,24	219.152,46	35.997.168,78
2811000	Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soo	-110.507,13		110.507,13	-110.507,13
2818000	Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soo	28.727.922,41	29.686.433,26		29.686.433,26
2819000	Belangen in en vorderingen op intergemeentelijke samenwerkin	-33.582,77		33.582,77	-33.582,77
2830000	Belangen in OCMW-verenigingen - aanschaffingswaarde	678.024,59	678.024,59		678.024,59
2839000	Belangen in en vorderingen op OCMW-verenigingen - geboekte w	-669.312,52		669.312,52	-669.312,52
2840000	Andere aandelen - aanschaffingswaarde	602.062,03	618.097,34	20.015,63	598.081,71
2841000	Andere aandelen - nog te starten bedragen (-)	-41.726,81	20.531,68	57.762,12	-37.230,44
2880000	Borgtochten betaald in contanten	31.744,62	31.744,62		31.744,62
2903414	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (la	16.354.480,08	16.362.411,85	942.823,00	15.419.588,85
2903424	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (la	35.128.791,85	36.874.788,69	2.414.161,21	34.460.627,48
2903434	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (la	312.459,00	1.579.828,86	250.000,00	1.329.828,86
2903525	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (la	233.000,00	233.000,00		233.000,00
2903535	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (la	4.147.731,13	9.554.126,15	819.440,07	8.734.686,08
2903818	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (la	25.598.674,58	26.255.365,53	548.702,54	25.706.662,99
2903919	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (la	56.342,45	56.342,45	19.005,79	37.336,66
2903929	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (la	6.283.427,57	6.283.427,57	414.852,78	5.868.574,79
2903939	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (la	3.298.306,88	4.410.675,88	1.673.099,83	2.737.576,05
2903949	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (la		29.154,05		29.154,05
2912000	Vorderingen wegens investeringsubsidies in kapitaal - nomin	74.994,44	74.994,84	7.499,40	67.495,44
4000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waar	446.945,90	18.357.648,19	18.334.555,00	23.093,19
4000100	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - exploitatie-o	8.256.674,62	37.802.108,85	31.418.363,54	6.383.745,31
4000110	Vordering uit ruiltransacties thuiszorgdiensten overdracht 2	31.489,87	169.607,56	142.750,85	26.856,71
4000150	Vorderingen OCMW	148,74	737.600,66	737.600,66	
4000200	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - recuperatie v	1.071.045,66	5.454.810,03	4.255.829,92	1.198.980,11
4000220	Vorderingen Onderhoudsplicht	14.276,74	67.616,23	48.943,00	18.673,23
4000310	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - GAS-ontvangst	88.197,28	177.280,62	137.523,49	39.757,13
4000320	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - GAS-ontvangst	331.890,88	3.848.657,27	2.827.482,46	1.021.174,81
4000330	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - GAS-ontvangst	183.388,25	203.456,06	203.514,06	-58,00
4000340	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - GAS-ontvangst	649.430,50	7.868.581,18	7.020.705,48	847.875,70
4000900	Vordering op onderhoudsplicht overdracht 2019 OCMW	4.133,20	65.503,76	65.503,76	
4000905	Vordering op recuperatie wedde	17.648,42	252.763,87	234.263,44	18.500,43
4002005	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (ko	199.213,25	402.410,77	402.410,77	
4002209	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (ko	86.294,38	86.294,38	86.294,38	
4002309	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (ko	250.000,00	650.000,00	400.000,00	250.000,00
4005004	Te ontvangen dividenden	13.631,53	3.605.793,37	3.555.793,37	50.000,00
4005100	Te ontvangen creditresten op financiële rekeningen		12.498,90	3.781,56	8.717,34
4005300	Vorderingen wegens verkoop activa	24.798,25	7.658.679,20	7.658.679,20	
4040000	Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	194.274,15	1.357.402,13	373.346,86	984.055,27
4040010	Te innen opbrengsten uit ruiltransacties - uitgaande factu	70.981,56	4.082.454,60	4.063.606,88	18.847,72
4040020	Te innen opbrengsten uit ruiltransacties - te ontvangen cred	45.743,18	1.033.906,07	905.847,80	128.058,27
4049000	Te ontvangen provisie VRO overdracht 2019 OCMW	3,50	9.613,62	6.575,85	3.037,77
4050100	Enmalige waarborgen (korte termijn)	4.222,00	4.222,00		4.222,00
4050200	Waarborg transportmateriaal	659,99	659,99		659,99
4060000	Vooruitbetalingen op ruiltransacties	335.847,01	363.247,01	363.247,01	
4060020	Voorschotten op loon en vergoedingen	507.268,34	2.780.352,49	1.947.417,76	832.934,73
4060999	Vooruitbetalingen op ruiltransacties volgend dienstjaar	170.514,00	873.756,00	873.756,00	
4070000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi	396.913,56	3.260.349,99	1.016.440,68	2.243.909,31
4080000	Interne rekening-courant WR	8.817.948,34	99.161.344,62	77.289.379,93	21.871.964,69
4090000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar	-259.767,26	1.118.239,26	1.791.699,84	-673.460,58
4110000	Terug te vorderen btw		6.742.430,73	4.794.408,34	1.948.022,39
4130010	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - aanvullende belastinge		92.647.893,89	92.506.093,97	141.799,92
4130020	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - aanvullende belastinge	4.157.014,08	169.120.558,51	164.939.274,38	4.181.284,13
4130030	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - aanvullende belastinge	86.338,38	1.025.735,20	930.943,48	94.791,72
4131000	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastin	677.963,06	679.012,91	679.012,91	
4131010	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastin	33.757,12	3.501.944,42	3.501.944,42	
4131020	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastin	925.731,50	4.831.846,24	3.801.638,39	1.030.207,85
4131030	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastin	228.481,11	3.277.152,55	3.135.952,36	141.200,19
4131040	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastin	4.695.588,16	6.712.551,02	5.638.978,92	1.073.572,10
4131050	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastin	374.967,57	1.628.402,42	1.576.638,89	51.763,53
4131060	Vorderingen uit fiscale opbrengsten - eigen gemeentebelastin	1.780.033,70	7.368.449,85	5.382.713,94	1.985.735,91
4135000	Vorderingen uit de recuperatie van individuele hulpverlening	884,49	8.249,33	8.249,33	
4135010	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst leefloon bevolk	368.139,77	3.517.837,46	3.206.253,58	311.583,88

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DEBET	CREDIT	31/12/2022
4135020	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst leefloon vreemd	7.245,92	49.904,75	32.312,27	17.592,48
4135030	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst dakloze overdra	984,68	11.994,22	10.994,58	999,64
4135080	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst student overdra	1.745,00	17.386,22	17.386,22	
4136010	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst divers speciën	34.601,03	626.632,95	626.632,95	
4136110	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst steun overdrach	117.095,31	645.524,23	498.915,14	146.609,09
4137010	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst financiële hulp	23.996,61	178.673,35	139.741,33	38.932,02
4137020	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst gezinsvergoedin	784,38	8.017,04	7.075,20	941,84
4137030	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst medische kost n	14,40	3.549,20	3.252,00	297,20
4137040	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst farmaceutische	41,56	822,37	728,95	93,42
4138010	Recuperatie specifieke kosten sociale dienst huurwaarborgen	571.535,58	2.448.282,88	1.983.816,44	464.466,44
4140000	Te innen opbrengsten uit niet-ruiltransacties	185.640,65	1.776.228,75	1.509.768,57	266.460,18
4151000	Vorderingen wegens investeringsubsidies	4.351.666,14	18.179.469,06	17.316.130,93	863.338,13
4153010	Vorderingen wegens werkingssubsidies: gemeentefonds	2.073.157,74	58.127.809,22	56.437.652,22	1.690.157,00
4153040	Vorderingen wegens werkingssubsidies: Andere werkingstoelage	1.303.455,70	1.327.029,76	845.471,15	481.558,61
4153100	Vorderingen wegens werkingssubsidies		1.199.482,49	1.144.536,14	54.946,35
4153120	Vorderingen wegens werkingssubsidies: compensatie opcentieme	397.705,00	2.261.054,55	1.860.379,55	400.675,00
4153210	Vorderingen wegens werkingssubsidies: specifieke personeelsk	497.885,73	7.887.523,83	6.953.759,63	933.764,20
4153230	Vorderingen wegens werkingssubsidies: specifieke projectsubs	4.317.760,23	52.064.802,58	45.808.023,52	6.256.779,06
4153240	subsidies corona	1.068.909,13	1.424.673,87	1.221.440,67	203.233,20
4153310	Vorderingen wegens werkingssubsidies: leefloon	2.439.504,32	23.972.157,34	20.948.047,05	3.024.110,29
4153410	Vorderingen wegens werkingssubsidies: steun in speciën	13.119,68	14.569,57	14.569,57	
4153510	Vorderingen wegens werkingssubsidies: wet van 2 april 1965	56.171,03	3.546.747,06	2.892.145,56	654.601,50
4153900	Vorderingen wegens werkingssubsidies	3.347,68	795.457,02	790.295,51	5.161,51
4160019	Voorschotten op responsabiliseringsbijdrage jaar N+1	4.974.750,60	17.430.352,44	11.202.551,52	6.227.800,92
4160900	Diverse vorderingen	155.978,46	459.239,62	314.009,72	145.229,90
4161000	Kasvoorschot Dodoens	101.455,94	24.958.307,56	24.855.975,52	102.332,04
4161100	Diverse niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacti	15.089,44	15.089,44		15.089,44
4161110	Renteloze thesaurievoorschotten - korte termijn	8.677,88	3.263.677,88	2.148.000,00	1.115.677,88
4161300	Verrichtingen inzake forfaitaire afvalbelasting	28.941,40	59.139,86	59.139,86	
4161311	Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Huis van de	79.100,19	260.072,69	177.322,50	82.750,19
4161312	Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Huis van de	58.186,88	87.275,88	69.639,00	17.636,88
4161313	Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Huis van de	9.364,00	16.930,50	4.887,50	12.043,00
4161317	Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Sociaal Huis	3.175,00	40.650,00	38.750,00	1.900,00
4161318	Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Sociaal Huis	4.137,50	10.900,00	3.525,00	7.375,00
4161319	Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Sociaal Huis	2.627,50	4.715,50	1.776,00	2.939,50
4161322	Verrichtingen inzake variabele afvalbelasting - Roze zakken	1.606,00	1.606,00		1.606,00
4161400	Diverse verrichtingen	462,59	6.699,16	6.210,35	488,81
4161410	Provisioneringen	76.999,98	153.999,96	153.999,96	
4161610	Uitgaande dubbele betalingen	9.544,87	200.662,64	191.082,77	9.579,87
4170000	Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - dubieuze	3.393.979,86	11.179.308,69	4.966.829,84	6.212.478,85
4190000	Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - geboekte	-1.414.556,59	1.414.556,59	3.576.326,02	-2.161.769,43
4220100	Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PP	-549.754,03	568.274,05	1.145.287,66	-577.013,61
4220200	Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PP	-520.629,46	648.174,92	1.185.932,17	-537.757,25
4220300	Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PP		1,00	655.001,00	-655.000,00
4233100	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	-14.104.532,48	17.118.528,52	31.977.763,06	-14.859.234,54
4233110	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	-937.974,55	937.974,67	1.865.178,05	-927.203,38
4233120	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	-1.031.911,63	1.065.298,68	2.118.018,10	-1.052.719,42
4233140	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	-552.153,67	552.153,67	805.059,63	-252.905,96
4233310	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	-404.801,61	404.801,61	815.092,33	-410.290,72
4233320	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	-18.953,55	18.953,55	37.959,34	-19.005,79
4233330	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	-49.738,10	49.738,10	76.843,93	-27.105,83
4233400	Crowdfunding aangegaan door het bestuur die binnen het jaar	-34.000,00	35.000,00	35.000,00	
4240000	Andere leningen - Leningen van de federale of de regionale o		1.188,61	1.883,18	-694,57
4240818	Andere leningen - Leningen van intergemeentelijke samenwerki	-204.497,15	498.994,30	703.491,45	-204.497,15
4240939	Andere leningen - Leningen van andere entiteiten: andere	-1.188,61	1.188,61	1.188,61	
4400000	Leveranciers	-9.345.359,96	148.960.458,64	156.657.051,69	-7.696.593,05
4409500	Leveranciers investeringen overdracht 2019 OCMW	-30.568,60	1.632.047,30	1.662.615,90	-30.568,60
4440000	Te ontvangen facturen	-3.841.172,81	4.720.989,48	9.257.143,16	-4.536.153,68
4440010	Te versturen creditnota's			840.388,54	-840.388,54
4453000	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest aan kredi	-6.081.045,63	26.042.021,55	32.911.729,45	-6.869.707,90
4454000	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest voor ande	-204.497,15	442.494,30	442.494,30	
4480000	Interne rekening-courant	-8.817.948,34	17.820.810,12	39.692.774,81	-21.871.964,69
4491000	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties		600.000,00	1.200.000,00	-600.000,00
4491010	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties: Huur zalen	-75,00		75,00	-75,00

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DEBET	CREDIT	31/12/2022
4491230	Ontvangen vooruitbetalingen op Europese subsidies	-4.898.357,64	12.900.344,69	15.159.341,86	-2.258.997,17
4492000	Te betalen en terug te betalen borgtochten	-23.232,79		23.232,79	-23.232,79
4493000	Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn)	-16.600,00		17.100,00	-17.100,00
4493020	Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): Jacht	-3.332,77		3.332,77	-3.332,77
4493030	Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): friet	-23.391,50		28.904,00	-28.904,00
4493040	Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): De Sc	-1.746,25	47.724,80	52.971,05	-5.246,25
4493050	Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): Garag	-1.582,44		1.582,44	-1.582,44
4493110	Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): De Lo	-5.400,00	9.428,00	12.631,00	-3.203,00
4493120	Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): De Cl	-1.570,64	738,00	2.439,64	-1.701,64
4493130	Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): Hanga	-750,00	3.236,00	5.972,00	-2.736,00
4493220	Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): De Ke		250,00		250,00
4493310	Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): Kelde		250,00		250,00
4493920	Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): energ	-1.915,00	650,00	2.215,00	-1.565,00
4499000	Overige niet-financiële schulden uit ruiltransacties	-483.671,08	1.855.271,37	2.569.002,66	-713.731,29
4530000	Ingehouden voorheffing	-1.708.119,94	13.496.761,04	15.430.093,09	-1.933.332,05
4540000	Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	-2.094.131,65	100.190.451,68	102.016.785,28	-1.826.333,60
4541200	Rijksdienst voor Sociale Zekerheid		7.929.599,01	10.009.516,70	-2.079.917,69
4543000	Rijksdienst voor Sociale Zekerheid GSD		0,70	50.953,95	-50.953,25
4550000	Bezoldigingen		44.703.976,01	44.781.726,42	-77.750,41
4550100	Bezoldigingen: onderwijzend personeel		58.143,26	58.402,68	-259,42
4550300	Bezoldigingen negatief nog te verwerken		246.195,16	218.812,39	27.382,77
4550310	Bezoldigingen negatief direct verwerkt	-765,99	51.994,67	60.084,08	-8.089,41
4553030	Inhouding presentiegelden overdracht 2019 OCMW	-253,49	253,49	253,49	
4554000	recuperatie voorschot op loon overdracht 2019 OCMW		105.793,24	114.728,89	-8.935,65
4590000	Andere sociale schulden	-22.461,76	463.761,03	510.717,65	-46.956,62
4590010	Loonbeslagen	-293,16	141.950,55	155.424,06	-13.473,51
4590020	Woon- en werkverkeer	-116,97	336.322,32	341.865,68	-5.543,36
4590030	inhoudingen parking	-1.749,72		1.749,72	-1.749,72
4590040	voorschot op loon		48.156,38	48.517,37	-360,99
4590060	Partijbijdrage	-2.012,70	5.861,05	6.528,16	-667,11
4600000	Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen	-596.553,07	533.834,66	1.278.964,52	-745.129,86
4600010	Voorzieningen responsabilisering kt	-7.267.449,00	10.243.313,00	18.347.759,00	-8.104.446,00
4610020	Voorzieningen voor vakantiegeld vast	-2.621.287,85	2.621.287,85	3.757.747,18	-1.136.459,33
4610030	Voorzieningen voor vakantiegeld contractueel	-490.645,23	490.645,25	3.464.560,09	-2.973.914,84
4620000	Voorzieningen voor andere risico's en kosten	-35.691,94		37.348,54	-37.348,54
4750000	Te betalen btw	-420.966,24	5.967.492,90	5.980.316,92	-12.824,02
4810000	Operationele schulden inzake individuele hulpverlening door	-332.055,50	24.302.803,46	24.865.265,05	-562.461,59
4819000	Werkingschulden cliënten 2013	-37.348,40	16.370,51	48.650,39	-32.279,88
4820000	Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies	-5.744,40	12.169,80	12.169,80	
4820200	Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies:	-911.289,24	130.850,39	935.993,28	-805.142,89
4820300	Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies:	-1.447.795,99	3.455.499,22	4.601.027,22	-1.145.528,00
4820400	Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies:	-17.343,08		17.343,08	-17.343,08
4820600	Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies:	-3.801.534,60	9.498,88	3.806.284,04	-3.796.785,16
4829000	Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies	-195.386,14	330.845,28	379.965,78	-49.120,50
4829050	Kasvoorschot VDAB	-18.000,00		24.750,00	-24.750,00
4890000	Overige schulden uit niet-ruiltransacties	-10.351,84	15.423,73	15.423,73	
4890010	Te betalen exploitatiesubsidies	-4.048.063,18	63.744.037,30	66.928.993,45	-3.184.956,15
4890020	Te betalen investeringssubsidies	-126.911,46	5.065.574,60	5.571.989,55	-506.414,95
4890200	Terugbetalingen: volgend dienstjaar	-38.293,84	782.226,27	905.560,19	-123.333,92
4890400	Door te storten aan zorgbedrijf	-297.722,58	1.267.077,41	2.035.318,52	-768.241,11
4891040	Ontvangsten en uitgaven in onderzoek	-39.429,99	268.445,92	285.874,59	-17.428,67
4891050	Ontvangsten in onderzoek: GASAM		165,00		165,00
4891070	Ontvangsten in onderzoek: bijzondere dossiers	-642.893,12	1.279.742,63	1.284.021,63	-4.279,00
4892000	Overige schulden uit niet-ruiltransacties	-435.281,22	1.279.264,74	1.570.015,10	-290.750,36
4892030	Wisselgeld		0,33	0,27	0,06
4892070	uitpas	-6,00	6,00	6,00	
4894010	E-ID Electronische identiteitskaarten	-13.976,50	381.316,20	406.238,50	-24.922,30
4894020	Consulaire rechten reispassen	-6.410,00	350.630,00	352.560,00	-1.930,00
4894030	Productiekosten reispassen	-12.933,00	638.324,00	660.944,00	-22.620,00
4894040	Kids ID	673,30	33.441,50	32.249,80	1.191,70
4894050	Rijbewijzen	-7.536,00	204.344,00	210.584,00	-6.240,00
4896010	Wandelkaarten	-48,00		48,00	-48,00
4896060	Mechelenbon	-277.754,13	3.236.345,67	3.646.583,80	-410.238,13
4896067	Mechelenbon voor bedrijven		37.657,50	39.555,00	-1.897,50

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DEBET	CREDIT	31/12/2022
4896090	Taxicheques	-7.868,00	48.248,46	60.101,15	-11.852,69
4898010	CS-Collect: Algemeen		196.415.380,72	196.415.392,42	-11,70
4898020	CS-Collect: Terugbetalingen	-97.156,03	1.331.505,24	1.331.000,65	504,59
4899000	Onverschuldigde betalingen overdracht 2019 OCMW	-6.554,55	81.656,92	89.210,35	-7.553,43
4899020	Door te rekenen van OCMW naar Zorgbedrijf	-1.427,21	104.614,78	105.969,90	-1.355,12
4899021	Provisie vreemde WZC overdracht	-17.605,51	238.071,81	250.554,74	-12.482,93
4899022	Betalingen vanuit provisie vreemde WZC overdracht 2019 OCMW	-3.665,00	12.133,79	12.133,79	
4899030	Door te rekenen van OCMW aan Stad Mechelen	-8.288,09	165.283,68	157.174,43	8.109,25
4899035	Doorstorting thesaurie 58		2.200,03	2.930,04	-730,01
4899051	VRO doorstorting onverschuldigde betalingen		5.590.292,76	5.590.379,16	-86,40
4899060	Andere overige schulden uit niet ruiltransacties zorgbedrijf	-7.709,50	1.309,15	12.007,17	-10.698,02
4899070	Door te rekenen van Stad naar Zorgbedrijf	-18.089,92	480,00	18.329,92	-17.849,92
4899080	Regularisatie RSZ 17-18-19 - Fiabilis			57.308,03	-57.308,03
4899510	AGB SAM: vorderingen prijssubsidies	-132,50	3.129,14	3.129,14	
4920000	Toe te rekenen kosten	-691.050,01	1.382.367,88	1.390.381,95	-8.014,07
4943414	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v	942.536,61	1.893.291,38	950.468,38	942.823,00
4943424	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v	1.031.911,63	3.438.141,07	1.725.360,17	1.712.780,90
4943434	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v	83.375,00	870.744,00	620.744,00	250.000,00
4943535	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v	203.197,51	620.226,83	207.181,78	413.045,05
4943818	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v	522.408,42	1.071.110,96	535.555,48	535.555,48
4943919	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v	18.953,55	37.959,34	18.953,55	19.005,79
4943929	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v	400.239,55	815.092,33	404.801,61	410.290,72
4943939	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v	826.613,10	1.754.218,93	671.863,10	1.082.355,83
4951000	Vorderingen wegens investeringsubsidies in kapitaal die bin	7.499,40	22.498,20	14.998,80	7.499,40
5200000	Vastrentende effecten - aanschaffingswaarde	141.000,00	141.000,02	0,02	141.000,00
5501000	BELFIUS - rekening-courant	25.541.551,24	943.618.099,12	941.552.348,01	2.065.751,11
5501003	BELFIUS - spaarrekeningen	11.450.267,89	87.906.151,94	65.655.928,44	22.250.223,50
5501007	Belfius beleggingen	174,38	53.480.094,98	53.391.159,88	88.935,10
5501058	Belfius - Giften		57.028,44	740,01	56.288,43
5502000	ING - rekening-courant	976.821,68	10.701.456,75	10.975.853,59	-274.396,84
5503000	BNP-PARIBAS-FORTIS - rekening-courant	7.568,62	17.675,24	8.450,02	9.225,22
5504000	KBC - rekening-courant	996.095,54	98.183.164,72	96.258.803,85	1.924.360,87
5505000	PCR-BPO - rekening-courant	333.831,94	2.397.227,78	2.032.912,88	364.314,90
5505100	Fairville-Mechelenbon - rekening-courant	173.056,17	1.559.947,53	1.186.367,12	373.580,41
5506000	TRIODOS - rekening-courant	155.697,17	622.795,68	622.794,18	1,50
5508000	ARGENTA - rekening-courant	4.145,96	483.291,92	482.431,19	860,73
5509000	Kredietinstellingen overdracht 2019 OCMW	264.563,82	78.617.666,88	78.561.859,86	55.807,02
5701000	Kas ontvanger	1.619,72	107.401,60	107.001,61	399,99
5701100	Belfius PrePaid kaarten	41.722,36	196.123,13	145.881,32	50.241,81
5701501	Cash Erik Wuyts	100,00	60.399,90	60.299,90	100,00
5701502	Cash Pascale Maes	100,00	369,50	269,50	100,00
5701503	Cash Kelly Versees	100,00	2.216,45	2.116,45	100,00
5701504	Cash Ingrid Van Aerschot	100,00	1.463,50	1.363,50	100,00
5701505	Cash Ipek Doru	100,00	973,00	873,00	100,00
5701506	Cash Lies Verreydt	100,00	1.863,95	1.763,95	100,00
5701507	Cash Aham Bouzerda	100,00	659,50	559,50	100,00
5701508	Cash Sabrina Le Plane	100,00	1.940,00	1.840,00	100,00
5701509	Cash Sofie Van Hove	100,00	2.780,95	2.680,95	100,00
5701510	Cash Elsy Adriaenssens	100,00	8.701,40	8.601,40	100,00
5701511	Cash Ann Aerts	100,00	6.395,30	6.295,30	100,00
5701512	Cash Christel Binst	100,00	7.641,60	7.541,60	100,00
5701513	Cash Ann Bosschaert	100,00	4.751,70	4.651,70	100,00
5701514	Cash Mireille Dens	100,00	2.583,00	2.483,00	100,00
5701515	Cash Herwig Jacobs	100,00	6.729,30	6.629,30	100,00
5701516	Cash Suzy Maes	100,00	24.235,30	24.135,30	100,00
5701517	Cash Linde Maetens	100,00	3.461,50	3.361,50	100,00
5701518	Cash Sylvie Mathijs	100,00	1.711,20	1.711,20	
5701519	Cash Marleen Retour	100,00	4.392,10	4.292,10	100,00
5701520	Cash Marina Teugels	100,00	5.285,50	5.185,50	100,00
5701521	Cash Nancy Van Cant	100,00	200,00	200,00	
5701522	Cash Nicole Aerts	100,00	1.520,80	1.420,80	100,00
5701523	Cash Suraya Alikozai	100,00	2.089,00	1.989,00	100,00
5701524	Cash Lieve De Decker	100,00	1.923,10	1.823,10	100,00
5701525	Cash Inge De Leebeeck	100,00	2.038,90	1.938,90	100,00

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DEBET	CREDIT	31/12/2022
5701526	Cash Joke De Mulder	100,00	1.737,80	1.637,80	100,00
5701527	Cash Sornsirin De Preter	100,00	2.205,70	2.105,70	100,00
5701528	Cash Rachida El Yaghmouri	100,00	2.249,70	2.149,70	100,00
5701529	Cash Katja Goovaerts	100,00	1.699,00	1.599,00	100,00
5701530	Cash Debby Jacobs	100,00	365,60	265,60	100,00
5701531	Cash Annemie Smets	100,00	1.207,20	1.207,20	
5701532	Cash Brenda Van der Auwera		6.406,50	6.306,50	100,00
5701533	Cash Anne Vermeulen	100,00	1.309,80	1.209,80	100,00
5701534	Cash Samira Amtout	100,00	468,00	368,00	100,00
5701535	Cash Cindy De Laet	100,00	1.033,50	933,50	100,00
5701536	Cash Kimberly Haemels	100,00	1.959,50	1.859,50	100,00
5701537	Cash Sofie Holemans	100,00	200,00	100,00	100,00
5701538	Cash Jean-Pierre Keuleers	100,00	362,00	362,00	
5701539	Cash Birgitte Masui	100,00	857,50	757,50	100,00
5701541	Cash Fabienne Rousseau	100,00	2.568,50	2.468,50	100,00
5701542	Cash Eric Verbist	100,00	200,00		
5701549	Cash Tania Van Assche		463,00	363,00	100,00
5701550	Cash Michael de Koning		3.421,70	3.321,70	100,00
5701551	Cash Joke Schepens		100,00		100,00
5701552	Cash Oumaima El Khayari		2.719,00	2.619,00	100,00
5701553	Cash Ghazal Taryakchi		2.694,60	2.594,60	100,00
5701554	Cash Dikra Boussakssou		2.280,70	2.180,70	100,00
5701555	Cash Thibault Cabuy		2.506,10	2.406,10	100,00
5701558	Cash Salima El Hajjouti		114,00	14,00	100,00
5701559	Cash Katrijn Jacobs		3.848,50	3.748,50	100,00
5701560	Cash George Alyousef		566,10	466,10	100,00
5703000	Bancontact	258,50	2.995,90	2.995,90	
5706000	Kassen receptie overdracht 2019 OCMW	333,67	27.123,69	26.590,02	533,67
5707000	Kassa sociale dienst overdracht 2019 OCMW	383,06	7.269,45	7.059,99	209,46
5708000	Kassa voorschotten MA	6.091,24	114.127,86	100.061,27	14.066,59
5801300	interne overboekingen kas	12.165,50	12.165,50		
5890000	Interne overboekingen CSKassa		1.412.967,27	1.392.301,85	20.665,42
6000010	Aankoop dranken	30.464,48	77.075,01	8.567,55	68.507,46
6000020	Aankoop voedingswaren	392,20	500,00		500,00
6000100	Aankoop overige handelsgoederen	4.468,87	7.456,03	0,53	7.455,50
6100010	Huur en huurlasten van gehuurde gebouwen: kortlopende huurco	815.615,37	819.654,75	70.901,83	748.752,92
6100020	Huur en huurlasten van gehuurde gebouwen: langlopende huurco	194.159,70	574.556,49	24.872,30	549.684,19
6100030	Periodieke erfpacht- en vruchtgebruikvergoedingen	14.975,63	18.708,41		18.708,41
6100040	Huur en huurlasten van gehuurde gronden	13.520,18	4.223,52		4.223,52
6102010	Gebruiksvergoeding openbare verlichting: onderhoud		5.069,60		5.069,60
6102020	Beschikbaarheidsvergoeding DBFM: onderhoud	487.689,47	693.166,06	132.494,42	560.671,64
6103110	Benodigdheden voor onderhoud en herstelling gebouwen	308.569,96	287.170,36	7.755,00	279.415,36
6103120	Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling gebouwen	1.115.929,57	2.044.048,75	238.273,81	1.805.774,94
6103130	Benodigdheden voor schoonmaak gebouwen	26.745,74	35.632,43	306,11	35.326,32
6103140	Prestaties van derden voor schoonmaak gebouwen	709.328,51	788.821,67	8.791,42	780.030,25
6103210	Benodigdheden voor onderhoud en herstelling wegen	180.402,03	239.035,76	25.227,17	213.808,59
6103220	Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling wegen	993.328,92	1.449.605,32	123.684,08	1.325.921,24
6103320	Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling waterlop	633.871,96	735.093,30	20.671,92	714.421,38
6103410	Benodigdheden voor onderhoud en herstelling groen	105.165,70	102.925,13	20,00	102.905,13
6103420	Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling groen	3.263.727,22	3.539.276,25	26.362,24	3.512.914,01
6103510	Benodigdheden voor onderhoud en herstelling straatmeubilair	6.076,62	5.148,50		5.148,50
6103520	Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling straatme	67.225,95	36.511,59		36.511,59
6103610	Huur en onderhoud sfeerverlichting openbaar domein	241.506,44	239.999,99		239.999,99
6103710	Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling begraafp	67.858,68	45.167,50		45.167,50
6103720	Benodigdheden voor onderhoud en herstelling begraafplaatsen	20.925,48	25.823,51	736,43	25.087,08
6103810	Onderhoud openbare verlichting (incl. voordeel VennB)		93.523,95		93.523,95
6110100	Elektriciteit: gebouwen	656.877,14	2.044.460,23	199.262,44	1.845.197,79
6110200	Elektriciteit: openbare verlichting	714.790,61	1.414.742,52	4.630,80	1.410.111,72
6110300	Elektriciteit: marktkasten, evenementkasten,....	70.588,78	157.946,67	25.667,27	132.279,40
6111100	Gas	566.597,10	6.547.411,50	5.269.727,29	1.277.684,21
6112100	Stookolie		24.617,93		24.617,93
6113100	Water: gebouwen	131.616,19	192.080,41	45.456,38	146.624,03
6113200	Water: openbaar domein	23.348,37	34.731,59	6.915,52	27.816,07
6121000	Verzekeringen: patrimonium	78.464,54	97.393,42	3.769,65	93.623,77



-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DEBET	CREDIT	31/12/2022
6122000	Verzekeringen: motorrijtuigen	109.281,04	101.794,93	9.191,41	92.603,52
6124000	Verzekeringen: algemene burgerlijke aansprakelijkheid (BA)	96.016,04	113.895,19	972,75	112.922,44
6125000	Verzekeringen: overige	5.676,31	3.898,55		3.898,55
6130371	kunstenaarsvergoeding	24.739,64	17.180,69		17.180,69
6130390	Presentiegelden		12.600,00		12.600,00
6131010	Administratie- en leveringskosten	276.401,53	417.984,50	129.617,36	288.367,14
6131020	Publicatiekosten	1.287,64	9.921,23		9.921,23
6131030	Documentatie en abonnementen	67.127,71	64.477,41	302,00	64.175,41
6131040	Lidgelden	165.120,56	168.486,94		168.486,94
6131050	Procedure- en vervolgingskosten	6.107,59	30.265,56	3.931,49	26.334,07
6131060	Post- en frankeringskosten	404.588,13	499.847,37	35.316,00	464.531,37
6131070	Aankoop kantoorbenodigdheden	66.877,29	99.288,31	6.635,45	92.652,86
6131080	Huur meubilair en kantoor materiaal	182.448,37	199.304,10	3.542,35	195.761,75
6131090	Kosten Hypotheek, kadaster, attesten, schattingen	2.044,90			
6132010	Aankoop niet-afschrijfbaar hardware en multimedia	55.530,36	101.430,65	97,75	101.332,90
6132020	ICT-onderhoudscontracten en softwarelicenties	3.127.682,39	4.183.713,73	279.326,90	3.904.386,83
6132030	Communicatiekosten (telefoon en internet)	747.295,08	578.907,13	18.079,76	560.827,37
6133010	Recepties, lunches en catering	152.896,34	289.039,85	13.849,64	275.190,21
6133020	Representatiekosten en public relations	7.383,44	8.388,75		8.388,75
6133030	Relatiegeschenken, attenties en prijzen	58.093,51	53.600,23	278,38	53.321,85
6133040	Communicatie- en promotiecampagnes	805.312,54	735.804,91	69.042,39	666.762,52
6134010	Erelonen en vergoedingen notarissen, deurwaarders en advocaat	576.570,20	605.205,59	45.079,30	560.126,29
6134020	Erelonen en vergoedingen consultancy en audits	1.656.912,04	2.627.468,72	252.589,31	2.374.879,41
6134030	Erelonen en vergoedingen ontwerp opdrachten	23.213,25	119.947,55	26.021,47	93.926,08
6134040	Erelonen en vergoedingen commissies, jury, adviesraden en ra	44.235,04	44.737,88	13.118,82	31.619,06
6134050	Erelonen en vergoedingen auteursrechten	42.101,34	41.460,12	5.235,34	36.224,78
6134060	Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,	268.435,05	452.109,12	5.553,00	446.556,12
6134070	Gebruiksvergoedingen		217.117,52		217.117,52
6134080	Woonstvergoeding bedienaar erediens	38.972,16	30.396,80		30.396,80
6134090	Erelonen en vergoedingen voor expertiseopdrachten (landmeter	465.228,63	459.496,14	3.199,85	456.296,29
6135010	Toegangs- en inschrijvingsgelden projecten en activiteiten	18.991,97	8.107,75	650,00	7.457,75
6135020	Aankoop en huur diverse benodigdheden projecten en activitei	1.622.673,10	2.790.391,43	45.204,81	2.745.186,62
6135021	Aankoop en huur diverse benodigdheden projecten en activitei		6.480,00		6.480,00
6135022	Aankoop en huur diverse benodigdheden projecten en activitei	5.148,22	3.238,97		3.238,97
6135023	Kost: Vlaamse impuls subsidie: iedereen verdient vakantie		10.000,00		10.000,00
6135030	Erelonen en vergoedingen i.k.v. projecten en activiteiten	1.353.258,03	5.130.100,05	188.810,24	4.941.289,81
6135040	Vrijwilligersvergoedingen	227.006,42	209.919,88	4.830,77	205.089,11
6135070	Onkosten verkoop	20.241,56			
6141010	Kosten voor werving en selectie	163.275,06	239.069,60	100.074,95	138.994,65
6141020	Opleidingskosten	131.832,49	192.509,92	6.909,50	185.600,42
6141030	Reis- en verblijfskosten	38.191,97	189.276,53	37.654,87	151.621,66
6141040	Kosten werkkledij	109.137,41	101.815,58	273,38	101.542,20
6141050	Administratiekosten maaltijdcheques	2.859,38	724,49		724,49
6141060	Overige werkingskosten voor personeel		2.006,24		2.006,24
6141062	Andere diensten en leveringen		105.469,03	17.031,29	88.437,74
6141070	Operationele lease - Fietslease	137.737,71	198.072,95	12.507,56	185.565,39
6150100	Openbaar domein: onderhoud en herstelling	339.200,45			
6150101	Huur technisch materieel	148.260,90	61.488,18	10.285,00	51.203,18
6150102	Onderhoud en herstelling technisch materieel	199.402,41	256.857,37	50,00	256.807,37
6150103	Kosten van bewaking en veiligheid	120.490,23	185.264,39	2.064,75	183.199,64
6150104	Huur bloementorens	309.844,75	315.312,00		315.312,00
6150105	Aankoop klein niet-afschrijfbaar materiaal	22.101,82	8.468,05		8.468,05
6150106	Takelen voertuigen	153.451,23	206.411,30		206.411,30
6152010	Benodigdheden voor onderhoud en herstelling voertuigen	178.894,68	96.334,11	1.162,55	95.171,56
6152020	Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling voertuig	457.038,19	611.234,90	7.134,48	604.100,42
6152030	Controle- en keuringskosten voertuigen	967,80	1.248,30		1.248,30
6152040	Olie en brandstof voor voertuigen	277.234,45	379.615,42		379.615,42
6152050	Huur transportmateriaal	165.087,20	217.052,92	5.808,53	211.244,39
6153010	Deelnemers: ter beschikking stelling deelvoertuigen	219.818,68	214.179,98	33.831,51	180.348,47
6161010	Aankoop vuilniszakken, compostvaten, e.d.	128.028,69	220.269,15	1.327,00	218.942,15
6161020	Verwerkings- en transportkosten	2.597.638,32	2.682.673,68	140.295,80	2.542.377,88
6161030	Inzamelkosten afval	1.896.143,77	2.038.430,14	21.399,43	2.017.030,71
6161040	Exploitatiekosten containerparken	1.838.922,40	1.821.959,07	46.048,41	1.775.910,66
6161050	Huur afvalcontainers	90.266,33	80.512,29	159,92	80.352,37

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DEBET	CREDIT	31/12/2022
6171000	Uitzendkrachten	974.935,57	440.358,88	69.238,75	371.120,13
6172000	Detacheringen	328.307,30	447.758,82	40.655,57	407.103,25
6190000	Facturering tussen gemeente en OCMW	107.051,66	186.188,92	121.596,96	64.591,96
6200010	Bruto bezoldiging - politiek personeel	1.088.479,07	1.349.330,83	92.467,45	1.256.863,38
6200020	Vakantiegeld - politiek personeel	70.072,05	65.094,16		65.094,16
6200100	Presentiegelden raadsleden	187.998,02	247.295,43	2.300,42	244.995,01
6201010	Bruto bezoldiging - vastbenoemd personeel	11.744.044,97	12.583.869,42	772.421,52	11.811.447,90
6201020	Vakantiegeld - vastbenoemd personeel	862.946,19	917.317,83	9.638,94	907.678,89
6201110	Bruto bezoldiging - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan z	807.208,50	798.985,68	15.710,95	783.274,73
6201111	Vakantiegeld - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbe	60.870,58	59.351,12	500,15	58.850,97
6201120	Bruto bezoldiging - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan z	49.562,57	40.505,40	295,86	40.209,54
6201121	Vakantiegeld - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbe	2.616,14	3.658,16		3.658,16
6201140	Bruto bezoldiging - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan z	2.785.409,73	2.764.433,66	53.074,56	2.711.359,10
6201141	Vakantiegeld - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbe	211.082,68	204.299,06	4.967,67	199.331,39
6201150	Bruto bezoldiging - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan z	133.480,27	149.914,47		149.914,47
6201151	Vakantiegeld - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zorgbe	11.144,42	10.171,98	58,65	10.113,33
6202010	Bruto bezoldiging - contractuelen	27.481.639,02	31.988.879,30	887.140,83	31.101.738,47
6202020	Vakantiegeld - contractuelen	1.997.823,32	2.414.400,36	43.643,07	2.370.757,29
6202110	Bruto bezoldiging - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrij	14.005,62	16.114,15	1.262,94	14.851,21
6202111	Vakantiegeld - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrijf adm	993,07	1.053,87		1.053,87
6202140	Bruto bezoldiging - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrij	105.794,08	117.612,63	12.165,66	105.446,97
6202141	Vakantiegeld - contractuelen gemengd statuut Zorgbedrijf ver	7.731,72	12.342,34		12.342,34
6203010	Bruto bezoldiging - jobstudenten	249.607,71	241.104,60	40,88	241.063,72
6204010	Bruto bezoldiging - occasionele prestaties	361.982,79	215.867,50	1.957,49	213.910,01
6204020	Vakantiegeld - occasionele prestaties		51.778,48		51.778,48
6205010	Leerwerknemers: Brutoloon LL	840.669,48	2.488.953,36	2.188.783,73	300.169,63
6205020	Leerwerknemers: vakantiegeld (LL)	300.190,24	278.388,85		278.388,85
6208010	Bruto bezoldiging - onderwijzend personeel ten laste van and	5.449.170,49	5.928.772,29		5.928.772,29
6210010	Patronale bijdrage RSZ-ziekte - politiek personeel	118.661,20	136.926,78	9.894,92	127.031,86
6211010	Patronale bijdrage RSZ-ziekte - vastbenoemd personeel	1.772.469,21	1.886.328,52	106.462,49	1.779.866,03
6211020	Patronale bijdrage pensioenen - vastbenoemd personeel	3.948.433,10	4.205.128,95	210.861,50	3.994.267,45
6211110	Patronale bijdrage RSZ-ziekte - gedetacheerd vastbenoemd per	121.203,99	127.433,43	2.453,92	124.979,51
6211111	Patronale bijdrage RSZ-pensioenen - gedetacheerd vastbenoemd	230.249,83	227.926,04	6.138,72	221.787,32
6211120	Patronale bijdrage RSZ-ziekte - gedetacheerd vastbenoemd per	7.474,54	6.103,67	46,24	6.057,43
6211121	Patronale bijdrage RSZ-pensioenen - gedetacheerd vastbenoemd	14.126,86	11.685,14	91,71	11.593,43
6211140	Patronale bijdrage RSZ-ziekte - gedetacheerd vastbenoemd per	436.881,01	505.930,80	8.137,74	497.793,06
6211141	Patronale bijdrage RSZ-pensioenen - gedetacheerd vastbenoemd	752.742,05	684.843,47	14.602,77	670.240,70
6211150	Patronale bijdrage RSZ-ziekte - gedetacheerd vastbenoemd pe	20.171,80	22.677,54		22.677,54
6211151	Patronale bijdrage RSZ-pensioenen - gedetacheerd vastbenoemd	38.244,54	43.799,83		43.799,83
6212010	Patronale bijdrage RSZ-ziekte - contractuelen	7.953.587,34	9.260.603,60	227.460,20	9.033.143,40
6212110	Patronale bijdrage RSZ-ziekte - contractuelen gemengd statu	4.355,46	4.974,99	356,26	4.618,73
6212140	Patronale bijdrage RSZ-ziekte - contractuelen gemengd statu	32.899,02	36.107,65	2.580,63	33.527,02
6213010	Patronale bijdrage RSZ-ziekte - jobstudenten	14.045,90	16.357,30	30,09	16.327,21
6214010	Patronale bijdrage RSZ-ziekte - occasionele prestaties	100.406,60	63.427,80	2,40	63.425,40
6215010	Leerwerknemers: Werkgeversbijdrage (LL)	728.429,65	753.306,94		753.306,94
6216010	Tweede pensioenpijler: RSZ-bijdrage - contractuelen		575.998,36		575.998,36
6217010	Patronale bijdrage RSZ-ziekte - onderwijzend personeel ten l	250.895,00	266.096,92		266.096,92
6219000	Responsabiliseringsbijdrage	6.329.066,02	6.581.224,77		6.581.224,77
6221010	Hospitalisatieverzekering - vastbenoemd personeel	34.060,32	27.331,90		27.331,90
6221020	Gemeenschappelijke Sociale Dienst - vastbenoemd personeel	8.323,63	22.079,21		22.079,21
6222100	Hospitalisatieverzekering - contractuelen	77.598,92	85.322,52		85.322,52
6222200	Gemeenschappelijke Sociale Dienst - contractuelen	6.523,49	46.325,01		46.325,01
6225100	Leerwerknemers: Hospitalisatieverzekering	19.704,40	25.990,80		25.990,80
6225200	Leerwerknemers: Gemeenschappelijke sociale dienst	5.888,95	3.770,21		3.770,21
6226100	Tweede pensioenpijler - contractuelen	748.256,93	124.576,79		124.576,79
6230110	Verzekering arbeidsongevallen	218.495,61	251.047,49	1.367,30	249.680,19
6230130	Leerwerknemers: Verzekering arbeidsongevallen	30.392,51	29.180,25		29.180,25
6230210	Vergoeding woon-werkverkeer	359.354,27	488.100,59	61.147,59	426.953,00
6230220	Vergoeding woon-werkverkeer - gedetacheerd vastbenoemd perso	6.074,63	9.998,97	745,92	9.253,05
6230310	Maaltijdcheques	1.447.298,76	3.984.361,11	2.602.385,20	1.381.975,91
6230320	Maaltijdcheques - gedetacheerd vastbenoemd personeel aan zor	2.227,50	10.674,00		10.674,00
6230330	Leerwerknemers: Maaltijdcheques	132.022,50	143.707,50		143.707,50
6230410	Vakbondspremie	54.225,24	52.415,30	698,25	51.717,05
6230430	Leerwerknemers: Vakbondspremie	6.593,71	5.353,25		5.353,25

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DEBET	CREDIT	31/12/2022
6230510	Extralegale voordelen personeel (premies)	9.790,68	5.500,00		5.500,00
6230610	Bijdragen aan de arbeidsgeneeskundige dienst & medische cont	155.901,03	161.790,99	10.952,76	150.838,23
6230710	Diplomavergoeding	2.216,95			
6230810	Kosten wegens politiek verlof		6.480,01		6.480,01
6230910	GSM-vergoeding	1.350,00	1.200,00		1.200,00
6230930	Telewerkvergoeding		171.270,62	22.701,98	148.568,64
6240100	Pensioenen politiek personeel	589.362,44	674.022,48	47.842,07	626.180,41
6241100	Pensioenen vast benoemd personeel	62.200,10	71.369,15	5.421,30	65.947,85
6301000	Afschrijvingen op immateriële vaste activa	801.799,77	194.200,01		194.200,01
6302000	Afschrijvingen op materiële vaste activa	14.900.399,54	5.583.838,66	2.487,13	5.581.351,53
6307000	Waardeverminderingen op financiële vaste activa	693.111,42			
6340000	Waardevermindering op operationele vorderingen op korte term	1.674.323,85	3.391.787,03	556.557,02	2.835.230,01
6341000	Waardevermindering op operationele vorderingen op korte term	-2.460.541,53	858.472,00	2.532.795,85	-1.674.323,85
6350000	Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen	61.956.170,71	82.309.692,24		82.309.692,24
6351000	Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen	-58.478.116,03		62.633.513,76	-62.633.513,76
6360000	Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	3.111.933,08	4.110.374,17		4.110.374,17
6361000	Voorzieningen voor vakantiegeld - besteding en terugneming (	-3.650.554,63	2.163.059,65	5.274.992,73	-3.111.933,08
6370200	Voorzieningen voor andere risico's en kosten - toevoeging	1.676,85	1.656,60		1.656,60
6400010	Onroerende voorheffing	539.864,01	385.838,82	55.656,82	330.182,00
6400020	Roerende voorheffing	22.187,95	25.341,25	27,87	25.313,38
6400030	Belastingen en taken op rollend materieel	2.262,32	2.629,46	57,26	2.572,20
6400100	Overige werkingsbelastingen	8.035,82	46.231,10	35.000,00	11.231,10
6420100	Minderwaarde op de realisatie van operationele vorderingen	493.117,06	1.166.635,98	58.521,17	1.108.114,81
6430100	Boetes	6.241,13	116,00		116,00
6440100	Kasverschillen	62,00	625,47		625,47
6450100	Schadegevallen, rechtsplegings- en verbrekingsvergoedingen	112.134,83	90.747,10	20,00	90.727,10
6480010	Toekenning leefloon gerechtigde ingeschreven bij bevolkingsr	9.929.854,66	16.361.812,83	2.045.237,69	14.316.575,14
6480020	Toekenning leefloon gerechtigde ingeschreven bij vreemdeling	1.977.238,75	1.802.494,03	8.291,67	1.794.202,36
6480030	Toekenning leefloon dakloze ingeschreven bij bevolkingsregis	610.197,26	699.128,26	7.842,14	691.286,12
6480040	Toekenning installatiepremie aan leefloner	117.725,62	129.039,63	1.384,54	127.655,09
6480050	Toekenning geactiveerd leefloon	7.000,00	6.500,00		6.500,00
6480070	Organieke wet-installatie premie niet-leefloon gerechtigde	49.080,11	128.443,08	1.600,03	126.843,05
6480090	leerwerknemers: Brutofoon (LL)	1.363.835,30	2.064.082,31	500,00	2.063.582,31
6480091	doorstorting omkaderings- en opleidingspremie leerwerknemers	375,00	1.250,00		1.250,00
6481110	Toekenning dienstverlening in speciën	911.844,72	1.180.674,47	74.015,09	1.106.659,38
6481120	Toekenning dienstverlening in speciën - voorschotten prepaid	1.340,00	7.750,00	10.130,00	-2.380,00
6481151	corona voeding deel 1	64.836,11			
6481154	corona tijdelijke premie	789.020,63	125.650,00		125.650,00
6481159	corona hulpverlening verv 6481150	28.655,12			
6481160	Corona: psychologisch welzijn	60.014,40	1.860,00		1.860,00
6481161	Corona:daderhulp intra fam. hulp	19.172,00			
6481162	Corona werking : intervisie medewerkers	23.000,00			
6481163	Corona : steun aan jongeren	238.070,55	4.938,76		4.938,76
6481210	Voorschotfacturen gas en elektriciteit	37.185,22	70.680,34		70.680,34
6481220	Preventief energiefonds individueel niet als voorschot	10.554,00	12.052,48		12.052,48
6481230	Kosten minimale levering aardgas	130.992,94	320.589,45		320.589,45
6481240	Tegemoetkoming huisbrandolie	12.006,26	18.579,67		18.579,67
6481310	Bijdrage cultuurparticipatie - algemeen	66.595,15	81.855,89	7.545,00	74.310,89
6481320	Bijdrage cultuurparticipatie ikv kinderarmoede	66.198,88	58.021,86	1.977,36	56.044,50
6481321	Bijdrage cultuurparticipatie Opkomst Plus		606,95		606,95
6481410	Betaling ziekenfonds	3.322,99	4.142,59		4.142,59
6481610	Tegemoetkoming huurwaarborgen	526.281,49	539.536,45		539.536,45
6481620	Tegemoetkoming huur serviceflats: zorgbedrijf	366.896,88	396.130,13		396.130,13
6481630	Tegemoetkoming huur serviceflats: overige	3.190,10	2.980,24		2.980,24
6481710	Tegemoetkoming poetsdienst	7.686,00	5.777,50		5.777,50
6481810	Verblijfskosten van bejaarden in WZC Hof van Egmont (HVE)	831.631,60	717.470,20	21.294,17	696.176,03
6481815	Verblijfskosten van bejaarden in WZC Roozendaelveld (RDV)	200.608,43	514.703,37	81.975,55	432.727,82
6481820	Verblijfskosten van bejaarden in WZC Lisdodde	533.289,42	586.074,07	18.350,91	567.723,16
6481830	Verblijfskosten van bejaarden in overige woonzorgcentra	1.685.374,31	2.041.155,75	39.533,08	2.001.622,67
6482010	Wet 65 - financiële hulp equivalent leefloon	858.660,78	6.346.464,31	5.366.008,42	980.455,89
6482020	Wet 65 - gezinsvergoeding en kraamgeld	6.808,17			
6482030	Wet 65 - medische kosten niet in instelling	42.630,46	30.654,44		30.654,44
6482040	Wet 65 - pharmaceutische kosten niet in instelling	51.566,41	22.612,76		22.612,76
6482050	Wet 65 - medische/pharmaceutische kosten in instelling		168,11		168,11

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DEBET	CREDIT	31/12/2022
6482060	Wet 65 - hospitalisatiekosten		930,24		930,24
6482070	Wet 65 - tewerkstelling art. 61	1.250,00			
6482090	Leerwerknemers: Brutoloon (EL)	191.037,78	124.447,93		124.447,93
6490110	Toegestane werkingssubsidies: nominatieve toelagen	2.181.365,33	2.166.107,00	222.827,37	1.943.279,63
6490120	Toegestane werkingssubsidies: convenanten en samenwerkingsov	2.319.313,29	2.324.788,22	19.280,00	2.305.508,22
6490130	Toegestane werkingssubsidies: stedelijke raden	17.500,00	18.703,95		18.703,95
6490140	Toegestane werkingssubsidies: intergemeentelijke samenwerkin	109.901,86	236.700,00	99.901,86	136.798,14
6490200	Toegestane werkingssubsidies: reglementen en premies	2.829.828,84	2.485.095,98	49.878,71	2.435.217,27
6491030	Toegestane werkingssubsidies: AGB Energiepunt	223.471,58	220.969,71		220.969,71
6492010	Toegestane werkingssubsidies: mmMechelen Feest!	876.200,00	920.179,00		920.179,00
6492020	Toegestane werkingssubsidies: Jeugd- en Jongerenwerk Mechele	1.098.877,00	1.296.343,30	34.472,48	1.261.870,82
6492030	Toegestane werkingssubsidies: Brouwgebouw Lamot	722.799,27	1.053.147,54		1.053.147,54
6492110	Toegestane werkingssubsidies: Zorgbedrijf Rivierenland	4.103.123,55	3.595.554,18		3.595.554,18
6492120	Toegestane werkingssubsidies: AV Dodoens	730.827,72	6.369,90		6.369,90
6493010	Toegestane werkingssubsidies: Politiezone Mechelen-Willebroe	22.978.787,00	34.035.573,00	8.508.892,00	25.526.681,00
6493020	Toegestane werkingssubsidies: Hulpverleningszone Rivierenlan	4.383.287,00	4.383.287,00		4.383.287,00
6494010	Toegestane werkingssubsidies: besturen van de erediens	273.366,28	607.713,00	141.508,87	466.204,13
6495010	Prijssubsidies: AGB SAM	3.087.519,02	4.486.539,06		4.486.539,06
6495020	Prijssubsidies: AGB MAC	4.368.797,27	4.843.519,38	442.820,90	4.400.698,48
6495110	Prijssubsidies: derdebetalersregeling mobiliteit	207.519,66	230.194,40	1.152,31	229.042,09
6495120	Prijssubsidies : omnio maaltijden	125.306,62	185.934,00		185.934,00
6495130	Prijssubsidies: overige	6.357,45	76.848,80	3.042,00	73.806,80
6496010	Andere specifieke werkingssubsidies: IVAREM	544.975,54	555.175,47	50,00	555.125,47
6496020	Andere specifieke werkingssubsidies: IGEMO	71.952,60	72.034,50		72.034,50
6496030	Andere specifieke werkingssubsidies: Geschenkbons	705.612,74			
6496040	coronasubsidies consumptiebonnen	191.105,00			
6496100	Andere specifieke werkingssubsidies: overige	155.829,99	195.680,99		195.680,99
6496200	Schenking stichting Bohets	28.306,42	134.896,85	1.206,13	133.690,72
6496300	Andere specifieke werkingssubsidies: Europese en Vlaamse pro		4.656.518,80	675.216,90	3.981.301,90
6500110	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden: ten last	4.741.637,58	5.825.537,28	1.653.052,87	4.172.484,41
6500120	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden: ten last	505.147,96	603.775,12	242.426,26	361.348,86
6500130	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden: ten last	237.699,86	251.389,96	2.138,06	249.251,90
6500140	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden: ten last	61.951,90	23.213,05		23.213,05
6500150	Rente andere leningen: andere entiteiten (prefinanciering &	30.410,90	30.351,79		30.351,79
6500310	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden wegens do	96.046,20	90.630,53		90.630,53
6500320	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden wegens do	492,61	441,17		441,17
6500330	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden wegens do	674,33	350,08		350,08
6500410	Rente, commissies en kosten verbonden aan leasingschulden -	18.327,85	21.821,17		21.821,17
6500420	Rente, commissies en kosten verbonden aan leasingschulden -	556.388,63	678.189,40	137.633,12	540.556,28
6540000	Gerealiseerde wisselresultaten	7,36	19,79		19,79
6570100	Debetrente op financiële rekeningen	795,61	79,87	29,54	50,33
6570200	Kosten financieel beheer	36.034,12	37.653,70	2.421,17	35.232,53
6580100	Verwijlntresten	6.724,57	57.255,16	23,88	57.231,28
6590100	Betalingsverschillen		656,84	199,17	457,67
6590200	Tussenkomst in exploitatieverliezen		1.250.000,00		1.250.000,00
6630000	Minderwaarde op de realisatie van vaste activa overdracht 20	5.957.445,50	234,44	234,44	
6630100	Minderwaarde op de realisatie van vaste activa	1.053.713,91	52.930.397,03	48.045.454,90	4.884.942,13
6640110	Toegestane investeringssubsidies: nominatieve toelagen	722.088,41	2.684.205,06	23.788,79	2.660.416,27
6640200	Toegestane investeringssubsidies: reglementen en premies	371.196,70	783.274,44	2.392,23	780.882,21
6643010	Toegestane investeringssubsidies: Politiezone Mechelen-Wille	834.075,00	488.928,00		488.928,00
6643020	Toegestane investeringssubsidies: Hulpverleningszone Riviere	102.550,00	102.550,00		102.550,00
6644010	Toegestane investeringssubsidies: besturen van de erediens	1.537.011,28	1.548.964,41	307.632,83	1.241.331,58
6930000	Over te dragen overschot van het boekjaar	14.121.850,92	1.909.944,67	1.909.944,67	
7000010	Verkoop van dranken	-13.058,91	12.124,37	124.503,81	-112.379,44
7000040	Verkopen van andere roerende goederen	-12.806,26	770,00	7.331,64	-6.561,64
7010100	Opbrengsten uit prestaties	-3.001.252,65	78.221,96	3.423.849,45	-3.345.627,49
7010200	Toegangsgelden en ticketverkoop	-60.584,90	1.612,50	117.867,00	-116.254,50
7010300	Inschrijvingsgelden onderwijs	-112.293,21	120.775,15	261.215,23	-140.440,08
7010400	Aansluiting en ontstoppen riolering, cameraonderzoek, afkopp	-4.206,94	5.053,23	5.053,23	
7010450	Verkopen en dienstprestaties		735,06	6.233,02	-5.497,96
7010500	Ter beschikking stellen zalen	-191.058,54	26.192,17	207.042,51	-180.850,34
7010600	Nutsvoorzieningen	-204.382,99	1.733,00	208.775,99	-207.042,99
7010800	Opbrengsten uit prestaties aan welzijnsverenigingen	-2.232.189,00		2.070.136,00	-2.070.136,00
7010900	Mechelenbon	-262.715,32	185.690,65	81.859,29	103.831,36

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DEBET	CREDIT	31/12/2022
7020100	Onroerende verhuur kortlopende contracten		297.641,08	1.486.871,40	-1.189.230,32
7020200	Onroerende verhuur langlopende contracten	-1.115.446,03	903.585,49	2.744.044,26	-1.840.458,77
7020300	Roerende verhuur kortlopende contracten	-1.255.226,99	313.045,84	1.112.619,25	-799.573,41
7020400	Concessieopbrengsten	-182.519,05	9.324,85	231.264,38	-221.939,53
7020500	Standplaatsrechten op markten	-133.808,00	1.018,50	163.470,00	-162.451,50
7020600	Parkeeropbrengsten	-433.015,75	521.301,24	1.057.568,45	-536.267,21
7040010	Vergoeding prestaties geleverd i.k.v. afvalbeheer	-35.919,88	6.608,75	80.402,89	-73.794,14
7040020	Verkopen i.k.v. afvalbeheer	-12.819,30	78.890,50	561.275,95	-482.385,45
7060000	Detacheringen	-6.533.915,38	1.141.471,58	7.553.904,58	-6.412.433,00
7063030	gebruiksvergoeding	-289.747,11			
7090000	Facturering tussen gemeente en OCMW	-107.051,66	75.000,00	139.591,96	-64.591,96
7300000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	-38.487.031,13	26.505.385,42	66.142.508,47	-39.637.123,05
7301000	Aanvullende belasting op de personenbelasting (APB)	-26.614.126,90	67.924.994,30	95.992.623,91	-28.067.629,61
7302000	Motorrijtuigen	-991.633,38		939.396,82	-939.396,82
7305000	Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsru			11.738,80	-11.738,80
7312000	Vervoer van personen die overlast veroorzaken	-26.800,00	800,00	31.400,00	-30.600,00
7313000	Valse alarmmeldingen	-1.875,00	500,00	13.875,00	-13.375,00
7314000	Weghalen, bewaren in beslag genomen voertuigen	-193.213,40	11.540,62	246.106,00	-234.565,38
7315000	Afgifte identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uittr	-201.406,63	5.434,04	256.327,66	-250.893,62
7318000	Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken	-4.916,00	20,00	5.310,43	-5.290,43
7330400	Afkoppelen hemelwater	-19,78	2.707,79	3.007,79	-300,00
7331100	Begraving / bijzetting / verstrooiing	-43.719,00	231,73	46.955,00	-46.723,27
7332000	Jaarlijkse huisvuilbelasting	-1.394.426,00	1.203.512,18	2.601.231,00	-1.397.118,82
7332200	Diftar / ophaalronde		590,00	2.230,00	-1.640,00
7332300	Afgifte zakken, klevers, recipiënten	-4.072.907,46	6.889,38	3.289.687,99	-3.282.798,61
7332500	Toegang containerpark	-377.936,00		502.089,06	-502.089,06
7332700	Bedrijfsvuil / nijverheidsvuil	-27.426,80	3.825,21	32.349,74	-28.524,53
7332800	Sluikstorten	-48.101,00	1.463,75	43.428,00	-41.964,25
7339000	Andere belastingen inzake openbare hygiëne	-18.806,70	75,00	8.785,64	-8.710,64
7340800	Nachtwinkels en phoneshops	-25.500,00	1.500,00	28.500,00	-27.000,00
7341100	Banken en financieringsinstellingen	-32.000,00	500,00	30.500,00	-30.000,00
7341300	Leurhandel	-3.945,80	1.051,00	6.115,00	-5.064,00
7341400	Taxidiensten	-27.866,32	5.522,40	27.130,00	-21.607,60
7341900	Verblijfsbelasting	-245.985,00	36.045,20	977.672,50	-941.627,30
7342200	Reclameborden	-48.142,18		47.943,86	-47.943,86
7342400	Verspreiding kosteloos reclaimedrukwerk	-409.766,36	32.167,34	599.923,62	-567.756,28
7349900	Andere bedrijfsbelastingen	-460,00	300,00	3.121,23	-2.821,23
7349910	Bedrijfsruimten	-2.890.956,01	75.997,30	3.022.395,98	-2.946.398,68
7349920	Voor het publiek toegankelijke commerciële oppervlakte	300,00	2.100,00	162.700,00	-160.600,00
7349930	Bedelen van etenswaren met bromfietsen	-7.658,92	12.238,08		12.238,08
7350000	Vermakelijkheden (festivals / evenementen)	-47.924,00		220.850,00	-220.850,00
7351000	Vertoningen (films)	-43.833,00		158.782,50	-158.782,50
7360100	Plaatsrecht kermissen	-23.039,00	2.131,00	32.869,00	-30.738,00
7360500	Benzine-, olie- en persdrukpompen	-60.675,00		60.675,00	-60.675,00
7360900	Masten en pylonen	-456.750,00		418.250,00	-418.250,00
7370000	Bouwen	-758,59	6.042,85	6.042,85	
7371000	Niet-bebouwde gronden	-121.087,33	5.348,49	116.154,80	-110.806,31
7373000	Ontbreken van parkeerplaatsen	-265.000,00	250.000,00	45.000,00	205.000,00
7374000	Leegstaande woningen en gebouwen	-1.058.870,00	518.349,76	1.210.621,70	-692.271,94
7375000	Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woning	-659.422,56	274.996,56	533.265,00	-258.268,44
7376000	Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	-337.900,62	261.064,42	149.902,04	111.162,38
7377000	Tweede verblijven	-279.875,00	25.605,00	472.500,00	-446.895,00
7379000	Andere belastingen op patrimonium	-257.760,00	14.880,00	189.840,00	-174.960,00
7390000	Boetes	-500,00		13.020,00	-13.020,00
7390010	GAS: overlast	-77.959,00	208,00	86.010,00	-85.802,00
7390020	GAS: parkeren	-284.989,00	348,00	348,00	
7390030	GAS: autoluw	-1.169.163,00	2.088,00	2.088,00	
7390040	GAS : snelheid	-3.850.683,17	61.521,00	7.189.861,00	-7.128.340,00
7390050	GAS 4 parkeren en autoluw	-806.633,00	105.646,69	3.486.786,00	-3.381.139,31
7400000	Gemeentefonds - basisdotatie	-45.791.597,00		47.481.754,00	-47.481.754,00
7400110	Gemeentefonds - aanvullende dotatie: sectorale subsidies	-2.313.638,96	449.345,20	2.762.984,15	-2.313.638,95
7400120	Gemeentefonds - aanvullende dotatie: centrumsteden (stedenfo	-4.153.225,20		4.287.940,42	-4.287.940,42
7400130	Gemeentefonds - aanvullende dotatie: eliacompensatie	-893.856,43	89.385,64	983.242,07	-893.856,43
7401100	Tussenkomst Vlaanderen in de responsabiliseringsbijdrage	-3.222.020,00	231.363,90	3.946.282,90	-3.714.919,00

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DEBET	CREDIT	31/12/2022
7401200	Regularisatiepremie contingent gesco's	-2.097.795,80		2.097.795,80	-2.097.795,80
7401250	Via subsidies			54.914,16	-54.914,16
7401300	Andere algemene werkingssubsidies van Vlaanderen	-175.004,76		868.381,18	-868.381,18
7401400	Overige algemene werkingssubsidies: andere		775,20	22.005,46	-21.230,26
7402000	Vergoeding compensatie Opcentiemen Onroerende Voorheffing (O	-839.832,88	448.799,10	1.414.550,45	-965.751,35
7402100	Vergoeding compensatie opdecimen verkeersbelasting (VKB)	-13,80		13,84	-13,84
7405100	Subsidies hogere overheid voor specifieke personeelkosten: s	-769.803,78	695.700,84	1.596.356,07	-900.655,23
7405110	Subsidies hogere overheid voor specifieke personeelkosten: o	-2.169.193,51	683.402,42	2.704.719,35	-2.021.316,93
7405111	Subsidies hogere overheid personeelskosten: Bis contracten			6.300,00	-6.300,00
7405200	Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderw	-5.817.959,85	119.091,85	6.455.083,08	-6.335.991,23
7405300	Subsidies hogere overheid: inspanningsvergoeding VDAB	-477.000,00		441.100,00	-441.100,00
7405310	Subsidies hogere overheid: compensatievergoeding VDAB	-308.065,00		291.425,00	-291.425,00
7405320	Subsidies hogere overheid: resultaatvergoeding VDAB	-1.305,00		405,00	-405,00
7405500	Subsidies hogere overheid: voor overige kosten	-2.683.558,23	2.368.087,76	5.010.604,42	-2.642.516,66
7405510	Subsidie Amai	-52.557,29		67.899,12	-67.899,12
7406100	Specifieke projectsubsidies	-7.043.224,78	18.481.629,80	34.923.753,00	-16.442.123,20
7406110	Subsidie Vlaamse Gemeenschap FBU	-56.197,70		3.952,00	-3.952,00
7406112	Subsidie energiescan			775,20	-775,20
7408010	Subsidie hogere overheid: leefloon gerechtigde ingeschreven	-6.266.852,10	1.746.366,37	12.730.144,30	-10.983.777,93
7408011	Subsidie hogere overheid: leefloon gerechtigde ingeschreven	-92.320,03		59.331,64	-59.331,64
7408020	Subsidie hogere overheid: Toekenning leefloon gerechtigde in	-1.970.040,02		1.739.615,10	-1.739.615,10
7408030	Subsidie hogere overheid: Toekenning leefloon dakloze ingesc	-626.168,17		652.854,73	-652.854,73
7408050	Subsidie hogere overheid: Toekenning geactiveerd leefloon	-6.000,00		11.000,00	-11.000,00
7408060	Subsidie hogere overheid: Specifieke financiële hulp in beta	-3.137,06		5.524,82	-5.524,82
7408080	Subsidie hogere overheid: Toekenning installatiepremie aan l	-46.978,00		121.441,63	-121.441,63
7408081	Subsidie hogere overheid: Toekenning leefloon GPMI student	-354.798,91		264.945,03	-264.945,03
7408090	Subsidie hogere overheid: loontoeelage leerwerknemers (LL)	-1.494.755,11		1.902.204,14	-1.902.204,14
7408091	Subsidie hogere overheid: omkaderings- en opleidingspremie l	-51.605,25		1.250,00	-1.250,00
7408116	Corona subsidie : voeding deel 1	-15.940,00	19.120,50	19.120,50	
7408117	Corona subsidie : voeding deel 2	-48.625,07			
7408119	Corona subsidie : tijdelijke premie 50 €	-788.920,63		125.650,00	-125.650,00
7408120	Corona subsidie : consumptiebonnen Vlaams Fonds	-191.105,00			
7408121	Subsidie hogere overheid: Voorschotfacturen gas en elektrici	-306.040,32		543.410,40	-543.410,40
7408124	Subsidie hogere overheid: Tegemoetkoming huisbrandolie	-12.686,26		18.171,02	-18.171,02
7408127	corona subsidies werking	-79.172,00		26.414,10	-26.414,10
7408128	corona subsidies nieuwe dossiers	-479.317,30		0,50	-0,50
7408130	corona subsidies psychologisch welzijn	-79.172,00			
7408131	Subsidie hogere overheid: Bijdrage cultuurparticipatie - alg	-62.028,00		62.605,50	-62.605,50
7408132	Subsidie hogere overheid: Bijdrage cultuurparticipatie ikv k	-158.932,16		131.899,50	-131.899,50
7408135	Corona steun aan jongeren	-239.715,00			
7408161	Subsidie hogere overheid: Tegemoetkoming huurwaarborgen	-3.900,00			
7408210	Subsidie hogere overheid: Wet 65 - financiële hulp equivalenten	-699.093,12	1.178.327,47	1.892.857,55	-714.530,08
7408220	Subsidie hogere overheid: Wet 65 - gezinsvergoeding en kraam	-4.262,47		57,00	-57,00
7408230	Subsidie hogere overheid: Wet 65 - medische kosten niet in i	-31.369,57		33.748,06	-33.748,06
7408240	Subsidie hogere overheid: Wet 65 - farmaceutische kosten ni	-45.758,64		36.294,68	-36.294,68
7408270	Subsidie hogere overheid: Wet 65 - tewerkstelling art. 61	-4.834,07			
7408290	Subsidie hogere overheid: loontoeelage leerwerknemers (EL)	-203.987,26	4.172,96	91.830,33	-87.657,37
7440100	Inhouding pensioenbijdrage mandatarissen	-7.381,20		7.900,87	-7.900,87
7450100	Recuperatie van kosten	-2.355.340,87	1.236.110,70	4.589.935,38	-3.353.824,68
7450200	Schadevergoedingen	-39.398,32	117.549,13	473.116,08	-355.566,95
7450300	Openbare verlichting: exploitatiekost/voordeel vennB	-30.938,92			
7450500	Schenking stichting Bohets	-120.000,00		120.000,00	-120.000,00
7450600	Opbrengsten btw-regularisaties			10.245,84	-10.245,84
7460100	Giften, schenkingen & legaten	-3.458,93		16.501,42	-16.501,42
7460200	Sponsoring	-2.567,00	197,00	2.852,00	-2.655,00
7460300	Uitzonderlijke opbrengsten GASAM		560,00	1.257,00	-697,00
7470100	Maaltijdcheques aandeel leerwerknemers	-213.964,49	7.749,55	212.216,11	-204.466,56
7470110	Werknemersbijdrage maaltijdcheques	-18.527,82		18.923,49	-18.923,49
7470200	Recuperatie kosten arbeidsongevallen leerwerknemers	-79.228,99	956,35	88.480,98	-87.524,63
7470220	Fietslease			24.774,69	-24.774,69
7470400	Recuperatie verlof vorige werkgever	-55.238,24	5.525,29	119.135,19	-113.609,90
7480010	Recuperatie leefloon gerechtigde ingeschreven bij bevolkings	-1.063.549,99	989.221,35	1.785.769,64	-796.548,29
7480020	Recuperatie leefloon gerechtigde ingeschreven bij vreemdelin	-8.320,98		17.651,75	-17.651,75
7480030	Recuperatie leefloon dakloze ingeschreven bij bevolkingsregi	-4.898,82		1.118,64	-1.118,64

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2021	DEBET	CREDIT	31/12/2022
7481110	Recuperatie steun in speciën	-198.800,35	6.233,41	203.810,88	-197.577,47
7481120	Recuperatie cultuurparticipatie/Kinderarmoede	-2.951,49		135,77	-135,77
7481220	Recuperatie preventief energiefonds individueel niet als voo	-393,32		1.500,00	-1.500,00
7481230	Recuperatie kosten minimale levering aardgas	-135.489,85	32.992,68	261.319,80	-228.327,12
7481410	Recuperatie kosten ziekenfonds			253,80	-253,80
7481610	Recuperatie tegemoetkoming huurwaarborgen	-553.518,74	11.226,89	542.269,24	-531.042,35
7481810	Recuperatie verblijfskosten WZC Hof van Egmont (HVE)	-722.254,32	1.140,82	666.020,50	-664.879,68
7481815	Recuperatie verblijfskosten WZC Roosendaalveld (RDV)	-196.693,36	20.171,98	426.734,65	-406.562,67
7481820	Recuperatie verblijfskosten WZC Lisodde	-472.081,44	6.728,77	475.983,73	-469.254,96
7481830	Recuperatie verblijfskosten woonzorgcentra	-1.545.200,78	39.842,44	1.775.547,02	-1.735.704,58
7482010	Recuperatie Wet 65 - financiële hulp equivalent leefloon	-55.729,51	6.764,99	69.713,13	-62.948,14
7482020	Recuperatie Wet 65 - gezinsvergoeding en kraamgeld	-8.792,19		941,84	-941,84
7482030	Recuperatie Wet 65 - medische kosten niet in instelling	-4.873,99	16,32	1.898,04	-1.881,72
7482040	Recuperatie Wet 65 - farmaceutische kosten niet in instelli	-260,68	71,35	393,24	-321,89
7500010	Opbrengsten uit financiële vaste activa: dividenden gas	-1.789.700,00		1.259.983,12	-1.259.983,12
7500020	Opbrengsten uit financiële vaste activa: dividenden elektric	-1.896.641,15		808.742,55	-808.742,55
7500030	Opbrengsten uit financiële vaste activa: overige dividenden	-964.320,87	13.488,54	1.019.726,58	-1.006.238,04
7500040	Opbrengsten uit financiële vaste activa: dividenden AGB	-197.500,00		418.000,00	-418.000,00
7500100	Opbrengsten uit financiële vaste activa: andere dividenden	-31.267,99		83.109,59	-83.109,59
7510010	Creditintresten op financiële rekeningen	-2.654,61	76,20	10.788,22	-10.712,02
7510030	Opbrengsten termijn -en spaarrekeningen	-44,88		1.710,68	-1.710,68
7510040	Nalatigheidsintresten schuldvorderingen	-108.840,20	98.362,92	811.928,98	-713.566,06
7530000	In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen	-7.843.719,20	43.442,12	2.863.357,03	-2.819.914,91
7580200	Terugvordering van financiële kosten ten laste van derden we	-96.046,20		90.630,53	-90.630,53
7580300	Terugvordering van financiële kosten ten laste van derden we	-492,90		441,17	-441,17
7580400	Terugvordering van financiële kosten ten laste van derden we	-7.019,62		6.327,14	-6.327,14
7590100	Betalingsverschillen	-45,90		534,83	-534,83
7590900	Andere financiële opbrengsten - overige	-8.080,39	345,00	6.195,63	-5.850,63
7630000	Meerwaarde op de realisatie van financiële, materiële en imm	-5.692.037,12	115.253.292,14	119.389.265,29	-4.135.973,15
7930000	Over te dragen tekort van het boekjaar	-20.010.520,36	16.093.278,30	41.025.584,50	-24.932.306,20
0120000	Borgstellingen leningen door OCMW	872.166,18	872.166,18	872.166,18	
0120500	Borgstellingen leningen door OCMW-verenigingen	45.417.326,17	51.490.914,19	166.434,68	51.324.479,51
0120700	Borgstellingen leningen door intergem. samenw.	15.514.463,20	15.514.463,20	1.417.077,25	14.097.385,95
0120900	Borgstellingen leningen door besturen eredienst	966.814,92	1.108.580,54	564.369,62	544.210,92
0129000	Borgstellingen leningen door andere entiteiten	27.059.038,11	27.380.634,10	1.573.441,77	25.807.192,33
0130000	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan	-872.166,18	872.166,18	872.166,18	
0130500	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan	-45.417.326,17	166.434,68	51.490.914,19	-51.324.479,51
0130700	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan	-15.514.463,20	1.417.077,25	15.514.463,20	-14.097.385,95
0130900	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan	-966.814,92	564.369,62	1.108.580,54	-544.210,92
0139000	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan	-27.059.038,11	1.573.441,77	27.380.634,10	-25.807.192,33
0320000	Huurwaarborgen woningen	107.400,26	107.400,26		107.400,26
0320010	Hypotheek op eigendom		120.000,00		120.000,00
0320100	Huurwaarborgen Oh!	49.633,40	49.633,40	49.633,40	
0320200	Ontvangen zekerheden: Aannemers	3.697.093,19	8.229.987,53		8.229.987,53
0330000	Zekerheidstellers: Huurwaarborgen woningen	-107.400,26		107.400,26	-107.400,26
0330010	Hypotheek op eigendom			120.000,00	-120.000,00
0330100	Zekerheidstellers: Huurwaarborgen Oh!	-49.633,40	49.633,40	49.633,40	
0330200	Zekerheidstellers: Aannemers	-3.697.093,19		8.229.987,53	-8.229.987,53
0920000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	25.145.578,84	102.308.463,91	51.189.208,26	51.119.255,65
0930000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	-25.145.578,84	51.189.208,26	102.308.463,91	-51.119.255,65
		0,00	9.416.687.854,04	9.416.687.854,04	0,00

**OVERZICHT VAN DE DEELNEMINGEN - 31/12/2022**

RUBRIEK 28	BEC	INSTELLING	AANTAL	NOMINALE WAARDE	INGESCHREVEN	NOG TE VOLSTORTEN	HER- WAARDERING	WAARDE- VERMINDERING	NETTO BOEKWAARDE
					37.405.114,89	158.337,57	29.686.433,26	702.895,29	66.230.315,29
280	10	De Lijn	4.677	24,79	115.939,81				115.939,81
280	10	Mechelen Morgen cvba	15.900	1,00	15.900,00	10.600,00			5.300,00
281	10	CIPAL dv	67	125,00	8.375,00				8.375,00
281	10	Iverlek - Elektriciteitsdistributie (Ae)	1.398.799		17.123.670,85		10.560.667,50		27.684.338,35
281	10	Iverlek - Gasdistributie (Ag)	1.411.504		16.195.186,91		12.168.028,85		28.363.215,76
281	10	Iverlek - Niet-gereguleerd andere activiteiten zonder kapitaal					679.916,52		679.916,52
281	10	Iverlek - Openbare Verlichting (Aov)	105.190	22,92	1.972.315,13				1.972.315,13
281	10	Iverlek - Publigas (Apg) - (ex-Finilek)	818.528	2,86	1.498,44		1.897.285,83		1.898.784,27
281	10	Iverlek - Publi-T (Apt) - (ex-Finilek)	376.005	6,70	2.397,60		3.331.438,82		3.333.836,42
281	10	Iverlek - Telenet "Gouden aandelen" (Ate) - (ex-Finilek)	1	3,96	3,96				3,96
281	10	Iverlek Warmte						33.582,77	-33.582,77
281	10	Fluvius uitgifte Apt					1.049.095,74		1.049.095,74
281	10	Ivarem	17.916	14,78	264.798,48	66.199,63			198.598,85
281	10	Igemo	17.723	10,00	177.230,00	44.307,50			132.922,50
281	10	Zefier cvba - A' (ex-Finilek)	1.430.927	0,00	25,00				25,00
281	10	Pidpa A-aandelen	2.827	2,50	7.067,50				7.067,50
281	10	Pidpa D-aandelen	1.024	2,50	2.560,00				2.560,00
281	10	Pontes	90	2.480,00	223.200,00				223.200,00
284	10	EthiasCo cvba	24	8.602,90	206.469,60				206.469,60
284	10	Eigen woning NV	3.150	25,00	78.750,00				78.750,00
284	10	Inter Vilvoordse Mij. Huisvesting	93	25,00	2.325,00	1.743,75			581,25
284	10	Woonpunt	3.327	12,50	41.581,63	21.754,07			19.827,56
284	10	Mij. Volkswoningen Duffel	1.010	2,50	2.525,00	21,28			2.503,72
284	10	Poolstok (Jobpunt Vlaanderen)	250	24,79	6.197,50				6.197,50
284	10	Historische verschillen			0,04	0,03			0,01
281	11	Cipal			18.839,91				18.839,91
283	11	Dodoens			669.312,52			669.312,52	0,00
283	11	AudiO			8.712,07				8.712,07
284	11	CV Volkswoning Duffel			49.120,00	415,12			48.704,88



**OVERZICHT VAN DE DEELNEMINGEN - 31/12/2022**

284	11	Inter-Vilvoordse Maatschappij voor Huisvesting	9		225,00	168,75		56,25
284	11	De Mechelse Goedkope woning			28.125,00	13.127,44		14.997,56
284	11	Eigen Woning			24.789,35			24.789,35
284	11	Jobpunt Vlaanderen			3.073,96			3.073,96
284	11	Ethiasco	18	8.602,90	154.852,20			154.852,20

## KENGETALLEN BOEKJAAR 2022

	GECONSOLIDEERD	STAD	OCMW
--	----------------	------	------

## Liquiditeiten

	Kastoestand per 31/12/2022	27.146.669	22.317.572	4.829.097
	Openstaande vorderingen op KT	51.687.418	37.680.366	14.007.052
	Openstaande schulden op KT	54.578.051	43.963.570	10.614.481


\* Vorderingen/schulden uit ruil en niet-ruil; exclusief interne rekening courant GE-OC

## Exploitatie

	* Exploitatieontvangsten in het boekjaar	233.120.018	193.571.936	39.548.082
	* Exploitatieuitgaven in het boekjaar	227.919.464	172.018.351	55.901.113
	Facturatie tussen stad en OCMW		-64.592	64.592
	<b>Saldo exploitatie</b>	<b>5.200.554</b>	<b>21.488.993</b>	<b>-16.288.439</b>

\* Exclusief interne facturatie en facturatie tussen GE-OC

## Investeringsen

	Desinvesteringsen in het boekjaar	9.231.718	4.556.911	4.674.807
	Ontvangen investeringsubsidies	4.124.267	4.011.767	112.500
	Investeringsen in het boekjaar	39.151.648	39.006.130	145.517
	Toegestane investeringsubsidies	5.274.108	5.274.108	
	<b>Saldo investeringen</b>	<b>-31.069.770</b>	<b>-35.711.560</b>	<b>4.641.790</b>

## Financiering

	Nieuw aangegane leningen	38.689.105	38.659.951	29.154
	Terugvordering van toegestane leningen	4.010.836	3.807.639	203.198
	Toegestane leningen	8.691.942	3.662.788	5.029.154
	Vervroegde terugbetaling van toegestane leningen	200.000	200.000	
	Vervroegde aflossing van leningen			
	Periodieke aflossingen op leningen	19.369.474	18.817.320	552.154
	<b>Saldo financiering</b>	<b>14.838.526</b>	<b>20.187.482</b>	<b>-5.348.956</b>
	Openstaande schulden uit leningen	301.072.616	300.790.556	282.060
	Leningen op rekening met vaste termijn			
	Intresten op leningen	6.181.499	6.158.286	23.213

<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-11.030.691</b>	<b>6.029.506</b>	<b>-17.060.197</b>
<b>Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>40.088.565</b>	<b>47.628.390</b>	<b>-7.539.825</b>
<b>Autofinancieringsmarge</b>	<b>-10.158.083</b>	<b>6.543.904</b>	<b>-16.701.987</b>
<b>Tussenkomst in het tekort van het OCMW</b>			
<b>Gecumuleerd budgettair resultaat per inwoner</b>	<b>461</b>		
<b>* Openstaande schuld per inwoner</b>	<b>3.461</b>		

\* Inclusief de leningen op rekening met vaste termijn