

# AGB MAC

## Jaarrekening 2020

Ondernemingsnummer

0546-688-337



# AGB MAC

Jaarrekening 2020

**BBC**



# Inhoud BBC

---

**K** Kengetallen 2020

## Beleidsbeoordeling

**DR** Doelstellingenrealisatie

## De financiële nota

**J1** Doelstellingenrekening

**J2** Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2020

**J3** Realisatie van de kredieten boekjaar 2020

**J4** De balans per 31/12/2020

**J5** De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2020

## Toelichting bij de financiële nota

**B-RE** Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (exploitatie)

**T1** Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

**T2** Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

**T3** Investeringsprojecten

**B-RI** Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (investerings)

**T4** Evolutie van de financiële schulden

**T5** Toelichting bij de balans

## Bijlagen

**PS** De proef- en saldibalans per 31/12/2020

**0** Detail van de niet in de balans opgenomen rechten en plichten (klasse 0)

**RISC** Financiële risico's

**W** Waarderingsregels

## Boekjaar 2020 in grafiek

Exploitatieuitgaven boekjaar 2020 in evolutie en grafiek

Exploitatieontvangsten boekjaar 2020 in evolutie en grafiek

Investeringsuitgaven boekjaar 2020 in evolutie en grafiek

Investeringsontvangsten boekjaar 2020 in evolutie en grafiek

Balans boekjaar 2020 in grafiek

## **Kengetallen 2020**

		2020
	Kastoestand per 31/12/2020	207.675
	Openstaande vorderingen op KT	7.059.905
	Openstaande schulden op KT	8.480.654
	Prijssubsidie gemeente	2.084.319
	Exploitatieuitgaven in het boekjaar	2.642.748
	Exploitatieontvangsten in het boekjaar	4.223.928
	Budgettair resultaat van het boekjaar	-428.970
	Gecumuleerd budgettair resultaat	473.586
	Autofinancieringsmarge	-104.829
	Investerings in het boekjaar	1.064.480
	Desinvesterings in het boekjaar	
	Toegestane investeringssubsidies in het boekjaar	
	Ontvangen investeringssubsidies in het boekjaar	70.309
	Nieuw aangegane leningen	670.029
	Vervroegde terugbetaling van leningen	
	Openstaande schulden uit leningen per 31/12/2020	37.839.453
	Periodieke aflossingen op leningen	1.686.010
	Intresten op leningen	
	Aflossingen te betalen in het volgend boekjaar	1.678.749

# Beleidsevaluatie

# Beleidsvaluatie

2020

Journalvolnummers: JR Budg. 9343 Alg. 2020013287 / EK 8254 IK 2742

AGB Mechelen Actief in Cultuur (0546.688.337)

Algemeen directeur::

Grote Markt 21, 2800 Mechelen

Financieel directeur::

## Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- Stad Mechelen: Stad Mechelen

- BD000005: Mechelen maakt gelukkig

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.642.748	3.354.935	3.838.054
Ontvangsten	4.223.928	5.233.381	5.752.235
Saldo	1.581.181	1.878.446	1.914.181
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.064.480	1.957.531	3.256.811
Ontvangsten	70.309	100.000	1.656.499
Saldo	-994.170	-1.857.530	-1.600.312
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.686.010	1.686.010	1.645.402
Ontvangsten	670.029	860.511	1.283.494
Saldo	-1.015.981	-825.499	-361.908

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:  
[https://www.mechelen.be/bekendmakingen-budget-meerjarenplan-en-jaarrekening#Documentatie\\_MJP\\_2020-2025\\_AGBMAC](https://www.mechelen.be/bekendmakingen-budget-meerjarenplan-en-jaarrekening#Documentatie_MJP_2020-2025_AGBMAC)

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2021 2020: Alg. 8254*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_ORIGINEEL\_BEGINKREDIET\_2020 2020: Alg. 2742*



# BELEIDSDOMEINEN: Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

2020

Journalvolnummers: JR Budg. 9343 Alg. 2020013287

AGB Mechelen Actief in Cultuur (0546.688.337)

Algemeen directeur::

Grote Markt 21, 2800 Mechelen

Financieel directeur::

## Beleidsdomein: 10 Algemene financiering

---

- BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
- BV0020 Fiscale aangelegenheden
- BV0030 Financiële aangelegenheden
- BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
- BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
- BV0090 Overige algemene financiering

## Beleidsdomein:    Zorg en opvang

---

100

- BV0900 Sociale bijstand
- BV0901 Voorschotten
- BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
- BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
- BV0904 Activering van tewerkstelling
- BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
- BV0910 Woningen voor personen met een handicap
- BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
- BV0919 Overige activiteiten inzake ziekte en invaliditeit
- BV0930 Sociale huisvesting
- BV0941 Gezinsvervangende tehuizen
- BV0942 Onderhoudsgelden
- BV0943 Gezinshulp
- BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
- BV0945 Kinderopvang
- BV0950 Ouderenwoningen
- BV0951 Dienstencentra
- BV0952 Assistentiewoningen
- BV0953 Woon- en zorgcentra
- BV0954 Dagzorgcentra
- BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
- BV0980 Sociale geneeskunde
- BV0982 Ziekenhuizen
- BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
- BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie
- BV0989 Overige dienstverlening inzake volksgezondheid
- BV0990 Begraafplaatsen
- BV0991 Crematoria
- BV0992 Lijkbezorging

## Beleidsdomein: 20 Algemeen bestuur

---

- BV0100 Politieke organen
- BV0101 Officieel ceremonieel
- BV0110 Secretariaat
- BV0111 Fiscale en financiële diensten
- BV0112 Personeelsdienst en vorming
- BV0113 Archief
- BV0114 Organisatiebeheersing

- BV0115 Welzijn op het werk
- BV0119 Overige algemene diensten
- BV0130 Administratieve dienstverlening
- BV0150 Internationale relaties
- BV0160 Hulp aan het buitenland
- BV0171 Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
- BV0190 Overig algemeen bestuur

## Beleidsdomein: 30 Zich verplaatsen en mobiliteit

---

- BV0200 Wegen
- BV0210 Openbaar vervoer
- BV0220 Parkeren

## Beleidsdomein: 40 Natuur en milieubeheer

---

- BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
- BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
- BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
- BV0319 Overig waterbeheer
- BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
- BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
- BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
- BV0350 Klimaat en energie
- BV0390 Overige milieubescherming

## Beleidsdomein: 50 Veiligheidszorg

---

- BV0400 Politiediensten
- BV0410 Brandweer
- BV0460 Kinderbescherming
- BV0470 Dierenbescherming
- BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
- BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid

## Beleidsdomein: 60 Ondernemen en werken

---

- BV0500 Handel en middenstand
- BV0510 Nijverheid
- BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
- BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
- BV0522 Toerisme - Infrastructuur
- BV0529 Overige activiteiten inzake toerisme
- BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
- BV0550 Werkgelegenheid
- BV0590 Overige economische zaken

## Beleidsdomein: 70 Wonen en ruimtelijke ordening

---

- BV0600 Ruimtelijke planning
- BV0610 Gebiedsontwikkeling
- BV0620 Grondbeleid voor wonen
- BV0621 Bestrijding van krotwoningen
- BV0622 Woonwagenterreinen
- BV0629 Overig woonbeleid
- BV0630 Watervoorziening
- BV0640 Elektriciteitsvoorziening
- BV0650 Gasvoorziening
- BV0660 Communicatievoorzieningen
- BV0670 Straatverlichting
- BV0680 Groene ruimte
- BV0690 Overige nutsvoorzieningen

## Beleidsdomein: 80 Cultuur en vrije tijd

---

- BV0700 Musea
- BV0701 Cultuurcentrum
- BV0702 Schouwburg, concertgebouw, opera
- BV0703 Openbare bibliotheken
- BV0709 Overige culturele instellingen
- BV0710 Feesten en plechtigheden
- BV0712 Festivals
- BV0719 Overige evenementen
- BV0720 Monumentenzorg
- BV0721 Archeologie
- BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
- BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
- BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
- BV0741 Sportpromotie en -evenementen
- BV0742 Sportinfrastructuur
- BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
- BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
- BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
- BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
- BV0790 Erediensten
- BV0791 Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

## Beleidsdomein: 90 Leren en onderwijs

---

- BV0801 Buitengewoon basisonderwijs
- BV0815 Buitengewoon secundair onderwijs
- BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
- BV0870 Sociale voordelen
- BV0879 Andere voordelen
- BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid

# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2020

Journalvolnummers: JR Budg. 9343 Alg. 2020013287 / EK 8254 IK 2742

AGB Mechelen Actief in Cultuur (0546.688.337)  
Grote Markt 21, 2800 Mechelen

Algemeen directeur::  
Financieel directeur::

## Strategische doelstelling:: Stad Mechelen

Stad Mechelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.642.748	3.354.935	3.838.054
Ontvangsten	4.223.928	5.233.381	5.752.235
Saldo	1.581.181	1.878.446	1.914.181
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.064.480	1.957.531	3.256.811
Ontvangsten	70.309	100.000	1.656.499
Saldo	-994.170	-1.857.530	-1.600.312
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.686.010	1.686.010	1.645.402
Ontvangsten	670.029	860.511	1.283.494
Saldo	-1.015.981	-825.499	-361.908

## Beleidsdoelstelling: Mechelen maakt gelukkig

Mechelen maakt gelukkig

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.642.748	3.354.935	3.838.054
Ontvangsten	4.223.928	5.233.381	5.752.235
Saldo	1.581.181	1.878.446	1.914.181
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.064.480	1.957.531	3.256.811
Ontvangsten	70.309	100.000	1.656.499
Saldo	-994.170	-1.857.530	-1.600.312
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.686.010	1.686.010	1.645.402
Ontvangsten	670.029	860.511	1.283.494
Saldo	-1.015.981	-825.499	-361.908

## Actieplan: Kunst en Cultuur

Kunst en Cultuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.094.944	2.788.580	2.729.344
Ontvangsten	4.095.580	5.017.008	5.143.390
Saldo	2.000.636	2.228.428	2.414.046
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	842.487	1.036.748	3.036.601
Ontvangsten	0	0	1.565.499
Saldo	-842.487	-1.036.748	-1.471.102
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.686.010	1.686.010	1.645.402
Ontvangsten	670.029	860.511	1.283.494
Saldo	-1.015.981	-825.499	-361.908

**Actie: RADAR faciliteert nieuwe soorten ontmoetingen, participatie, co-creatie en**

RADAR faciliteert nieuwe soorten ontmoetingen, participatie, co-creatie en netwerken in de stad zodat creatieve en artistieke talenten zich kunnen ontplooiën en tonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: Mechelen ondersteunt Culturele Projecten van lokale initiatiefnemers. We stimuleren artistieke proje**

Mechelen ondersteunt Culturele Projecten van lokale initiatiefnemers. We stimuleren artistieke projecten die bijzondere aandacht hebben voor talentontwikkeling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: Mechelen geeft op basis van een reglement toelagen aan professionele kunstorganisaties.**

Mechelen geeft op basis van een reglement toelagen aan professionele kunstorganisaties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: Mechelen zet zich op de kaart als beiaardstad. Mechelen organiseert de zomerconcerten en laat Gastbe**

Mechelen zet zich op de kaart als beiaardstad. Mechelen organiseert de zomerconcerten en laat Gastbeiaardiers concerten in Mechelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: Mechelen kent financiële middelen toe aan lokale culturele verenigingen.**

Mechelen kent financiële middelen toe aan lokale culturele verenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: Mechelen organiseert een kwaliteitsvolle, bijdetijdse en laagdrempelige bibliotheekwerking.**

Mechelen organiseert een kwaliteitsvolle, bijdetijdse en laagdrempelige bibliotheekwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	372.816	383.546	345.770
Ontvangsten	123.694	149.050	176.000
Saldo	-249.122	-234.496	-169.770
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Mechelen draagt bij tot e-inclusie en mediawijsheid met een activiteiten aanbod rond het actief en ve

Mechelen draagt bij tot e-inclusie en mediawijsheid met een activiteiten aanbod rond het actief en veilig leren gebruiken van ICT-toepassingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: Mechelen heeft een aanbod materialen en activiteiten die het inburgeringsproces van anderstaligen me

Mechelen heeft een aanbod materialen en activiteiten die het inburgeringsproces van anderstaligen mee ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: Mechelen voorziet in een gepaste culturele overhead-werking en infrastructuur via het AGB MAC.

Mechelen voorziet in een gepaste culturele overhead-werking en infrastructuur via het AGB MAC.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.358.619	1.738.623	1.694.332
Ontvangsten	3.768.709	4.398.324	4.403.030
Saldo	2.410.090	2.659.701	2.708.698
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	842.487	1.014.748	3.014.601
Ontvangsten	0	0	1.565.499
Saldo	-842.487	-1.014.748	-1.449.102
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.686.010	1.686.010	1.645.402
Ontvangsten	670.029	860.511	1.283.494
Saldo	-1.015.981	-825.499	-361.908

## Actie: Mechelen zet in op een attractief, gediversifieerd en coherent actuele beeldende kunstenbeleid voor

Mechelen zet in op een attractief, gediversifieerd en coherent actuele beeldende kunstenbeleid voor Mechelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	87.376	110.706	98.463
Ontvangsten	36.749	69.586	77.586
Saldo	-50.626	-41.120	-20.877
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Mechelen realiseert een divers kunst- en culturaanbod.

Mechelen realiseert een divers kunst- en culturaanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	243.189	500.764	530.338
Ontvangsten	152.423	379.918	455.644
Saldo	-90.766	-120.846	-74.693
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	22.000	22.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-22.000	-22.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: Mechelen stimuleert de kunst- en cultuurparticipatie van kinderen en jongeren met een avontuurlijk e

Mechelen stimuleert de kunst- en cultuurparticipatie van kinderen en jongeren met een avontuurlijk en gevarieerd aanbod en participatie in de totstandkoming ervan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	32.944	54.941	60.442
Ontvangsten	14.006	20.130	31.130
Saldo	-18.938	-34.811	-29.312
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: Cultureel erfgoed

Cultureel erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	547.804	566.355	1.108.710
Ontvangsten	128.348	216.373	608.845
Saldo	-419.456	-349.982	-499.865
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	221.992	920.783	220.210
Ontvangsten	70.309	100.000	91.000
Saldo	-151.683	-820.783	-129.210
<b>Financiering</b>			

## Actie: Mechelen spreekt bestaande en nieuwe publieksgroepen aan voor de museale werking door een gerichte c

Mechelen spreekt bestaande en nieuwe publieksgroepen aan voor de museale werking door een gerichte communicatie en promotie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	44.247	62.890	65.890
Ontvangsten	14.716	14.345	42.150
Saldo	-29.531	-48.545	-23.740
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	185	185	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-185	-185	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: Mechelen ontwikkelt een dynamische publieksbemiddeling en leidt een ruim en divers publiek toe naar

Mechelen ontwikkelt een dynamische publieksbemiddeling en leidt een ruim en divers publiek toe naar de museumwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	32.844	56.072	81.120
Ontvangsten	80.938	192.232	375.588
Saldo	48.094	136.160	294.468
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	4.951	10.500	33.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.951	-10.500	-33.500
<b>Financiering</b>			

## Actie: Mechelen baseert haar museumwerking op wetenschappelijk onderzoek en deelt de opgebouwde kennis act

Mechelen baseert haar museumwerking op wetenschappelijk onderzoek en deelt de opgebouwde kennis actief in een binnen- en buitenlands netwerk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.862	10.000	27.000
Ontvangsten	0	0	4.500
Saldo	-1.862	-10.000	-22.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: Mechelen is de motor voor een geïntegreerd en integraal collectiebeleid dat vertrekt vanuit de museu

Mechelen is de motor voor een geïntegreerd en integraal collectiebeleid dat vertrekt vanuit de museumwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	45.717	80.543	130.930
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-45.717	-80.543	-130.930
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	49.369	238.161	44.753
Ontvangsten	70.309	100.000	91.000
Saldo	20.940	-138.161	46.247
<b>Financiering</b>			

## Actie: Mechelen organiseert een regionale tentoonstelling.

Mechelen organiseert een regionale tentoonstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	77.899	83.850	83.850
Ontvangsten	5.164	9.016	9.016
Saldo	-72.735	-74.834	-74.834
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Mechelen organiseert een landelijke tentoonstelling.

Mechelen organiseert een landelijke tentoonstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	45.983	172.604	550.830
Ontvangsten	780	0	170.091
Saldo	-45.204	-172.604	-380.739
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Mechelen organiseert een internationale tentoonstelling.

Mechelen organiseert een internationale tentoonstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	321	0	0
Saldo	321	0	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Mechelen zet in op een efficiënte en dynamische museale bedrijfsvoering en een adequate logistieke

Mechelen zet in op een efficiënte en dynamische museale bedrijfsvoering en een adequate logistieke omkadering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	292.774	80.595	127.790
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-292.774	-80.595	-127.790
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	167.488	671.936	141.957
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-167.488	-671.936	-141.957
<b>Financiering</b>			

## Actie: Mechelen organiseert en stimuleert een actieve participatie van organisaties, gemeenschappen, vrijwi

Mechelen organiseert en stimuleert een actieve participatie van organisaties, gemeenschappen, vrijwilligers en individuele bezoekers aan de museumwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.478	19.801	41.300
Ontvangsten	26.430	780	7.500
Saldo	19.952	-19.021	-33.800
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	1	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-1	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: Mechelen zet het archeologische depot in voor een duurzaam, toegankelijk en zichtbaar beheer van het

Mechelen zet het archeologische depot in voor een duurzaam, toegankelijk en zichtbaar beheer van het archeologisch erfgoed en ondersteunt hiermee ook de regio.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: Mechelen laat archeologisch onderzoek uitvoeren.

Mechelen laat archeologisch onderzoek uitvoeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: Mechelen conserveert en restaureert de bestaande archiefcollectie en laat ze wetenschappelijk onderz

Mechelen conserveert en restaureert de bestaande archiefcollectie en laat ze wetenschappelijk onderzoeken. Het verwerving- en afstotingsbeleid is weloverwogen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: Mechelen zet in op participatie via een actieve vrijwilligerswerking en door het publiek actief te b

Mechelen zet in op participatie via een actieve vrijwilligerswerking en door het publiek actief te betrekken bij de ontsluiting en valorisatie van bronnen. Het archief wordt optimaal ontsloten voor het publiek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: Mechelen voltooit het erfgoeddepot en richt dit optimaal in in functie van een duurzame, geïntegreer**

Mechelen voltooit het erfgoeddepot en richt dit optimaal in in functie van een duurzame, geïntegreerde erfgoeddepotwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: Mechelen zet vanuit de museale en erfgoedpraktijk in op de ontwikkeling van een participatief erfgoed**

Mechelen zet vanuit de museale en erfgoedpraktijk in op de ontwikkeling van een participatief erfgoedbeleid met een lokale, landelijke en internationale scope.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actie: Mechelen ondersteunt erfgoedspelers bij het scherp stellen en ruimer verknopen van onderzoeksthema's**

Mechelen ondersteunt erfgoedspelers bij het scherp stellen en ruimer verknopen van onderzoeksthema's en deelt daartoe haar eigen onderzoeksmethodieken en - netwerken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2021 2020: Alg. 8254*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_ORIGINEEL\_BEGINKREDIET\_2020 2020: Alg. 2742*

## De financiële nota

- J1** Doelstellingenrekening
- J2** Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2020
- J3** Realisatie van de kredieten boekjaar 2020
- J4** De balans per 31/12/2020
- J5** De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2020

# J1: Doelstellingenrekening

2020

Journalvolnummers: JR Budg. 9343 Alg. 2020013287 / EK 8254

AGB Mechelen Actief in Cultuur (0546.688.337)

Algemeen directeur::

Grote Markt 21, 2800 Mechelen

Financieel directeur::

## Prioritaire beleidsdoelstelling: null:null

## Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>		
Uitgave	2.642.748	3.354.935
Ontvangst	4.223.928	5.233.381
Saldo	1.581.181	1.878.446
<b>Investering</b>		
Uitgave	1.064.480	1.957.531
Ontvangst	70.309	100.000
Saldo	-994.170	-1.857.530
<b>Financiering</b>		
Uitgave	1.686.010	1.686.010
Ontvangst	670.029	860.511
Saldo	-1.015.981	-825.499

## Totaal

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>		
Uitgave	2.642.748	3.354.935
Ontvangst	4.223.928	5.233.381
Saldo	1.581.181	1.878.446
<b>Investering</b>		
Uitgave	1.064.480	1.957.531
Ontvangst	70.309	100.000
Saldo	-994.170	-1.857.530
<b>Financiering</b>		
Uitgave	1.686.010	1.686.010
Ontvangst	670.029	860.511
Saldo	-1.015.981	-825.499

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2021 2020: Alg. 8254

# J2: Staat van het financieel evenwicht

2020

Journalvolnummers: JR Budg. 9343 Alg. 2020013287 / EK 8254

AGB Mechelen Actief in Cultuur (0546.688.337)  
Grote Markt 21, 2800 Mechelen

Algemeen directeur::  
Financieel directeur::

Budgettair resultaat	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>1.581.181</b>	<b>1.878.446</b>
a. Ontvangsten	4.223.928	5.233.381
b. Uitgaven	2.642.748	3.354.935
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-994.170</b>	<b>-1.857.530</b>
a. Ontvangsten	70.309	100.000
b. Uitgaven	1.064.480	1.957.531
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>587.010</b>	<b>20.916</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>-1.015.981</b>	<b>-825.499</b>
a. Ontvangsten	670.029	860.511
b. Uitgaven	1.686.010	1.686.010
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-428.970</b>	<b>-804.583</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	902.556	902.556
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>473.586</b>	<b>97.973</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>473.586</b>	<b>97.973</b>

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>1.581.181</b>	<b>1.878.446</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>1.686.010</b>	<b>1.686.010</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.686.010	1.686.010
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	<b>-104.829</b>	<b>192.436</b>

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>-104.829</b>	<b>192.436</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>-1.422.425</b>	<b>-1.422.425</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.686.010	1.686.010
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	3.108.435	3.108.435
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>-1.527.254</b>	<b>-1.229.989</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>		
- Autonoom gemeentebedrijf	473.586	97.973
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>473.586</b>	<b>97.973</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>		
- Autonoom gemeentebedrijf	-104.829	192.436
<b>Totale Autofinancieringsmarge</b>	<b>-104.829</b>	<b>192.436</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>		
- Autonoom gemeentebedrijf	-1.527.254	-1.229.989
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>-1.527.254</b>	<b>-1.229.989</b>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*JR dossiers van andere entiteiten:*

*MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2021 2020: Alg. 8254*

*MJP dossiers van andere entiteiten:*



# J3: Realisatie van de kredieten

2020

Journalvolnummers: JR Budg. 9343 Alg. 2020013287 / EK 8254 IK 2742

AGB Mechelen Actief in Cultuur (0546.688.337)

Grote Markt 21, 2800 Mechelen

Algemeen directeur::

Financieel directeur::

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>- Autonomoom gemeentebedrijf</b>						
Exploitatie	2.642.748	4.223.928	3.354.935	5.233.381	3.838.054	5.752.235
Investerings	1.064.480	70.309	1.957.531	100.000	3.256.811	1.656.499
Financiering	1.686.010	670.029	1.686.010	860.511	1.645.402	1.283.494
Leningen en leasings	1.686.010	670.029	1.686.010	860.511	1.645.402	1.283.494

## Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP eindkrediet:

MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2021 2020: Alg. 8254

MJP initieel krediet:

MJP\_ORIGINEEL\_BEGINKREDIET\_2020 2020: Alg. 2742

# J4: Balans

2020

Journaalvolgnummers: JR Budg. 9343 Alg. 2020013287

AGB Mechelen Actief in Cultuur (0546.688.337)

Algemeen directeur::

Grote Markt 21, 2800 Mechelen

Financieel directeur::

	2020	2019
<b>ACTIVA</b>	<b>47.357.549</b>	<b>0</b>
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>7.327.165</b>	<b>0</b>
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	207.675	
B. Vorderingen op korte termijn	7.059.905	0
1. Vorderingen uit ruiltransacties	777.914	
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	6.281.991	
D. Overlopende rekeningen van het actief	59.584	
<b>II. Vaste activa</b>	<b>40.030.385</b>	<b>0</b>
B. Financiële vaste activa	310	0
4. Andere financiële vaste activa	310	
C. Materiële vaste activa	39.961.288	0
1. Gemeenschapsgoederen	503.149	0
f. Erfgoed	503.149	
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	39.458.139	0
b. Installaties, machines en uitrusting	1.428.644	
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	1.799.727	
d. Leasing en soortgelijke rechten	36.229.769	
D. Immateriële vaste activa	68.787	

	2020	2019
<b>PASSIVA</b>	<b>47.357.549</b>	<b>0</b>
<b>I. Schulden</b>	<b>44.641.358</b>	<b>0</b>
A. Schulden op korte termijn	8.480.654	0
1. Schulden uit ruiltransacties	6.790.887	0
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	6.790.887	
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	3.108	
3. Overlopende rekeningen van het passief	7.911	
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.678.749	
B. Schulden op lange termijn	36.160.703	0
1. Schulden uit ruiltransacties	36.160.703	0
b. Financiële schulden	36.160.703	
<b>II. Nettoactief</b>	<b>2.716.191</b>	<b>0</b>
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	2.598.742	
B. Gecumuleerd overschot of tekort	117.450	

# J5: Staat van opbrengsten en kosten

2020

Journaalvolgnummers: JR Budg. 9343 Alg. 2020013287

AGB Mechelen Actief in Cultuur (0546.688.337)

Algemeen directeur::

Grote Markt 21, 2800 Mechelen

Financieel directeur::

	2020	2019
<b>I. Kosten</b>	<b>4.529.452</b>	<b>0</b>
A. Operationele kosten	4.516.432	0
1. Goederen en diensten	2.091.842	
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	2.097.630	
5. Toegestane werkingssubsidies	22.885	
8. Andere operationele kosten	304.075	
B. Financiële kosten	13.020	
<b>II. Opbrengsten</b>	<b>4.778.366</b>	<b>0</b>
A. Operationele opbrengsten	4.412.210	0
1. Opbrengsten uit de werking	2.727.722	
2. Fiscale opbrengsten en boetes	23.682	
3. Werkingssubsidies	1.608.633	0
b. Specifieke werkingssubsidies	1.608.633	
6. Andere operationele opbrengsten	52.173	
B. Financiële opbrengsten	366.156	
<b>III. Overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>248.914</b>	<b>0</b>
A. Operationeel overschot of tekort	-104.222	0
B. Financieel overschot of tekort	353.136	0
<b>IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>248.914</b>	<b>0</b>
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	200.000	
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	48.914	

## Toelichting bij de financiële nota

- B-RE** Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (exploitatie)
- T1** Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard
- T2** Ontvangsten en uitgaven naar economische aard
- T3** Investeringsprojecten
- B-R1** Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (investeringe)
- T4** Evolutie van de financiële schulden
- T5** Toelichting bij de balans

# T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020

Journalvolgnommern: JR Budg. 9343 Alg. 2020013287 / EK 8254

AGB Mechelen Actief in Cultuur (0546.688.337)

Grote Markt 21, 2800 Mechelen

Algemeen directeur::

Financieel directeur::

	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>Algemene financiering</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	2.084.319	3.776.514	4.022.582	4.003.029	3.896.686	3.745.694	3.596.372
Saldo	2.084.319	3.776.514	4.022.582	4.003.029	3.896.686	3.745.694	3.596.372
Investeringen							
Financiering							
Uitgaven	1.686.010	1.686.010	1.684.435	1.737.266	1.690.428	1.862.314	1.876.312
Ontvangsten	670.029	860.511	871.174	0	0	5.216.641	680.117
Saldo	-1.015.981	-825.499	-813.261	-1.737.266	-1.690.428	3.354.327	-1.196.195
<b>Zorg en opvang</b>							
Exploitatie							
Investeringen							
Financiering							
<b>Algemeen bestuur</b>							
Exploitatie							
Investeringen							
Financiering							
<b>Zich verplaatsen en mobiliteit</b>							
Exploitatie							
Investeringen							
Financiering							
<b>Natuur en milieubeheer</b>							
Exploitatie							
Investeringen							
Financiering							
<b>Veiligheidszorg</b>							
Exploitatie							
Investeringen							
Financiering							
<b>Ondernemen en werken</b>							
Exploitatie							
Investeringen							

	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Financiering							
<b>Wonen en ruimtelijke ordening</b>							
Exploitatie							
Investerings							
Financiering							
<b>Cultuur en vrije tijd</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	2.642.748	3.354.935	4.365.780	4.043.683	4.169.863	3.903.913	3.564.027
Ontvangsten	2.139.609	1.456.867	2.128.105	2.108.496	2.186.447	2.207.695	2.033.275
Saldo	-503.138	-1.898.068	-2.237.675	-1.935.188	-1.983.416	-1.696.217	-1.530.752
Investerings							
Uitgaven	1.064.480	1.957.531	1.126.202	227.028	186.000	5.718.529	1.750.511
Ontvangsten	70.309	100.000	156.583	87.417	0	153.119	814.887
Saldo	-994.170	-1.857.530	-969.619	-139.611	-186.000	-5.565.410	-935.624
Financiering							
<b>Leren en onderwijs</b>							
Exploitatie							
Investerings							
Financiering							

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

MJP:

MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2021 2020: Alg. 8254

Jaarrekeningen:

JR\_VOORLOPIG\_2020 2020: Budg. 9343 Alg. 2020013287

## T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2020

Journalvolgnommern: JR Budg. 9343 Alg. 2020013287 / EK 8254

AGB Mechelen Actief in Cultuur (0546.688.337)

Grote Markt 21, 2800 Mechelen

Algemeen directeur::

Financieel directeur::

I. Exploitatie-uitgaven	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>2.429.727</b>	<b>3.340.596</b>	<b>4.350.735</b>	<b>4.028.266</b>	<b>4.154.066</b>	<b>3.887.732</b>	<b>3.547.454</b>
1. Goederen en diensten	2.103.524	3.240.613	4.266.479	3.942.895	4.067.573	3.800.093	3.458.649
4. Toegestane werkingssubsidies	22.885	12.336	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	22.885	12.336	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	303.318	87.647	84.256	85.371	86.493	87.639	88.805
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>13.020</b>	<b>14.339</b>	<b>15.045</b>	<b>15.417</b>	<b>15.797</b>	<b>16.181</b>	<b>16.573</b>
2. Andere financiële uitgaven	13.020	14.339	15.045	15.417	15.797	16.181	16.573
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
II. Exploitatieontvangsten	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>4.223.109</b>	<b>5.233.181</b>	<b>6.150.487</b>	<b>6.111.325</b>	<b>6.082.933</b>	<b>5.953.189</b>	<b>5.629.447</b>
1. Ontvangsten uit de werking	2.538.621	5.179.057	6.044.620	6.015.079	5.950.103	5.860.168	5.590.828
2. Fiscale ontvangsten en boetes	23.682	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen en boetes	23.682	0	0	0	0	0	0
3. Werkingssubsidies	1.608.633	6.050	8.000	8.000	29.000	4.000	4.000
b. Specifieke werkingssubsidies	1.608.633	6.050	8.000	8.000	29.000	4.000	4.000
- van de Vlaamse overheid	26.133	0	4.000	4.000	25.000	0	0
- van de gemeente	1.580.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
- van andere entiteiten	2.500	2.050	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	52.173	48.074	97.867	88.245	103.830	89.021	34.618
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>819</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>
III. Exploitatiesaldo	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
	<b>1.581.181</b>	<b>1.878.446</b>	<b>1.784.907</b>	<b>2.067.841</b>	<b>1.913.270</b>	<b>2.049.477</b>	<b>2.065.620</b>
I. Investeringsuitgaven	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>	<b>185</b>	<b>185</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



I. Investeringsuitgaven	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
4. Andere financiële vaste activa	185	185	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>996.928</b>	<b>1.836.813</b>	<b>922.507</b>	<b>159.500</b>	<b>172.000</b>	<b>5.709.529</b>	<b>1.741.511</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	996.928	1.836.813	922.507	159.500	172.000	5.709.529	1.741.511
a. Terreinen en gebouwen	0	35.254	40.000	50.000	50.000	50.000	50.000
c. Roerende goederen	144.430	330.734	298.243	69.500	72.000	74.500	77.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	804.512	1.328.602	484.764	10.000	20.000	5.555.029	1.584.511
e. Erfgoed	47.986	142.223	99.500	30.000	30.000	30.000	30.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>67.366</b>	<b>120.533</b>	<b>203.695</b>	<b>67.528</b>	<b>14.000</b>	<b>9.000</b>	<b>9.000</b>
II. Investeringsontvangsten	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>70.309</b>	<b>100.000</b>	<b>156.583</b>	<b>87.417</b>	<b>0</b>	<b>153.119</b>	<b>814.887</b>
- van de Vlaamse overheid	45.817	100.000	156.583	87.417	0	153.119	814.887
- van andere entiteiten	24.492	0	0	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
	<b>-994.170</b>	<b>-1.857.530</b>	<b>-969.619</b>	<b>-139.611</b>	<b>-186.000</b>	<b>-5.565.410</b>	<b>-935.624</b>
Saldo exploitatie en investeringen	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
	<b>587.010</b>	<b>20.916</b>	<b>815.288</b>	<b>1.928.230</b>	<b>1.727.270</b>	<b>-3.515.933</b>	<b>1.129.996</b>
I. Financieringsuitgaven	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>1.686.010</b>	<b>1.686.010</b>	<b>1.684.435</b>	<b>1.737.266</b>	<b>1.690.428</b>	<b>1.862.314</b>	<b>1.876.312</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.686.010	1.686.010	1.684.435	1.737.266	1.690.428	1.862.314	1.876.312
II. Financieringsontvangsten	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>670.029</b>	<b>860.511</b>	<b>871.174</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.216.641</b>	<b>680.117</b>
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	670.029	860.511	871.174	0	0	5.216.641	680.117
III. Financieringssaldo	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
	<b>-1.015.981</b>	<b>-825.499</b>	<b>-813.261</b>	<b>-1.737.266</b>	<b>-1.690.428</b>	<b>3.354.327</b>	<b>-1.196.195</b>

	2020		2021	2022	2023	2024	2025
	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-428.970</b>	<b>-804.583</b>	<b>2.027</b>	<b>190.964</b>	<b>36.842</b>	<b>-161.607</b>	<b>-66.199</b>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2021 2020: Alg. 8254*

*Jaarrekeningen:*

*JR\_VOORLOPIG\_2020 2020: Budg. 9343 Alg. 2020013287*

## T3: Investeringsproject

2020

Journalvolnummers: JR Budg. 9343 Alg. 2020013287

AGB Mechelen Actief in Cultuur (0546.688.337)

Grote Markt 21, 2800 Mechelen

Algemeen directeur::

Financieel directeur::

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Nog te realiseren in MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2021 2021: Alg. 9266*

*Reeds gerealiseerd in MJP:*

*JR\_VOORLOPIG\_2020 2020: Budg. 9343 Alg. 2020013287*

## T4: Evolutie van de financiële schulden

2020

Journalvolgnommers: JR Budg. 9343 Alg. 2020013287

AGB Mechelen Actief in Cultuur (0546.688.337)

Grote Markt 21, 2800 Mechelen

Algemeen directeur::

Financieel directeur::

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>36.160.703</b>	<b>35.294.611</b>	<b>33.604.183</b>	<b>31.741.869</b>	<b>35.082.198</b>	<b>33.871.900</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	37.210.031	36.160.703	35.294.611	33.604.183	31.741.869	35.082.198
2. Nieuwe leningen	670.029	871.174	0	0	5.216.641	680.117
4. Overboekingen	-1.719.357	-1.737.266	-1.690.428	-1.862.314	-1.876.312	-1.890.415
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>1.678.749</b>	<b>1.731.580</b>	<b>1.684.742</b>	<b>1.856.629</b>	<b>1.870.627</b>	<b>1.884.730</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	1.645.402	1.678.749	1.731.580	1.684.742	1.856.629	1.870.627
2. Aflossingen	-1.686.010	-1.684.435	-1.737.266	-1.690.428	-1.862.314	-1.876.312
3. Overboekingen	1.719.357	1.737.266	1.690.428	1.862.314	1.876.312	1.890.415
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>37.839.452</b>	<b>37.026.191</b>	<b>35.288.925</b>	<b>33.598.498</b>	<b>36.952.825</b>	<b>35.756.630</b>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Meerjarenplan:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2021 2021: Alg. 9266*

*Jaarrekeningen:*

*JR\_VOORLOPIG\_2020 2020: Budg. 9343 Alg. 2020013287*

## T5 - Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa		Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waardevermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
<b>B. Financiële vaste activa</b>		<b>125,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>185,00</b>	<b>310,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa		125,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	185,00	310,00
<b>C. Materiële vaste activa</b>		<b>41.050.906,20</b>	<b>996.928,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.086.546,58</b>	<b>0,00</b>	<b>39.961.287,81</b>
1. Gemeenschapsgoederen		455.162,70	47.986,03	0,00	0,00		0,00	0,00	503.148,73
a. Terreinen en gebouwen		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
c. Installaties, machines en uitrusting		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
e. Leasing en soortgelijke rechten		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
f. Erfgoed		455.162,70	47.986,03	0,00	0,00		0,00	0,00	503.148,73
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa		40.595.743,50	948.942,16	0,00	0,00		-2.086.546,58	0,00	39.458.139,08
a. Terreinen en gebouwen		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
b. Installaties, machines en uitrusting		1.618.397,59	98.601,67	0,00	0,00		-288.355,35	-0,00	1.428.643,91
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel		2.026.904,95	45.828,46	0,00	0,00		-273.006,85	0,00	1.799.726,56
d. Leasing en soortgelijke rechten		36.950.440,96	804.512,03	0,00	0,00		-1.525.184,38	0,00	36.229.768,61
3. Andere materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D. Immateriële vaste activa</b>		<b>12.503,60</b>	<b>67.366,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>-11.083,20</b>	<b>0,00</b>	<b>68.786,85</b>

<b>Mutatiestaat van het nettoactief</b>						
<b>A. Kapitaalssubsidies en schenkingen</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Toevoeging</b>	<b>Verrekening</b>	<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	AGB Mechelen Actief in Cultuur	2.893.769,18	70.309,35	-365.336,76	0,00	2.598.741,77
	<b>Totaal</b>	<b>2.893.769,18</b>	<b>70.309,35</b>	<b>-365.336,76</b>	<b>0,00</b>	<b>2.598.741,77</b>
<b>B. Gecumuleerd overschot of tekort</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>Tussenkost gemeente aan OCMW</b>	<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	AGB Mechelen Actief in Cultuur	68.535,76	48.913,75	0,00	0,00	117.449,51
	<b>Totaal</b>	<b>68.535,76</b>	<b>48.913,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>117.449,51</b>
<b>C. Herwaarderingsreserves</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Toevoeging</b>	<b>Terugneming</b>	<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Overig nettoactief</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Wijziging kapitaal</b>		<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totaal nettoactief</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>			<b>Mutatie</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	AGB Mechelen Actief in Cultuur	2.962.304,94			-246.113,66	2.716.191,28
	<b>Totaal</b>	<b>2.962.304,94</b>			<b>-246.113,66</b>	<b>2.716.191,28</b>

## Bijlagen

- PS** De proef- en saldibalans per 31/12/2020
- 0** Detail van de niet in de balans opgenomen rechten en plichten (klasse 0
- RISC** Financiële risico's
- W** Waarderingsregels



## PROEF-EN SALDIBALANS

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2019	DEBET	CREDIT	31/12/2020
1400000	Gecumuleerd overschot - gecumuleerd tekort		39.963,06	157.412,57	-117.449,51
1414000	Overgedragen overschot - overgedragen tekort	-68.535,76			
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder	-243.391,70	70.309,35	3.763.311,40	-3.693.002,05
1500009	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder		1.094.260,28		1.094.260,28
1501000	investeringsubsidies met vordering op korte termijn	-3.379.301,00			
1501009	Investeringsubsidies en schenkingen in kapitaal met vorderi	728.923,52			
1733100	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur:	-37.210.031,37	37.210.031,37	37.210.031,37	
1740212	Leningen (lange termijn) van de gemeenten		1.719.356,90	37.880.060,37	-36.160.703,47
2100000	Kosten van ontwikkeling		3.802,50	3.802,50	
2100007	Kosten van ontwikkeling - in uitvoering		3.802,50		3.802,50
2110000	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge	22.839,00	90.106,90	3.703,95	86.402,95
2110007	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge				
2110009	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge	-10.335,40		21.418,60	-21.418,60
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA		5.983,03	5.983,03	
2350000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA	2.277.630,78	2.446.824,09	70.591,64	2.376.232,45
2350007	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige materi				
2350009	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	-659.233,19	38.116,10	985.704,64	-947.588,54
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA		2.883.049,07	425.141,16	2.457.907,91
2450009	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen		42.514,12	775.787,49	-733.273,37
2451000	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa - Aanscha	2.425.473,21			
2451007	Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - bedrijfs				
2451009	Meubilair - bedrijfsmatige materiële vaste activa - Geboekt	-486.166,97			
2452000	Kantooruitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa -	89.147,20			
2452009	Kantooruitrusting - bedrijfsmatige materiële vaste activa -	-17.829,44			
2453000	Rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa -	36.805,69			
2453009	Rollend materieel - bedrijfsmatige materiële vaste activa -	-20.524,74			
2470000	Kantooruitrusting - bedrijfsmatige MVA		105.444,96	2.904,00	102.540,96
2470009	Kantooruitrusting - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen			36.368,75	-36.368,75
2480000	Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA		36.805,69		36.805,69
2480009	Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen			27.885,88	-27.885,88
2530000	Terreinen in leasing of op grond van een soortgelijk recht-	40.677.663,12	64.094.189,47	64.007.746,76	86.442,71
2530007	Terreinen en gebouwen in leasing of op grond van een soortge	25.648,26			
2530009	Terreinen in leasing of op grond van een soortgelijk recht-	-3.752.870,42	2.022.181,89	2.027.626,23	-5.444,34
2531000	Gebouwen in leasing of op grond van een soortgelijk recht- b		2.162.269,10	2.020.557,40	141.711,70
2531009	Gebouwen in leasing of op grond van een soortgelijk recht- b		358.438,29	379.695,04	-21.256,75
2532000	Bebouwde terreinen in leasing of op grond van een soortgelij		62.366.020,74	21.112.000,00	41.254.020,74
2532007	Terreinen en gebouwen in leasing of op grond van een soortge		25.648,26		25.648,26
2532009	Bebouwde terreinen in leasing of op grond van een soortgelij		639.993,45	5.891.347,16	-5.251.353,71
2630000	Zakelijke rechten op onroerende goederen - overige MVA		258.967,43	258.967,43	
2750000	Roerend erfgoed	455.162,70	482.762,23		482.762,23
2751000	Roerend erfgoed: kunstwerken		25.916,50	5.530,00	20.386,50
2880000	Borgtochten betaald in contanten	125,00	310,00		310,00
4000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waar		2.256.873,24	2.256.873,24	
4000100	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - exploitatie-o	138.120,37	1.458.780,53	1.417.053,76	41.726,77
4000200	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - recuperatie v	1.815,00	330.078,70	322.769,96	7.308,74
4002000	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde (ko		670.029,00		670.029,00
4040000	Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	60.293,79	60.333,45	60.333,45	
4040020	Te innen opbrengsten uit ruiltransacties - te ontvangen cred		15.048,68	11.793,66	3.255,02
4040100	Nog te ontvangen creditnota's	5.896,83			
4050100	Eenmalige waarborgen (korte termijn)		2.700,00	2.700,00	
4050101	Waarborg leeggoed	1.498,51	4.838,11	3.424,40	1.413,71
4060000	Vooruitbetalingen op ruiltransacties		31.357,20		31.357,20
4060030	Vooruitbetalingen op ruiltransacties ATOS		836,87	803,35	33,52
4060032	Vooruitbetalingen op ruiltransacties MOLLIE		120,41	120,41	
4060040	Vooruitbetalingen op ruiltransacties AGB's		45.709,72	22.919,35	22.790,37
4060900	Vooruitbetalingen op ruiltransacties AGB SAM	358,98			
4060901	Vooruitbetalingen op ruiltransacties ATOS	146,13			
4110000	Terug te vorderen btw	19.977,43	4.531.812,84	671.050,86	3.860.761,98

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2019	DEBET	CREDIT	31/12/2020
4151000	Vorderingen wegens investeringssubsidies	318.777,79	459.377,44	453.280,65	6.096,79
4153000	Vorderingen werkingssubsidies (niet gebruiken bij stad)	674.818,20			
4153040	Vorderingen wegens werkingssubsidies: Andere werkingstoelage		4.551.073,58	2.164.061,20	2.387.012,38
4153060	Vorderingen andere werkingstoelagen	2.789,51			
4153230	Vorderingen wegens werkingssubsidies: specifieke projectsubs		167.906,20	140.442,20	27.464,00
4160000	Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - n		656,00		656,00
4161000	Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	22.186.553,00	22.186.553,00	22.186.553,00	
4233100	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	-1.645.401,78	1.645.401,78	1.645.401,78	
4240212	Andere leningen - Leningen van de gemeenten		1.686.009,60	3.364.758,68	-1.678.749,08
4400000	Leveranciers	-927.163,14	26.611.498,50	31.226.554,71	-4.615.056,21
4440000	Te ontvangen facturen	-22.157.889,66	64.382.357,82	64.627.559,22	-245.201,40
4440001	Nog op te maken CN's	-7.867,60			
4440010	Te versturen creditnota's		7.867,60	7.867,60	
4460002	Te betalen toegestane leningen - de gemeenten			1.686.009,60	-1.686.009,60
4490000	Rechthebbenden uit de bestemming van het resultaat		200.000,00	400.000,00	-200.000,00
4491000	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties				
4491010	Ticketverkoop cultuurcentrum 2016-2017	5.183,66			
4491011	Ticketverkoop cultuurcentrum 2015-2016				
4491020	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties AGB SAM				
4491030	Ticketverkoop museum Hof van Busleyden 2018	1.295,76			
4491040	Ticketverkoop Predikheren 2019	-150,23			
4491100	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties - AGB MAC		400.237,86	438.461,86	-38.224,00
4491110	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties - AGB MAC: Cu		729.641,12	735.062,23	-5.421,11
4491120	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties - AGB MAC: Ho		216.106,02	216.106,02	
4491130	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties - AGB MAC: Pr		304.871,95	304.871,95	
4491200	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties - AGB SAM		190,00	190,00	
4493050	Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): Garag	-3.175,00	5.700,00	5.700,00	
4493055	Waarborg huur H. Geest	150,00			
4493510	Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): AGB M		6.900,00	7.875,00	-975,00
4493520	Borgtochten ontvangen in contanten (op korte termijn): AGB M		150,00	150,00	
4499000	Andere overige schulden uit ruiltransacties				
4740000	Geraamd bedrag der belastingschulden				
4750000	Te betalen btw		488.142,49	488.142,49	
4760200	Andere te betalen belastingen en taksen overige				
4830110	Ontvangen vooruitbetalingen op niet-ruiltransacties: leninge				
4890010	Te betalen exploitatiesubsidies		24.253,01	24.253,01	
4892000	Overige schulden uit niet-ruiltransacties			3.107,50	-3.107,50
4900000	Over te dragen kosten	74.619,93	134.204,03	74.619,93	59.584,10
4910000	Verkregen opbrengsten				
4920000	Toe te rekenen kosten	-33.871,64	34.922,92	42.833,45	-7.910,53
4930000	Over te dragen opbrengsten	-189.100,89	189.100,89	189.100,89	
4990010	Wachtrekeningen: ontvangsten in onderzoek		2.321,31	2.321,31	
4990100	Wachtrekeningen: BTW		4.288,36	4.288,36	
4990300	Wachtrekeningen: verkopen		2.088,00	2.088,00	
4999000	BTW R/C		0,03	0,03	
4999999	Wachtrekeningen: verschuivingen 4-rekeningen lonen		10.419,50	10.419,50	
5501000	BELFIUS - rekening-courant	215.832,14	7.216.027,93	7.110.735,29	105.292,64
5501002	BELFIUS - betalingen in uitvoering (-)		2.772.722,51	2.772.722,51	
5503000	BNP-PARIBAS-FORTIS - rekening-courant	354.509,83	5.726.142,47	5.628.961,61	97.180,86
5701000	Kas ontvanger	7.142,75	45.868,97	43.977,61	1.891,36
5705000	Kassen AGB MAC	3.641,84	36.030,06	32.719,98	3.310,08
5800000	Interne overboekingen	131.645,00	5.505.290,24	5.505.290,24	
5801300	interne overboekingen kas	-131.645,00	1.083.220,48	1.083.220,48	
5801600	Interne overboekingen VROEGERE 56000 - 999		43.329.024,09	43.329.024,09	
6000000	Aankopen van grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen	11.664,93			
6000010	Aankoop dranken		38.056,07	8.806,84	29.249,23
6000100	Aankoop overige handelsgoederen		59.255,57	11.787,55	47.468,02
6001000	Aankopen van handelsgoederen dranken, voeding	116.910,37			
6005000	Aankopen andere goederen voor doorverkoop	27.920,72			
6100000	Onroerende goederen: Huur en huurlasten van onroerende goede				
6100030	Periodieke erfpacht- en vruchtgebruikvergoedingen		33,00		33,00
6102000	Onroerende goederen: Overige vergoedingen voor het gebruik e				
6103102	Gebouwen: onderhoudscontracten	175.263,29			

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2019	DEBET	CREDIT	31/12/2020
6103110	Benodigdheden voor onderhoud en herstelling gebouwen		5.601,45		5.601,45
6103120	Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling gebouwen		280.024,35	23.872,60	256.151,75
6103130	Benodigdheden voor schoonmaak gebouwen		9.071,07	2.605,69	6.465,38
6103140	Prestaties van derden voor schoonmaak gebouwen		221.844,25	5.253,65	216.590,60
6103200	Gebouwen: benodigdheden voor onderhoud en herstelling	75,32			
6103300	Gebouwen: schoonmaak	352.392,28			
6103400	Gebouwen: andere kosten (o.a. securitykosten)	27.814,99			
6110100	Elektriciteit: gebouwen	138.648,48	159.955,57	19.838,87	140.116,70
6110300	Elektriciteit - BTW-plicht	7.742,45			
6111100	Gas	44.678,34	67.541,72	13.369,85	54.171,87
6111300	Gas - BTW-plicht	6.165,03			
6113100	Water: gebouwen		31.579,75	25.522,18	6.057,57
6120200	Verzekering: voertuig	896,37			
6120300	Verzekering: gebouwen	19.152,95			
6120400	Verzekering: andere	50.817,95			
6121000	Verzekeringen: patrimonium		39.894,00		39.894,00
6122000	Verzekeringen: motorrijtuigen		1.977,03	1.080,66	896,37
6125000	Verzekeringen: overige		61.032,65	10.098,29	50.934,36
6130010	Administratiekosten	800,72			
6130013	Administratiekosten: bankkosten	12.283,74			
6130014	Economaat	33.263,30			
6130016	Administratiekosten: publicatiekosten	72,10			
6130018	Administratiekosten: overige	1.121,00			
6130020	Administratiekosten: Documentatie en abonnementen	6.816,29			
6130030	Administratiekosten: lidgelden	4.985,28			
6130040	Administratiekosten: Verzendings- en portkosten	21.686,81			
6130050	Huur kopiërs + onderhoud	410,41			
6130060	Recepties, werklunches, representatie en public relations	2.102,71			
6130061	Catering, restaurantkosten, recepties, werklunches, maaltijd	47.832,60			
6130062	Representatie en public relations				
6130070	Relatiegeschenken, attenties en prijzen	415,48			
6130090	ICT: software, licenties, niet-afschrijfbaar hardware en mul	42.279,33			
6130101	Telefonie en dataverkeer: dataverkeer	9.820,12			
6130102	Telefonie en dataverkeer: vaste telefoon + GSM	1.885,00			
6130120	Voertuigen: Technisch onderhoud, herstelling en keuring	917,38			
6130135	Voertuigen: brandstof	15,07			
6130140	Voertuigen: huur	518,43			
6130150	Voertuigen: transport	5.540,78			
6130170	Verplaatsings- en verblijfskosten	4.716,87			
6130210	Waterverbruik	29.604,80			
6130250	Werkingskosten: Benodigdheden voor onderhoud en herstelling	6.029,00			
6130260	Werkingskosten: Technisch onderhoud en herstelling materieel	15.686,20			
6130270	Werkingskosten: Huur materieel	31.468,12			
6130280	Werkingskosten: aankopen materialen voor evenementen, activi	7.822,39			
6130285	Werkingskosten: aankoop drank en voeding voor werking dienst	1.132,52			
6130290	werkingskosten: aankoop klein niet-afschrijfbaar materiaal	184.884,40			
6130295	Werkingskosten: prestaties door derden	747.422,47			
6130310	Prestaties: publiciteit en advertentiekosten	168.839,38			
6130320	Erelonen: kosten advocaten	1.446,36			
6130340	Erelonen: Notariskosten				
6130350	Erelonen: Studies, ontwerp, schattingen	13.943,44			
6130370	Erelonen: Vergoedingen en kosten externen	549.650,89			
6130372	vergoeding artiesten				
6130375	Auteursrechten en andere rechten				
6130380	Erelonen: Consultancy en begeleidingsopdrachten	4.063,06			
6130900	andere vergoedingen	1.953,29			
6131010	Administratie- en leveringskosten		3.204,12		3.204,12
6131020	Publicatiekosten		145,50		145,50
6131030	Documentatie en abonnementen		3.031,32	970,66	2.060,66
6131040	Lidgelden		5.944,81	283,90	5.660,91
6131060	Post- en frankeringskosten		14.484,42	760,27	13.724,15
6131070	Aankoop kantoorbenodigdheden		20.294,29	3.839,69	16.454,60
6131080	Huur meubilair en kantormateriaal		3.464,52	410,41	3.054,11

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2019	DEBET	CREDIT	31/12/2020
6132020	ICT-onderhoudscontracten en softwarelicenties		149.831,88	22.390,55	127.441,33
6132030	Communicatiekosten (telefoon en internet)		14.356,18	376,48	13.979,70
6133010	Recepties, lunches en catering		20.460,30	4.150,69	16.309,61
6133020	Representatiekosten en public relations		250,00		250,00
6133030	Relatiegeschenken, attenties en prijzen		7.992,76		7.992,76
6133040	Communicatie- en promotiecampagnes		111.576,35	17.394,26	94.182,09
6134010	Erelonen en vergoedingen notarissen, deurwaarders en advocat		12.516,70		12.516,70
6134020	Erelonen en vergoedingen consultancy en audits		8.618,33		8.618,33
6134040	Erelonen en vergoedingen commissies, jury, adviesraden en ra		16.826,11	2.484,50	14.341,61
6134050	Erelonen en vergoedingen auteursrechten		31.956,61	362,25	31.594,36
6134060	Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,		19.523,36	6.085,35	13.438,01
6135020	Aankoop en huur diverse benodigdheden projecten en activitei		351.027,18	59.559,74	291.467,44
6135030	Erelonen en vergoedingen i.k.v. projecten en activiteiten		599.938,11	104.250,67	495.687,44
6135050	Aankoop drank en voeding voor werking autonome gemeentebedri		28.289,73	9.553,80	18.735,93
6140000	Verplaatsings- en verblijfskosten personeel	12.167,47			
6140010	Vorming en beroepsopleiding personeel	22.745,63			
6140020	Aankoop en onderhoud werkkledij	7.017,63			
6141020	Opleidingskosten		78,72	25,00	53,72
6141030	Reis- en verblijfskosten		9.248,76	555,55	8.693,21
6141040	Kosten werkkledij		2.390,82	925,60	1.465,22
6151010	Huur technisch materieel		1.220,77	95,00	1.125,77
6151020	Onderhoud en herstelling technisch materieel		5.597,55	727,32	4.870,23
6151030	Kosten van bewaking en veiligheid		9.746,68	3.672,86	6.073,82
6151050	Aankoop klein niet-afschrijfbaar materiaal		24.264,58	838,58	23.426,00
6152020	Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling voertuig		235,84	200,56	35,28
6152040	Olie en brandstof voor voertuigen		20,00		20,00
6152050	Huur transportmateriaal		402,83		402,83
6170010	Interimpersoneel	8.421,35			
6171000	Uitzendkrachten		1.186,09		1.186,09
6301000	Afschrijvingen op immateriële vaste activa	4.567,80	11.083,20		11.083,20
6302000	Afschrijvingen op materiële vaste activa	2.022.651,88	2.870.591,25	784.044,67	2.086.546,58
6400005	Belastingen	26.415,10			
6400010	Onroerende voorheffing		24.658,83		24.658,83
6400020	onroerende voorheffing	23.170,91			
6400030	Belastingen en taksen op rollend materieel	37.057,09	128,52		128,52
6400040	andere belastingen	48,85			
6400041	Belastingen: voertuigen	151,16			
6400100	Overige werkingsbelastingen		33.581,41	12.972,27	20.609,14
6430000	Diverse operationele kosten				
6430010	Boeten	116,00			
6430100	Boetes		58,00		58,00
6430200	Diverse operationele kosten - kasverschillen	5.000,00			
6440100	Kasverschillen		178,14		178,14
6450100	Schadegevallen, rechtsplegings- en verbrekingsvergoedingen		258.442,58		258.442,58
6496100	Andere specifieke werkingssubsidies: overige		23.569,01	684,00	22.885,01
6500100	Leningslasten: Rente, commissies en kosten verbonden aan sch				
6500500	verwijlintresten	46,64			
6540000	Gerealiseerde wisselresultaten				
6570040	Betalingsverschillen	1,04			
6570050	Bankkosten	348,46			
6570100	Debetrente op financiële rekeningen		14,10		14,10
6570200	Kosten financieel beheer		14.304,61	1.298,59	13.006,02
6590100	Betalingsverschillen		0,09	0,02	0,07
6930000	Over te dragen overschot van het boekjaar	48.437,86	88.876,81	39.963,06	48.913,75
6940000	Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar		400.000,00	200.000,00	200.000,00
7000010	Verkoop van dranken		5.770,51	47.324,82	-41.554,31
7000040	Verkopen van andere roerende goederen		3.588,50	26.149,79	-22.561,29
7001008	Verhuur zalen	-134.855,87			
7001014	verhuur lokalen garage+	-1.012,36			
7001024	musea inkom	-308.079,81			
7001026	administratieve prestaties	-3.493,13			
7001027	Bibliotheek	-7.408,28			
7001040	nutsvoorzieningen	-11.606,94			

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2019	DEBET	CREDIT	31/12/2020
7001043	verkoop dranken	-117.170,30			
7001044	verhuur van roerende goederen	-3.293,40			
7001045	andere toegangsgelden	-10.619,43			
7001046	Gidsen				
7001047	andere opbrengsten uit verkopen	-49.310,72			
7001048	andere opbrengsten	-69.445,14			
7001053	Opbrengsten theater	-95.657,71			
7001054	Opbrengsten literatuur	-3.987,74			
7001055	Opbrengsten humor	-82.176,89			
7001056	Opbrengsten muziek	-103.835,40			
7001057	Opbrengsten klassiek	-5.051,88			
7001058	Opbrengsten dans				
7001059	Opbrengsten educatieve diensten	-3.738,68			
7001060	Opbrengsten schoolprogrammatie	-18.525,52			
7001061	Opbrengsten familievoorstellingen	-34.428,06			
7001062	Opbrengsten tentoonstellingen	-69.817,44			
7001064	Opbrengsten vestiaire	-1.588,79			
7001069	Verkoop voeding	-30.695,55			
7002005	Concessie cafetaria	-54.349,44			
7010100	Opbrengsten uit prestaties		6.446,14	101.802,16	-95.356,02
7010200	Toegangsgelden en ticketverkoop		67.104,12	344.605,25	-277.501,13
7010500	Ter beschikking stellen zalen		27.667,91	115.488,14	-87.820,23
7010600	Nutsvoorzieningen		537,54	32.296,13	-31.758,59
7010800	Opbrengsten uit prestaties aan welzijnsverenigingen		241.120,64	253.718,98	-12.598,34
7020200	Onroerende verhuur langlopende contracten			21.590,31	-21.590,31
7020300	Roerende verhuur kortlopende contracten		1.115,70	2.943,82	-1.828,12
7020400	Concessieopbrengsten		35.755,48	86.589,57	-50.834,09
7070000	Prijssubsidies	-3.280.719,06	52.731,13	2.137.050,20	-2.084.319,07
7390000	Boetes	-12.022,38	196,55	23.878,88	-23.682,33
7405030	Specifieke werkingssubsidies: werking	-4.250,08			
7405130	Specifieke werkingssubsidies: andere	-203.262,00			
7406100	Specifieke projectsubsidies		54.229,89	82.862,91	-28.633,02
7409000	Overige specifieke werkingssubsidies			1.580.000,00	-1.580.000,00
7450060	schadevergoedingen	-82,64			
7450070	sponsoring	-6.700,00			
7450080	recuperatie van kosten: andere	-17.753,77			
7450090	andere diverse operationele opbrengsten				
7450100	Recuperatie van kosten		4.692,56	17.476,22	-12.783,66
7460100	Giften, schenkingen & legaten			39.389,26	-39.389,26
7530000	In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen	-414.033,07		365.336,76	-365.336,76
7590000	Andere financiële opbrengsten	-3,00			
7590040	Betalingsverschillen	-963,60			
7590100	Betalingsverschillen			56,79	-56,79
7590900	Andere financiële opbrengsten - overige			762,45	-762,45
7930000	Over te dragen tekort van het boekjaar				
7930010	Overgedragen winst van het vorige boekjaar				
0320000	Huurwaarborgen woningen		20.900,00		20.900,00
0330000	Zekerheidstellers: Huurwaarborgen woningen			20.900,00	-20.900,00
0920000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		902.555,89		902.555,89
0930000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar			902.555,89	-902.555,89

0,00	385.406.042,60	385.406.042,60	0,00
------	----------------	----------------	------

**DETAIL NIET IN BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN PLICHTEN - 31/12/2020**

RUBRIEK 0	AR-OMSCHRIJVING	OMSCHRIJVING	DERDE	BEDRAG
				923.455,89
032	Ontvangen zekerheden	Concessieovereenkomst Heilige geest (BNP)	Oliver BVBA	9.000,00
032	Ontvangen zekerheden	Concessieovereenkomst Het Anker (BNP)	Het Anker NV	3.900,00
032	Ontvangen zekerheden	Concessieovereenkomst Het Predikeren (BNP)	Vercallis bvba	8.000,00
092	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar			902.555,89

## Financiële risico's

De vennootschap maakt geen gebruik van financiële instrumenten om risico's in te dekken.

De risico's en onzekerheden eigen aan de sector en aan de activiteiten van de vennootschap, worden volgens de raad van bestuur door de deskundigheid en de ervaring van het team van gemotiveerde medewerkers in voldoende mate onderkend en afgezekerd om te vermijden dat een eventuele negatieve impact daarvan een doorslaggevende invloed zou hebben op het resultaat van de vennootschap.

Op 11 maart 2020 maakte de Wereldgezondheidsorganisatie bekend dat de uitbraak van COVID-19 officieel als pandemie wordt beschouwd. COVID-19 heeft tot op heden reeds significante effecten op de wereldeconomie. Deze is per 31 december 2020 nog steeds van toepassing.

Voor AGB MAC worden de gevolgen van de uitbraak van de COVID-19-crisis op de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 door het bestuursorgaan verantwoord als een gebeuren dat niet leidt tot aanpassing van de jaarrekening.

De veronderstellingen die gehanteerd worden bij de waardering van de financiële en niet-financiële activa op de balansdatum geven de informatie zoals die op 31 december 2020 beschikbaar was op voorzichtige, redelijke en onderbouwde wijze weer. Hoewel de volledige impact van de COVID-19-crisis op dit moment ongekend is en de voortschrijdende maatregelen niet redelijk kunnen ingeschat worden, is het bestuursorgaan van oordeel dat voldoende maatregelen werden genomen om de negatieve impact ervan zoveel als mogelijk in te perken. Het bestuursorgaan wijst hierbij op de mogelijke financiële risico's als gevolg van de uitzonderlijke omstandigheden waarmee de onderneming geconfronteerd wordt.

# Waarderingsregels

## Waarderingsregels

De waarderingsregels zijn opgenomen in het Besluit van de Vlaamse Regering van 25 juni 2010 betreffende de beleids- en beheerscyclus (art. 140-188).

De BBC-waarderingsregels zijn grotendeels in overeenstemming met **IPSAS** (International Public Sector Accounting Standards).

## Algemene principes

Het college van burgemeester en schepenen, de deputatie of de raad voor maatschappelijk welzijn legt de waarderingsregels vast. Een samenvatting van deze waarderingsregels wordt in de toelichting bij de jaarrekening opgenomen zodat een voldoende nauwkeurig inzicht wordt verkregen in de toegepaste waarderingsmethoden.

Bij de vaststelling en toepassing van de waarderingsregels gaan we ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten. Indien dit voor bepaalde activiteiten niet het geval is, moeten de waarderingsregels dienovereenkomstig worden aangepast en geldt in het bijzonder het volgende:

- 1) Voor de vlottende en de vaste activa wordt zo nodig tot aanvullende afschrijvingen of waardeverminderingen overgegaan om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot de vermoedelijke realisatiewaarde;
- 2) Een voorziening wordt gevormd voor de kosten die verbonden zijn aan de beëindiging van de werkzaamheden, vooral voor de aan het personeel uit te keren vergoedingen.

De waarderingsregels zijn van het ene financiële boekjaar op het andere identiek zijn en worden stelselmatig worden volledig onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar toegepast. Ze kunnen gewijzigd worden wanneer, onder meer op grond van belangrijke veranderingen in de activiteiten van het bestuur, de vroeger gevolgde waarderingsregels niet langer zorgen voor een waar en getrouw beeld. Eventuele wijzigingen worden in de toelichting bij de jaarrekening vermeld en verantwoord.

Art. 142 BVR bepaalt dat elk vermogensbestanddeel (elk goed, bezitting of financieringsbron) afzonderlijk wordt gewaardeerd.

Individuele roerende aankopen van minder dan € 1.000,00 die geen deel uitmaken van een groter project, worden niet als investering te beschouwd maar worden geboekt als operationele kosten.

Verder wordt er bij de waardering rekening gehouden met alle voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen die ontstaan zijn tijdens het financiële boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft of tijdens voorgaande boekjaren, zelfs als deze risico's, verliezen of ontwaardingen alleen bekend zijn tussen de balansdatum en het ogenblik waarop het ontwerp van de jaarrekening wordt vastgesteld.

Gebeurtenissen na balansdatum zijn gebeurtenissen die plaatsvinden tussen de balansdatum en de datum waarop de jaarrekening voor vaststelling aan de raad wordt voorgelegd. Gebeurtenissen na



# Waarderingsregels

---

balansdatum die nadere informatie geven over de feitelijke situatie op de balansdatum, worden verwerkt in de jaarrekening en worden opgenomen in de toelichting bij de jaarrekening. Gebeurtenissen na balansdatum die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie op de balansdatum, worden niet verwerkt in de jaarrekening.

Kosten en opbrengsten die betrekking hebben op het financiële boekjaar of op voorgaande boekjaren, worden verwerkt in het financiële boekjaar, ongeacht de dag waarop die kosten en opbrengsten worden betaald of geïnd, behalve als de effectieve inning van de opbrengsten onzeker is.

De boekhouding wordt gevoerd in euro. De transacties uitgedrukt in vreemde valuta worden omgerekend tegen de contante wisselkoers op de datum van de transactie.

Elk actiefbestanddeel wordt gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

## Aanschaffingswaarde

### ALGEMENE PRINCIPES

Onder aanschaffingswaarde wordt één van de volgende waarden verstaan:

- De aanschaffingsprijs (aankoopprijs en de bijkomende kosten zoals niet-terugvorderbare belastingen, vervoerkosten en studiekosten);
- De ruilwaarde;
- De vervaardigingswaarde (aanschaffingsprijs van de grondstoffen, verbruiksgoederen, hulpstoffen en de rechtstreekse productiekosten);
- De schenkingswaarde (de marktwaarde van de goederen die aan het bestuur geschonken worden of die in nalatenschap toegewezen worden, op het moment van de schenking of op de datum van het overlijden van de nalatenschap, alsook de daarmee samenhangende belastingen en kosten);
- De inbrengwaarde (de bedongen waarde van de inbreng).

In de aanschaffingswaarde van materiële en immateriële vaste activa mag de rente op vreemd vermogen dat wordt gebruikt voor de financiering ervan, worden opgenomen als die rente betrekking heeft op de periode die het gebruik van deze vaste activa voorafgaat.

### BIJZONDERE REGELS

#### Liquide middelen en geldbeleggingen

- Aandelen en niet-vastrentende effecten (rubriek 51)

## Waarderingsregels

---

- Vastrentende effecten (rubriek 52)
- Termijndeposito's (rubriek 53)
- Te incasseren vervallen waarden (rubriek 54)
- Kredietinstellingen (rubriek 55)
- Kassen (rubriek 57)
- Interne overboekingen (rubriek 58)

Conform art. 158 BVR worden de liquide middelen en de geldbeleggingen, met uitzondering van de aandelen, niet-vastrentende effecten en vastrentende effecten, gewaardeerd tegen de nominale waarde.

De aandelen, niet-vastrentende effecten en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Op de liquide middelen en geldbeleggingen worden waardeverminderingen toegepast als de realisatiewaarde op de datum van jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde.

Daarenboven zullen aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

Indien bij realisatie meerwaarden of minderwaarden worden behaald, dienen deze afzonderlijk te worden gerapporteerd in de staat van opbrengsten en kosten.

Geen enkele vorm van herwaardering is toegestaan op de liquide middelen en geldbeleggingen.

### **Vorderingen op korte termijn**

De vorderingen op korte termijn uit ruiltransacties (rubriek 40) worden als volgt opgesplitst:

- Vorderingen uit ruiltransacties – nominale waarde (subrubriek 400)
- Te innen opbrengsten uit ruiltransacties (subrubriek 404)
- Borgtochten betaald in contanten (subrubriek 405)
- Vooruitbetalingen op ruiltransacties (subrubriek 406)
- Dubieuze debiteuren (subrubriek 407)
- Geboekte waardeverminderingen (subrubriek 409)

De vorderingen uit niet-ruiltransacties (rubriek 41) worden als volgt opgesplitst:

- Bijdrage in het kapitaal (subrubriek 410)
- Terug te vorderen BTW (subrubriek 411)
- Terug te vorderen belastingen en voorheffingen (subrubriek 412)
- Vorderingen uit fiscale opbrengsten en uit recuperatie van specifieke kosten van de sociale dienst (rekening 413)
- Te innen opbrengsten uit niet-ruiltransacties (subrubriek 414)
- Vorderingen uit subsidies (subrubriek 415)
- Diverse vorderingen uit niet-ruiltransacties (subrubriek 416)
- Dubieuze debiteuren (subrubriek 417)

## Waarderingsregels

---

- Geboekte waardeverminderingen (subrubriek 419)

Vorderingen op korte termijn worden in de balans opgenomen voor de nominale waarde ervan.

Op de vorderingen (dubieuze debiteuren) worden waardeverminderingen geboekt als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag. De ouderdom van de vordering bepaalt de waardevermindering als volgt:

- Ouder dan 1 jaar en jonger dan 2 jaar: 10 %
- Ouder dan 2 jaar en jonger dan 3 jaar: 20 %
- Ouder dan 3 jaar en jonger dan 4 jaar: 30 %
- Ouder dan 4 jaar: 40 %

Op de vorderingen mogen ook waardeverminderingen worden toegepast als hun realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekhoudkundige waarde.

Op het ogenblik dat de insolventie van een schuldenaar is bewezen, wordt de vordering als oninvorderbaar geboekt en zal een minderwaarde moeten geboekt worden voor het saldo van de vordering. De vordering wordt dan uit de boekhouding verwijderd. Indien achteraf zou blijken dat er alsnog een gedeelte van de vordering werd gerecupereerd, dan zal dit aanleiding geven tot de boeking van een meerwaarde voor het effectief gestorte bedrag.

### **Voorraden en bestellingen in uitvoering**

- Grondstoffen, hulpstoffen, goederen in bewerking, gereed product en handelsgoederen (rubriek 30/4)
- Onroerende goederen die bestemd zijn voor verkoop (rubriek 35)
- Vooruitbetalingen (rubriek 36)
- Bestellingen in uitvoering (rubriek 37)

De voorraden die verworven zijn door ruiltransacties worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde of tegen de marktwaarde op balansdatum als die lager is.

Voor de bepaling van de aanschaffingswaarde van activa met identieke technische of juridische kenmerken die opgenomen zijn onder de voorraden, voorziet men drie mogelijkheden:

- Individualisering van de prijs van elk bestanddeel
- Methode van de gewogen gemiddelde prijzen
- FIFO-methode

De voorraden verworven via een niet-ruiltransactie worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op datum van de verwerving. Deze voorraden worden niet gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of indien ze verbruikt

## Waarderingsregels

---

worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld.

Er worden geen voorraden uitgedrukt op de balans.

### **Overlopende rekeningen van het actief**

- Over te dragen kosten (subrubriek 490)
- Verkregen opbrengsten (subrubriek 491)

De overlopende rekeningen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en in de balans opgenomen voor het gedeelte dat ofwel 'overlopend' is naar het volgende boekjaar, ofwel 'toegerekend' moet worden aan het huidige boekjaar.

### **Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen**

- Vorderingen uit ruiltransacties die binnen het jaar vervallen (subrubriek 494)
- Vorderingen uit niet-ruiltransacties die binnen het jaar vervallen (subrubriek 495)

Deze vorderingen ontstaan door de overboeking van een bedrag of een gedeelte ervan waarvoor deze vordering geregistreerd stond op de desbetreffende rekening van de vorderingen op lange termijn. Ze worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde.

Indien voor het geheel of een gedeelte ervan onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag, bestaat voor deze vorderingen de mogelijkheid om gedurende het jaar waardeverminderingen toe te passen.

Op het ogenblik dat de insolventie van een schuldenaar is bewezen, moet de vordering als oninvorderbaar worden geboekt en zal een minderwaarde moeten geboekt worden voor het saldo van de vordering. De vordering wordt dan uit de boekhouding verwijderd. Indien achteraf zou blijken dat er alsnog een gedeelte van de vordering werd gerecupereerd, dan zal dit aanleiding geven tot de boeking van een meerwaarde voor het effectief gestorte bedrag.

### **Vorderingen op lange termijn**

De vorderingen op lange termijn uit ruiltransacties worden als volgt uitgesplitst:

- Operationele vorderingen uit ruiltransacties (rekening 2900)
- Niet-operationele vorderingen uit ruiltransacties (rekening 2902/5)
- Vooruitbetalingen op ruiltransacties (rekening 2906)
- Dubieuze debiteuren (rekening 2907)
- Geboekte waardeverminderingen (rekening 2909)

De vorderingen op lange termijn uit niet-ruiltransacties worden als volgt opgesplitst:

## Waarderingsregels

---

- Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties (rekening 2910)
- Niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties (rekening 2912/5)
- Vooruitbetalingen op niet-ruiltransacties (rekening 2916)
- Dubieuze debiteuren (rekening 2917)
- Geboekte waardeverminderingen (rekening 2919)

Vorderingen op lange termijn uit ruiltransacties die ontstaan door de toekenning van betalingsuitstel aan derden worden in eerste instantie opgenomen in de balans voor hun nominale waarde. In tweede instantie zal het toekennen van het betalingsuitstel aanleiding geven tot de overboeking van het gedeelte van de vordering op korte termijn dat pas over meer dan één jaar komt te vervallen, naar een vordering op lange termijn.

Vorderingen op lange termijn uit niet-ruiltransacties worden in de balans opgenomen voor de nominale waarde ervan.

Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren kunnen waardeverminderingen geboekt worden.

Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag. De ouderdom van de vordering bepaalt de waardevermindering als volgt:

- Ouder dan 1 jaar en jonger dan 2 jaar: 10 %
- Ouder dan 2 jaar en jonger dan 3 jaar: 20 %
- Ouder dan 3 jaar en jonger dan 4 jaar: 30 %
- Ouder dan 4 jaar: 40 %

Beide benaderingen kunnen worden gecombineerd.

Op balansdatum van elk boekjaar worden de vorderingen of een gedeelte van de vorderingen met een looptijd van meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen overgeboekt naar 'Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen'. Ook indien deze vordering, of een gedeelte ervan, als dubieus werd geboekt, wordt deze vordering, incl. de erop geboekte waardeverminderingen, overgeboekt.

Op het ogenblik dat de insolventie van een schuldenaar is bewezen door om het even welk bewijsstuk, moet de vordering op lange termijn overgeboekt worden naar de vorderingen op korte termijn. Daar zal voor deze oninvorderbare vordering een minderwaarde moeten worden geboekt voor het saldo van de vordering en zal de vordering uit de boekhouding worden verwijderd. Indien achteraf zou blijken dat er alsnog een gedeelte van de vordering die uit de boekhouding is verdwenen werd gerecupereerd, dan zal dit aanleiding geven tot de boeking van een meerwaarde voor het effectief gestorte bedrag.

# Waarderingsregels

---

## Financiële vaste activa

- Extern verzelfstandigde agentschappen (subrubriek 280)
- Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten (subrubriek 281)
- Publiek-Private Samenwerkingsverbanden (subrubriek 282)
- OCMW-verenigingen (subrubriek 283)
- Andere aandelen en niet-vastrentende effecten (subrubriek 284)
- Overig vorderingen (subrubriek 285)
- Borgtochten betaald in contanten (subrubriek 288)
- Nog te storten bedragen (rekening 2801, 2811, 2821, 2831 en 2841)
- Dubieuze debiteuren (rekening 2807, 2817, 2827, 2837 en 2857)
- Geboekte meerwaarde (rekening 2808, 2818, 2828, 2838 en 2848)
- Geboekte waardeverminderingen (rekening 2809, 2819, 2829, 2839, 2849 en 2859)

Belangen of aandelen en vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde. De vorderingen op entiteiten die het bestuur op een duurzame wijze wil ondersteunen, worden op de balans opgenomen voor de nominale waarde ervan.

Borgtochten betaald in contanten worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de storting.

Op financiële vaste activa is het herwaarderingsmodel van toepassing. Dit houdt in dat na hun opname als actief de financiële vaste activa (vooral de belangen) waarvan de reële waarde betrouwbaar kan worden bepaald, geboekt worden tegen hun geherwaardeerde waarde. Geherwaardeerde waarde = reële waarde op het moment van de herwaardering – eventuele latere geaccumuleerde waardeverminderingen.

Waardeverminderingen worden toegepast in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Ook op de vorderingen en vastrentende effecten worden waardeverminderingen toegepast als er voor het geheel of een gedeelte onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

Op het ogenblik dat de insolventie van de entiteit waarin men belangen heeft of waaraan men terugvorderbare middelen heeft toegekend, is bewezen, dient dit belang of deze vordering als oninvorderbaar te worden geboekt en zal een minderwaarde moeten worden geboekt voor het saldo van het belang of de vordering en zal dit belang of deze vordering uit de boekhouding worden verwijderd. Indien achteraf zou blijken dat er alsnog een gedeelte van het belang of de vordering die uit de boekhouding is verdwenen werd gerecupereerd, dan zal dit aanleiding geven tot de boeking van een meerwaarde voor het effectief gestorte bedrag.

# Waarderingsregels

---

## Materiële vaste activa

Een onderscheid moet gemaakt worden tussen gemeenschapsgoederen, bedrijfsmatige activa en overige activa.

Gemeenschapsgoederen zijn roerende en onroerende activa die aangewend worden om een gemeenschappelijke dienstverlening te vervullen, maar waarbij de vervulling van deze dienstverlening gedurende de volledige cyclus minder ontvangsten genereert dan de uitgaven die nodig zijn om deze activa te verkrijgen en om die dienstverlening te realiseren. Activa die wel voldoende ontvangsten generen om de uitgaven te compenseren die nodig zijn om de activa te verkrijgen en om de maatschappelijke dienstverlening te realiseren zijn bedrijfsmatige vaste activa. Ze worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context. De prijs die aangerekend wordt voor de dienstverlening verbonden aan deze activa is marktconform of concurrentieel. De overige materiële vaste activa worden niet aangewend om een maatschappelijke dienstverlening te vervullen maar worden aangewend om huuropbrengsten, een waardeinstijging of beide te realiseren. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur. Onder de overige materiële vaste activa worden onder meer de volgende bedragen opgenomen:

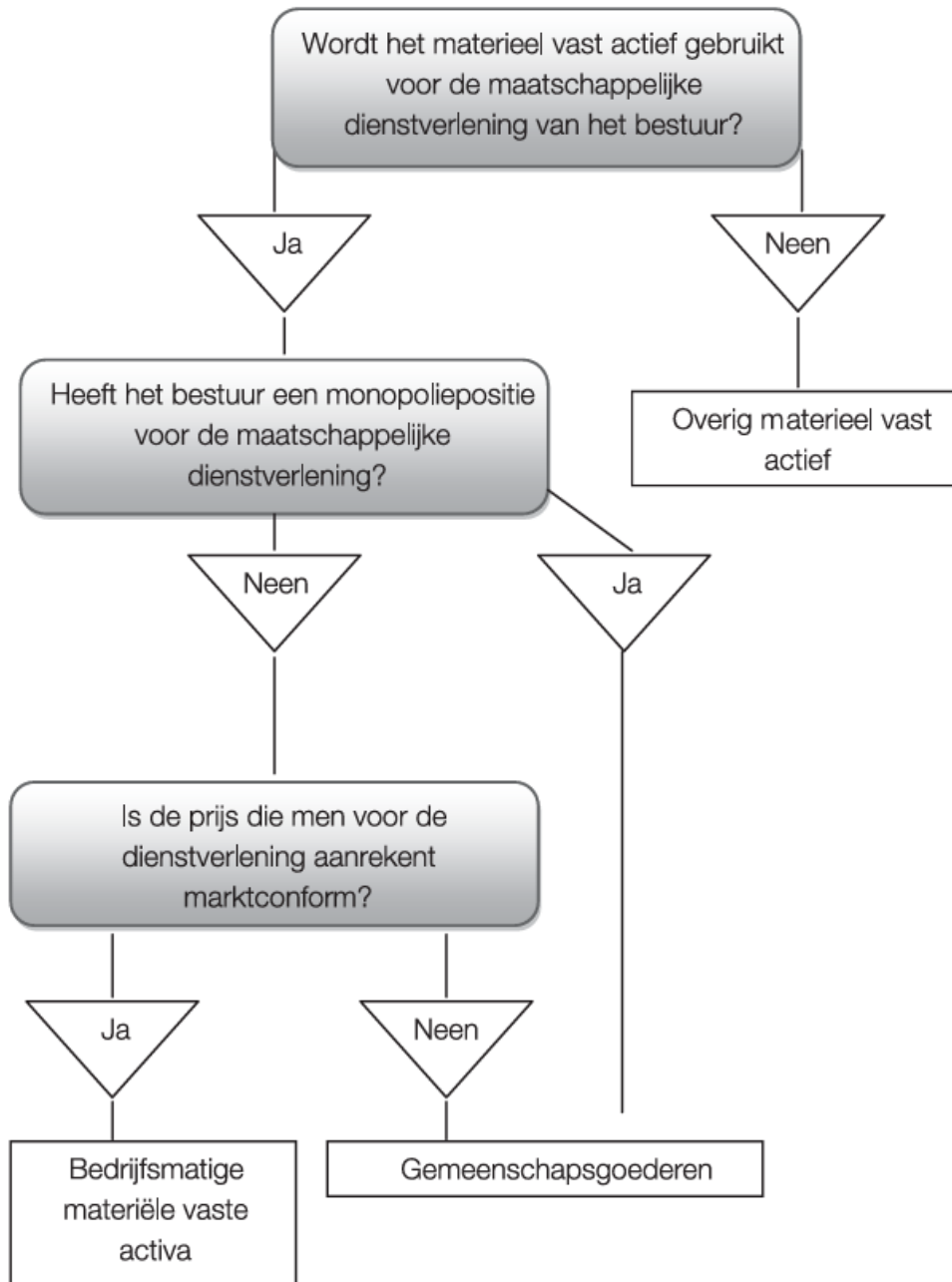
- De roerende of onroerende goederen die niet tot de gemeenschapsgoederen of tot de bedrijfsmatige materiële vaste activa behoren, en die worden aangewend als roerende of onroerende reserve;
- De buiten gebruik of buiten exploitatie gestelde materiële vaste activa;
- De roerende en onroerende goederen die in erfpacht, opstal, huur, handelshuur of landpacht werden gegeven, behalve als de vorderingen die voortvloeien uit deze contracten, geboekt worden onder de vorderingen van de vlottende of de vaste activa.

De roerende goederen die werden aangekocht of gebouwd om onmiddellijk doorverkocht te worden, worden hier niet opgenomen, maar worden afzonderlijk onder de voorraden vermeld.

Onderstaand schema brengt de bepaling van de categorie waartoe een materieel vast actief behoort in kaart:

## Waarderingsregels

---



Na de initiële waardering van een actiefbestanddeel geldt voor de waardering in de latere boekjaren ofwel het kostprijsmodel ofwel het herwaarderingsmodel. Volgens het kostprijsmodel moet een vast actief worden geboekt tegen zijn kostprijs, verminderd met eventuele geboekte afschrijvingen en



## Waarderingsregels

eventuele geboekte waardeverminderingen. Het herwaarderingsmodel houdt echter in dat een vast actief waarvan de reële waarde betrouwbaar kan worden bepaald, geboekt wordt tegen de geherwaardeerde waarde. Het belangrijkste verschil tussen beide modellen zit dus in het feit dat de activa waarop het kostprijsmodel van toepassing is niet kunnen worden geherwaardeerd.

	Gebruiksduur	Afschrijvingen	Waardeverminderingen	Herwaarderingsregels
<b>Kostprijsmodel</b>				
Gemeenschaps-goederen	Beperkt	JA	JA	NEE
	Onbeperkt	NEE	JA	NEE
Bedrijfsmatige materiële vaste activa	Beperkt	JA	JA	NEE
	Onbeperkt	NEE	JA	NEE
Immateriële vaste activa	Beperkt	JA	JA	NEE
	Onbeperkt	NEE	JA	NEE
<b>Herwaarderingsmodel</b>				
Overige materiële vaste activa	Beperkt	JA	JA	JA
	Onbeperkt	NEE	JA	JA
Financiële vaste activa	Niet van toepassing	NEE	JA	JA

### Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa zijn middelen van onlichamelijke aard, die voor de activiteiten van het bestuur worden gebruikt. Ze worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen. Andere immateriële vaste activa dan die welke van derden verworven zijn, worden slechts tegen vervaardigingsprijs op het actief geboekt, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

### Financiële schulden

## Waarderingsregels

---

De financiële schulden op korte termijn worden als volgt opgesplitst:

- Kredietinstellingen – Leningen op rekening met vaste termijn (subrubriek 430)
- Kredietinstellingen – Schulden in rekening-courant (subrubriek 433)
- Overige leningen (subrubriek 439)

De financiële schulden op lange termijn worden als volgt opgesplitst:

- Obligatieleningen (subrubriek 171)
- Leasingschulden en soortgelijke schulden (subrubriek 172)
- Schulden aan kredietinstellingen (subrubriek 173)
- Overige leningen (subrubriek 174)

De financiële schulden worden in de balans opgenomen voor ofwel de nominale waarde, de aanschaffingswaarde (effecten) of de som van de kapitaalbestanddelen die de wedersamenstelling in kapitaal vertegenwoordigen van de waarde van het materieel vast actief in het geval van leasing.

Op de balansdatum van elk boekjaar moeten de financiële schulden of een gedeelte van de schulden met een looptijd van meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen, van de schulden op lange termijn overgeboekt worden naar rubriek I.A.4 'Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen'.

### **Diverse schulden uit ruiltransacties**

De diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties worden verder opgesplitst als volgt:

- Leveranciers (subrubriek 440)
- Te ontvangen facturen (subrubriek 444)
- Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest (subrubriek 445)
- Te betalen toegestane leningen (subrubriek 446)
- Overige schulden uit ruiltransacties (subrubriek 449)
- Ingehouden voorheffing (subrubriek 453)
- Rijksdienst voor Sociale Zekerheid (subrubriek 454)
- Bezoldigingen (subrubriek 455)
- Andere sociale schulden (subrubriek 459)

De diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties worden als volgt verder opgesplitst:

- Operationele schulden uit ruiltransacties (subrubriek 175)
- Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties (subrubriek 176)
- Borgtochten ontvangen in contanten (subrubriek 178)
- Andere diverse schulden uit ruiltransacties (subrubriek 179)

In eerste instantie worden de schulden op lange termijn uit ruiltransacties (die ontstaan door toekenning van betalingsuitstel door een leverancier) als een schuld op korte termijn uit ruiltransacties opgenomen in de balans voor hun nominale waarde. In tweede instantie zal het toekennen van het betalingsuitstel aanleiding geven tot de overboeking van het gedeelte

## Waarderingsregels

---

van de schuld op korte termijn dat pas over meer dan één jaar komt te vervallen, naar een schuld op lange termijn.

De ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties en de overige schulden op lange termijn uit ruiltransacties worden in de balans opgenomen voor de nominale waarde ervan.

Op balansdatum zal een overboeking moeten gebeuren van de schulden uit ruiltransacties op lange termijn naar de schulden op korte termijn voor de schulden of een gedeelte van de schulden met een looptijd van meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.

### **Schulden uit niet-ruiltransacties**

De schulden op korte termijn uit niet-ruiltransacties worden als volgt opgesplitst:

- Geraamd bedrag der belastingschulden (subrubriek 474)
- Te betalen BTW (subrubriek 475)
- Andere te betalen belastingen en taksen (subrubriek 476)
- Operationele schulden inzake sociale dienstverlening OCMW (subrubriek 481)
- Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies (subrubriek 482)
- Ontvangen vooruitbetalingen op niet-ruiltransacties (subrubriek 483)
- Andere diverse schulden uit niet-ruiltransacties (subrubriek 489)

De schulden op lange termijn uit niet-ruiltransacties worden als volgt opgesplitst:

- Ontvangen vooruitbetalingen op investeringssubsidies (rekening 180)
- Andere schulden uit niet-ruiltransacties (subrubriek 189)

Schulden uit niet-ruiltransacties worden in de balans opgenomen voor de nominale waarde ervan.

Op balansdatum zal een overboeking moeten gebeuren van de schulden uit niet-ruiltransacties op lange termijn naar de schulden op korte termijn voor de schulden of een gedeelte van de schulden met een looptijd van meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.

### **Voorzieningen voor risico's en kosten**

De voorzieningen op korte termijn voor risico's en kosten worden opgesplitst als volgt:

- Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen (subrubriek 460)
- Voorzieningen voor vakantiegeld (subrubriek 461)
- Voorzieningen voor overige risico's en kosten (subrubriek 462/7)

De voorzieningen op lange termijn voor risico's en kosten worden opgesplitst als volgt:

- Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen (subrubriek 160)
- Voorzieningen voor overige risico's en kosten (subrubriek 161/7)

## Waarderingsregels

---

De voorzieningen voor risico's en kosten worden stelselmatig gevormd. Ze worden aangelegd voor een duidelijk omschreven schuld die op de balansdatum zeker is. Dit gebeurt op basis van objectieve beoordelingscriteria zodat het bedrag van de schuld op betrouwbare wijze kan worden geschat.

De voorzieningen op lange termijn, waarvan de afwikkeling naar verwachting zal resulteren in een uitstroom van middelen binnen de twaalf maanden na balansdatum, worden op balansdatum overgeboekt naar de voorzieningen op korte termijn.

Daarnaast zullen de voorzieningen eventueel moeten worden aangepast in de mate waarin de oorspronkelijke schatting hoger of lager is dan wat vereist is volgens een actuele inschatting ervan op de balansdatum.

Van zodra het bedrag van de schuld werkelijk vaststaat en de kosten op de desbetreffende kostenrekeningen worden geboekt, zal de voorziening teruggenomen worden.

### **Overlopende rekeningen van het passief**

Tot de overlopende rekeningen van het passief behoren:

- Toe te rekenen kosten (subrubriek 492)
- Over te dragen opbrengsten (subrubriek 493)

De overlopende rekeningen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

### **Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen**

De financiële schuld op korte termijn wordt opgesplitst als volgt:

- Obligatieleningen (subrubriek 421)
- Leasingschulden en soortgelijke schulden (subrubriek 422)
- Schulden aan kredietinstellingen (subrubriek 423)
- Overige leningen (subrubriek 424)
- Operationele schulden (subrubriek 425)
- Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties (subrubriek 426)
- Borgtochten ontvangen in contanten (subrubriek 428)
- Andere diverse schulden die binnen het jaar vervallen (subrubriek 429)

De schulden zullen worden overgeboekt voor het bedrag waarvoor zij geregistreerd staan op de desbetreffende rekeningen van de schulden op lange termijn.

### **Nettoactief**

#### **Overig nettoactief**

Het overige netto actief wordt opgesplitst als volgt:

- Kapitaal (subrubriek 100)
- Niet-opgevraagd kapitaal (subrubriek 101)

## Waarderingsregels

---

- Bijdragen, schenkingen en legaten zonder last en zonder specifiek doel of bestemming (subrubriek 102)

De waarde van deze rubriek wordt bepaald door de waardering van het actief en passief. Het overige nettoactief wordt immers beschouwd als zijnde het verschil tussen het totaal der activa en passiva bij het opmaken van de beginbalans.

De bijdragen, schenking en legaten zonder last en zonder specifiek doel of bestemming worden gewaardeerd aan nominale waarde.

### **Herwaarderingsreserves**

- Herwaarderingsreserves op overige materiële vaste activa (subrubriek 121)
- Herwaarderingsreserves op financiële vaste activa (subrubriek 122)

Wanneer de reële waarde van een actief groter is dan de boekwaarde, wordt dit verschil opgenomen in de rubriek herwaarderingsreserves.

Indien op basis van een volgende herwaardering blijkt dat er niet-gerealiseerde minderwaarden zijn, dan moeten deze:

- Ofwel in mindering gebracht worden van reeds geboekte herwaarderingsreserves;
- Ofwel in kost genomen voor zover deze minderwaarde groter is dan de reeds geboekte meerwaarden.

### **Overgedragen overschot – overgedragen tekort**

In het MAR wordt het overgedragen overschot/tekort opgenomen op de rekening 14 die een positief saldo vertoont in het geval van een gecumuleerd overschot en een negatief bedrag in het geval van een gecumuleerd tekort.

De waarde van het overgedragen overschot/tekort wordt bepaald door de waarde van:

- Het overschot/tekort van de vorige boekjaren zoals blijkt uit de laatst afgesloten jaarrekening;
- Het overschot/tekort na de eindejaarsverrichtingen van het desbetreffende boekjaar.

De waarde van deze rubriek wordt dus bepaald door de waardering van de kosten en opbrengsten.

### **Investeringssubsidies en -schenkingen**

De investeringssubsidies en –schenkingen worden als volgt opgesplitst:

- Investeringssubsidies en –schenkingen in kapitaal met vordering op korte termijn (subrubriek 150)
- Investeringssubsidies en –schenkingen in kapitaal met vordering op lange termijn (subrubriek 151)
- Investeringssubsidies in de vorm van terugbetaling van leningen (subrubriek 152)
- Overige investerings-schenkingen (subrubriek 159)

Investeringssubsidies en schenkingen, en legaten in contanten worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien de investeringssubsidies en –schenkingen worden herzien, zullen ze als diverse financiële kost worden geboekt.

## Waarderingsregels

De schenking en legaten in natura worden gewaardeerd aan de schenkingswaarde, zijnde de marktwaarde op het moment van de schenking of op datum van het opvallen van de nalatenschap. Indien een actief wordt geschonken dat behoort tot het erfgoed en waarvoor geen aanschaffingswaarde of marktwaarde kan worden bepaald, dan mogen deze erfgoederen pro memorie in de balans worden opgenomen voor 1 euro.

De investeringssubsidies en schenkingen worden in de erop volgende boekjaren via afboekingen in de staat van opbrengsten en kosten (subrubriek 7530) gespreid om ze in overeenstemming te brengen met de afschrijvingen op het gesubsidieerde actief. In geval van niet-afschrijfbaar activa blijft het oorspronkelijke bedrag van de investeringssubsidie of de schenking behouden in de boekhouding.

### Afschrijvingen en waardeverminderingen

#### Afschrijvingen

Het af te schrijven bedrag van een actief wordt per financieel boekjaar bepaald (en kan dus per financieel boekjaar verschillen van elkaar) door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur uitgedrukt in jaren.

$$\text{Jaarlijks afschrijvingsbedrag} = \frac{\text{boekhoudkundige waarde} - \text{restwaarde}}{\text{Resterende gebruiksduur}}$$

De restwaarde en de gebruiksduur van een actief dienen volgens IPSAS ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar worden herzien. In het uitvoeringsbesluit wordt uitgegaan van een 'gelijkmatige' veroudering en wordt dus steeds de lineaire afschrijvingsmethode toegepast. Bijgevoegde tabel geeft een overzicht van de afschrijvingstermijnen voor diverse categorieën.

#### Waardeverminderingen

Waardevermindering zijn andere correcties op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen dan deze die voortvloeien uit afschrijvingen, om rekening te houden met al dan niet als definitief aan te merken ontwaardingen bij het afsluiten van het financiële boekjaar. Waardeverminderingen zijn zowel mogelijk voor activa met beperkte als onbeperkte levensduur (gronden).

Als evenwel op het einde van het financiële boekjaar blijkt dat de gebruikswaarde van een goed hoger is dan zijn boekhoudkundige waarde, dan moeten de eventueel reeds geboekte waardeverminderingen worden teruggenomen ten belopen van het verschil.

### Herwaarderingen

#### Herwaarderingen

De financiële vaste activa en de overige materiële vaste activa, waarvan de reële waarde betrouwbaar kan worden bepaald (herwaarderingsmodel van toepassing), dienen na hun opname worden geboekt tegen de geherwaardeerde waarde. Dit is de reële waarde op het moment van de herwaardering, verminderd met eventuele latere geaccumuleerde afschrijvingen en latere geaccumuleerde waardeverminderingen.

## Waarderingsregels

---

De herwaardering wordt voldoende regelmatig uitgevoerd om ervoor te zorgen dat de boekhoudkundige waarde niet beduidend verschilt van de reële waarde op de balansdatum. Als de herwaardering betrekking heeft op overige materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur, wordt op basis van de geherwaardeerde waarde afgeschreven.

### Beginbalans BBC

De balansstructuur in BBC is geklasseerd op basis van dalende liquiditeit (activa) en dalende opeisbaarheid (passiva). Dit geeft een beter zicht op het netto-werkkapitaal.

De beginbalans in BBC vloeit voort uit - en is aansluitbaar met - de eindbalans in NGB of NOB, maar is er niet geheel gelijk aan.

Het bestuur heeft bij de opmaak van de beginbalans geopteerd voor het continuïteitsprincipe m.a.w. de bestaande inventarisbestanddelen werden geconverteerd naar de respectievelijke rubrieken in BBC, op basis van de aanschafwaarde in NGB. De bestaande afschrijvingstermijnen in NGB werden vervangen door de nieuwe afschrijvingstermijnen, waardoor de resterende gebruiksduur, de netto-boekwaarde en het jaarlijkse afschrijvingsbedrag van de activa werd gewijzigd. De restwaarde werd gelijkgesteld aan 0.

#### Materiële en immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa met een boekwaarde gelijk aan 0 werden niet opgenomen op de beginbalans in BBC. Dit geldt ook voor de materiële vaste activa met een boekwaarde gelijk aan 0, die niet meer aanwezig zijn op het bestuur, en de corresponderende investeringssubsidies.

Voor gronden en gebouwen waarvoor er een recent schattingsverslag is, wordt de waarde van het schattingsverslag genomen als aanschaffingswaarde in BBC.

#### Nettoactief

De ontvangen investeringssubsidies en schenkingen werden slechts opgenomen op de beginbalans wanneer de corresponderende activabestanddelen werden geconverteerd. De verrekeningstermijn werd aangepast in functie van de afschrijvingstermijn van het activabestanddeel waarvoor de subsidies werd verkregen.

De voorzieningen voor risico's en kosten werden, rekening houdend met de regels van het BVR, opgenomen op de beginbalans.

De volgende tabel vermeldt de toe te passen afschrijvingstermijnen:

## Waarderingsregels

<b>MATERIELE VASTE ACTIVA</b>		
<b>TERREINEN, GEBOUWEN, WEGEN EN ANDERE INFRASTRUCTUUR</b>	<b>Algemene rekening</b>	<b>Afschrijvingsduur</b>
<b>Terreinen</b> Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen, gebouwen, waterlopen en waterbekkens, kunstwerken enz.	220 2290 260/4	geen
<b>Gebouwen</b> De onderhoudswerken aan gebouwen worden over een kortere termijn afgeschreven.	221 2291 260/4	20 en of 33 jaar  5, en/of 10 jaar
<b>Bebouwde terreinen</b> Deze rubriek wordt gebruikt wanneer gebouwen en terreinen niet kunnen worden onderscheiden of wanneer onder meer voor de afschrijvingen geen onderscheid wordt gemaakt (bv. Wanneer het bestuur slechts een verdieping van een gebouw verwerft. Deze rubriek bevat eveneens de afschrijfbaar aanleg en uitrusting op terreinen (bv. Verharding, omheining, ...).	222 2292 260/4	20 jaar  5 en/of 10 jaar
<b>Overige zakelijke rechten op onroerende goederen</b> Deze rubriek bevat de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoeding bij aanvang van het contract werd vooruitbetaald.	223 2293 260/4	
<b>Overige onroerende infrastructuur</b> Tot de overige infrastructuur behoren onder meer de riolen en de leidingen voor nutsvoorzieningen, de kunstwerken (bv. Het openbaar verlichtingsnet, riolen, collectoren, hydranten, pompen, pompstations, laagspanningsnet, waterleidingen, waterputten, bruggen, viaducten,...). De onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur worden over een kortere termijn afgeschreven.	228	30 jaar  15 jaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>		
<b>Installaties, machines en uitrusting</b> Onder deze rubriek worden de volgende bedragen opgenomen: 1° de materiële elementen, met uitzondering van meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel, waarmee een gebouw wordt uitgerust omdat ze nodig zijn voor de werking, als ze niet onroerend zijn door bestemming; 2° de kleine gereedschappen die niet behoren tot de kantooruitrusting, als ze niet onmiddellijk in de staat van opbrengsten en kosten worden opgenomen. (bv. Boor- en zaagmachines, freesmachine, hamers, lasapparaten, grasmachines, infrastructuur van het containerpark, materiaal voor de brandweer,	230/4 235/9 265/9	5 en/of 10 jaar



## Waarderingsregels

keukenmateriaal en –uitrusting, uitrusting van rusthuizen en RVT's, ...)		
<b>MEUBILAIR, KANTOORUITRUSTING EN ROLLEND MATERIEEL</b>		
<b>Meubilair</b> Meubilair omvat het noodzakelijk materieel ter stoffering van de lokalen zoals bv. Tafels, stoelen, kasten, bureaus,..., voor zover dit niet onroerend is door bestemming.	240/4 245/9 265/9	5 en/of 10 jaar
<b>Kantooruitrusting</b> Kantooruitrusting omvat onder meer de faxtoestellen, de kopieermachines,... Informaticamaterieel omvat onder meer computers, beamers, laptops,...	240/4 245/9 265/9	5 jaar
<b>Rollend materieel</b> Rollend materieel omvat het materieel bestemd voor het vervoer van personen of goederen, zowel binnen als buiten het bestuur (bv. Wagens, trucks, heftrucks, fietsen,...)	240/4 245/9 265/9	5 en/of 10 jaar

## Waarderingsregels

<b>VASTE ACTIVA IN LEASING OF OP GROND VAN EEN SOORTGELIJK RECHT</b>		
<p><b>Vaste activa in leasing of op grond van een soortgelijk recht</b>  Onder leasing en soortgelijke rechten worden de gebruiksrechten op lange termijn opgenomen waarover het bestuur beschikt op grond van leasing, erfpacht, recht van opstal of soortgelijke overeenkomsten.  Voor concrete voorbeelden hiervan wordt verwezen naar de rubrieken 'Terreinen en gebouwen', 'Installaties, machines en uitrusting', 'Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel'.</p>	250/5	<p>Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.</p>
<b>ERFGOED</b>		
<p><b>Onroerend erfgoed</b>  <b>Roerend erfgoed</b>  Tot het erfgoed behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, technologische of geofysische waarde en de activa die belangrijk zijn voor het behoud van het leefmilieu. Die activa worden hoofdzakelijk aangehouden voor hun bijdrage aan de algemene kennis en cultuur en worden niet alleen aangehouden omwille van het zuiver gemeentelijk of provinciaal belang (bv. Antiekstukken, beiaard, orgel, standbeelden, kunstwerken en beeldhouwwerken, wandtapijten, standbeelden, kerken, kastelen, stadswallen, wandelpaden, jaagpaden en fietsroutes,...)  Als een erfgoed eventueel tot een andere rubriek van de activa kan behoren, dan geldt dat dit activum wordt ingeschreven onder de rubriek die het meest aanleunt bij het ware en getrouw beeld.  Onderhoudswerken:</p>	270/4 275/9	<p>geen</p> <p style="text-align: right;">15 jaar</p>
<b>IMMATERIELE VASTE ACTIVA</b>		
<p><b>Kosten van onderzoek en ontwikkeling</b>  Deze rubriek bevat de kosten van onderzoek, vervaardiging en ontwikkeling van prototypes en van producten, uitvindingen en knowhow, die nuttig zijn voor de ontwikkeling van de toekomstige activiteiten van de besturen.</p>	210	5 jaar
<p><b>Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten</b>  Deze rubriek omvat enerzijds de octrooien, licenties, knowhow, merken en andere gelijkaardige rechten waarvan het bestuur eigenaar is, en anderzijds de rechten tot</p>	211	3 en of 5 jaar

## Waarderingsregels

exploitatie van onroerende goederen, octrooien, licenties, merken en andere gelijkaardige rechten die eigendom zijn van derden, alsook de aanschaffingswaarde van het recht van het bestuur om van derden knowhow te verkrijgen, als die rechten door het bestuur onder bezwarende titel werden verworven.		
<b>Goodwill</b> Onder goodwill wordt de prijs verstaan die betaald is voor de verwerving van een andere entiteit of een onderdeel ervan, als die hoger is dan de nettowaarde van de actief- minus de passiefbestanddelen van de verworven entiteit of van het onderdeel ervan.	212	5 jaar
<b>Vooruitbetalingen</b> Onder de vooruitbetalingen worden de voorschotten opgenomen die betaald zijn met het oog op de verwerving van immateriële vaste activa. Deze rubriek mag enkel gebruikt worden als men met de afschrijvingen op de immateriële vaste activa waarvoor de vooruitbetaling is gebeurd of waarvoor reeds kosten werden gemaakt, wenst te wachten tot het gebruiksklaar is. Op het ogenblik dat het immaterieel vast activum gebruiksklaar is en dus in gebruik zal worden genomen, wordt het bedrag van de vooruitbetaling overgeboekt naar de eigenlijke rekening van het betreffende immaterieel vast activum en pas dan mag men beginnen met het af te schrijven.	213	geen
<b>Plannen en studies</b> Deze rubriek bevat de plannen en studies gedaan ten gerieve van een globaal project (bv. Kosten gemaakt in het kader van de bijzondere plannen van aanleg, de ruimtelijke uitvoeringsplannen, de ontwerpen van een masterplan, softwarelicenties, BPA's, urbanisatieplan, RUP's, verkavelingsplannen,...).	214	5 jaar
<b>Tweedehandsmateriaal</b>		2 jaar

## **Boekjaar 2020 in grafiek**

Exploitatieuitgaven boekjaar 2020 in evolutie en grafiek

Exploitatieontvangsten boekjaar 2020 in evolutie en grafiek

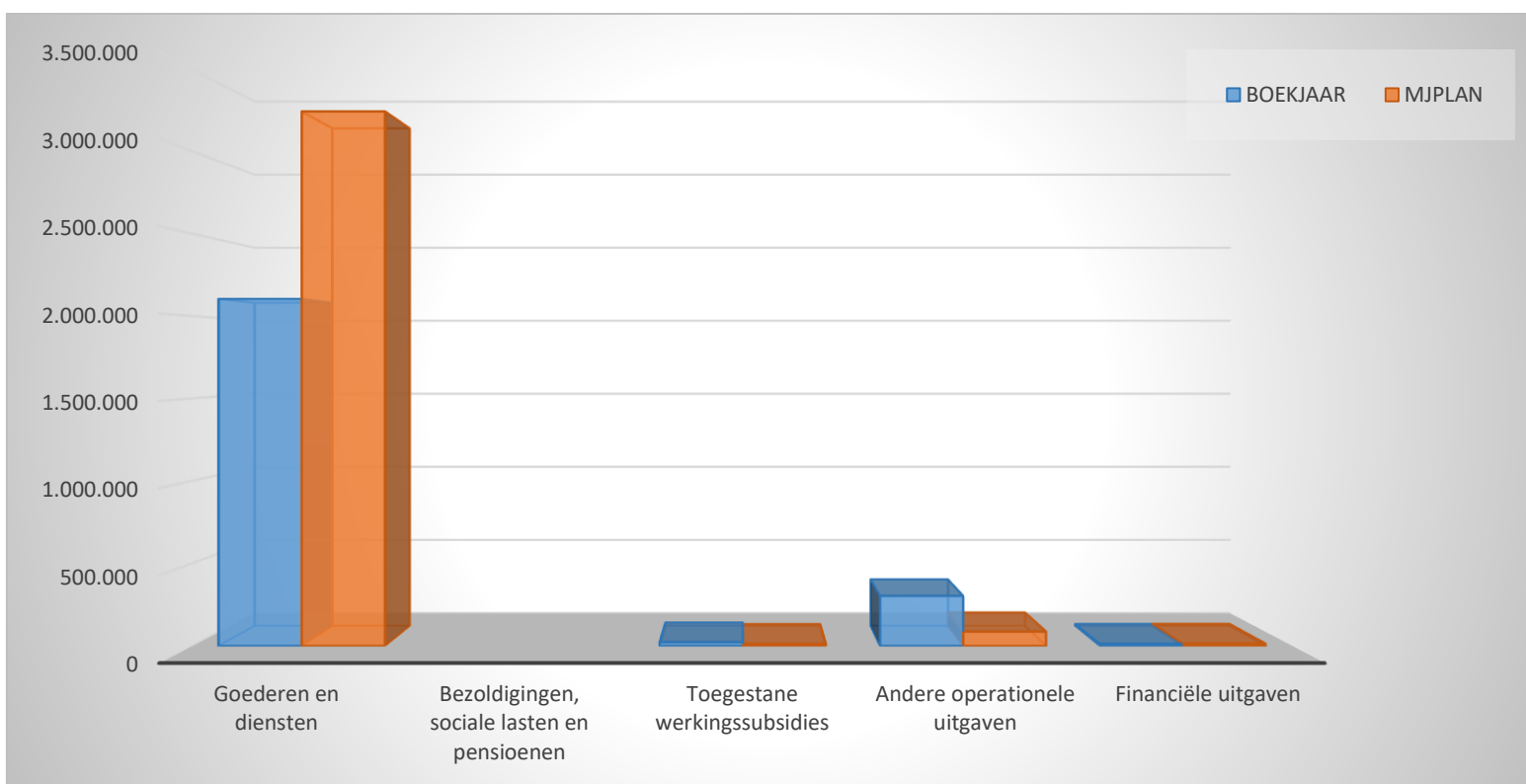
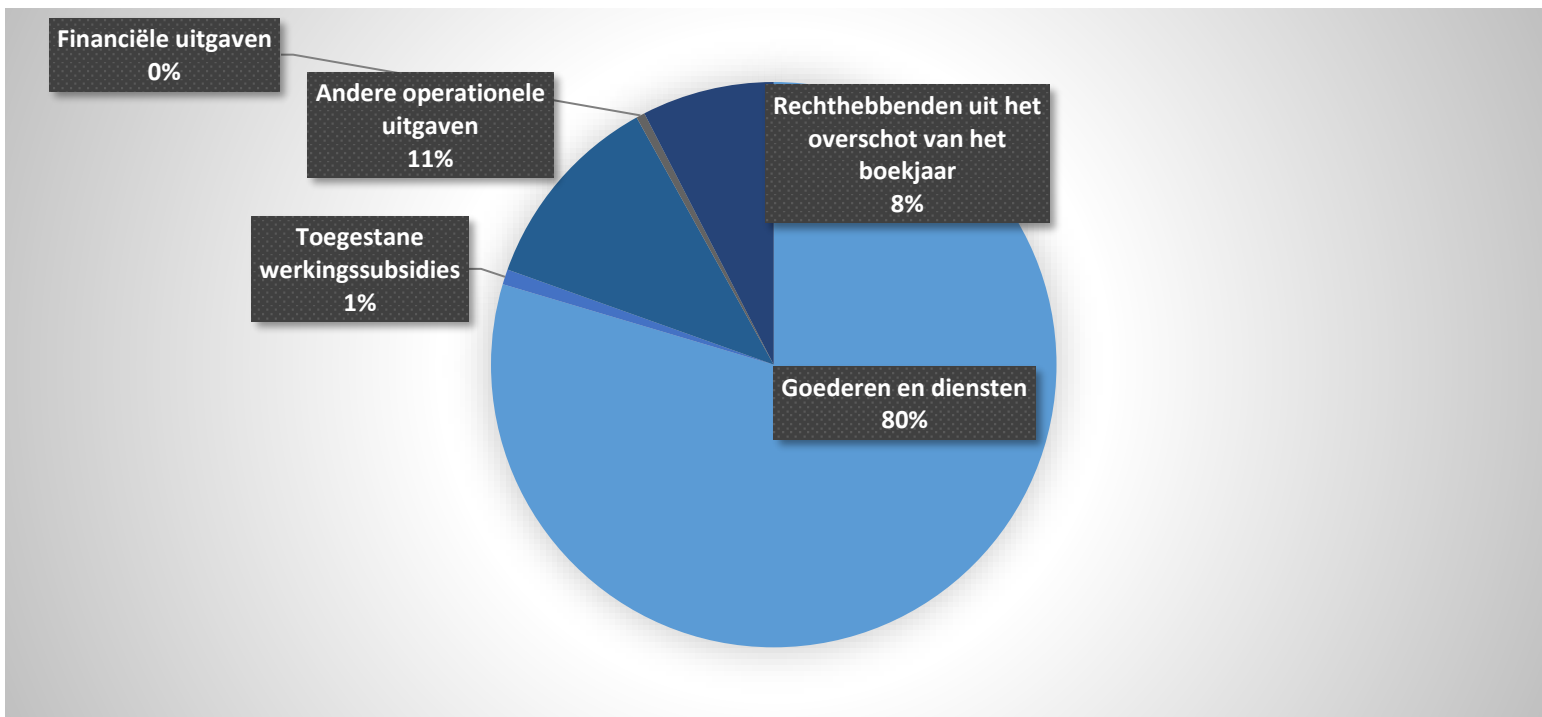
Investeringsuitgaven boekjaar 2020 in evolutie en grafiek

Investeringsontvangsten boekjaar 2020 in evolutie en grafiek

Balans boekjaar 2020 in grafiek

1. Samenstelling van de exploitatie-uitgaven 2020 - Vergelijking jaarrekening-meerjarenplan

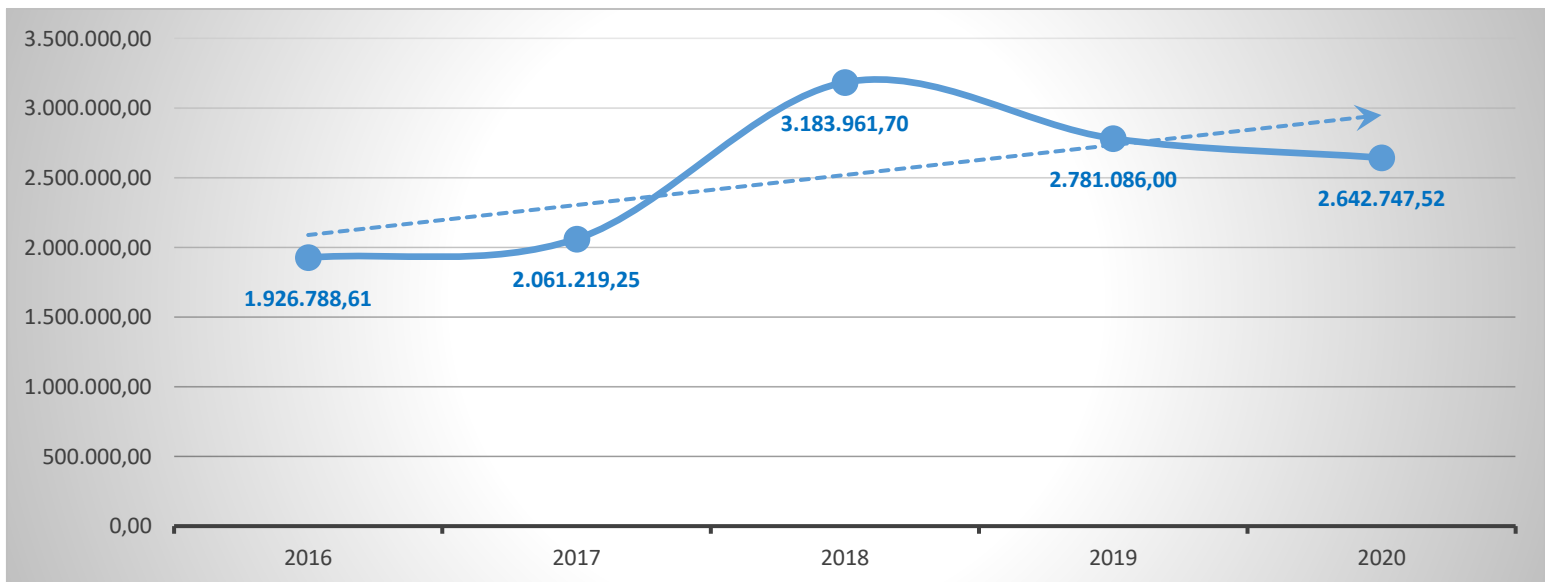
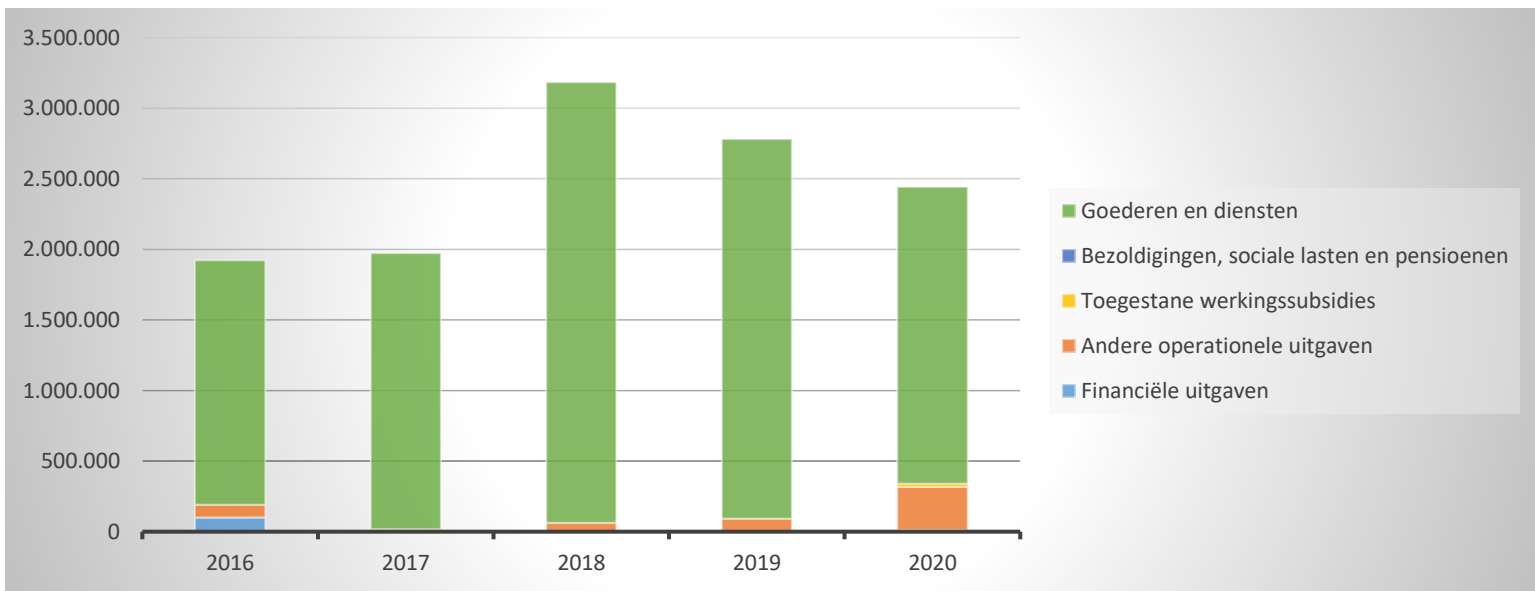
	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
<b>Exploitatieuitgaven</b>	<b>2.642.748</b>	<b>100%</b>	<b>3.354.935</b>	<b>100%</b>	<b>79%</b>
Goederen en diensten	2.103.524	80%	3.240.613	97%	65%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen					
Toegestane werkingssubsidies	22.885	1%	12.336	0%	186%
Andere operationele uitgaven	303.318	11%	87.647	3%	346%
Financiële uitgaven	13.020	0%	14.339	0%	91%
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	200.000	8%			



EXPLOITATIEUITGAVEN BOEKJAAR 2020 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

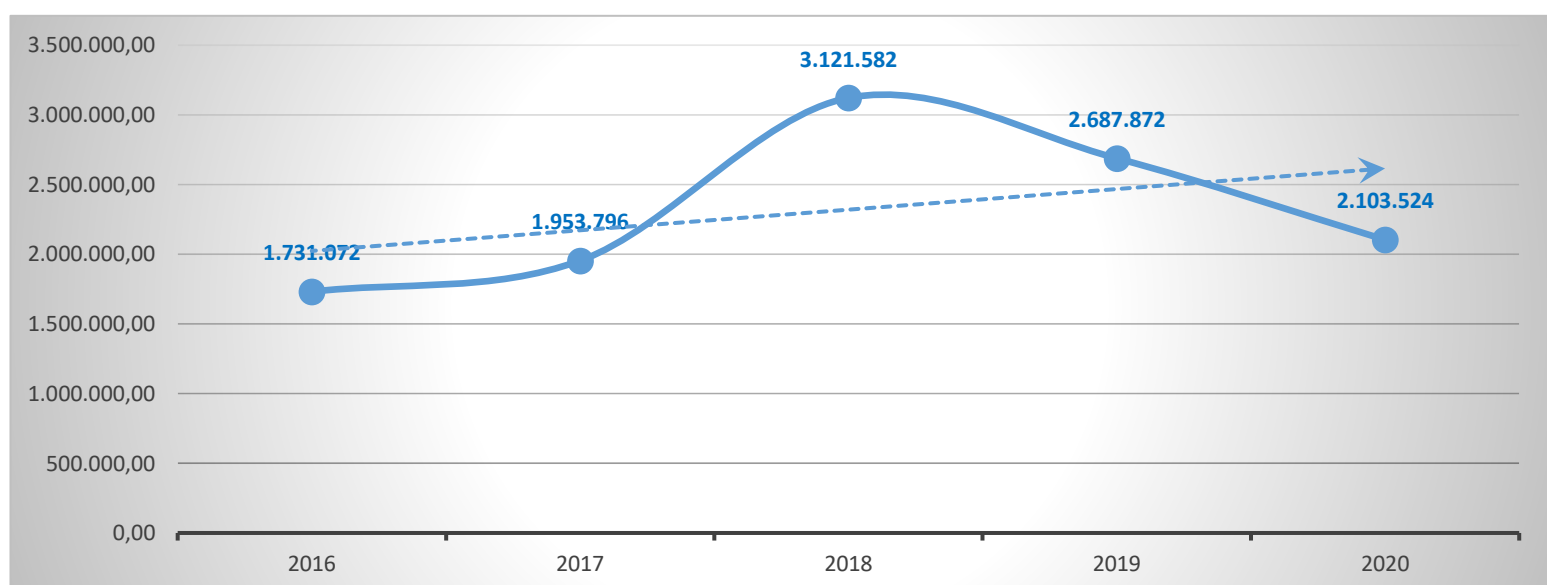
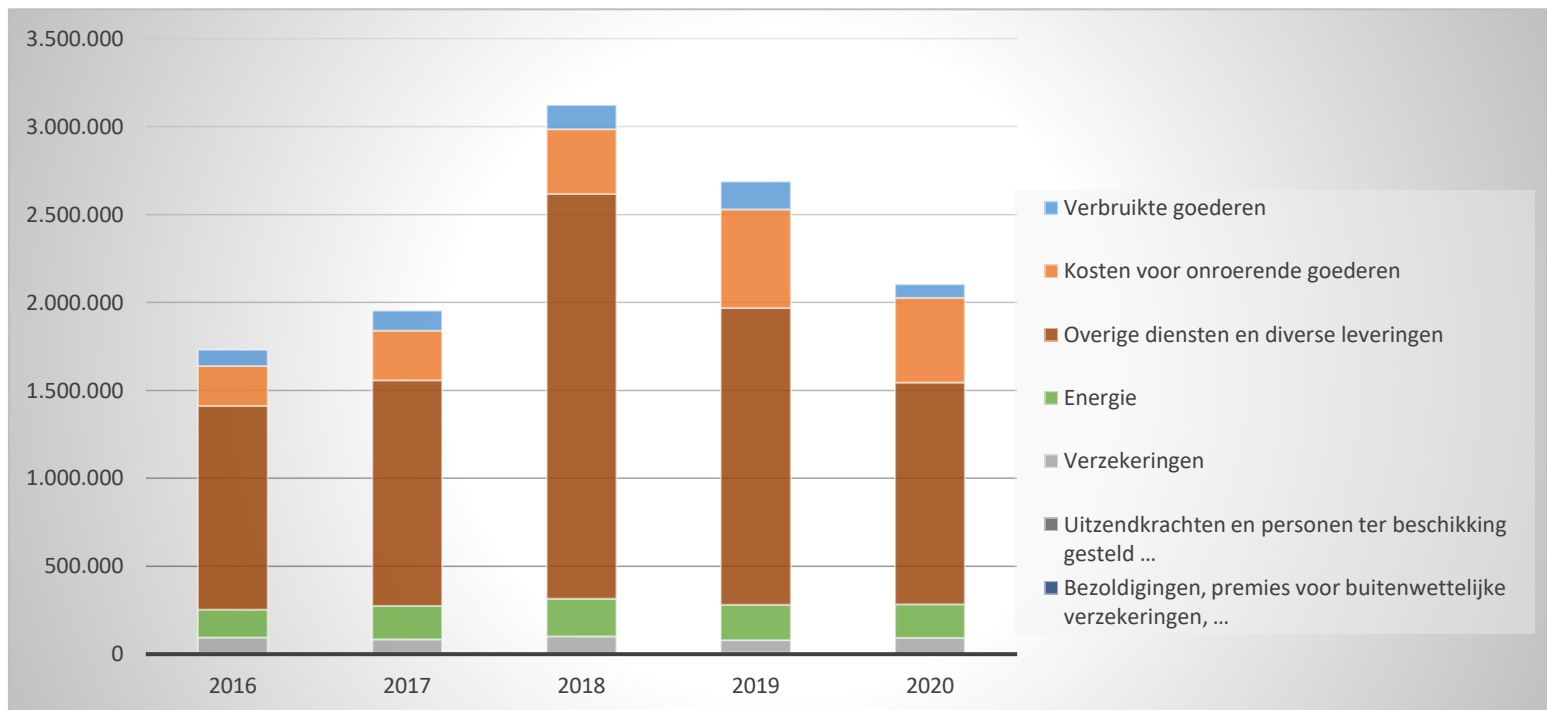
2. Evolutie van de exploitatie-uitgaven 2020-2016

	2020		2019		2018	
<b>Exploitatie-uitgaven</b>	<b>2.642.748</b>	<b>100%</b>	<b>2.781.086</b>	<b>100%</b>	<b>3.183.962</b>	<b>100%</b>
Goederen en diensten	2.103.524	80%	2.687.872	97%	3.121.582	98%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen						
Toegestane werkingssubsidies	22.885	1%				
Andere operationele uitgaven	303.318	11%	92.818	3%	61.674	2%
Financiële uitgaven	13.020	0%	396	0%	706	0%
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	200.000	8%				



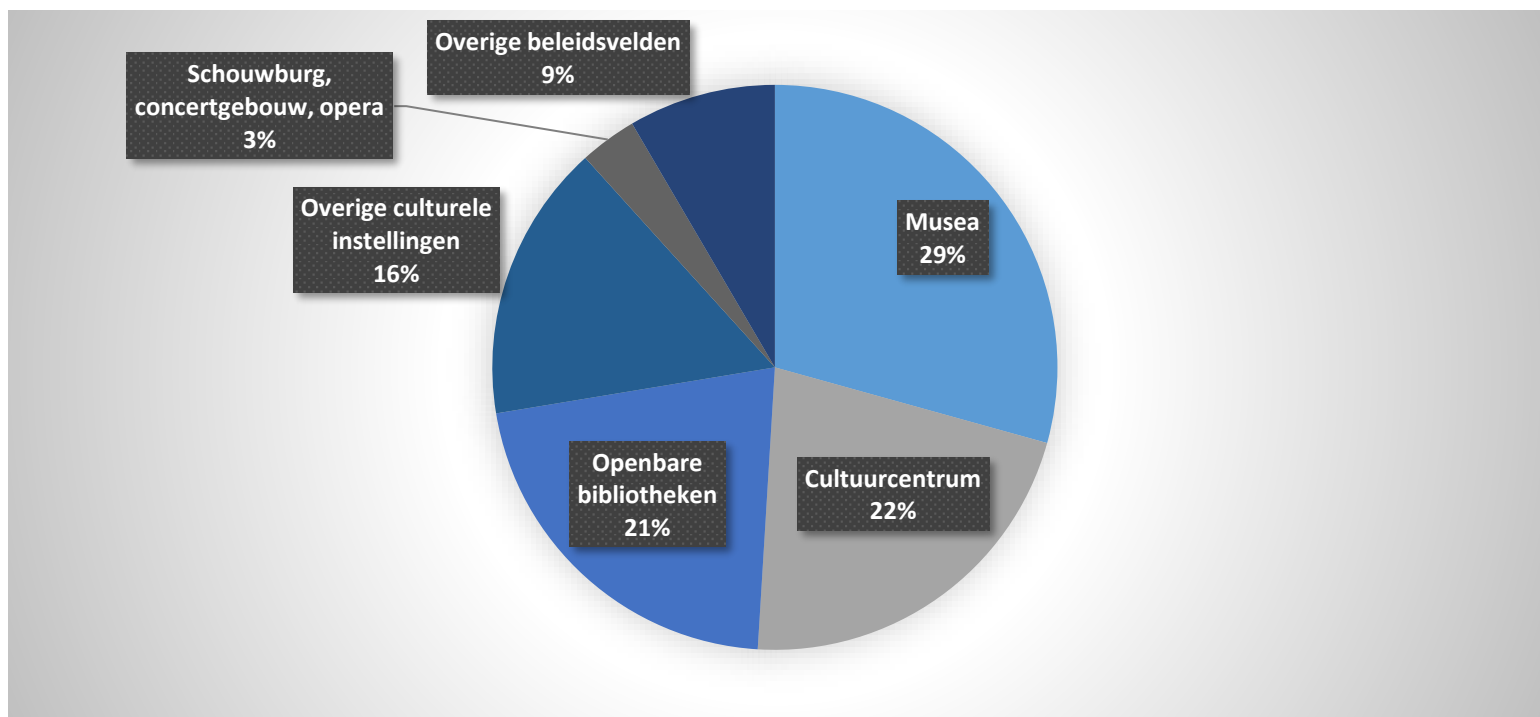
3. Evolutie van de 'goederen en diensten' 2020-2016

	2020		2019		2018	
<b>Goederen en diensten</b>	<b>2.103.524</b>	<b>100%</b>	<b>2.687.872</b>	<b>100%</b>	<b>3.121.582</b>	<b>100%</b>
Verbruikte goederen	77.726	4%	158.675	6%	136.653	4%
Kosten voor onroerende goederen	481.935	23%	561.571	21%	368.873	12%
Energie	190.668	9%	202.519	8%	215.788	7%
<i>Elektriciteit</i>	139.745		151.676		150.006	
<i>Gas</i>	50.923		50.843		65.782	
<i>Aardolieproducten</i>						
Verzekeringen	91.725	4%	70.867	3%	93.358	3%
Overige diensten en diverse leveringen	1.260.284	60%	1.685.818	63%	2.299.776	74%
Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld ...	1.186	0%	8.421	0%	7.133	0%
Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen, ...						



4. Verdeling van de exploitatie-uitgaven per beleidsveld 2020-2019 / meerjarenplan 2020

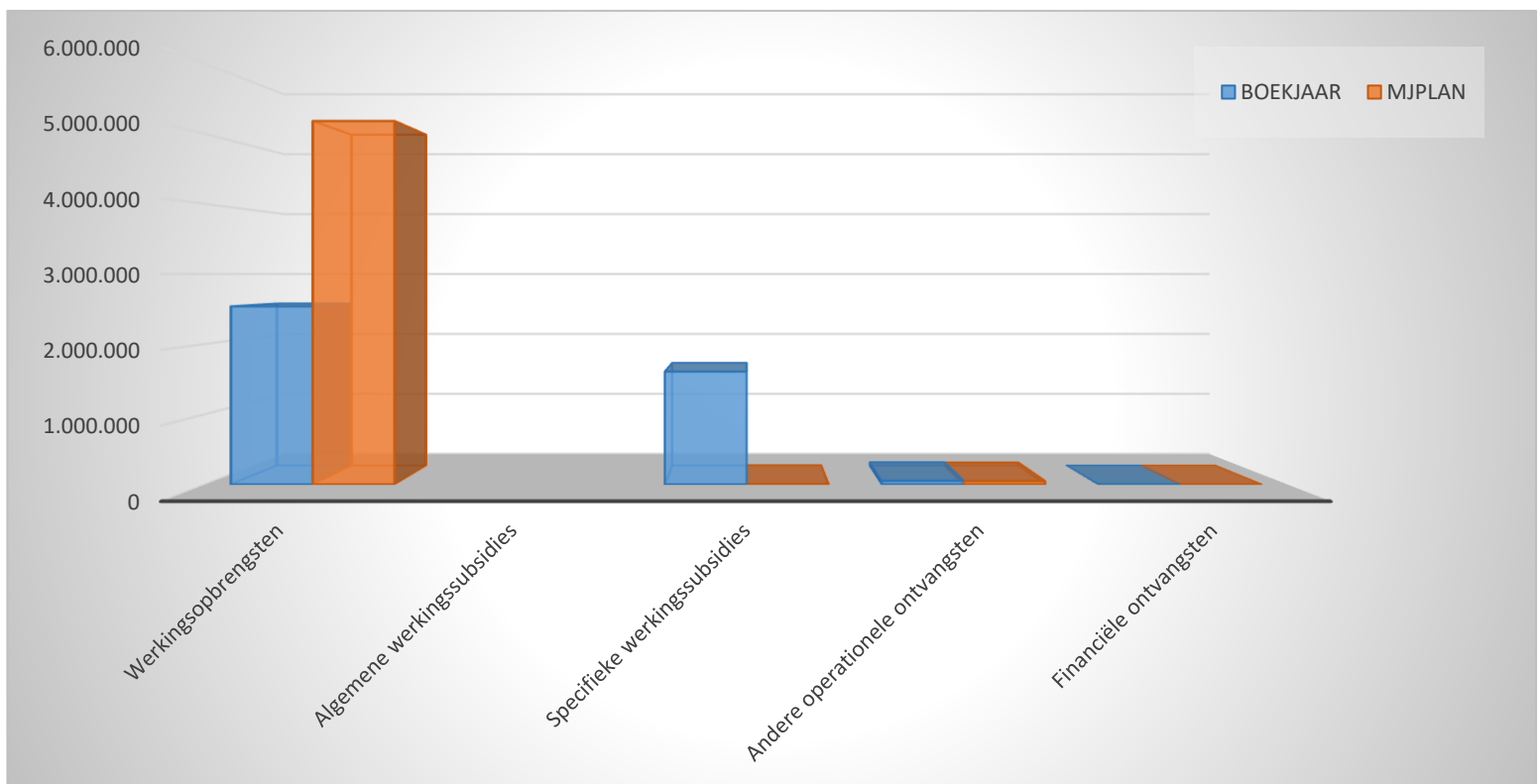
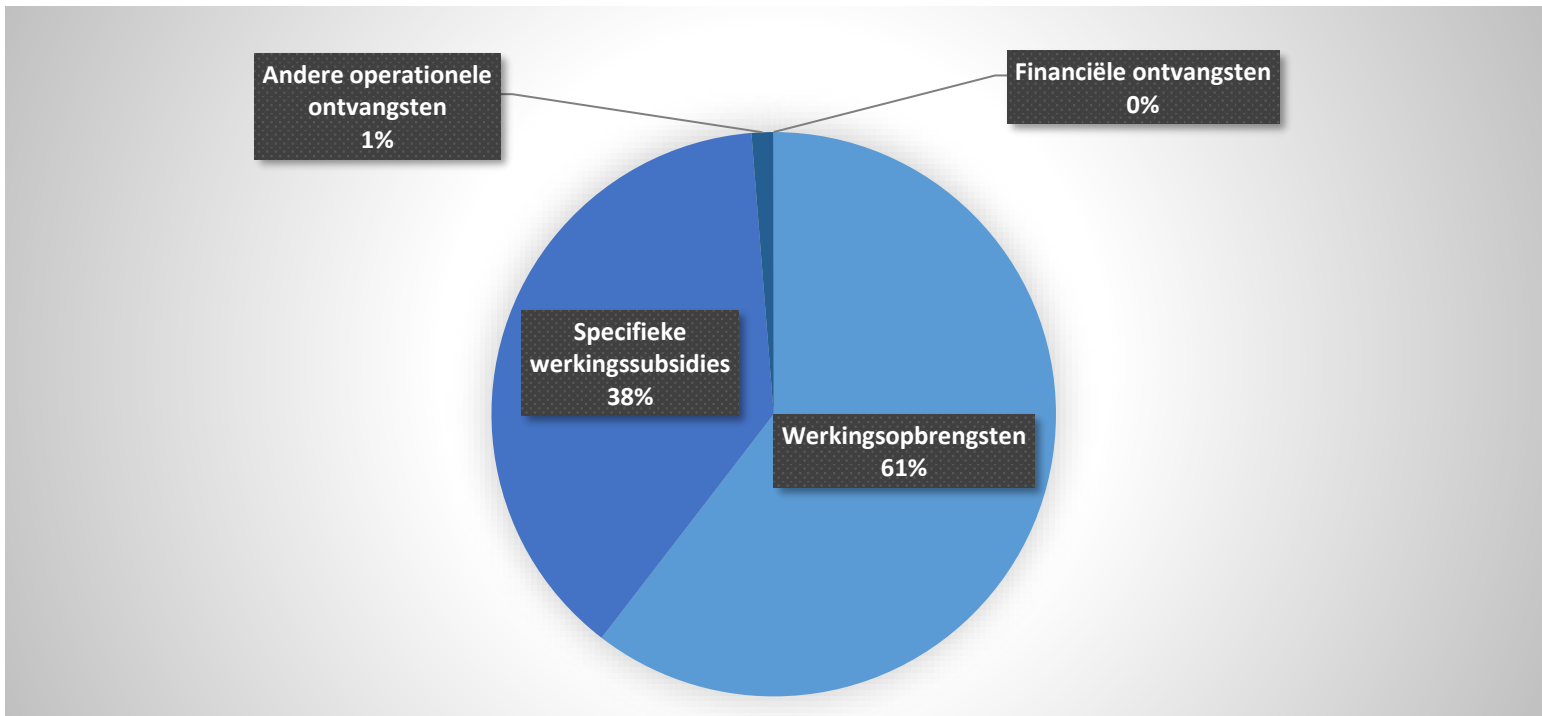
Exploitatie-uitgaven	2020		2019		MJPLAN	
	2.642.748	100%	2.781.086	100%	3.354.935	100%
0700 Musea	774.806	29%	1.029.668	37%	880.091	26%
0701 Cultuurcentrum	572.158	22%			939.722	28%
0703 Openbare bibliotheken	566.173	21%	371.719	13%	654.657	20%
0709 Overige culturele instellingen	420.212	16%	1.269.573	46%	686.292	20%
0702 Schouwburg, concertgebouw, opera	86.513	3%	87.446	3%	104.511	3%
**** Overige beleidsvelden	222.885	8%	22.680	1%	89.663	3%





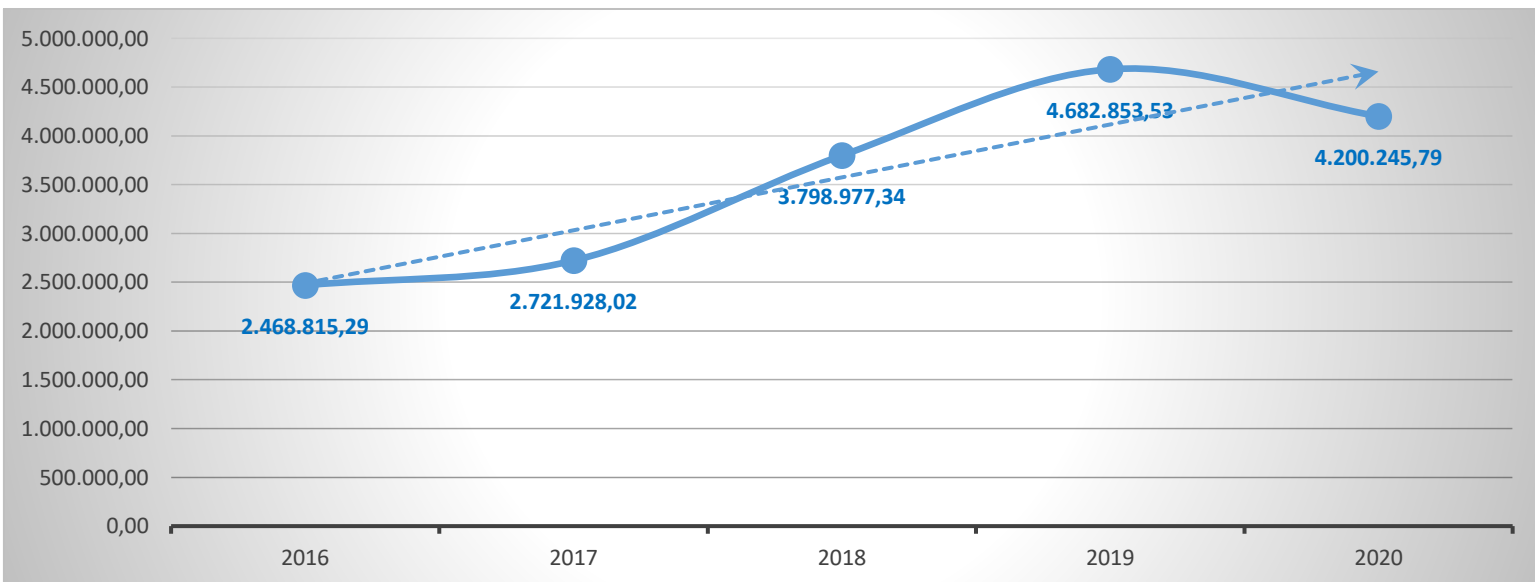
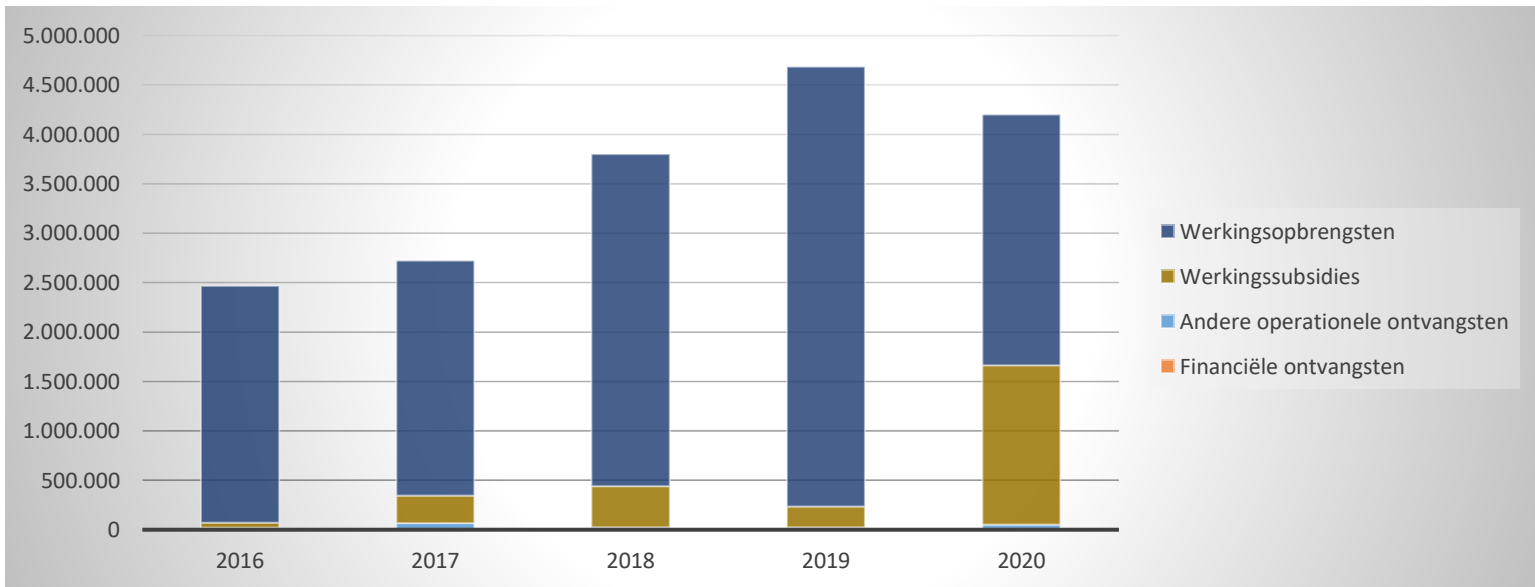
1. Samenstelling van de exploitatie-ontvangsten 2020 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
<b>Exploitatie-ontvangsten</b>	<b>4.200.246</b>	<b>100%</b>	<b>5.233.381</b>	<b>100%</b>	<b>80%</b>
Werkingsopbrengsten	2.538.621	60%	5.179.057	99%	49%
Werkingsubsidies	1.608.633	38%	6.050	0%	26589%
<i>Algemene werkingsubsidies</i>					
<i>Specifieke werkingsubsidies</i>	1.608.633		6.050		26589%
Andere operationele ontvangsten	52.173	1%	48.074	1%	109%
Financiële ontvangsten	819	0%	200	0%	410%
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar					



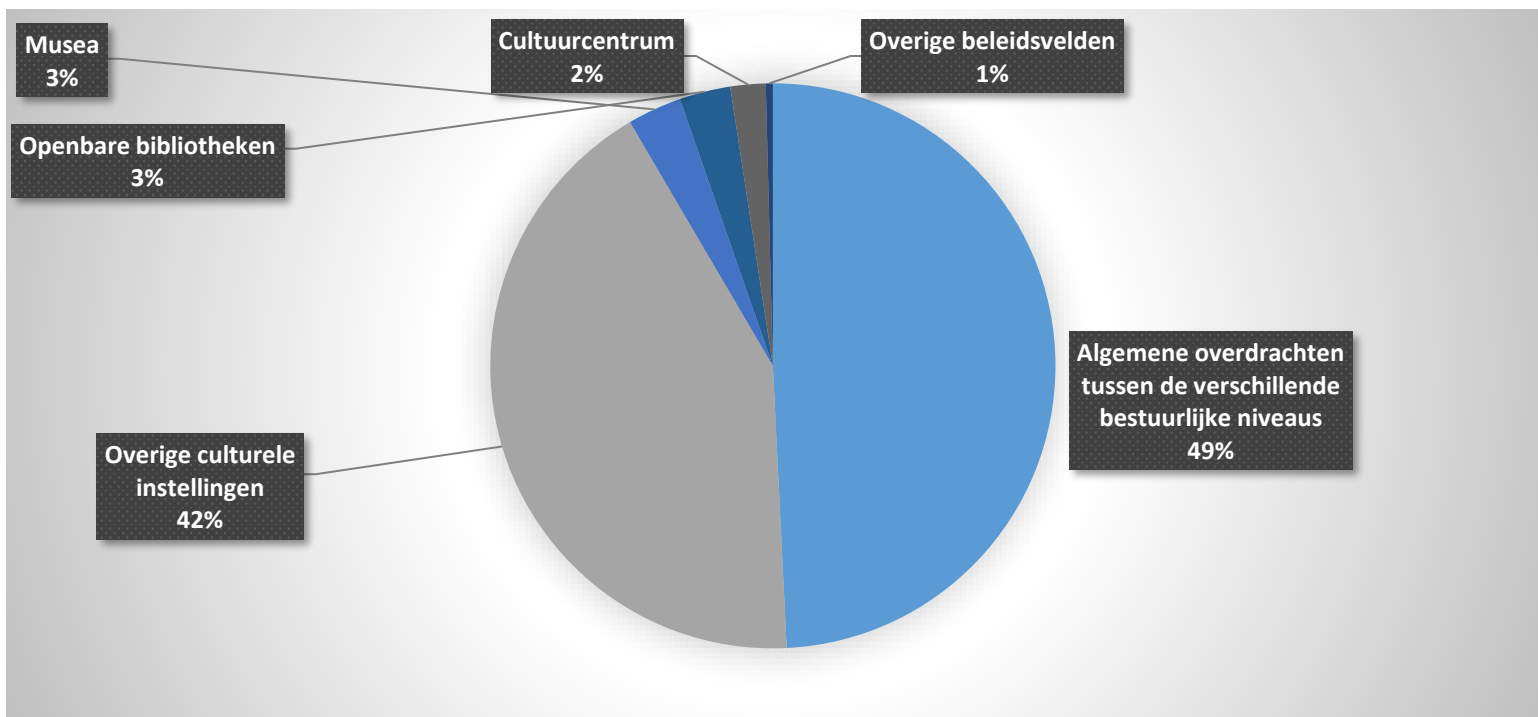
2. Evolutie van de exploitatie-ontvangsten 2020-2016

	2020		2019		2018	
<b>Exploitatie-ontvangsten</b>	<b>4.200.246</b>	<b>100%</b>	<b>4.682.854</b>	<b>100%</b>	<b>3.798.977</b>	<b>100%</b>
Werkingsopbrengsten	2.538.621	60%	4.449.838	95%	3.356.923	88%
Werkingssubsidies	1.608.633	38%	207.512	4%	416.581	11%
<i>Algemene werkingssubsidies</i>						
<i>Specifieke werkingssubsidies</i>	1.608.633		207.512		416.581	
Andere operationele ontvangsten	52.173	1%	24.536	1%	25.472	1%
Financiële ontvangsten	819	0%	967	0%	0	0%
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar						



3. Verdeling van de exploitatie-ontvangsten per beleidsveld 2020-2019 / meerjarenplan 2020

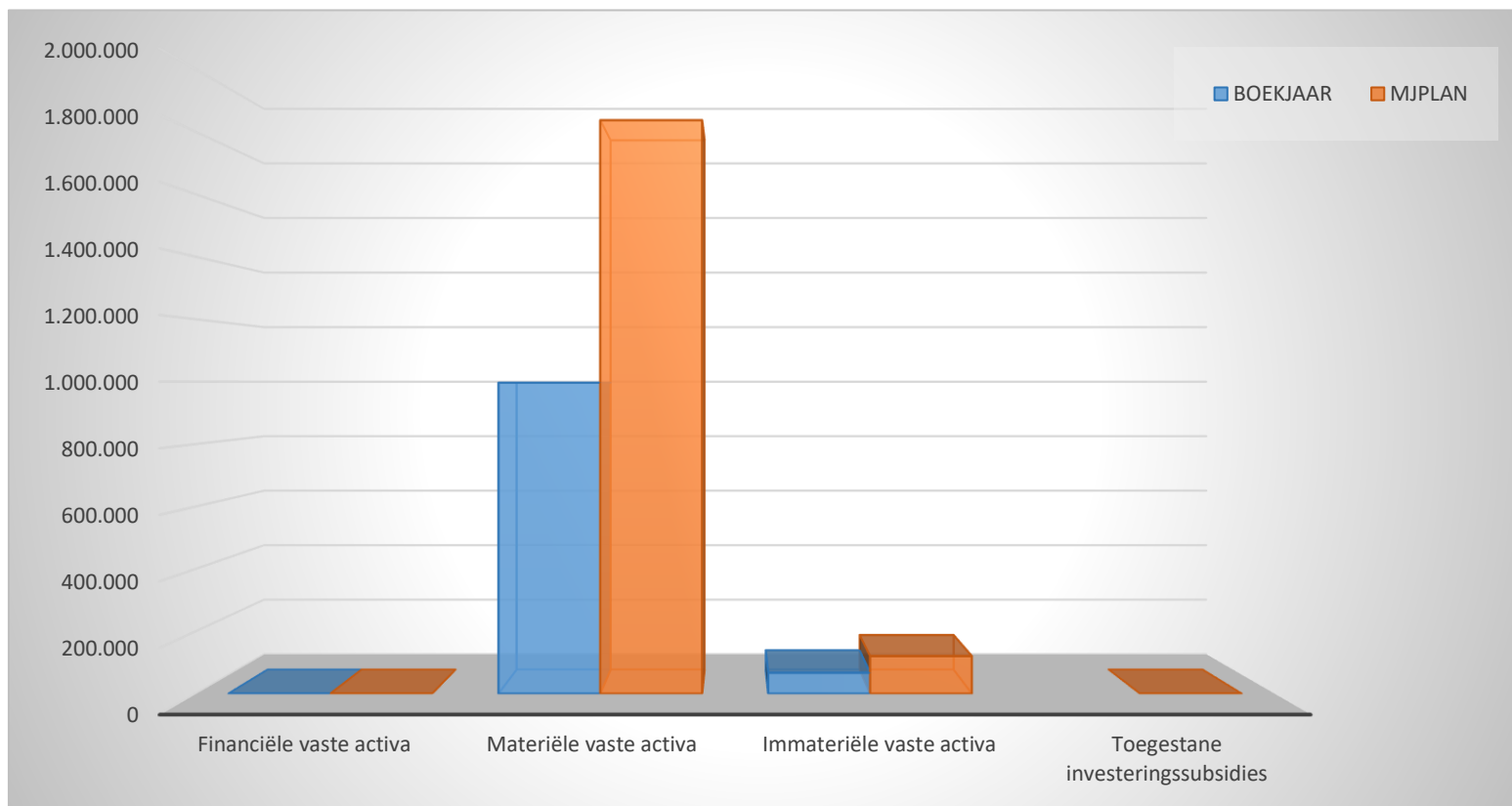
Exploitatie-ontvangsten	2020		2019		MJPLAN	
	4.200.246	100%	4.682.854	100%	5.233.381	100%
0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke ni	2.084.319	50%	3.488.231	74%	3.776.314	72%
0709 Overige culturele instellingen	1.792.776	43%	752.447	16%	595.585	11%
0700 Musea	131.244	3%	384.444	8%	220.406	4%
0703 Openbare bibliotheken	123.777	3%	48.401	1%	149.050	3%
0701 Cultuurcentrum	85.217	2%			480.675	9%
0702 Schouwburg, concertgebouw, opera	6.595	0%			11.151	0%
**** Overige beleidsvelden	-23.682	-1%	9.330	0%	200	0%



INVESTERINGSUITGAVEN BOEKJAAR 2020 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

1. Samenstelling van de investeringsuitgaven 2020 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

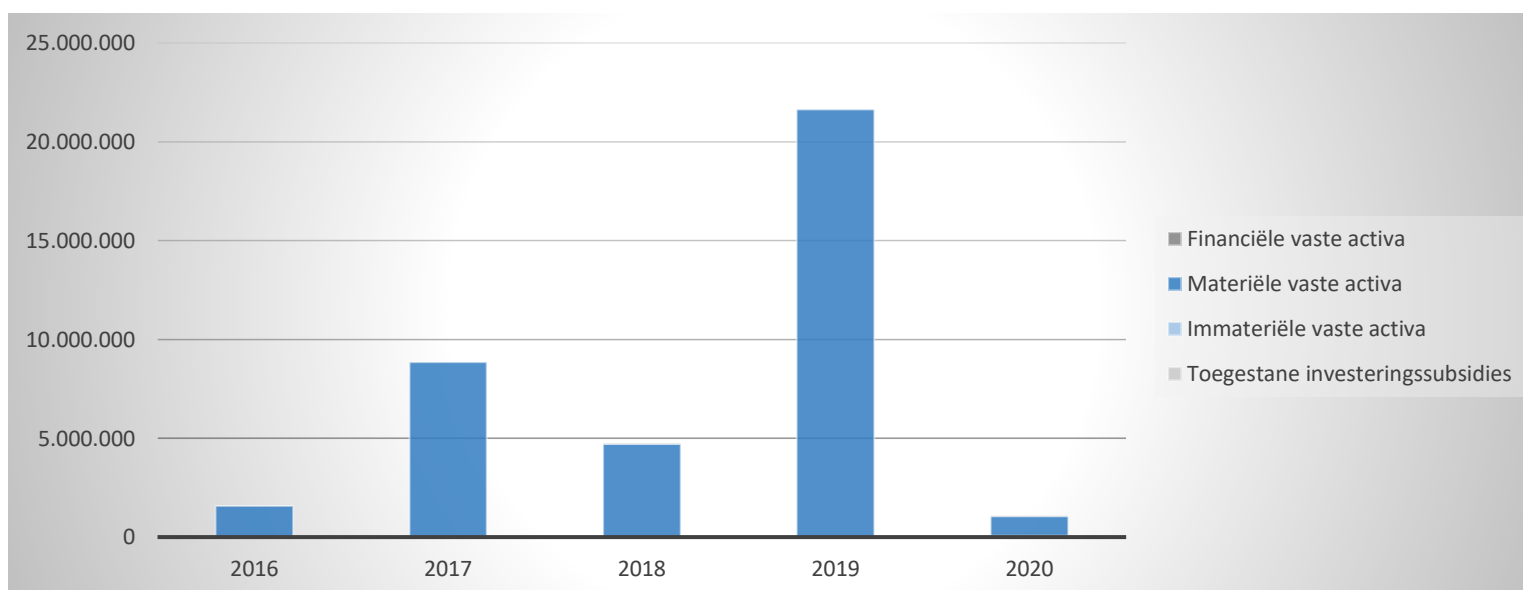
	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
<b>Investeringsuitgaven</b>	<b>1.064.480</b>	<b>100%</b>	<b>1.957.531</b>	<b>100%</b>	<b>54%</b>
Financiële vaste activa	185	0%	185	0%	100%
Materiële vaste activa	996.928	94%	1.836.813	94%	54%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	996.928		1.836.813		54%
Terreinen en gebouwen			35.254		
Wegen en overige infrastructuur					
Roerende goederen	144.430		330.734		44%
Leasing en soortgelijke rechten	804.512		1.328.602		61%
Erfgoed	47.986		142.223		34%
Overige materiële vaste activa					
Onroerende goederen					
Roerende goederen					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa	67.366	6%	120.533	6%	56%
Toegestane investeringssubsidies					



## INVESTERINGSUITGAVEN BOEKJAAR 2020 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

## 2. Evolutie van de investeringsuitgaven 2020-2016

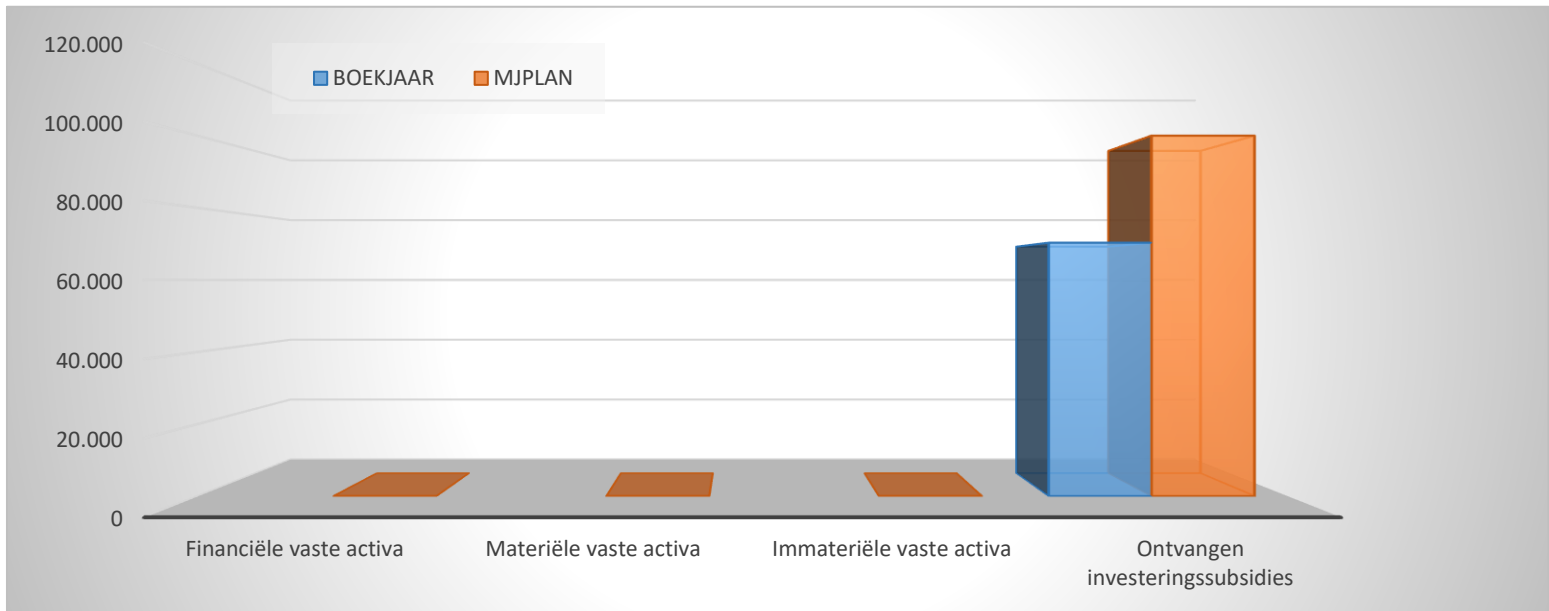
	2020		2019		2018	
<b>Investeringsuitgaven</b>	<b>1.064.480</b>	<b>100%</b>	<b>21.636.723</b>	<b>100%</b>	<b>4.718.747</b>	<b>100%</b>
Financiële vaste activa	185	0%			125	0%
Materiële vaste activa	996.928	94%	21.628.303	100%	4.718.622	100%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	996.928		21.628.303		4.718.622	
<i>Terreinen en gebouwen</i>			32.735			
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>						
<i>Roerende goederen</i>	144.430		407.963		2.876.339	
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>	804.512		21.120.327		1.710.772	
<i>Erfgoed</i>	47.986		67.277		131.510	
Andere materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa	67.366	6%	8.420	0%		
Toegestane investeringssubsidies						



INVESTERINGSONTVANGSTEN BOEKJAAR 2020 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

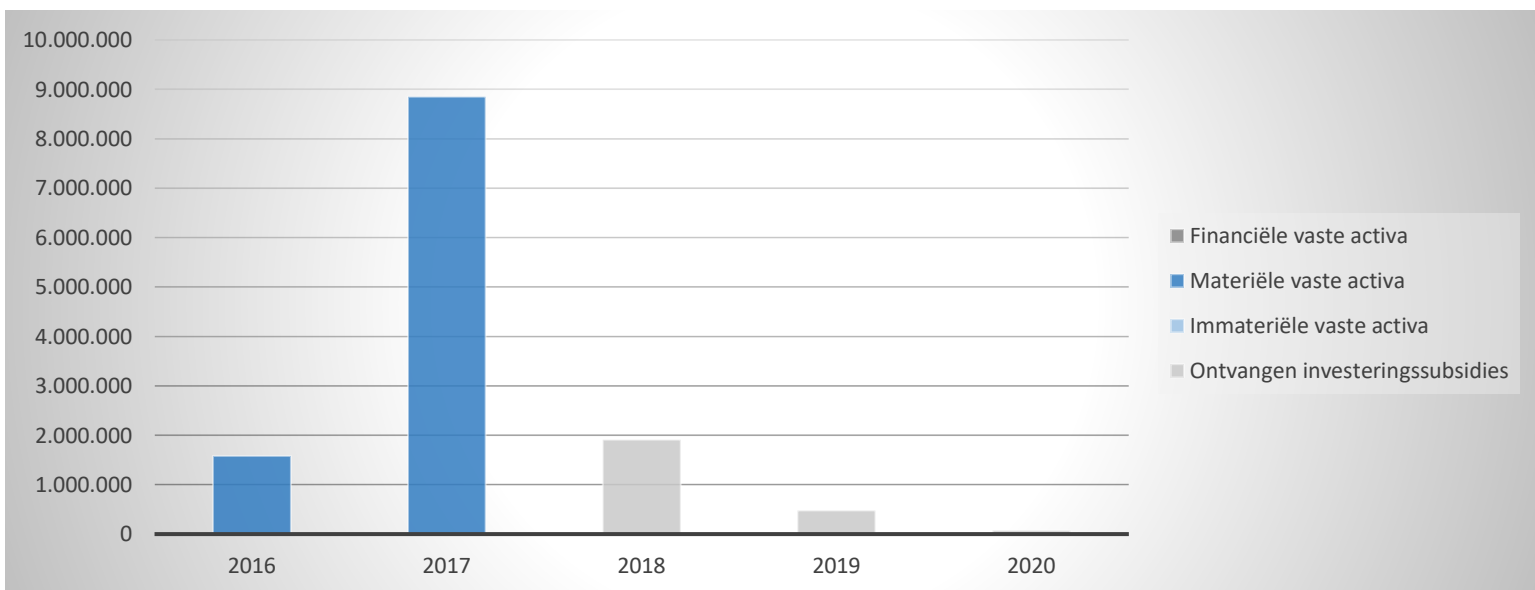
1. Samenstelling van de investeringsontvangsten 2020 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
<b>Investeringsontvangsten</b>	<b>70.309</b>	100%	<b>100.000</b>	100%	<b>70%</b>
Financiële vaste activa					
Materiële vaste activa					
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA					
<i>Terreinen en gebouwen</i>					
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>					
<i>Erfgoed</i>					
Overige materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa					
Ontvangen investeringssubsidies	70.309	100%	100.000	100%	70%



2. Evolutie van de investeringsontvangsten 2020-2016

	2020		2019		2018	
<b>Investeringsontvangsten</b>	<b>70.309</b>	<b>100%</b>	<b>478.374</b>	<b>100%</b>	<b>1.906.234</b>	<b>100%</b>
Financiële vaste activa						
Materiële vaste activa						
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA						
<i>Terreinen en gebouwen</i>						
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>						
<i>Erfgoed</i>						
Andere materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa						
Ontvangen investeringssubsidies	70.309	100%	478.374	100%	1.906.234	100%



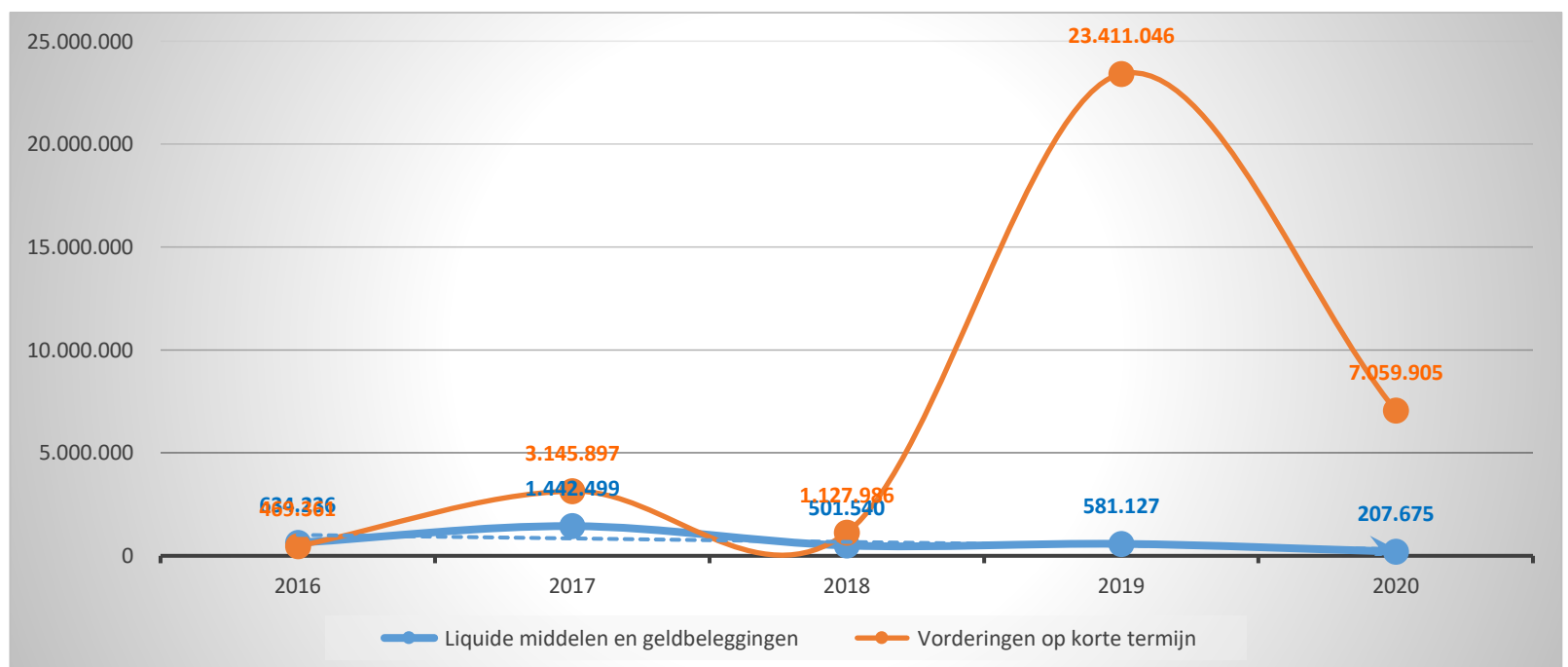
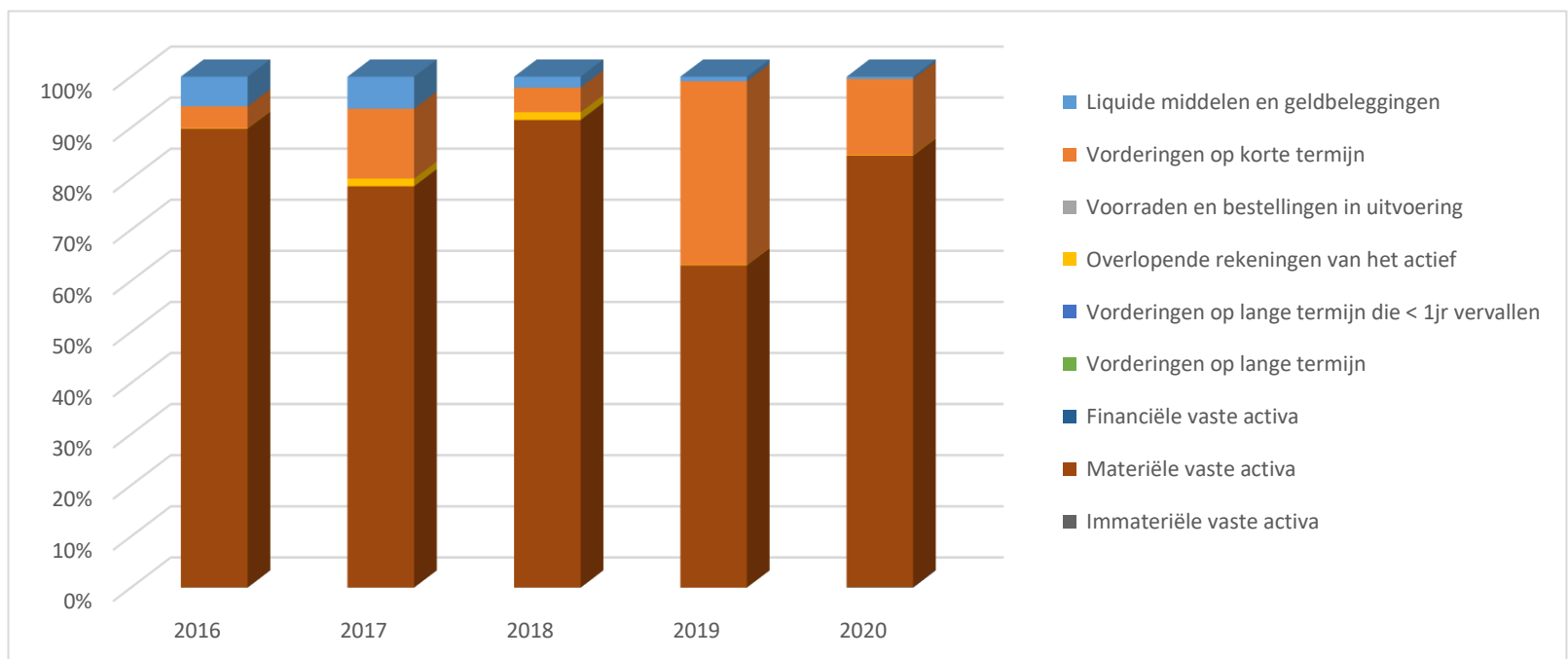
ACTIVA	2020	2019
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>7.327.164,52</b>	<b>24.066.792,03</b>
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	207.674,94	581.126,56
B. Vorderingen op korte termijn	7.059.905,48	23.411.045,54
1. Vorderingen uit ruiltransacties	777.914,33	208.129,61
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	6.281.991,15	23.202.915,93
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	0,00	0,00
D. Overlopende rekeningen van het actief	59.584,10	74.619,93
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,00	0,00
<b>II. Vaste activa</b>	<b>40.030.384,66</b>	<b>41.063.534,80</b>
A. Vorderingen op lange termijn	0,00	0,00
1. Vorderingen uit ruiltransacties	0,00	0,00
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
B. Financiële vaste activa	310,00	125,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00
3. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden		
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	310,00	125,00
C. Materiële vaste activa	39.961.287,81	41.050.906,20
1. Gemeenschapsgoederen	503.148,73	455.162,70
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Wegen en overige infrastructuur	0,00	0,00
c. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00
e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
f. Erfgoed	503.148,73	455.162,70
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	39.458.139,08	40.595.743,50
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Installaties, machines en uitrusting	1.428.643,91	1.618.397,59
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	1.799.726,56	2.026.904,95
d. Leasing en soortgelijke rechten	36.229.768,61	36.950.440,96
3. Overige materiële vaste activa	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00
D. Immateriële vaste activa	68.786,85	12.503,60
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>47.357.549,18</b>	<b>65.130.326,83</b>



PASSIVA	2020	2019
<b>I. Schulden</b>	<b>44.641.357,90</b>	<b>62.168.021,89</b>
A. Schulden op korte termijn	8.480.654,43	24.957.990,52
1. Schulden uit ruiltransacties	6.790.887,32	23.089.616,21
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	0,00	0,00
b. Financiële schulden	0,00	0,00
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	6.790.887,32	23.089.616,21
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	3.107,50	0,00
3. Overlopende rekeningen van het passief	7.910,53	222.972,53
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.678.749,08	1.645.401,78
B. Schulden op lange termijn	36.160.703,47	37.210.031,37
1. Schulden uit ruiltransacties	36.160.703,47	37.210.031,37
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	0,00	0,00
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0,00	0,00
2. Andere risico's en kosten	0,00	0,00
b. Financiële schulden	36.160.703,47	37.210.031,37
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	0,00	0,00
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
<b>II. Nettoactief</b>	<b>2.716.191,28</b>	<b>2.962.304,94</b>
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen	2.598.741,77	2.893.769,18
B. Gecumuleerd overschot of tekort	117.449,51	68.535,76
C. Herwaarderingsreserves	0,00	0,00

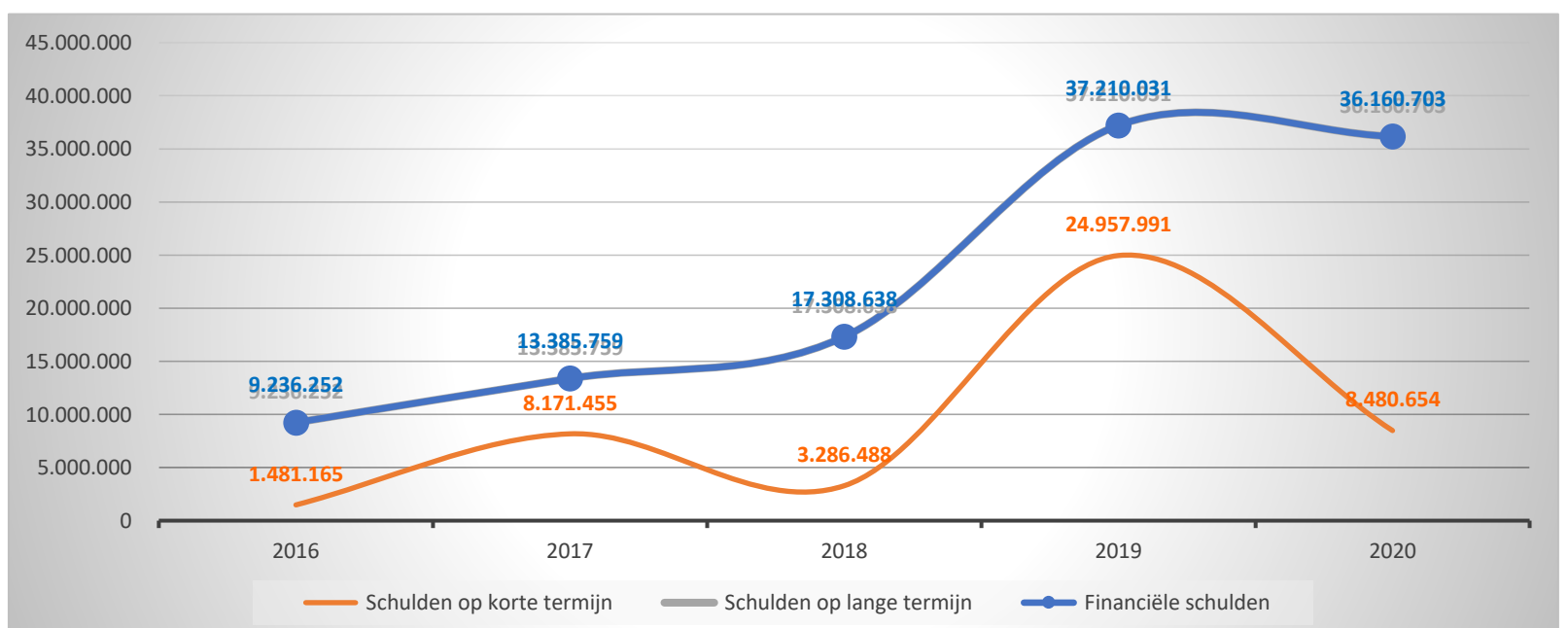
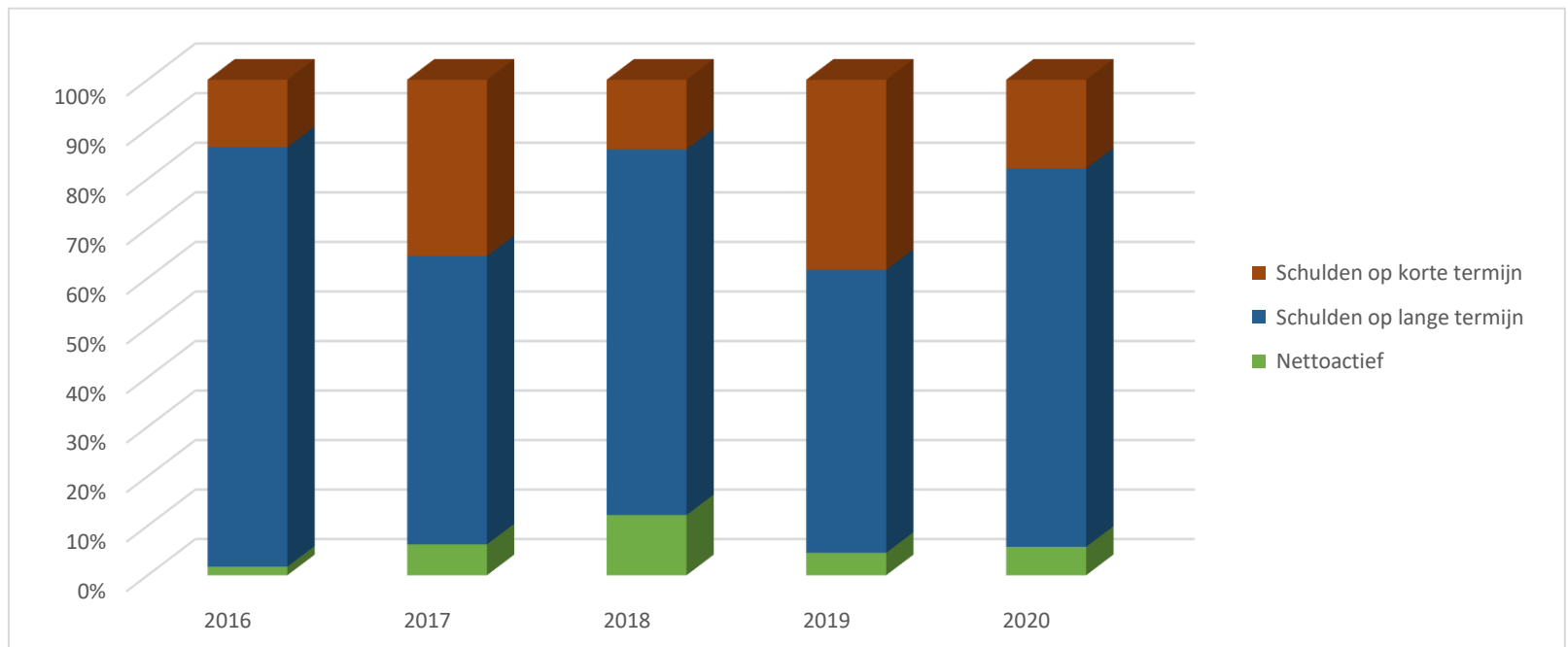
1. Samenstelling van de activa

	2020		2019		2018	
<b>ACTIVA</b>	<b>47.357.549</b>	<b>100%</b>	<b>65.130.327</b>	<b>100%</b>	<b>23.444.652</b>	<b>100%</b>
<b>Vlottende activa</b>	<b>7.327.165</b>	<b>15%</b>	<b>24.066.792</b>	<b>37%</b>	<b>1.990.621</b>	<b>8%</b>
Liquide middelen en geldbeleggingen	207.675	0%	581.127	1%	501.540	2%
Vorderingen op korte termijn	7.059.905	15%	23.411.046	36%	1.127.986	5%
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>777.914</i>		<i>208.130</i>		<i>95.314</i>	
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>6.281.991</i>		<i>23.202.916</i>		<i>1.032.672</i>	
Voorraden en bestellingen in uitvoering						
Overlopende rekeningen van het actief	59.584	0%	74.620	0%	361.095	2%
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen						
<b>Vaste activa</b>	<b>40.030.385</b>	<b>85%</b>	<b>41.063.535</b>	<b>63%</b>	<b>21.454.032</b>	<b>92%</b>
Vorderingen op lange termijn						
Financiële vaste activa	310	0%	125	0%	125	0%
Materiële vaste activa	39.961.288	84%	41.050.906	63%	21.445.255	91%
Immateriële vaste activa	68.787	0%	12.504	0%	8.651	0%



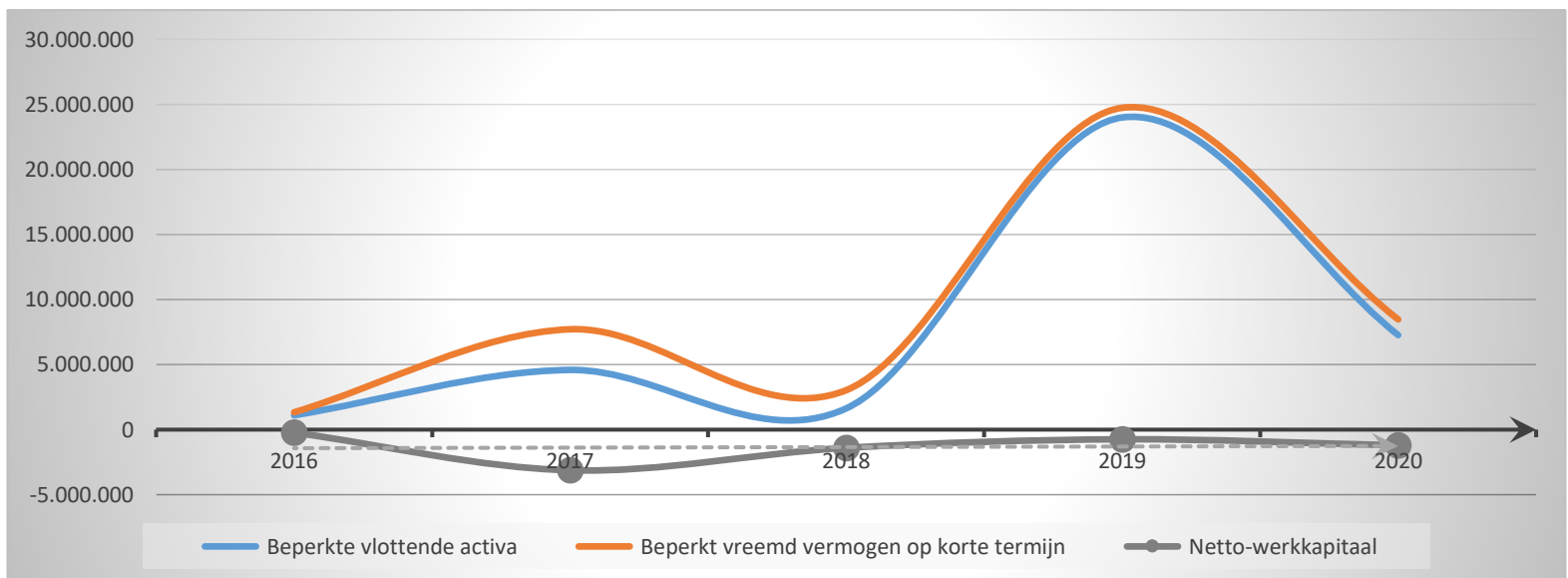
2. Samenstelling van de passiva

	2020		2019		2018	
<b>PASSIVA</b>	<b>47.357.549</b>	<b>100%</b>	<b>65.130.327</b>	<b>100%</b>	<b>23.444.652</b>	<b>100%</b>
<b>Schulden op korte termijn</b>	<b>8.480.654</b>	<b>18%</b>	<b>24.957.991</b>	<b>38%</b>	<b>3.286.488</b>	<b>14%</b>
Schulden uit ruiltransacties	6.790.887	14%	23.089.616	35%	2.087.085	9%
<i>Voorzieningen voor risico's en kosten</i>						
<i>Financiële schulden</i>						
<i>Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties</i>	<i>6.790.887</i>		<i>23.089.616</i>		<i>2.087.085</i>	
Schulden uit niet-ruiltransacties	3.108	0%				
Overlopende rekeningen van het passief	7.911	0%	222.973	0%	257.282	1%
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.678.749	4%	1.645.402	3%	942.121	4%
<b>Schulden op lange termijn</b>	<b>36.160.703</b>	<b>76%</b>	<b>37.210.031</b>	<b>57%</b>	<b>17.308.638</b>	<b>74%</b>
Schulden uit ruiltransacties	36.160.703	76%	37.210.031	57%	17.308.638	74%
<i>Voorzieningen voor risico's en kosten</i>						
<i>Financiële schulden</i>	<i>36.160.703</i>		<i>37.210.031</i>		<i>17.308.638</i>	
<i>Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties</i>						
Schulden uit niet-ruiltransacties						
<b>Nettoactief</b>	<b>2.716.191</b>	<b>6%</b>	<b>2.962.305</b>	<b>5%</b>	<b>2.849.526</b>	<b>12%</b>



1. Liquiditeit

	2020	2019	2018	2017
<b>Beperkte vlottende activa</b>	<b>7.267.580</b>	<b>23.992.172</b>	<b>1.629.526</b>	<b>4.588.396</b>
Liquide middelen en geldbeleggingen	207.675	581.127	501.540	1.442.499
Vorderingen op korte termijn	7.059.905	23.411.046	1.127.986	3.145.897
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>777.914</i>	<i>208.130</i>	<i>95.314</i>	<i>504.387</i>
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>6.281.991</i>	<i>23.202.916</i>	<i>1.032.672</i>	<i>2.641.511</i>
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen				
<b>Beperkt vreemd vermogen op korte termijn</b>	<b>8.472.744</b>	<b>24.735.018</b>	<b>3.029.206</b>	<b>7.713.459</b>
Schulden uit ruiltransacties	6.790.887	23.089.616	2.087.085	2.662.966
<i>Financiële schulden</i>				
<i>Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties</i>	<i>6.790.887</i>	<i>23.089.616</i>	<i>2.087.085</i>	<i>2.662.966</i>
Schulden uit niet-ruiltransacties	3.108			4.330.000
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.678.749	1.645.402	942.121	720.493
<b>Netto-werkkapitaal</b>	<b>-1.205.163</b>	<b>-742.846</b>	<b>-1.399.681</b>	<b>-3.125.062</b>



2. Solvabiliteit

	2020	2019	2018	2017
Vreemdvermogen	44.641.358	62.168.022	20.595.126	21.557.214
Totaal vermogen	47.357.549	65.130.327	23.444.652	22.989.181
<b>Schuldgraad</b>	<b>0,94</b>	<b>0,95</b>	<b>0,88</b>	<b>0,94</b>
Schulden op lange termijn (zonder voorzieningen)	36.160.703	37.210.031	17.308.638	13.385.759
Totaal vermogen	47.357.549	65.130.327	23.444.652	22.989.181
<b>LT-Schuldgraad (zonder voorzieningen)</b>	<b>0,76</b>	<b>0,57</b>	<b>0,74</b>	<b>0,58</b>

